



# ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

## 2025 YILI

### İDARE FAALİYET RAPORU

*Hazırlayan: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı*

*Eskişehir, Şubat 2026*



## İçindekiler

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	4
I- GENEL BİLGİLER .....	5
A- Misyon ve Vizyon.....	5
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	5
C- İdareye İlişkin Bilgiler .....	6
1. Fiziksel Yapı .....	7
1.1 Eğitim Alanları ve Derslikler .....	9
1.2 Sosyal Alanlar .....	11
1.3.1 Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları .....	13
1.4 Sağlık Alanları.....	15
1.5 Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları .....	15
1.6 Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları .....	16
1.7 İlahiyat Fakültesi Uygulama Cami .....	16
1.8 Diğer Alanlar .....	16
2. Örgüt Yapısı.....	16
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	18
3.1 Teknolojik Araçlar .....	18
3.2 Teknolojik Altyapı ve Yazılım.....	19
3.3 Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi.....	22
4. İnsan Kaynakları .....	26
4.1 Akademik Personel .....	26
4.2 İdari Personel .....	29
4.3 Sözleşmeli Personel .....	30
4.4 İşçi Personel .....	31
5. Sunulan Hizmetler.....	33
5.1 Akademik Hizmetler.....	33
5.2. İdari Hizmetler .....	46
5.2.1 Sağlık Hizmetleri .....	48
5.2.2 Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri-Gençlik Danışma Birimi.....	48
5.2.3 Beslenme Hizmetleri.....	48
5.2.4 Kültür ve Spor Hizmetleri.....	49
5.2.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırma .....	50
5.2.6 Burslar .....	51
5.3. Halkla İlişkiler ve Güvenlik Hizmetleri.....	53

5.3.1 Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi .....	53
5.3.2 Güvenlik Hizmetleri.....	55
5.4 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Hizmetleri .....	56
5.5 Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Merkezi Hizmetleri .....	60
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	62
II- AMAÇ VE HEDEFLER .....	67
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri .....	67
1. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	68
B- Temel Politikalar ve Öncelikler .....	83
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	84
A- Mali Bilgiler.....	84
1. Özel Bütçe .....	84
1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	84
1.1.1 Bütçe Giderleri .....	84
1.1.3 Finansman.....	93
1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	93
1.2.1 Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu .....	93
1.2.2 Faaliyet Sonuçları Tablosu .....	93
2. Döner Sermaye Bütçesi.....	94
2.1. Döner Sermaye Bütçe Uygulama Sonuçları .....	94
2.1.1 Döner Sermaye Bütçe Giderleri .....	94
2.1.2 Döner Sermaye Bütçe Gelirleri .....	95
2.2. Döner Sermaye Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	97
2.2.1 Döner Sermaye Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması.....	99
3. Mali Denetim Sonuçları.....	101
3.1 İç Denetim .....	101
3.2 Dış denetim .....	102
B-Performans Bilgileri .....	103
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	103
1.1 Bilimsel Faaliyet Bilgileri .....	103
1.2 İnşaat Yatırım Çalışmaları .....	106
1.3 Hizmet İçi Eğitim Programları .....	107
1.4 Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri.....	108
2. Performans Sonuçları.....	122
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....	145

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	145
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	146
A. Üstünlükler .....	146
B. Zayıflıklar.....	148
C. Değerlendirme .....	150
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	151
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	152
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	153
EKLER.....	154

### Tablolar

Tablo 1. Eğitim Alanları ve Derslikler.....	9
Tablo 2. Öğrenci Başına Düşen Derslik ve Laboratuvar Alanı .....	10
Tablo 3. Toplantı – Konferans Salonları.....	11
Tablo 4. Yemekhane, Kantin, Kafeterya, Restoran ve Diğer Sosyal Alanlar .....	11
Tablo 5. Konaklama Alanları.....	11
Tablo 6. Spor Tesisleri .....	12
Tablo 7. Akademik Personel Hizmet Alanları.....	13
Tablo 8. İdari Personel Hizmet Alanları .....	14
Tablo 9. Sağlık Alanları .....	15
Tablo 10. Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları .....	15
Tablo 11. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları .....	16
Tablo 12. Okuma, Çalışma Salonu ve Kütüphane Alanları.....	16
Tablo 13. Birimlere Göre Teknolojik Araçların Dağılımı.....	18
Tablo 14. Teknolojik Altyapı ve Olanaklar .....	19
Tablo 15. Diğer Teknolojik Bilgiler .....	19
Tablo 16. Merkezi Sunucular .....	20
Tablo 17. Yazılımlar .....	21
Tablo 18. Kütüphane Kaynakları.....	23
Tablo 19. Akademik Personelin Kadro, İstihdam Şekli ve Cinsiyete Göre Dağılımı.....	26
Tablo 20. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları.....	26
Tablo 21. Akademik Kadrolara Yükseltilen ve Atanan Öğretim Üyeleri.....	26
Tablo 22. Üniversitemizden Giden ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları .....	27
Tablo 23. 2547 sayılı kanunun 31. Madde ve 40. Madde a. Bendine göre görevlendirilen öğretim elamanlarının sayısı ve yüzdesi .....	27
Tablo 24. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	27
Tablo 25. Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı .....	27
Tablo 26. Öğretim Elemanlarının Birimlere Göre Dağılımı .....	28
Tablo 27. İdari Personelin Kadro Durumu ve Cisiyete Göre Dağılımı .....	29
Tablo 28. İdari Personelin Eğitim Durumu.....	29
Tablo 29. İdari Personelin Hizmet Süreleri .....	29
Tablo 30. İdari Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları .....	29
Tablo 31. Sözleşmeli Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı.....	30
Tablo 32. Sözleşmeli Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı .....	30
Tablo 33. Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....	30
Tablo 34. Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	31
Tablo 35. Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları .....	31
Tablo 36. İşçi Personel Bilgileri .....	31
Tablo 37. İşçi Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı.....	31
Tablo 38. İşçi Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....	32
Tablo 39. İşçi Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	32

Tablo 40. İşçi Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları.....	32
Tablo 41. Öğrenci Sayıları.....	35
Tablo 42. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	36
Tablo 43. Öğrenci Kontenjanları Önlisans/Lisans.....	36
Tablo 44. Bölümler Arası Yatay Geçiş Yapan ve Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları.....	39
Tablo 45. Yatay Geçişle Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Sayıları.....	40
Tablo 46. Çeşitli Nedenlerle Kaydı Silinen Öğrenci Sayıları.....	41
Tablo 47. Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geliş Durumlarına Göre Dağılımı.....	42
Tablo 48. Önlisans-Lisans-Yüksek Lisans-Doktora Mezun Öğrenci Sayıları.....	43
Tablo 49. Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	44
Tablo 50. Öğrenci Sayısının Öğretim Elemanına Oranı.....	45
Tablo 51. Öğrenci Kulüpleri.....	52
Tablo 52. Düzenlenen Etkinlikler.....	54
Tablo 53. Koruma ve Güvenlik Personeli Dağılımı.....	55
Tablo 54. Yıl içinde Meydana Gelen Güvenlik Olaylarının Dağılımı.....	55
Tablo 55. Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri.....	57
Tablo 56. Laboratuvar İstatistikleri.....	59
Tablo 57. Diş Hastanesi Verileri.....	61
Tablo 58. Yıllar İtibarıyla İç Kontrol Yüzdeleri Değeri.....	62
Tablo 59. Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu.....	65
Tablo 60. 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu.....	69
Tablo 61. Program Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Durumu.....	84
Tablo 62. Ekonomik Düzeyde Ödenek ve Harcama Durumu.....	85
Tablo 63. 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Durumu.....	86
Tablo 64. 2025 Yılı Detay Düzeyde Gelir Gerçekleşmeleri.....	87
Tablo 65. Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	88
Tablo 66. Maliyet Değerlendirme Tablosu.....	90
Tablo 67. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	91
Tablo 68. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	92
Tablo 69. 2025 Yılı İçerisinde İlave Edilen Ödenek Karşılıkları.....	93
Tablo 70. Döner Sermaye Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu.....	94
Tablo 71. Döner Sermaye Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu.....	94
Tablo 72. Döner Sermaye Gelir Gerçekleşmeleri.....	95
Tablo 73. Döner Sermaye Birimlere Göre Harcama Durumu.....	96
Tablo 74. Denetim Faaliyetleri.....	101
Tablo 75. Yıl İçinde Gerçekleştirilen Bilimsel Faaliyetler.....	103
Tablo 76. Yıl İçinde Destek Verilen Bilimsel Araştırma Projeleri.....	104
Tablo 77. Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları Hareketlilik ve Anlaşma Sayıları.....	104
Tablo 78. Üniversitemizde Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar.....	105
Tablo 79. Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimler.....	107
Tablo 80. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri.....	108
Tablo 81. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu.....	122
Tablo 82. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu.....	126
Tablo 83. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık).....	130

### Grafikler

Grafik 1. 2025 Yılı Program Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu.....	84
Grafik 2. 2025 Yılı Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu.....	85

### Şekiller

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	17
Şekil 2. Rektörlük Merkez Organizasyon Şeması.....	47

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi "Bilimin Işığında, Çağdaş Uygarlık Yolunda" sloganından hareketle; bilgiyi üreten, ürettiği bilgiyi kullanan, araştırmaya önem veren, yenilikçilik, şeffaflık ve adalet ilkesiyle hareket ederek geleceğe güvenen, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı gençler yetiştirmeyi hedefleyen, topluma hizmet alanında gelişime, değişime açık bir üniversitedir.

5018 sayılı "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol" Kanunu çerçevesinde; etkili, etkin ve ekonomik bir kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin oluşturulması kamu mali yönetiminde saydamlık ve hesap verebilirliğin sağlanması açısından önem taşımaktadır.

Bu anlayışla Eskişehir Osmangazi Üniversitesi sırasıyla, 2008-2012, 2013-2017, 2018-2022, 2020-2022 (Güncellenmiş) ve son olarak 2023-2027 dönemi Stratejik Planını hazırlayarak uygulamaya almıştır. Üniversitenin amaç ve hedeflerini içeren bu planların uygulanması konusunda üst yönetimin yanı sıra tüm birimlerin planı sahiplenmesi ile üniversiteyi geleceğe taşıyacak vizyonuna ulaşması yolunda önemli adımlar atılmaktadır. Stratejik plana ek olarak kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını hedefleyen performans programı ve performans dayalı bütçeleme çalışmaları titizlikle yürütülmektedir.

Üniversitede kamu iç kontrol standartlarıyla uyumu sağlamak üzere yürürlükte olan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı süreçleri yürütülmekte ve Birim Konsolide Risk Raporları ile birlikte Konsolide Risk Raporları hazırlanmaktadır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, 2025 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından verilen iki yıl süre ile Kurumsal Akreditasyon Belgesi almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda kalite güvencesi çalışmaları yoğunlaşarak sürdürülmektedir.

Yetiştirdiğimiz gençlerin iyi hizmet alabilmesi için çalışan akademik ve idari personelimiz, varlık nedenlerinin gençlerimiz olduğunun bilincindedirler. Bu bilinçle tüm çalışanlarımız paydaşlarımıza hizmet sunmaya ve iş süreçlerini geliştirmeye devam edecektir.

Saygılarımla

**Prof. Dr. Kâmil ÇOLAK**  
**Rektör**

## I- GENEL BİLGİLER

### A- Misyon ve Vizyon

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi' nin vizyon ve misyonu aşağıda sıralanmıştır.

**Vizyon:** Bilgiyi değere dönüştüren, topluma öncü, ulusal ve uluslararası ölçekte tanınır, tercih edilir ve saygın bir araştırma üniversitesi olmak.

**Misyon:** Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, eğitim-öğretimde mükemmeliyet hedefiyle ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilmeyi, bilimsel çalışmaların sonuçlarını toplumun talepleri doğrultusunda faydaya ve ekonomik ürüne dönüştürmeyi, etkin ve rekabetçi sağlık hizmetleri sunmayı, girişimci ve yenilikçi mezunlar ve araştırmacılar yetiştirmeyi görev edinmiştir.

### B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

**Rektör,** üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasında en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato,** rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim, öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve üniversite yönetim kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu,** rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

**Fakülte Organları,** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları,** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları,** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

**Rektörlük idari yönetim örgütü,** Genel Sekreter ve genel sekretere bağlı daire başkanları, müdürler, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı devlet memurları kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır.

**Fakülte ve Yüksekokullar**, bölüm, anabilimdalı ve bilim dalı olarak, enstitüler ise fakülte ve lisans eğitimi veren Yüksekokullardaki anabilim dalları olarak yapılırlar. Her fakültede dekana bağlı fakülte idari örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü veya yüksekokullarda ise müdüre bağlı yüksekokul/enstitü sekreteri bulunur.

### **C- İdareye İlişkin Bilgiler**

Osmangazi Üniversitesi, 18 Ağustos 1993'te 496 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuş; Mühendislik-Mimarlık, Tıp ve Fen Edebiyat Fakülteleri ile Üniversite Hastanesi Anadolu Üniversitesi'nden ayrılarak Osmangazi Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Sağlık Hizmetleri ve Eskişehir Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları, Fen Bilimleri, Metalurji ve Sağlık Bilimleri Enstitüleri ile yeni açılan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Osmangazi Üniversitesi adıyla yeniden yapılanmıştır.

Osmangazi Üniversitesinin adı 1 Temmuz 2005 tarihinde 5379 sayılı Kanun ile "Eskişehir Osmangazi Üniversitesi" olarak değiştirilmiştir. Yasal olarak 1993'te kurulmasına rağmen alınan Senato Kararı ile kuruluş yılı olarak Eskişehir Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nin (EDMMA) kuruluş tarihi olan "1970" senesi kullanılmaktadır.

1994' de Sivrihisar Meslek Yüksekokulu, 1995' te Ziraat ve İlahiyat Fakülteleri, 1998' de Eğitim Fakültesi, 2006' da Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu, Mahmudiye Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuarı, 2008 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2009 yılında Sanat ve Tasarım Fakültesi, 2010 yılında Eskişehir Meslek Yüksekokulu ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 2013 Yılında Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu Turizm Fakültesi'ne, Eskişehir Sağlık Yüksekokulu da 2015 yılında Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür. 2018 yılında ise Hukuk Fakültesi kurularak geçmişten bugüne hızla büyüyen ve gelişen Üniversitemiz bünyesine eklenmiştir. Üniversite halen onüç fakülte, bir yüksekokul, beş meslek yüksekokulu ve dört enstitü ile eğitime hizmet etmektedir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin toplam yerleşke alanı 2.880.830 m<sup>2</sup> olup, bu alanın 80.000 m<sup>2</sup> si derslik-laboratuvar-ofis, 50.000 m<sup>2</sup> si sosyal tesis-kütüphane ve 62.000 m<sup>2</sup> si sağlık alanı olarak kullanılmaktadır. Meşelik, Bademlik, Sivrihisar, Ali Numan Kıraç, Sarıcakaya, Mahmudiye, Çifteler ve Organize Sanayi Bölgesi Yerleşkelerinde eğitim öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir. Sürekli büyüyen ve gelişen Üniversitemiz bugün bölgemizin önemli bir referans eğitim kurumu olma yolunda ilerlemektedir.

## 1. Fiziksel Yapı

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin eğitim öğretim faaliyetini sürdürdüğü yerleşkeler ve bu yerleşkelerde bulunan birimler aşağıda sıralanmıştır:

### Meşelik Yerleşkesi

- Rektörlük
- Diş Hekimliği Fakültesi
- Eğitim Fakültesi
- Fen Fakültesi
- Hukuk Fakültesi
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
- Mühendislik Mimarlık Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Sanat ve Tasarım Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü

Yerleşkede ayrıca 80.000 m<sup>2</sup> alanında, içerisinde botanik bahçesi bulunan Cumhuriyet Parkı ile Porsuk Çayı Kenarında 72.000 m<sup>2</sup> alanda kurulmuş olan Porsuk Çayı Dinlenme alanı bulunmaktadır.

### Ali Numan Kırac ve Sarıcakaya Yerleşkesi

- Ziraat Fakültesi

### Bademlik Yerleşkesi

- Mühendislik Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü

### Çifteler Yerleşkesi

- Çifteler Meslek Yüksekokulu

### Mahmudiye Yerleşkesi

- Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu

### Organize Sanayi Yerleşkesi

- Eskişehir Meslek Yüksekokulu

### Sivrihisar Yerleşkesi

- Sivrihisar Meslek Yüksekokulu

**Rektörlüğe Bağlı Komisyon ve Kurullar:**

- Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme ve İtiraz Komisyonu
- Akademik Yükseltme Atama Başvuru Koşulları Son İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu
- Ar-Ge Koordinatörlüğü
- Bilim ve Araştırma Politikaları Kurulu
- Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu
- Eğitim Komisyonu
- Etik Kurullar
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu
- Kalite Komisyonu
- Sağlık Kültür Spor Yönetim Kurulu
- Sürdürülebilir Yeşil Kampüs Koordinatörlüğü
- Trafik Kurulu
- Uluslararası Öğrenci Kabul ve Kayıt Komisyonu
- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Değerlendirme Komisyonu
- Yayın Komisyonu

**Rektörlüğe Bağlı Uygulama ve Araştırma Merkezleri:**

- Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Akciğer ve Plevra Kanseri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASİST)
- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAM)
- Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bilişsel Davranışsal Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİLDAM)
- Bor Uygulama ve Araştırma Merkezi (BORAM)
- Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Çocuk ve Genç Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)
- Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ESOGÜDAM)
- Eğitim ve Öğretimde Mükemmeliyet Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Genetik Hastalıklar, Doğum Öncesi Tanı, Biyoteknik Uygulama ve Araştırma Merkezi (GENTAM)
- Halkbilim Araştırma ve Uygulama Merkezi (HAMER)
- Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Hücre Tedavi ve Kök Hücre Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTEM)
- İleri Malzeme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESİMER)
- Kadın Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAM)

- Kariyer Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Mahmudiye Hippetoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUM)
- Ortadoğu Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESODAM/MESACC)
- Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi
- Sağlıkta Bilgisayar Destekli Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (SÖZMER)
- Sürekli Eğitim Merkezi (ESOGÜSEM)
- Tahkim ve Arabuluculuk Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tarımsal Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi- TUAM
- Tasarruf Ekonomisi ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETTOM)
- Tıbbi ve Cerrahi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TICAM)
- Toprak ve Su kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TOSKAM)
- Translasyonel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi (TATUM)
- Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTÜDAM)
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)
- Uygulamalı Eğitimde İnsan Bilgisayar Uygulama ve Araştırma Merkezi (ES-İBE)
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESUZEM)
- Yaşlanma ve Bellek Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Yunusemre Araştırma Merkezi (YUMER)

## 1.1 Eğitim Alanları ve Derslikler

**Tablo 1. Eğitim Alanları ve Derslikler**

Eğitim Yeri		0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam
Amfi Sayısı		2	8	33	10	3	1	57
Sınıf Sayısı		188	65	24	39	1	0	317
Atölye Sayısı		19	3	0	0	0	0	22
Diğer		9	0	0	0	0	0	9
Laboratuvar Sayısı	Bilgisayar Eğitimi	18	6	3	0	0	0	27
	Diğer	52	29	3	8	0	0	92
Akredite Laboratuvar Sayısı		1	0	0	0	0	0	1

**Tablo 2. Öğrenci Başına Düşen Derslik ve Laboratuvar Alanı**

Birim Adı	Öğrenci Sayısı	Derslik Alanı (m <sup>2</sup> )	Laboratuvar Alanı (m <sup>2</sup> )	Öğrenci Başına Düşen Derslik Alanı (m <sup>2</sup> )	Öğrenci Başına Düşen Lab. Alanı (m <sup>2</sup> )
Diş Hekimliği Fakültesi	564	367	349	0.65	0.62
Eğitim Fakültesi	1924	2711.28	350	1.41	0.18
Fen Fakültesi	1514	1106	1342	0.73	0.89
Hukuk Fakültesi	380	452	0	1.19	0
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	3548	2662	0	0.75	0
İlahiyat Fakültesi	1144	1083	0	0.95	0
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1208	886	0	0.73	0
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	5380	8377	23700	1.56	4.41
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1404	828.54	190	0.59	0.14
Sanat ve Tasarım Fakültesi	797	1316	228	1.65	0.29
Turizm Fakültesi	930	1945	329	2.09	0.35
Tıp Fakültesi	1829	2060	2520	1.13	1.38
Ziraat Fakültesi	1056	1315.79	1777.55	1.25	1.68
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	635	300.18	572.98	0.47	0.9
Çifteler Meslek Yüksekokulu	182	301	140	1.65	0.77
Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	110	3500	150	31.82	1.36
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1307	710	340	0.54	0.26
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	616	546	500	0.89	0.81
Yabancı Diller Yüksekokulu	644	2760	0	4.29	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	543	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	229	30	0	0.13	229
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1197	110	0	0.09	0
TOPLAM	27.141	33.366,79	32.488,53	1,23	1,20

## 1.2 Sosyal Alanlar

**Tablo 3. Toplantı – Konferans Salonları**

Toplantı ve Konferans Salonları	Kapasite 0–50 Kişi	Kapasite 51–75 Kişi	Kapasite 76–100 Kişi	Kapasite 101–150 Kişi	Kapasite 151–250 Kişi	Kapasite 251–Üzeri Kişi
Toplantı Salonu	42	3	2	1	1	0
Konferans Salonu	1	4	1	2	7	3

**Tablo 4. Yemekhane, Kantin, Kafeterya, Restoran ve Diğer Sosyal Alanlar**

Alanın Adı	Miktar	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Yemekhane	8	3.410	3.022
Kafeterya ve Pastane	25	484	
Kırtasiye	1	345	
Araç Temizlik	3	140	
Restoran	7	5.460	
Diğer Sosyal Alanlar	84	25.206	

**Tablo 5. Konaklama Alanları**

Konaklama Alanının Adı	Oda Sayısı	Yatak Kapasitesi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Misafirhaneler	15	43	1.200
Uygulama Oteli	55	110	1.434

**Tablo 6. Spor Tesisleri**

Tesisin Adı	Kapalı Spor Tesisleri		Açık Spor Tesisleri	
	Miktarı	Alan (m <sup>2</sup> )	Miktarı	Alan (m <sup>2</sup> )
Spor Salonu	1	1176		
Pilates Salonu	1	130		
Çok Amaçlı Salon	1	200		
Bedensel Uyum Merkezi	1	400		
Tenis Kortu	2	1302	5	3240
Halı Saha	1	1500	2	3000
Basketbol Sahası			3	1200
Voleybol Sahası			1	450
Stadyum	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne tahsis edilmiştir.			
Çifteler Meslek Yüksekokulu	1	657		
Maymudiye Atçılık MYO (Kapalı Manej, Açık Manej)	1	1800	1	800
Sivrihisar MYO (Halı Saha (Kapalı)- Voleybol Sahası (Açık))	1	1500	1	550

**1.3. Hizmet Alanları****1.3.1 Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları****Tablo 7. Akademik Personel Hizmet Alanları**

Birim Adı	Çalışma Odası Sayısı (Adet)	Çalışma Odası Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	16	480	31
Eğitim Fakültesi	109	1.853	95
Fen Fakültesi	195	2.070	123
İnsan ve Toplum Fakültesi	69	1.091	78
Hukuk Fakültesi	26	476	63
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	86	1.370	90
İlahiyat Fakültesi	54	694	56
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	253	4.610	253
Sağlık Bilimleri Fakültesi	26	400,45	43
Sanat ve Tasarım Fakültesi	26	492	24
Tıp Fakültesi	3	100	3
Turizm Fakültesi	29	489	26
Ziraat Fakültesi	69	1.518,49	67
Çifteler Meslek Yüksekokulu	4	80	4
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	18	377,32	18
Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	2	15	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	14	300	20
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	12	220	14
Yabancı Diller Yüksekokulu	65	1.244	83
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	50	3
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3	42	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	24	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	30	1
Sürekli Eğitim Merkezi	1	28	1
Akıllı Sistemler Uyg ve Ar M	40	920	53
Bor Uyg ve Ar M	1	10	1
Hücre Tedavi, Kök Hücre Üretim Uyg ve Ar M	5	200	43
Kurumsal İletişim Uyg ve Ar Merkezi	2	15,62	2
Mahmudiye Hippoterapi Uyg ve Ar M	2	15	4
Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uyg ve Ar M	5	113	8
Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Ar M	3	75	3
Uzaktan Eğitim Uyg ve Ar M	8	127,13	6
Kütüphane	1	19,53	1
Türk Dünyası Uyg ve Ar Mi	1	18	1
Türkçe Öğretimi Uyg ve Ar M	7	105	19
Sağlık Uyg ve Ar Hastanesi	264	4.395	328
Uluslararası İlişkiler Birimi	4	48	5
Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uyg ve Ar M	16	480	31
Halkbilim Uyg ve Ar M	1	15	1
Tahkim ve Arabuluculuk Uyg ve Ar M	1	10	8
Tıbbi ve Cerrahi Deney Hayvanları Uyg ve Ar M	2	35	2
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	1	16,1	1

**Tablo 8. İdari Personel Hizmet Alanları**

Birim Adı	Çalışma Odası ve Servis Sayısı	Çalışma Odası ve Servis Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	19	510	29
Eğitim Fakültesi	29	508	32
Fen Fakültesi	18	260	22
İnsan ve Toplum Fakültesi	11	108	13
Hukuk Fakültesi	5	96	8
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	19	285	27
İlahiyat Fakültesi	10	150	18
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	57	1.040	54
Sağlık Bilimleri Fakültesi	13	234,66	21
Sanat ve Tasarım Fakültesi	10	150	16
Tıp Fakültesi	2	50	20
Turizm Fakültesi	21	424	32
Ziraat Fakültesi	21	441,80	35
Çifteler Meslek Yüksekokulu	2	37	2
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	10	150,92	10
Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	2	20	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	160	15
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	6	198	8
Yabancı Diller Yüksekokulu	9	209	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	13	208	10
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	72	9
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	9	30	7
Sosyal Bilimler Enstitüsü	9	135	12
Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uyg ve Ar M	19	510	31
Akciğer ve Plevra Kanseri Uygulama ve Ar M.	1	20	0
Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	69	4
Çocuk ve Genç Eğitimi Uygulama ve Ar. M.	2	25	2
Halkbilim Uygulama ve Araştırma Merkezi	4	30	10
Hücrel Tedavi, Kök Hücre Üretim Uyg ve Ar M	1	55	2
Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma M.	13	277,38	20
Mahmudiye Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	20	5
Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uyg ve Ar M	9	153	8
Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi	52	2075	160
Sürekli Eğitim Merkezi (ESOGÜSEM)	4	100	5
Teknoloji Transfer Ofisi (ETTOM)	3	75	7
Tıbbi ve Cerrahi Deney Hayvanları Uyg ve Ar M	4	88	7
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma M.	3	44	3
Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	18	1
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	29,01	2
Genel Sekreterlik	27	741	27
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	13	294	30
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	22	573	86
Personel Daire Başkanlığı	14	452	41
Kütüphane Daire Başkanlığı	20	412,05	43
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	11	395,58	17
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	26	412,50	34
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	17	347	32
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	29	835	104
Koruma Güvenlik Amirliği	7	184,5	25
Hukuk Müşavirliği	10	175	13
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	8	215	25
Uluslararası İlişkiler Birimi	2	14	3
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü0	9	16,6	15
İç Denetim Birimi	4	119	4

## 1.4 Sağlık Alanları

**Tablo 9. Sağlık Alanları**

Sağlık Eğitim Uygulama Hastanesi	Miktar (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Acil Servis (Çocuk-Erişkin)	2	1.690
Klinikler	40	39.750
Poliklinikler	42	33.365
Yoğun Bakım	12	9.018
Ameliyathane	19+1(lokal)	4.540
Laboratuvar	10	6.386
Toplam	126	97.749
Ağız Diş ve Çene Sağlığı Merkezi	Miktar (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	2	174
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	2	87
Endodonti	1	60
Ortodonti	1	210
Pedodonti	2	122
Periodontoloji	2	63
Protetik Diş Tedavisi	1	100
Restoratif Diş Tedavisi	1	120
Engelli Polikliniği	1	10
Dijital Estetik Uygulamaları Kliniği	1	23
Entegre	1	220
Toplam	16	1.189

## 1.5 Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları

**Tablo 10. Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları**

Arazinin Bulunduğu Yer	Alan (m <sup>2</sup> )
Eskişehir Merkez	490.000
Eskişehir Sarıcakaya Mayıslar	414.000
Toplam	904.000

## 1.6 Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

**Tablo 11. Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları**

Hizmet Alanı	Miktarı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Ambar / Depo	88	4727,44
Arşiv	51	2375,47
Atölye	29	17601,79
Diğer	19	890,84

## 1.7 İlahiyat Fakültesi Uygulama Cami

Cami alanı 2030 m<sup>2</sup> dir.

## 1.8 Diğer Alanlar

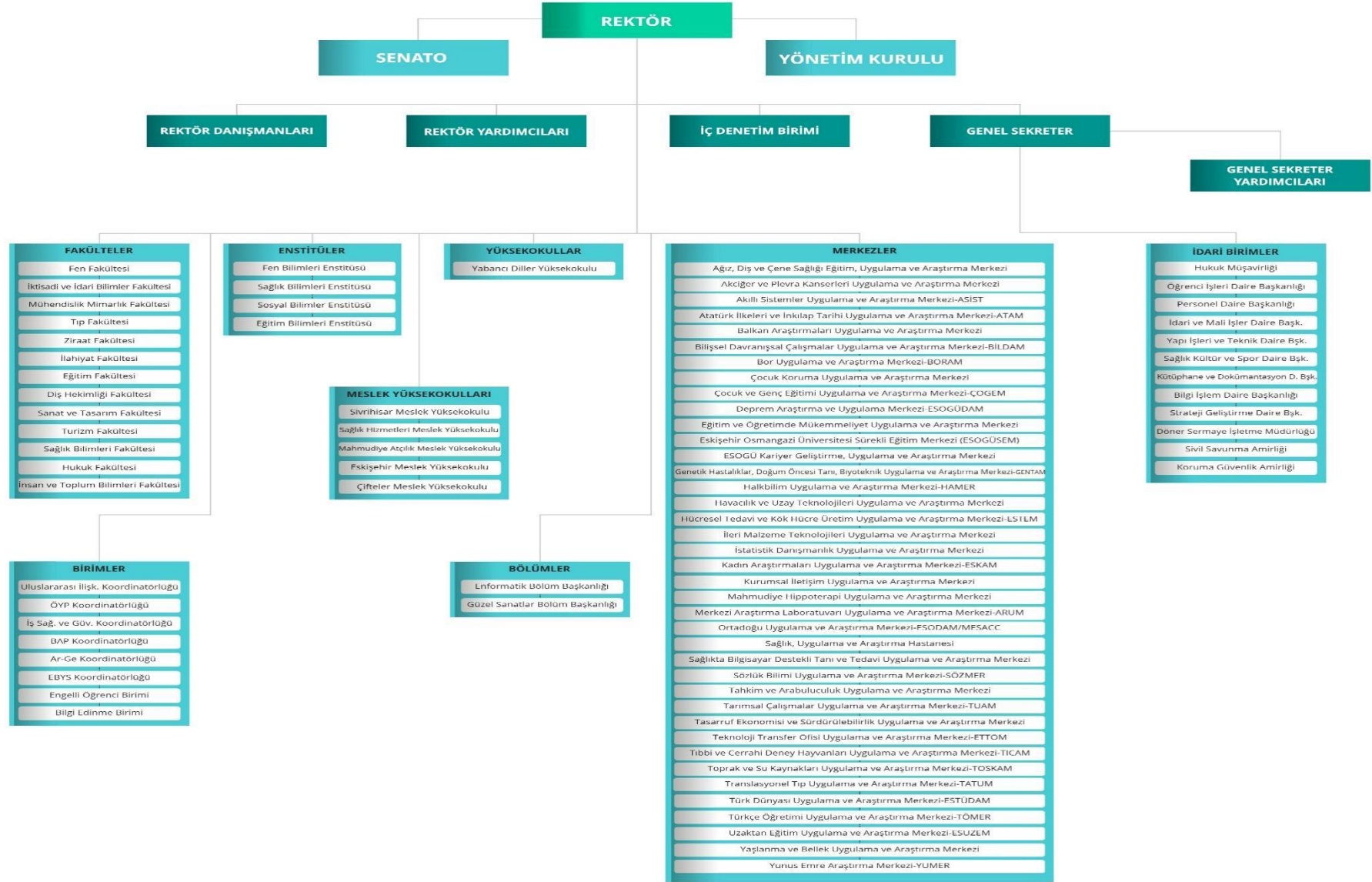
**Tablo 12. Okuma, Çalışma Salonu ve Kütüphane Alanları**

Hizmet Alanı	Miktarı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Kitap Salonu	20	1987,2
Okuma Salonu	15	2636,34
Özel Çalışma Odası (Tek Kişilik)	8	81,86
Grup Çalışma Odası	39	524,82
Görsel İşitsel Salon	3	95,84
Diğer	13	787

## 2. Örgüt Yapısı

Osmangazi Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur. Üniversitemizin organizasyon yapısı Şekil 1' de gösterilmiştir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.1 Teknolojik Araçlar

**Tablo 13. Birimlere Göre Teknolojik Araçların Dağılımı**

Teknolojik Araçlar	Rektörlük ve Bağlı Birimler	Dış Hekimliği Fakültesi	Eğitim Fakültesi	Fen Fakültesi	Hukuk Fakültesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sanat ve Tasarım Fakültesi	Tıp Fakültesi	Turizm Fakültesi	Ziraat Fakültesi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yabancı Diller YO	Çifteler MYO	Eskişehir MYO	Mahmudiye Atgılık MYO	Sağlık Hizmetleri MYO	Sivrihisar MYO	Uygulama ve Araştırma Merkezleri
Masaüstü Bilgisayar	391	375	240	556	20	199	147	102	1112	66	147	255	110	125	23	19	31	183	52	83	33	80	112	1811
Taşınabilir Bilgisayar	50	10	79	130	5	78	28	57	324	28	6	81	18	9	13	5	3	9	0	17	3	3	6	342
Projeksiyon	8	12	25	85	9	53	9	22	197	22	21	62	25	18	5	2	11	59	6	14	6	13	13	130
Slayt Makinesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
Tepegöz	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Barkot Okuyucu	8	1	1	1	0	2	1	0	4	1	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	136
Yazıcı	168	49	120	172	10	77	74	76	233	21	5	88	49	28	14	17	15	13	3	20	8	9	9	876
Baskı Makinesi	5	0	2	0	0	3	0	0	3	1	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Fotokopi Makinesi	6	3	3	6	0	2	0	2	9	3	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	37
Faks	3	1	1	1	0	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	11
Fotoğraf Makinesi	2	7	4	10	0	1	4	6	13	0	14	4	1	8	0	0	0	0	0	0	0	1	0	37
Kamera	66	1	22	35	0	2	0	4	58	32	7	6	97	12	2	3	0	6	0	1	0	5	5	8
Televizyon	28	9	4	7	0	4	3	2	9	1	4	17	73	7	0	0	0	0	0	1	4	0	1	621
Tarayıcı	14	0	7	30	0	8	2	4	16	1	2	6	7	6	7	8	1	1	0	1	1	1	2	116
Müzik Seti	0	0	1	0	0	0	0	1	2	0	0	14	2	1	0	0	0	3	0	0	1	0	0	2
Mikroskop	0	0	21	63	0	0	0	0	51	0	0	258	0	18	0	0	0	0	0	3	0	10	0	2
DVD	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
Akıllı Tahta	0	0	9	0	0	0	0	0	2	2	0	2	1	2	1	0	0	56	0	2	0	0	0	1
Diğer	40	0	0	0	0	0	0	1	0	2	16	1	10	0	0	1	1	0	0	0	0	0	7	1160

### 3.2 Teknolojik Altyapı ve Yazılım

**Tablo 14. Teknolojik Altyapı ve Olanaklar**

Cihaz Türü	Meşelik Kampüsü	Bademlik Kampüsü	Sivrihisar Kampüsü	Mahmudiye Kampüsü	Çifteler Kampüsü	Eskişehir MYO Kampüsü	Ali Numan Kırış Kampüsü	Toplam
Sunucu Bilgisayar	396	0	0	0	1	0	0	397
Router Cihazı	0	0	0	0	0	0	0	0
Omurga Anahtarlama Cihazı	8	0	0	0	0	0	1	9
Ağ Anahtarlama Cihazı	514	9	7	5	3	8	22	568
Basit Ağ Anahtarlama Cihazı	15	0	0	0	0	0	0	15
Firewall Cihazı	2	0	0	0	0	0	0	2
Kablosuz İnternet Cihazı	285	4	9	6	5	6	12	327
İnternet Bağlantısı (ULAKBİM)	1	1	1	1	1	1	0	6
BİD'nin Hizmet Verdiği Kamera Sayısı	1.064	18	13	30	7	12	62	1.206

**Tablo 15. Diğer Teknolojik Bilgiler**

Teknolojik Bilgiler	Miktar (Adet)
Personele ait kayıtlı mail adresi sayısı	10.211
Öğrenciye ait kayıtlı mail adresi sayısı	66.442
TM (Tolu Mail) mail adresi sayısı	239
Gerçek ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	2.400
Sanal ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	1.500

**Tablo 16. Merkezi Sunucular**

Donanım Özellikleri	İşlemci	Kullanım Amacı
IBM Blade Center H (3 x Blade HS22), (3 x Blade HS23)	3xIntel(R) Xeon(R) CPU X5650 @ 2.67GHz	Sanal Sunucu Sistemi
	2xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2650 0 @ 2.00GHz	
	1xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2640 0 @ 2.50GHz	
6 x Dell XC430-4	6xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2650 v4 @ 2.20GHz	Nutanix Hiper-Bütünleşik Sunucu Sistemi
2 x IBM DS3512		Storage
1 x IBM V3700		Storage
2 x QNAP		Storage
HP MSM 750		Wireless Controller
HP MSM 760		Wireless Controller
Aruba 7210		Wireless Controller
3 x IBM x3650	Intel Xeon E5410 2,33GHz	Sanal sunucu
PaloAlto 5020		Firewall sunucusu
PaloAlto 3250		Firewall sunucusu
IBM x3650	Intel Xeon E5310 1,60 GHz	NAS Sunucusu
IBM x3650 M3	Intel Xeon E5650 2,67 GHz	Sanal Sunucu
Dell Poweredge 1950	Intel Xeon E5440 2,82 GHz	Enformatik/Sistem Odası
IBM System x3400	Intel Xeon E5410 2,33GHz	OGUBS webservis ve Harç İletişim Sunucusu
IBM AS 400		Personel Tahakkuk Bordro Programı (2018 ve öncesi verilere erişim için)
IBM System x3650 M2	Intel Xeon E5520 2,27 GHz	Yabancı Diller Moodle
2 adet IBM System x3650 M4		Enformatik
IBM DS3512 Storage		Enformatik
IBM System x3650 M4	2 GHz	Kart Merkezi
IBM System x3650		(MMF dergi sunucusu 193.140.141.80)
2 x Oracle ODA Sunucu Sistemi	2 'şer adet 12 çekirdekli	OGUBS Veri tabanı sunucusu
4 x HP ProLiant DL380 Gen10	4 x Intel(R) Xeon(R) Gold 5220R CPU @ 2.20GHz	Dijital Arşiv Sunucuları
2 x HP Primera 630	50TB SSD + 90TB HDD	Dijital Arşiv Disk Üniteleri
12 x DELL PowerEdge R720	2 x Intel(R) Xeon(R) CPU E5-2680 0 @ 2.70GHz	BTK Hibe Sunucular
28 x DELL PowerEdge R820	4 x Intel(R) Xeon(R) CPU E5-4650 0 @ 2.70GHz	BTK Hibe Sunucular
6 x OGU_HPE_DL380_G10	Intel Xeon-Gold 5220 (2.2GHz/18-core/125W)	FKM Sunucu Sistemi

**Tablo 17. Yazılımlar**

<b>Lisanslı Yazılımlar</b>	<b>Kullanım Amacı</b>
DevExpress	Geliştirilen yazılımlarda kullanıcı dostu arayüzlerin oluşturulması, ihtiyaç olan raporların tasarlanması.
IntelliLock	Son kullanıcının bilgisayarına kurulan yazılımların kaynak kodlarının obfuscation yöntemi ile korunması ve olası güvenlik zafiyetlerinin önüne geçilmesi.
Microsoft Visual Studio	Microsoft teknolojileri ile yazılımların geliştirilmesi.
R – studio (2 Kullanıcılı)	Hasarlı ve silinmiş diskleri kurtarma
SpamTitan Mail Gateway	E-postaların spam (gereksiz) iletilerden ayıklanması
Microsoft Lisans Kampüs Lisansı	Bilgisayar ve sunucuların işletim sistemleri ve Office uygulamaları
Veam VAS Enterprise (16 CPU)	Sunucu yedekleme yazılımı
NESUS	Siber zafiyet tarama yazılımı
PaloAlto DNS Security	Kampüs internetinin korunması için gerekli Güvenlik Duvarı yazılımları
PaloAlto Widfire	Kampüs internetinin korunması için gerekli Güvenlik Duvarı yazılımları
PaloAlto Threat Prevention	Kampüs internetinin korunması için gerekli Güvenlik Duvarı yazılımları
PaloAlto URL Filtering	Kampüs internetinin korunması için gerekli Güvenlik Duvarı yazılımları
Sophos Antivirüs	Bilgisayarların Antivirüs yazılımı
SSL Sertifikası Yenilemesi	Web adreslerinin güvenlik sertifikaları
Logsign (Loglama Yazılımı) SIEM	Log kayıtlarının mevzuat gereği saklanması
Sanallaştırma yazılımı (VMware)	Sunucuların sanallaştırılması için gerekli yazılım
Alpemix Genel Modül	Uzaktan bağlantı için gerekli yazılım
ÜBYS	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Yazılımı (İKÇÜ)
DGRNET	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Yazılımı
KVK NET	Kişisel Verileri Koruma Süreç Yönetim yazılımı
PAM (Privileged Access Management Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi Yazılımı)	Yüksek düzeyde yetkilere sahip olan kullanıcıların (sistem yöneticileri, ağ yöneticileri vb.) aktivitelerini izleme, yönetme ve sınırlama yazılımı

### 3.3 Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi, Üniversitenin eğitim, öğretim ve bilimsel araştırmalarında gerekli olan, kütüphanecilik hizmetlerini sağlamak ve sunmak üzere kurulan merkezi bir birimdir. Etkin, çağdaş, yenilikçi ve öğrenci odaklı eğitim hedeflerinin aktif destekleyicisi olan Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi gerek koleksiyonu gerekse fiziki koşullarını geliştirip iyileştirerek, kullanıcıların bilgi kaynaklarını ve kullanım ortamlarını kapsamlı ve kullanışlı hale getirmiştir. Araştırma üniversitesi olma yolunda kütüphane kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Kütüphanede aynı anda 838 kişilik oturma kapasitesiyle, çok sayıda kitap, süreli yayın ve veri tabanı yanında kablosuz bilgisayar ağı Sistemi ile yaygın ağa ulaşım olanağı sunulmaktadır. Kütüphane 2004 yılında hizmete girmiş ve 7.200 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulmuştur. Zemin hariç iki kattan oluşmaktadır. Bina içindeki boş alanlar değerlendirilerek daha fazla çalışma alanı sağlanmıştır. Zemin katta yer alan dinlenme alanı okuma salonu olarak düzenlenmiştir.

Verilen eğitimin bir parçası olarak, üretilen bilgiyi etkin, hızlı ve evrensel metotlarla yaymaya çalışan kütüphane, üslendiği bu görevi aksatmadan sürdürmeye çalışmaktadır. Kütüphanede görev yapan kütüphaneciler ve elektronik kaynak aboneliği sağlanan firma yetkilileri tarafından, kütüphane kaynakları ve kullanımına yönelik eğitimler düzenlenmiştir.

Kütüphanenin kuruluşundan itibaren YORDAM kütüphane otomasyon sistemi kullanılmaktadır. YORDAM otomasyon sistemi kataloglama, ödünç verme, süreli yayınlar, sağlama, envanter sayımı, ciltleme, kullanım istatistikleri, çok okunan kitapların ve çok okunmayanların tespiti, taşınır işlemleri gibi ana modüller ve çok sayıda alt modüllerden oluşmaktadır.

Kullanıcıların; katalog taraması, kullanıcı kayıtlarına erişim, bilgi güncelleme, ödünç süre uzatma, kitap ayırtma, kütüphaneler arası ödünç talebi, kütüphanede bulamadıkları yayınlar için satın alma isteği, okuma listeleri gibi işlemleri web ara yüzünden yapmalarına olanak sağlamaktadır. Sistem ayrıca iadesi geciken yayınlar, kütüphaneye gelen ayırtılmış yayınlar, süresi geçen ayırtmalar için kullanıcılara mesaj göndermektedir. Elektronik yayınların tek bir arayüzden taranabilmesi için Summon keşif aracı kullanılmaktadır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi; Araştırmacıların, kamu kaynakları ile üretilmiş bilimsel yayınların tam metinlerine finansal, yasal ve teknik engeller olmaksızın, kamuya açık internet aracılığıyla, uluslararası düzeyde ücretsiz erişebilmeleri sağlanarak, tüm dünyada kullanılıp destek gören Açık Erişim sistemine dahil olmuş, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Açık Erişim Yönergesi çerçevesinde; ürettiği, bilimsel çıktıların dijital ortamda toplandığı, saklandığı, indekslendiği, uzun dönem

korunduğu ve dağıtımının sağlandığı hizmetler bütününe içeren açık erişim sistemini kurmuştur. Sisteme veri aktarımları devam etmektedir. Ayrıca Üniversitenin abonelik gerçekleştirdiği Avesis sistemine teknik destek sağlanmaktadır.

### **Kütüphane Kaynakları:**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinde çalışmakta olan akademik, idari personel, ön lisans, lisans, lisansüstü öğrencileri, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi mezunlar derneği üyeleri, protokol yapılan üniversitelerin akademik personeli ve lisansüstü öğrencileri kütüphanenin doğal üyeleridir.

**Tablo 18. Kütüphane Kaynakları**

<b>Kütüphane Kaynakları</b>	<b>Miktarı (Adet)</b>
Kitap	161.178
Basılı Periyodik Yayın	1.952
Elektronik Yayın	6.805.507
E-dergi	73.837
E-kitap	834.460
E-tez	5.896.910
Kayıtlı tez	9.653
Abone Olunan Dergi	22
Veri Tabanı	37
Basılı ciltli süreli yayın	0
Bağış yolu ile gelen kitap	2.727
Satın alma ile gelen kitap	3.575
Dağıtım yolu ile gelen kitap	0
Devir	47

Kütüphane Kullanıcıları; Eskişehir Osmangazi Üniversitesi personeli, öğrencileri, mezunları, emeklileri, aktif çalışan personel eş ve çocukları, Anadolu Üniversitesi ile Eskişehir Teknik Üniversitesi aktif personel ve öğrencileri, diğer üniversitelerin aktif personeli, öğrencileri, Kamu Kurumu personeli kurum kimlik kartı ile hizmet almaktadırlar. Sunulan hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

### **Sunulan Hizmetler (Teknik Hizmetler, Kullanıcı Hizmetleri):**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, araştırma, öğretim ve eğitim gereksinimlerini karşılamak üzere; bilim dallarına ve kişilerin gelişimine ilişkin her türlü yayın ve bilgi kaynağını derleyip, kütüphanecilik sınıflama sistemlerine uygun şekilde düzenleyerek, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer kütüphane kullanıcılarının hizmetine sunulmasını sağlamaktadır.

### **Teknik Hizmetler:**

Teknik hizmetler, eğitim-öğretimi desteklemek ve araştırmada yardımcı olmak üzere basılı ve elektronik formdaki yayınları satınalma, abonelik, bağış ve değişim yoluyla temin ederek, kütüphaneye sağlanan tüm materyali uluslararası kütüphanecilik kurallarına göre kataloglama ve sınıflamaları yapıp etiketlenerek kullanıcıların hizmetine sunmaktır.

Kitap, süreli yayın, film, harita vb. yayın türleri Library Of Congress (LC) Sınıflama Sistemi'ne göre kataloglanırken, tezlere yerel sınıflama numarası verilmektedir. Kataloglanan eserlere Library of Congress Subject Headings (LCSH) konu başlığı dizininden konu başlıkları verilmektedir.

Bağış yoluyla kütüphaneye gelen kitapların ve kullanımdan dolayı yıpranmış kitaplar ile cilt bütünlüğü sağlayan dergilerin ciltleme, bakım ve onarım işlerinin takibi yine teknik hizmetlerin alanındadır.

### **Kullanıcı Hizmetleri:**

- **Danışma Hizmetleri:** Kütüphane kaynak ve hizmetlerinin Üniversite içinde ve dışında tanıtılmasıdır. Kütüphane materyallerinin kullanımına yardımcı olmak, kullanıcılara yayın tarama hizmeti sunmak, yeni çıkan yayınları duyurmak ve bilgilendirme (enformasyon) hizmetlerini yürütmektedir
- **Ödünç Verme Hizmetleri:** Kütüphane materyalinin Üniversite içi ve dışı dolaşımını sağlamak ve denetlemektedir. Ödünç verme bankosunda gece ve gündüz iki vardiya ile hizmet vermekte olan ödünç verme biriminin yanı sıra, bir adet personelsiz ödünç cihazı (Self-Check) da kullanıcılara ödünç hizmeti vermektedir.
- **Kütüphaneler Arası Ödünç Verme ve İş birliği:** Akademisyenlere araştırma ve eğitim çalışmaları için gerekli olan ancak kütüphanede bulunmayan kitap ve benzeri materyaller diğer Türkiye de bulunan Üniversite Kütüphanelerinden sağlanmaktadır.
- **Oryantasyon Hizmetleri:** Her yıl dönem başlarında, kütüphane kaynak ve hizmetlerinin verimli kullanılmasını sağlamak için personel, öğretim elemanları ve öğrencilere kullanıcı eğitimi verilmektedir.
- **Görsel-İşitsel Hizmetleri:** Eğitim, öğretim ve araştırmayı destekleyecek görsel-ışitsel araç gereçleri seçerek belli bir düzen içinde hizmete sunmaktadır.
- **Engelli Yaşam Birimi:** Şehit Ömer Halisdemir kütüphanesinde hizmet vermektedir.
- **Süreli ve Elektronik Yayınlar Birimi:** Basılı süreli yayın ve veri tabanı abonelikleri işlemlerini yürütmektedir. Bağış, satın ve dağıtım yoluyla gelen basılı süreli yayın katalog kayıtları yapılmaktadır. ANKOS derneği ve yayıncı firmalar tarafından çeşitli disiplin ve konularda sunulan çevrimiçi veri tabanlarını deneme amaçlı olarak hizmete açılması sağlanmaktadır. Bu hizmetin amacı, deneme dönemleri sonunda alınan kullanım istatistiklerine dayanarak yeni aboneliklerin yapılmasını sağlamaktadır.

TUBESS (Türkiye belge sağlama hizmeti) ile intihal programlarının hesap açma hizmetleri verilmektedir.

- **Akademik Açık Erişim Birimi:** Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Açık Erişim Sistemi Yönergesine uygun olarak Üniversitenin akademisyenlerine ait yayınları Akademik Açık Erişim Sistemine girişlerini ve takibini yapmaktadır.
- **Sağlama Birimi:** Üniversitenin öğrenci, öğretim üyeleri ve personeli ile fakültelere ait yayın isteklerinin gerek elektronik ortamda gerekse belge ile kabul edilerek satın alma listeleri oluşturulmaktadır.
- **Satın Alma Birimi:** Kütüphane hizmetlerinde kullanılmak üzere her türlü mal ve hizmetin sağlanması amacıyla gerekli işlemleri hazırlamak, takip etmek ve sonuçlandırmak.
- **Kataloglama Birimi:** Kütüphane yayın ihtiyaçlarını tespit etmek ve kataloglama işlemlerini yaparak okuyucuya hazır hale getirmek.
- **Kitap Katı Raf Hizmeti:** Kütüphane koleksiyonunda yer alan kitapların okuyucuya sunulması, kitap raf düzeninin sağlanması, kullanıcıların kitapları bulmasında yardımcı olmak.
- **Akşam ve Hafta Sonu Birimi:** Kütüphane kullanıcılarına mesai saatleri dışında ödünç verme, kitap katı raf hizmetleri ve özel ve grup çalışma odaları kullanımında yardımcı olmak.
- **Okuma ve Çalışma Salonu Hizmeti:** Okuma salonlarında 7/24 kullanıcıya hizmet vermek.
- **Bina Destek Hizmeti:** Kütüphane ile ilgili her türlü teknik hizmeti ve bina destek hizmetini sunmak.
- **Özel ve Grup Çalışma Odası Hizmeti:** Kütüphanede bulunan özel ve grup çalışma odaları hizmetini vermek.
- **Arşiv Hizmetleri Birimi:** Üniversitenin ve kütüphanenin arşiv ve imha hizmetlerini yürütmek.

## 4. İnsan Kaynakları

### 4.1 Akademik Personel

**Tablo 19. Akademik Personelin Kadro, İstihdam Şekli ve Cinsiyete Göre Dağılımı**

Akademik Ünvan	Kadro Durumu		İstihdam Şekli		Cinsiyet	
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Kadın	Erkek
Profesör	470	75	470	0	190	280
Doçent	244	93	244	0	122	122
Doktor Öğretim Üyesi	311	120	311	0	164	147
Öğretim Görevlisi	177	49	177	0	98	79
Araştırma Görevlisi	408	284	408	0	245	163
Toplam	1.610	621	1.610	0	819	791

**Tablo 20. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları**

Ünvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Adet
Öğretim Görevlisi	Irak	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Sudan	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Mısır	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Japonya	Sanat ve Tasarım Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Abd	Yabancı Diller YO	3
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Yabancı Diller YO	2
Öğretim Görevlisi	Fas	Yabancı Diller YO	1
Öğretim Görevlisi	Amerika Küçük	Yabancı Diller YO	1
Toplam			12

**Tablo 21. Akademik Kadrolara Yükseltilen ve Atanan Öğretim Üyeleri**

Atandığı Ünvan	Sayısı
Profesör	52
Doçent	59
Doktor Öğretim Üyesi	58
Öğretim Görevlisi	14
Araştırma Görevlisi	97

**Tablo 22. Üniversitemizden Giden ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları**

Ünvan	Üniversitemizden Başka Üniversitelere Giden Personel Sayısı	Başka Üniversitelerden Üniversitemize Gelen Personel Sayısı
38. Madde	0	0
Doktor Öğretim Üyesi	0	0
62. Madde	0	0
Profesör	0	0

**Tablo 23. 2547 sayılı kanununun 31. Madde ve 40. Madde a. Bendine göre görevlendirilen öğretim elamanlarının sayısı ve yüzdesi**

Görevlendirilen	Öğretim Elamanı Sayısı	(%)
31.Maddeye Göre Çalışan Personel	123	15,38%
40.Madde a. Bendine Göre Çalışan Personel	650	81,25%
ÖYP	27	3,38%
Toplam	800	100

**Tablo 24. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	164	161	124	305	224	632
Yüzde (%)	10,19%	10,00%	7,70%	18,94%	13,91%	39,25%

**Tablo 25. Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı**

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	43	212	172	296	476	411
Yüzdesi (%)	2,67%	13,17%	10,68%	18,39%	29,57%	25,53%

**Tablo 26. Öğretim Elemanlarının Birimlere Göre Dağılımı**

Birim Adı	Profesör		Doçent		Dr. Öğretim Üyesi		Öğretim Gör.		Araştırma Gör.	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Rektörlük	0	0	0	0	0	0	16	20	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	5	10	1	7	6	0	0	60	33
Eğitim Fakültesi	17	13	12	9	23	8	0	1	11	1
Fen Fakültesi	29	36	10	14	10	10	0	1	3	12
Hukuk Fakültesi	0	1	4	4	12	8	0	0	23	12
İlahiyat Fakültesi	1	13	3	9	8	8	3	4	2	3
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	6	30	8	8	7	10	3	1	9	10
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	13	20	6	8	12	2	1	5	9	0
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	28	59	17	27	31	40	0	1	17	22
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	1	8	0	10	1	1	0	17	2
Sanat ve Tasarım Fakültesi	4	0	5	1	4	1	1	3	3	2
Tıp Fakültesi	68	84	26	20	24	30	6	5	83	63
Turizm Fakültesi	1	5	3	4	1	6	0	2	2	1
Ziraat Fakültesi	9	12	7	11	6	12	0	0	6	1
Eskişehir MYO	2	1	1	3	2	2	2	5	0	0
Mahmudiye MYO	0	0	0	1	0	0	2	2	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	2	0	2	2	7	3	7	2	0	0
Sivrihisar MYO	0	0	0	0	0	0	5	7	0	0
Yabancı Diller YO	0	0	0	0	0	0	51	20	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Toplam	190	280	122	122	164	147	98	79	245	163
Genel Toplam	1.610									

## 4.2 İdari Personel

**Tablo 27. İdari Personelin Kadro Durumu ve Cisiyete Göre Dağılımı**

Sınıflar	Kadro		Cinsiyet	
	Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	522	424	229	293
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.096	456	836	260
Teknik Hizmetler Sınıfı	183	75	30	153
Eğitim Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	3	1	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	0	2	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	114	102	30	84
Din Hizmetleri Sınıfı	1	0	0	1
Toplam	1.922	1.060	1.128	794

**Tablo 28. İdari Personelin Eğitim Durumu**

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	32	243	323	1075	249
Yüzde (%)	1,66	12,66	16,76	56	12,92

**Tablo 29. İdari Personelin Hizmet Süreleri**

Hizmet Süreleri	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	14	253	216	322	411	706
Yüzde (%)	0,73	13,14	11,23	16,74	21,36	36,80

**Tablo 30. İdari Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları**

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-Üzeri
Kişi Sayısı	57	308	228	268	615	446
Yüzde (%)	2,97	16,02	11,86	13,94	32	23,21

### 4.3 Sözleşmeli Personel

**Tablo 31. Sözleşmeli Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı**

Bütçe Türü	Sözleşme Şekli	Kadro		Cinsiyet	
		Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Özel Bütçe	657 4/B	436	59	196	240
Döner Sermaye	657 4/B	4	8	2	2
Özgelir	657 4/B	1	4	0	1
Toplam		441	71	198	243

**Tablo 32. Sözleşmeli Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı**

Kadro veya Pozisyon Ünvanı	Dolu	Boş	Toplam
Programcı	1	0	1
Avukat	1	0	1
Çözümleyici, Sistem Programcısı	0	1	1
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	53	0	53
Biyolog	1	0	1
Psikolog	0	1	1
Sağlık Teknikeri	30	11	41
Eczacı	2	2	4
Mühendis	1	2	3
Tekniker	3	1	4
Teknisyen	6	0	6
Destek Personeli	144	21	165
Büro Personeli	47	9	56
Diğer Sağlık Personeli	6	4	10
Röntgen Teknisyeni	2	1	3
Hemşire	142	18	160
İdari Büro Görevlisi	1	0	1
Fizyoterapist	1	0	1
Toplam	441	71	512

**Tablo 33. Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	3	151	97	187	3
Yüzde (%)	0,68	34,25	21,99	42,40	0,68

**Tablo 34. Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	434	1	1	1	2	2
Yüzde (%)	98,44	0,22	0,22	0,22	0,45	0,45

**Tablo 35. Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları**

Yaş Dağılımı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Üzeri
Kişi Sayısı	222	158	28	15	14	4
Yüzde (%)	51,38	31,38	6,76	5,84	3,69	0,95

#### 4.4 İşçi Personel

**Tablo 36. İşçi Personel Bilgileri**

Sözleşme Şekli	Cinsiyet		Toplam
	Kadın	Erkek	
Güvenlik 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	14	177	191
Temizlik 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	309	393	702
Park Bahçe 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	2	11	13
Tarım 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	0	7	7
Sağlık 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	66	24	90
Hasta ve Yaşlı Bakım 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	30	16	46
Toplam	582	699	1.281

**Tablo 37. İşçi Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı**

Bütçe Türü	Sözleşme Şekli	Kadro		Cinsiyet	
		Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Özel Bütçe	4/D	581	40	213	368
Döner Sermaye	4/D	700	0	369	331
Toplam		1.281	40	582	699

**Tablo 38. İşçi Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	248	641	189	185	18
Yüzde (%)	19,36	50,04	14,75	14,44	1,41

**Tablo 39. İşçi Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	6	155	183	499	279	159
Yüzde (%)	0,47	12,12	14,40	39	21,70	12,40

**Tablo 40. İşçi Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları**

Yaş Dağılımı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Üzeri
Kişi Sayısı	51	106	209	251	549	115
Yüzde (%)	3,98	8,27	16,32	19,60	41,86	8,98

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1 Akademik Hizmetler

#### Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Üniversitemiz eğitim öğretim faaliyetleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun ve ilgili yönetmelik, yönerge, usul ve esaslar, senato ve yönetim kurulu kararları çerçevesinde yürütülmektedir.

1993 yılında Üniversitemizin kuruluşu ile faaliyete geçen ve 1999 yılından itibaren merkezi öğrenci işleri olarak hizmet vermekte olan birimde, 2000 yılında öğrenci kayıtları Öğrenci Bilgi Sistemi' ne (OGÜBS) aktarılmış ve öğrenci işlemleri bilgisayar ortamında yapılmaya başlanmıştır. Verilerin OGÜBS'de tutuluyor olması ve sürekli ihtiyaca göre yenileniyor olması, öğrencilere verilen hizmet kalitesinin artmasını sağlamıştır.

Tüm öğrencilerin kayıt kabul işlemleri öğrenci belgesi, transkript, şeref belgesi, yüksek şeref belgesi, diploma, çift anadal diploması, diploma eki, yan dal sertifikası belgeleri öğrenci işleri biriminde hazırlanmaktadır. Ayrıca yatay geçiş işlemleri, Erasmus değişim programları ve YÖK, ÖSYM, KYK, YTB ve diğer paydaşlarla ilgili tüm resmi yazışmalar, istatistiki bilgilerin hazırlanma işlemleri yürütülmektedir.

Öğrenciler Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden derslere ön kayıt yaparak, danışman onayından sonra kayıt işlemini tamamlamakta ve transkriptleri ile mezuniyet için alması gereken derslerini görebilmektedir. Öğrenci Bilgi Sistemi cep telefonu servisi üzerinden kredili sistem uygulanan birim öğrencilerinden isteyenlere, sınav sonuçları ulaştırılmaktadır.

Öğrencileri bilgilendirmek amacıyla öğrenci İşleri ile ilgili bilgi, duyuru ve yönetmeliklere, [www.ogu.edu.tr](http://www.ogu.edu.tr) yaygın ağ adresinden ulaşılabilir.

2024-2025 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize ÖSYM tarafından merkezi olarak yerleştirilen toplam 3.797 öğrenciden 3.662's i kayıt yaptırmıştır. Yoğunluk yaşanmaması için, kayıtlar fakülte-yüksekokul-meslek yüksekokulu ve bölüm/program bazında günlere ayrılmıştır. İsteyen öğrenciler kayıtlarını e-Devlet üzerinden tamamlamışlardır. Öğrenci katkı payları ders kayıtları öncesinde web sayfasında ilan edilerek, ilgili bankanın Türkiye genelindeki tüm şubelerinden ödeme olanağı sağlanmıştır.

Lisans ve Ön lisans Programlarına Yurtdışından Öğrenci Kabulü Kontenjanları kapsamında 1.544 öğrenci eğitime devam etmektedir. Ayrıca 311 uluslararası öğrenci de Üniversitemizin Lisansüstü programlarına kayıt yaptırmıştır. Kendi lisans programını üstün başarı ile sürdüren öğrenciye aynı zamanda ikinci bir lisans diploması imkânı sunan çift anadal, ikinci lisans programı ile kendi lisans programını başarıyla sürdüren öğrenciye ilgi duyduğu başka bir programdan sertifika alma imkânı sunan yandal programı uygulamasına devam edilmiştir. 2024-2025 öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarında; çift anadal ikinci lisans

programına 166, yan dal programına 1 öğrenci devam etmiştir. 2024-2025 öğretim yılında çift anadal ikinci lisans programını başarıyla tamamlayan 71 öğrenciye "çift anadal ikinci lisans diploması", 5 öğrenciye ise "yan dal sertifikası" düzenlenmiştir.

Üniversitenin öğretim olanaklarının yaz aylarında da değerlendirilmesi amacıyla "Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Yaz Okulu Yönetmeliği" esasları çerçevesinde 1996-1997 öğretim yılında başlatılan yaz okulu uygulaması en son 2022-2023 öğretim yılında uygulanmıştır. Bunun yerine Bütünleme Sınavı uygulanmaya başlanmıştır. Öğrenciler yaz okulu açan diğer Yükseköğretim Kurumlarından ders alabilmektedir. 2024-2025 yılı yaz okulunda 1.155 öğrenci diğer Yükseköğretim Kurumlarından faydalanarak toplam 2.751 ders almıştır.

Mühendislik Mimarlık Fakültesi Elektrik Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Uçak Mühendisliği, Yazılım Mühendisliği ve Mimarlık Bölümlerinde; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve Eğitim Fakültesi İngilizce Öğretmenliği Bölümünde İngilizce, İlahiyat Fakültesinde Arapça, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Karşılaştırmalı Edebiyat Bölümünde ise öğrencinin programı kazandığı yabancı dilin dışında İngilizce, Almanca ya da Fransızca dillerinin birinden bir yıl süreli zorunlu hazırlık programı uygulanmaktadır. Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilere akademik yılın başında yabancı dil düzeylerini belirlemek için "Seviye Tespit ve Muafiyet Sınavı" yapılmaktadır.

Her yıl yenilenen öğrenci temsilciliği seçimleri sonucunda oluşan öğrenci konseyinin üyeleri, öğrenci sorunlarını ve düşüncelerini kendi birimlerinin karar organlarında gündeme getirebilmekte, konsey başkanı aracılığıyla da Üniversite Yönetim Kurulu veya Senatosuna taşıyarak yönetime katılabilmektedir.

Aşağıdaki tablolarda 2024-2025 eğitim-öğretim dönemine ait bilgiler verilmiştir.

**Tablo 41. Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim (Uzaktan Eğitim)			Toplam		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Tıp Fakültesi	818	1012	1830	0	0	0	818	1012	1830
Fen-Edebiyat Fakültesi	288	460	748	27	48	75	315	508	823
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1147	1195	2342	457	746	1203	1604	1941	3545
Sanat ve Tasarım Fakültesi	497	256	753	0	0	0	497	256	753
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1773	3435	5208	15	157	172	1788	3592	5380
Diş Hekimliği Fakültesi	331	274	605	0	0	0	331	274	605
Eğitim Fakültesi	1329	537	1866	0	0	0	1329	537	1866
İlahiyat Fakültesi	438	272	710	244	190	434	682	462	1144
Hukuk Fakültesi	237	143	380	0	0	0	237	143	380
Ziraat Fakültesi	422	634	1056	0	0	0	422	634	1056
Turizm Fakültesi	349	425	774	52	112	164	401	537	938
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1085	319	1404	0	0	0	1085	319	1404
Fen Fakültesi	477	589	1066	0	0	0	477	589	1066
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	556	288	844	0	0	0	556	288	844
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	805	502	1307	0	0	0	805	502	1307
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	190	428	618	0	0	0	190	428	618
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	63	47	110	0	0	0	63	47	110
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	125	528	653	0	0	0	125	528	653
Çifteler Meslek Yüksekokulu	127	55	182	0	0	0	127	55	182
Fen Bilimleri Enstitüsü	508	674	1182	0	0	0	508	674	1182
Sosyal Bilimler Enstitüsü	473	420	893	97	210	307	570	630	1200
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	176	55	231	0	0	0	176	55	231
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	292	149	441	81	25	106	373	174	547
<b>Toplam</b>	<b>12.506</b>	<b>12.697</b>	<b>25.203</b>	<b>973</b>	<b>1.488</b>	<b>2.461</b>	<b>13.479</b>	<b>14.185</b>	<b>27.664</b>

**Tablo 42. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim (Uzaktan Eğitim)			Toplam
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	64	22	86	0	0	0	86
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	145	409	554	0	0	0	554
Eğitim Fakültesi	10	1	11	0	0	0	11
İlahiyat Fakültesi	109	104	213	5	2	7	220
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	57	32	89	0	0	0	89
Toplam	385	568	953	5	2	7	960

**Tablo 43. Öğrenci Kontenjanları Önlisans/Lisans**

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı %
Diş Hekimliği Fakültesi	60	62	62	100%
Eğitim Fakültesi				
Fen Bilgisi Öğretmenliği	30	15	13	50%
İlköğretim Matematik Öğretmenliği	50	52	52	100%
İngilizce Öğretmenliği	40	41	41	100%
Okul Öncesi Öğretmenliği	40	41	40	100%
Özel Eğitim Öğretmenliği	40	52	52	100%
Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	30	31	30	100%
Sınıf Öğretmenliği	45	47	47	100%
Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	45	47	45	100%
Fen Fakültesi				
Biyoloji	30	31	30	100%
Fizik	35	36	35	100%
İstatistik	50	52	52	100%
Kimya	30	31	31	100%
Matematik ve Bilgisayar Bilimleri	75	78	77	100%

**Tablo 43. (Devamı) Öğrenci Kontenjanları Önlisans/Lisans**

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı %
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi				
Karşılaştırmalı Edebiyat	60	62	61	100%
Psikoloji	50	54	54	100%
Tarih	30	32	29	100%
Türk Dili ve Edebiyatı	30	32	29	100%
Hukuk Fakültesi	70	72	72	100%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
İktisat	75	79	78	100%
İşletme	40	42	41	100%
Maliye	50	53	53	100%
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	50	54	52	100%
Uluslararası İlişkiler	40	42	42	100%
İlahiyat Fakültesi				
İlahiyat	119	125	120	100%
İlahiyat (M.T.O.K.)	13	14	14	100%
Mühendislik Mimarlık Fakültesi				
Bilgisayar Mühendisliği	105	108	106	100%
Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	70	72	72	100%
Endüstri Mühendisliği	105	108	108	100%
Endüstri Mühendisliği (KKTC Uyraklu)	2	1	0	50%
İnşaat Mühendisliği	50	52	50	100%
Jeoloji Mühendisliği	20	21	21	100%
Kimya Mühendisliği	65	67	66	100%
Maden Mühendisliği	30	31	29	100%
Maden Mühendisliği (KKTC Uyraklu)	1	0	0	0%
Makine Mühendisliği	90	93	91	100%
Makine Mühendisliği (KKTC Uyraklu)	1	0	0	0%
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	65	67	65	100%
Mimarlık	70	72	72	100%
Uçak Mühendisliği (İngilizce)	65	67	67	100%
Yazılım Mühendisliği (İngilizce)	20	21	21	100%
Sağlık Bilimleri Fakültesi				
Ebelik	70	74	74	100%
Hemşirelik	100	106	106	100%
Sağlık Yönetimi	30	32	31	100%

**Tablo 43. (Devamı) Öğrenci Kontenjanları Önlisans/Lisans**

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı %
Sanat ve Tasarım Fakültesi				
Endüstriyel Tasarım	40	42	42	100%
Görsel İletişim Tasarımı	75	79	75	100%
Tıp Fakültesi	260	267	267	100%
Turizm Fakültesi				
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	55	59	54	100%
Turizm İşletmeciliği	65	68	62	100%
Ziraat Fakültesi				
Bahçe Bitkileri	20	22	21	100%
Bitki Koruma	30	32	32	100%
Gıda Mühendisliği	25	26	26	100%
Tarımsal Biyoteknoloji	25	27	26	100%
Tarla Bitkileri	25	27	26	100%
Zootečni	20	22	20	100%
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik				
Yaşlı Bakımı				
Eskişehir MYO				
Cnc Programlama ve Operatörlüğü	60	64	61	100%
Çevre Koruma ve Kontrol	50	54	44	100%
Mekatronik	60	63	60	100%
Uçak Teknolojisi	40	42	37	100%
Mahmudiye Atçılık MYO				
Atçılık ve Antrenörlüğü	40	42	35	100%
Sağlık Hizmetleri MYO				
İlk ve Acil Yardım	40	42	42	100%
Optisyenlik	40	42	41	100%
Ortopedik Protez ve Ortez	70	74	71	100%
Ortopedik Protez ve Ortez (KKTC Uyraklı)	1	0	0	0%
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	30	32	30	100%
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	40	42	41	100%
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	50	54	52	100%
Yaşlı Bakımı	75	79	72	100%
Sivrihisar MYO				
Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi	30	32	21	100%
Bilgisayar Programcılığı	65	69	65	100%
İnşaat Teknolojisi	40	42	36	100%
Makine	50	52	46	100%
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	30	32	26	100%
<b>Toplam</b>	<b>3.637</b>	<b>3.797</b>	<b>3.662</b>	<b>100%</b>

**Tablo 43. (Devamı) Öğrenci Kontenjanları Yüksek Lisans/Doktora**

Birim Adı	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı %
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Yüksek Lisans)	410	308	75
Fen Bilimleri Enstitüsü (Yüksek Lisans)	1.290	401	31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Yüksek Lisans)	232	76	33
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Yüksek Lisans)	2.401	466	19
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	100	38	38
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	560	57	10
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	237	41	17

**Tablo 44. Bölümler Arası Yatay Geçiş Yapan ve Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	Güz			Bahar		Toplam
	Bölümler arası	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	
Tıp Fakültesi		31				31
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi		57				57
Sanat ve Tasarım Fakültesi		15				15
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	4	145	1			150
Diş Hekimliği Fakültesi		1				1
Eğitim Fakültesi		35				35
İlahiyat Fakültesi	1	1				2
Hukuk Fakültesi		9				9
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		18		1		19
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu		4		1		5
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu		0				0
Eskişehir Meslek Yüksekokulu		14		1		15
Ziraat Fakültesi	1	16				17
Turizm Fakültesi		11				11
Sağlık Bilimleri Fakültesi		18				18
Çifteler Meslek Yüksekokulu		0				0
Fen Fakültesi		50				50
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi		17				17
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>442</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>452</b>

**Tablo 45. Yatay Geçişle Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	Güz	Bahar	Toplam
Tıp Fakültesi	18	0	18
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	2	6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	63	6	69
Sanat ve Tasarım Fakültesi	8	1	9
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	119	4	123
Diş Hekimliği Fakültesi	12	0	12
Eğitim Fakültesi	46	2	48
İlahiyat Fakültesi	21	1	22
Hukuk Fakültesi	11	1	12
Ziraat Fakültesi	10	2	12
Turizm Fakültesi	6	0	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14	1	15
Fen Fakültesi	32	1	33
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	20	1	21
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	10	7	17
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	7	6	13
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	1	1	2
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	5	2	7
Çifteler Meslek Yüksekokulu	7	2	9
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	1	5
Sosyal Bilimler Enstitüsü	12	0	12
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	1
<b>Toplam</b>	<b>432</b>	<b>41</b>	<b>473</b>

**Tablo 46. Çeşitli Nedenlerle Kaydı Silinen Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	Ayrılanlar (Kaydı Silinenler)					
	Kendi İsteği İle	Öğr. Ücr ve Katkı Payı Yat.	Başarısızlık	Diğer	Disiplin	Toplam
Tıp Fakültesi	17					17
Fen-Edebiyat Fakültesi	9		91	26		126
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	59		90	18		167
Sanat ve Tasarım Fakültesi	22		11	1		34
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	72		120	10		202
Diş Hekimliği Fakültesi	19		3	1		23
Eğitim Fakültesi	19		19	9		47
İlahiyat Fakültesi	32		84	3		119
Hukuk Fakültesi	5					5
Ziraat Fakültesi	15		14	4	1	34
Turizm Fakültesi	12		37	5		54
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18		9	3		30
Fen Fakültesi	26					26
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	15		14		1	30
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	17		123	1		141
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	23		53			76
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	6		10			16
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	16		66			82
Çifteler Meslek Yüksekokulu	11					11
Fen Bilimleri Enstitüsü	45		337			382
Sosyal Bilimler Enstitüsü	53		357			410
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	15		28	3		46
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	52		109			161
<b>Toplam</b>	<b>578</b>	<b>0</b>	<b>1.575</b>	<b>84</b>	<b>2</b>	<b>2.239</b>

**Tablo 47. Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geliş Durumlarına Göre Dağılımı**

Birim Adı	Devlet Bursu	YÖS Bursu	İslam Kalınma Bankası Bursu	K.K.T.C	Kendi İmkânları ile Okuyan	Toplam
Tıp Fakültesi	36	122			10	168
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	27			3	33
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	49	349	1		8	407
Sanat ve Tasarım Fakültesi	23	25				48
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	53	295	1		16	365
Diş Hekimliği Fakültesi	20	100	1		2	123
Eğitim Fakültesi	11	88			1	100
İlahiyat Fakültesi	1	5			2	8
Hukuk Fakültesi		15				15
Ziraat Fakültesi	10	21			3	34
Turizm Fakültesi	8	75			3	86
Sağlık Bilimleri Fakültesi	21	73			1	95
Fen Fakültesi	6	24				30
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi		15				15
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		10				10
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu		5				5
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu						0
Eskişehir Meslek Yüksekokulu		2				2
Çifteler Meslek Yüksekokulu						0
Fen Bilimleri Enstitüsü	53				46	99
Sosyal Bilimler Enstitüsü	35				115	150
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2			1	26	29
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	12				21	33
Toplam	343	1.251	3	1	257	1.855

**Tablo 48. Önlisans-Lisans-Yüksek Lisans-Doktora Mezun Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	Kız	Erkek	Toplam
Tıp Fakültesi	114	110	224
Fen-Edebiyat Fakültesi	188	124	312
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	242	244	486
Sanat ve Tasarım Fakültesi	63	32	95
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	258	530	788
Diş Hekimliği Fakültesi	42	34	76
Eğitim Fakültesi	335	112	447
İlahiyat Fakültesi	100	54	154
Hukuk Fakültesi	14	10	24
Ziraat Fakültesi	38	85	123
Turizm Fakültesi	46	64	110
Sağlık Bilimleri Fakültesi	212	53	265
Fen Fakültesi	1	0	1
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	0	0	0
<b>Lisans Toplamı</b>	<b>1.653</b>	<b>1.452</b>	<b>3.105</b>
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	277	118	395
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	26	67	93
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	7	3	10
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	30	102	132
Çifteler Meslek Yüksekokulu	52	16	68
<b>Önlisans Toplamı</b>	<b>392</b>	<b>306</b>	<b>698</b>
Fen Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	90	84	174
Doktora	15	31	46
Sosyal Bilimler Enstitüsü			
Yüksek Lisans	151	178	329
Doktora	18	34	52
Sağlık Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	27	8	35
Doktora	11	1	12
Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	139	33	172
Doktora	6	3	9
<b>Yüksek Lisans Toplamı</b>	<b>407</b>	<b>303</b>	<b>710</b>
<b>Doktora Toplamı</b>	<b>50</b>	<b>69</b>	<b>119</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.502</b>	<b>2.130</b>	<b>4.632</b>

**Tablo 49. Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları**

Birim Adı	Yabancı Uyruklu Öğrenci			Toplam Öğrenci Sayısı	Yabancı Uyruklu Öğrenci Oranı (%)
	K	E	Toplam		
Tıp Fakültesi	80	88	168	1830	9,18%
Fen-Edebiyat Fakültesi	16	17	33	823	4,01%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	112	295	407	3545	11,48%
Sanat ve Tasarım Fakültesi	24	24	48	753	6,37%
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	96	269	365	5380	6,78%
Diş Hekimliği Fakültesi	70	53	123	605	20,33%
Eğitim Fakültesi	83	17	100	1866	5,36%
İlahiyat Fakültesi	3	5	8	1144	0,70%
Hukuk Fakültesi	7	8	15	380	3,95%
Ziraat Fakültesi	5	29	34	1056	3,22%
Turizm Fakültesi	26	60	86	938	9,17%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	76	19	95	1404	6,77%
Fen Fakültesi	11	19	30	1066	2,81%
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	11	4	15	844	1,78%
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	8	10	1307	0,77%
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	1	4	5	618	0,81%
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	0	0	0	110	0,00%
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	0	2	2	653	0,31%
Çifteler Meslek Yüksekokulu	0	0	0	182	0,00%
Fen Bilimleri Enstitüsü	32	67	99	1182	8,38%
Sosyal Bilimler Enstitüsü	54	96	150	1200	12,50%
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	19	10	29	231	12,55%
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	19	14	33	547	6,03%
<b>Toplam</b>	<b>747</b>	<b>1108</b>	<b>1855</b>	<b>27664</b>	<b>6,71%</b>

**Tablo 50. Öğrenci Sayısının Öğretim Elemanına Oranı**

Birim Adı	Öğrenci Sayısı	Öğretim Üyesi, Öğr Grv, Araş. Grv Sayısı	Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi, Öğr Grv, Araş. Grv Sayısı
Tip Fakültesi	1.830	409	4,47
Fen-Edebiyat Fakültesi	823	0	
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	3.545	92	38,53
Sanat Ve Tasarım Fakültesi	753	24	31,38
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	5.380	242	22,23
Diş Hekimliği Fakültesi	605	125	4,84
Eğitim Fakültesi	1.866	95	19,64
İlahiyat Fakültesi	1.144	54	21,19
Hukuk Fakültesi	380	64	5,94
Ziraat Fakültesi	1.056	64	16,50
Turizm Fakültesi	938	25	37,52
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.404	47	29,87
Fen Fakültesi	1.066	125	8,53
İnsan Ve Toplum Bilimleri Fakültesi	844	76	11,11
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.307	25	52,28
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	618	12	51,50
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	110	5	22,00
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	653	18	36,28
Çifteler Meslek Yüksekokulu	182	0	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.182	1	1.182,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.200	0	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	231	0	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	547	0	
Yabancı Diller Yüksekokul	0	71	0,00
<b>Toplam</b>	<b>27.664</b>	<b>1.530</b>	<b>18,08</b>

## 5.2. İdari Hizmetler

Üniversiteler Anayasamızın 130 uncu maddesinde belirtilen amaçla kurulmuştur; "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmektir." Üniversitelerin amaç ve görevleri 14.6.1973 gün ve 1739 Sayılı Milli Eğitim Temel Kanununun 35 inci maddesinde daha geniş olarak belirtilmiştir.

Buna göre:

"-Öğrencileri ilgi, istidat ve kabiliyetleri ölçüsünde ve doğrultusunda yurdumuzun bilim politikasına ve toplumun yüksek seviyede ve çeşitli kademelerdeki insan gücü ihtiyaçlarına göre yetiştirmektir;

Çeşitli kademelerde bilimsel öğretim yapmak;

Yurdumuzu ilgilendiren başta olmak üzere, bütün bilimsel, teknik ve kültürel sorunları çözmek için bilimleri genişletip derinleştirecek inceleme ve araştırmalarda bulunmak;

—Yurdumuzun türlü yönde ilerleme ve genişlemesini ilgilendiren bütün sorunları, Hükümet ve Kurumlarla da elbirliği etmek suretiyle öğretim ve araştırma konusu yaparak sonuçlarını toplumun yararlanmasına sunmak, istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini bildirmek;

—Araştırma ve incelemelerin sonuçlarını gösteren, bilim ve tekniğin ilerlemesini sağlayan her türlü yayınları yapmak;

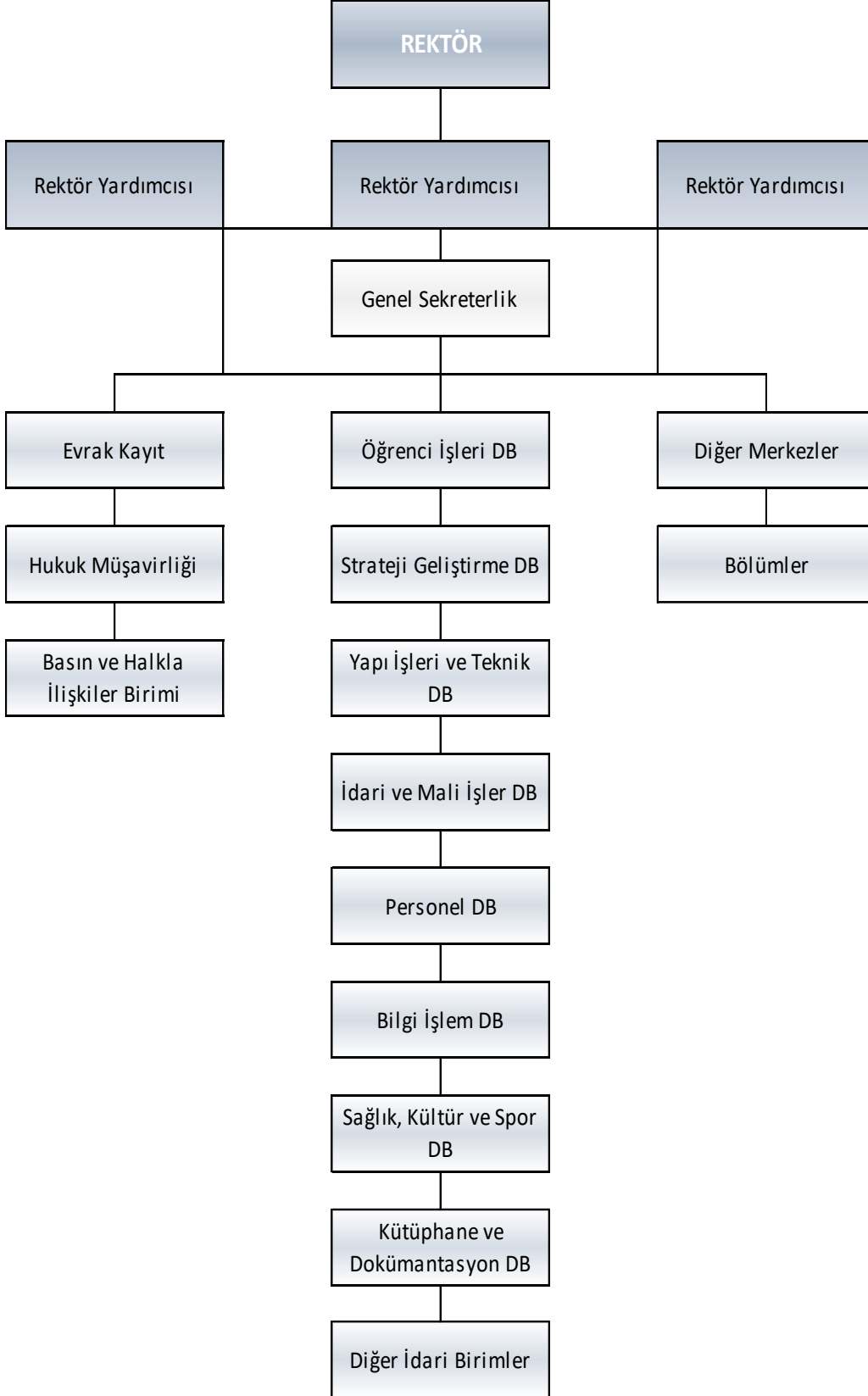
—Türk toplumunun genel seviyesini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini sözle, yazı ile halka yaymak ve yaygın eğitim hizmetlerini sunmaktır."

Merkez organizasyonu 2012 yılı Ekim ayından itibaren Meşelik Yerleşkesinde bulunan Rektörlük binasında yer almaktadır. Binada Rektör ve Rektör Yardımcıları, İç Denetim Birim Başkanlığı, Genel Sekreterlik, Genel Sekreter Yardımcılığı, Hukuk Müşavirliği, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler Birimi bulunmaktadır.

2004 yılında hizmete açılan Merkezi Kütüphane binası ise Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde hizmet vermektedir.

Rektörlük Merkez organizasyon şeması Şekil 2' de gösterilmiştir.

Şekil 2. Rektörlük Merkez Organizasyon Şeması



### 5.2.1 Sağlık Hizmetleri

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu hükümlerinin 01.01.2012 tarihinden itibaren uygulanmaya başlamasıyla Üniversitemiz öğrencilerinin tedavi giderleri Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığınca karşılanmamaktadır. Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı tarafından Mediko-Sosyol merkezinde psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmektedir.

### 5.2.2 Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri-Gençlik Danışma Birimi

Öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim, meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar ve bu amacını gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri yürütür:

- Yeni giren öğrencilere, üniversite, kurallar ve yakın çevre hakkında tanıtıcı ve aydınlatıcı bilgiler vermek, öğrencinin çevreye ve üniversiteye alışmasını sağlamak,
- Öğrencilerin sorunlarını saptamak ve çözümü için ilgili kurumlarla işbirliği yapmak,
- Buldukları bölümü değiştirmek isteyen öğrencilerin kendi ilgi ve yeteneklerini tanımasına ve uygun seçimler yapmasına yardımcı olmak,
- Öğrencilere ileride sahip olacakları mesleğe ilişkin bilgiler vermek ve onları çevredeki iş imkânlarından haberdar etmek. Özel, kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak, mezunlara iş bulmaya yardımcı olmak ve işe yerleştirilen mezunları imkânları ölçüsünde izlemek,
- Duygusal sorunları olan öğrencilere, istek ve ihtiyaçlarına göre bireysel veya grupla psikolojik danışmanlık vermek. Bireyin önemli kararlar almasına, kendisini daha iyi tanımasına, çevresindeki insanlarla daha etkili ilişkiler kurmasına yardımcı olmak,
- Öğrencilerle ilgili olarak havale edilen vakalarda yetkililerce ön görüşme yapılmasını ve gerektiğinde onlara psikolojik testler uygulanmasını sağlamak. Yapılan değerlendirme sonucuna göre öğrenciyi ilgili hizmet birimine göndermek.

Rehberlik hizmeti birimi 2025 yılında 1401 öğrenciye, 234 personele hizmet vermiştir.

### 5.2.3 Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerin ve çalışanların beslenme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla işletilen yemek salonlarının sağlıklı, düzenli ve hijyenik koşullarda hizmet vermesi sağlanmaktadır.

Yemek hizmetine kolay ve hızlı erişilebilmesi için Meşelik Yerleşkesinde 2 adet, Bademlik Yerleşkesinde 1 adet, Ali Numan Kırac Yerleşkesinde 1 adet, Organize Sanayi Bölgesi Yerleşkesinde 1 adet, Sivrihisar, Çifteler ve Mahmudiye İlçe Yerleşkelerde de 1 'er adet olmak üzere toplam 8 adet yemekhane ile hizmet verilmektedir.

Beslenme Hizmetleri Biriminin kontrol ve denetiminde bireylerin enerji ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanan yemek listeleri doğrultusunda öğrencilere ve personele yemek hizmeti verilmektedir. 2025 yılında verilen toplam 605.670 öğün yemeğin dağılımı aşağıdadır.

- Akademik ve İdari Personel: 66.158 öğün
- Öğrenci: 512.697 öğün
- Burslu öğrenciler: 26.815 öğün

#### 5.2.4 Kültür ve Spor Hizmetleri

Öğrencilerin boş zamanlarını değerlendirmesi ve enerjilerinin yaratıcı alanlara yönelmesinde sanatsal, kültürel ve bilimsel etkinlikler önemli yer tutmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı öğrencilerin bilimsel ve analitik düşünebilen bireyler olarak yetişmesi ve boş zamanlarını aktif şekilde değerlendirebilmesi için öğrenci kulüplerinin kurulması ve etkinlik yapmalarını desteklemektedir. Öğrenci kulüplerinin birimlere göre dağılımı aşağıda verilmiştir.

- Rektörlük: 19
- Diş Hekimliği Fakültesi: 2
- Eğitim Fakültesi: 10
- Fen Fakültesi: 3
- Hukuk Fakültesi: 2
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi: 6
- İlahiyat Fakültesi: 10
- İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi: 6
- Mühendislik Mimarlık Fakültesi: 21
- Sağlık Bilimleri Fakültesi: 3
- Sanat ve Tasarım Fakültesi: 4
- Tıp Fakültesi: 11
- Turizm Fakültesi: 4
- Ziraat Fakültesi: 6
- Mahmudiye Meslek Yüksekokulu: 1
- Sivrihisar Meslek Yüksekokulu: 1
- Yabancı Diller Bölümü: 2

Kültür, sanat ve bilim alanında etkinlik gösteren kulüplerin hazırladığı çalışmalarla öğrencilerin bilim ve sanatı farklı boyutlarda algılamalarına ve hayata geçirmelerine olanak tanınmakta; mesleki alanda çalışan kulüplerin organize ettiği ve konularında uzman ve lider kuruluşlardan temsilcilerin katıldığı sempozyum, panel gibi aktiviteler ile öğrencilerin mesleki bilgi birikimine katkı yaratılmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Yönetim Kurulu denetiminde çalışmalarını sürdüren 111 öğrenci kulübü tarafından ders yılı boyunca çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmektedir. Yıl içerisinde 273 adet öğrenci kulüp etkinliği, 355 adet akademik etkinlik ve 120 adet öğrenci standı olmak üzere toplam 748 etkinlik gerçekleştirilmiştir.

## **Spor Hizmeti**

Öğrencilere ve personele sportif hizmetler sunulmakta olup Üniversitemizi temsilen Üniversite Sporları Federasyonu'nca düzenlenen müsabakalara; Futbol, Salon Futbolu K/E, Ayak Tenisi K/E, Halk Oyunları, Korunmalı Futbol, Basketbol E, Voleybol K/E, Hentbol E, Tenis K/E, Masa Tenisi K/E ve Satranç K/E branşlarında kadın ve erkek sporcularla 11 kategoride 184 sporcu ile katılım sağlanmıştır. Tüm spor tesislerinden yıl içerisinde toplamda 37.359 kişi faydalanmıştır.

Spor tesislerinde beden eğitimi dersleri, birimler arası spor müsabakaları gerçekleştirilmiştir. Üniversite mezuniyet törenleri düzenlenmiştir. Yaz spor okulları açılmıştır. Gençlik ve Spor İl Müdürlüğüne düzenlenen bazı spor müsabakalarına ev sahipliği yapılmıştır.

**Kapalı Spor Salonu:** Meşelik Yerleşkesinde, 23x48 m. Ebadında zemini 1. Sınıf tarafleks, 1100 kişilik seyirci kapasitesine sahip uluslararası basketbol, voleybol ve hentbol karşılaşmalarının yapılabildiği spor salonu bulunmaktadır. Çok amaçlı kurulan spor salonunda 800 kişiye hizmet verebilen bedensel uyum merkezi, yoga ve pilates salonu, boks ve aikido salonu, masa tenisi salonu, ilk yardım ve hakem odası, çalıştırıcı odaları ve 7 adet soyunma odası bulunmaktadır.

**Bedensel Uyum Merkezi:** 400 m<sup>2</sup> 'lik alana kurulmuş olan bedensel uyum merkezinde; 10 adet koşu bandı, 4 adet eliptik bisiklet, 2 adet yatay bisiklet, 3 adet dikey bisiklet, 3 adet kürek, 31 adet izotonik makineleri mevcuttur. Bedensel Uyum Merkezinde öğrenci ve personel öncelikli olmak koşuluyla aylık ya da günlük kayıt yaptırılarak yararlanılabilmekte üyelere belgeli kondisyoner ve antrenörler eşliğinde çalışma yaptırılmaktadır.

**Halı Futbol Sahaları (açık-kapalı):** Spor salonu çevresinde; 30x50 m. ölçüsünde zemini 4,5 cm özel sentetik çim, her türlü yağışlı ortamda kullanılabilen bir alt yapıya ve ışıklandırma sistemine sahip 2 adet açık, 1 adet kapalı halı saha bulunmaktadır. Halı sahalardan öğrenci ve personel öncelikli olmak kaydıyla rezervasyon yaptırılarak yararlanılabilmektedir.

**Tenis Kortları (açık-kapalı):** Gece ışıklandırma sistemi bulunan standart ölçülerde akrelik zemin kaplamalı 5 adet açık tenis kortu ile hizmet verilmektedir.

**Açık Basketbol Sahaları:** Salonun batısında, 6 adet potanın olduğu 500 m<sup>2</sup> açık alanda basketbol sahaları mevcuttur.

**Dağcılık Kulesi:** Salonun doğusuna yapılmış olan dağcılık kulesi bulunmaktadır. Trekking ile kaya tırmanışının yanı sıra ilkyardım, dağcılık ekipmanlarına yönelik eğitim faaliyetleri yürütülmektedir.

**Stadyum:** 16.03.2022 tarihinde imzalanan protokol kapsamında Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'ne devredilmiştir.

### **5.2.5 Kısmi Zamanlı Çalıştırma**

Öğrencilerin ders saatleri dışındaki boş zamanlarında geçici işlerde çalıştırılması suretiyle maddi kazanç elde etmelerine ve uygulama becerisi kazanarak iş disiplini edinmiş üretken bireyler olmalarına katkıda bulunmak amacıyla kısmi zamanlı Akademik ve idari birimlerde öğrenci çalıştırılmaktadır. 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde 250 kişilik kontenjan ile

haftalık 15 saati geçmeyecek şekilde 60 saat üzerinden 4.200,00 TL ücret ödenerek kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmıştır. 2025 yılında İşkur Gençlik Programı kapsamında 1.084 Öğrenci çeşitli birimlerde çalıştırılmak üzere görevlendirilmiştir. Ayrıca Turizm Fakültesi Uygulama Otelinde 30 Kısmi Zamanlı Öğrenci çalıştırılmaktadır.

#### **5.2.6 Burslar**

**Yemek Bursu:** 2024-2025 eğitim öğretim döneminde 01 Kasım 2024-15 Haziran 2025 tarihine kadar maddi durumu iyi olmayan 700 öğrencimize yemek bursu verilmiştir. Ayrıca sağlık raporuyla belgelendirmek şartıyla %40 ve daha fazla engeli bulunan öğrencilere, anne, baba veya kardeşinin şehit veya gazi olduğunu belgelendiren öğrencilere, yetiştirme yurdunda kalan öğrencilere, Filistinli öğrencilere olmak üzere 100 kontenjan ayrılmıştır. Toplam 800 öğrencimize yemek bursu verilmiştir. 2025-2026 eğitim öğretim yılında 500 öğrencimize ve yukarıdaki şartları taşıyan 100 öğrencimize kontenjan ayrılarak toplam 600 öğrencimize yemek bursu verilmeye devam etmektedir.

**YÖK Destek Bursu:** Yükseköğretim Kurulu tarafından 2016-2017 eğitim öğretim yılından başlayarak devlet üniversitelerinde desteklenmesine karar verilen lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere belirlenen miktarda ve sürede aylık olarak YÖK Destek Bursu verilmektedir. Üniversitemizde 2024-2025 eğitim öğretim yılında 20 öğrenci YÖK destek bursundan faydalanmıştır. 2025 yılında 2 öğrenci YÖK Destek Bursundan yararlanmaktadır.

Tablo 51. Öğrenci Kulüpleri

Kulüp Adı	Üye Sayısı	Kulüp Adı	Üye Sayısı
Diş Hekimliği Öğrencileri Yard ve Ar Kulübü	44	Mimarlık ve Tasarım Kulübü	79
Demokrasi ve Sosyal Bilimler Kulübü	25	Mühendislik Projeleri Geliştirme Kulübü	194
Matematik Kulübü	18	Satranç Kulübü	151
Tekno Sanat Kulübü	254	Teknofest Kulübü	494
Gönüllülük Çalışmaları Kulübü	129	Dünyaya Miras Ebeler Kulübü	205
Kitap Kulübü	149	Geleceğin Vizyoner Hemşireleri Kulübü	51
Mesleki Eğitim, Renk ve Çözüm Kulübü	286	Liderlik Kulübü	74
Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Kulübü	79	Animasyon ve Çizgi Roman Kulübü	20
Toplumsal Farkındalık Kulübü	51	Nokta Tasarım Kulübü	18
Unibjk Eskişehir Kulübü	58	Sanat ve Tasarım Kulübü	46
Yabancı Diller Bilgi Ağı Kulübü	256	Oyun Tasarımı ve Dijital Sanatlar Kulübü	153
Genç İstatistikçiler Bilim ve Teknik Kulübü	96	Sivrihisar Meslek Yüksekokulu Kulübü	54
Matematik ve Bilgisayar Kulübü	69	Afet ve Acil Durum Farkındalık Kulübü	52
Zooloji Kulübü	42	Anadolu Kaşifleri Kulübü	18
Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler Kulübü	18	Dağcılık Kulübü	29
Fenerbahçeliler Kulübü	26	Eskişehir Gençlik ve Spor Kulübü	18
Psikoloji Kulübü	18	Eskişehirsporlular Kulübü	19
Rock Kulübü	18	Genç Kadem Kulübü	18
Sinema Osmangazi Kulübü	18	Gençlik Danışma Kulübü	18
Tarih ve Gençlik Kulübü	18	Geleneksel Türk Okçuluk Kulübü	18
Hukuk Uygulamaları Kulübü	18	Gümüş Sırtlar Korumalı Futbol Kulübü	18
Ombudsmanlık Kulübü	23	Hukuk ve Erdem Kulübü	18
Finans Kulübü	238	Medeniyet Kulübü	18
İşletme ve Ekonomi Kulübü	653	Milli Değerleri Yaşatma Kulübü	18
Gelişim ve Kariyer Kulübü	18	Sanatsal Değerleri Yaşatma Kulübü (Donduruldu)	18
Kalite ve Verimlilik Kulübü	18	Sosyal Sürdürülebilirlik Kulübü	50
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Kulübü	120	Türk Kızılayı Kulübü	35
Uluslararası İlişkiler Kulübü	18	Tiyatro Kulübü	100
Çevre Kulübü	36	Üniversiteli Akademik Gençlik Kulübü	18
Uluslararası Öğrencileri Kulübü	25	Yapay Zekâ Kulübü	200
İnsan Hak ve Hürriyetleri Kulübü	18	Osmangazi'den Geçerken Kulübü	18
İrfan Araştırmaları Kulübü	20	Akademik Hekimler Kulübü	18
Milli Gençlik Kulübü	20	Atatürkçü Düşünce Kulübü	18
Milli Kardeşlik Kulübü	44	Avrupa Tıp Öğrencileri Kulübü	18
Öncü Gençler Kulübü	24	Bilimsel Araştırma Kulübü	18
Şiir Edebiyat, Kültür ve Sanat Kulübü	21	Fikir Kulübü	18
Türk Dünyası Gençlik Topluluğu Kulübü	35	Tıpta Açık Düşünce Kulübü	51
Yeniler Kulübü	18	Tıp Öğrencileri Spor Kulübü	18
Binicilik Kulübü	27	Tıp Tiyatro Kulübü	24
Amatör Müzisyenler Kulübü	19	Türk Uluslararası Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü	43
Ankaragüçlüler Kulübü	23	Sosyal Sorumluluk ve Farkındalık Kulübü	26
Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Kulübü	47	Yeşilay Kulübü	35
Endüstri Mühendisliği Öğrenci Kulübü	145	Gastronomi Kulübü	29
Eskişehir Mühendislik Kulübü	56	Konuşma Kulübü	18
Fotoğrafçılık ve Doğa Kulübü	18	Rekreasyon ve Animasyon Kulübü	18
Galatasaraylılar Kulübü	18	Turizm ve Gezi Kulübü	32
Genç TEMA Kulübü	21	Avrupa Birliği Projeleri Kulübü	305
Gençlik Atölyesi Kulübü	202	Müzik kulübü	38
Hezarfen Havacılık ve Uzay Kulübü	153	Bahçe Girişimcilik Kulübü	43
IEEE Öğrenci Kolu Kulübü	485	Biyoteknoloji Kulübü	44
İnşaat Kulübü	33	Gıda Kulübü	32
Kimya Mühendisliği Öğrenci Kulübü	199	Tarım Kulübü	18
Kimyasal Teknolojiler Kulübü	102	Yaşam Kulübü	18
Maden Mühendisliği Kulübü	109	Zootečni Kulübü	18
Malzeme Bilimleri Kulübü	51	Yaşam Kulübü	18
Mavera Teknoloji Takımı Kulübü	18	Toplam	7.834

### 5.3. Halkla İlişkiler ve Güvenlik Hizmetleri

#### 5.3.1 Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Üniversitenin iletişim faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak, güncelliği ve yeterliliğini sağlamak, diğer birimler ile etkinlik ve faaliyetler oluşturmak amacı ile kurulmuştur. Halkla İlişkiler ve Medya alt birimleri ile iç ve dış paydaşlara yönelik bilgilendirme, tanıtım ve medya içeriklerinin hazırlanması, yürütülmesi ve koordinasyonunu sağlamaktadır. Birimlerin yürüteceği çalışmalara sunulan profesyonel destek sayesinde, sürdürülebilir ve etkin bir iletişimin gerçekleşmesine imkân sağlanır.

Etkinlikler için salon tahsisi, davetiyelerin protokol adreslerine ulaştırılması ile etkinliklerde protokol hizmetinin verilmesi işlerinde birimlere destek verilmektedir. Gerçekleştirilen önemli etkinliklerin basına bülten olarak gönderilmesi, üniversite web sayfasındaki duyurular bölümünün yürütülmesi, akademik ve idari personele mail yoluyla duyuru gönderilmesi, basın yayın organlarında Üniversite tanıtımının yapıldığı sayfaların içerik ve grafik hazırlığı gibi görevler yürütülmektedir. Yıl içerisinde Kurumsal İletişim UYAM tarafından İdari Personel Emeklilik Töreni, Ödül Töreni, Uluslararası Bilimsel Yayın Töreni, Mezuniyet Töreni, 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü Anma Programı, Akademik Yıl Açılış Töreni, Atatürk'ü Anma Programı etkinlikleri düzenlenmiştir.

Üniversitede gerçekleştirilecek etkinlikler web sayfasındaki etkinlik takvimi bölümü üzerinden paydaşlara duyurulmaktadır. Günlük gazeteler takip edilmekte, Üniversitemizi ilgilendiren haber küpürleri arşivlenmekte ve Rektörlüğe sunulmaktadır.

Her eğitim-öğretim yılı başında, yeni öğrenci kayıtları süresince Tren Garı ve Şehirlerarası Otobüs Terminali'nde yeni öğrencilere Üniversite hakkında bilgi vermek ve il dışından gelen öğrencileri kayıt merkezine ulaştırmak amacıyla kayıt danışma masaları kurulmaktadır.

Üniversitenin tanıtımı için ihtiyaç duyulan katalog, broşür vb. materyaller hazırlanmaktadır. Türkiye genelindeki lise ve dengi okullardan gelen tanıtım materyali talepleri birim tarafından karşılanmaktadır. Lise ve dengi okulların Üniversite kampüsünü ve akademik birimleri gezmesi için koordinasyon işlemi yürütülmektedir. Yıl içinde 155 okulun ziyareti karşılanmış ve organize edilmiştir. Üniversite adayı gençlere Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin üstünlükleri ve imkânlarını anlatmak amacıyla katılan yükseköğretim tanıtım fuarı bilgileri aşağıda verilmiştir.

- Marmara Kariyer Fuarı, Kocaeli Üniversitesi (28-29 Nisan 2025)
- Eskişehir İstihdam Fuarı, Eskişehir Fuar Kongre Merkezi (7-8 Mayıs 2025)
- Bölüm Tanıtım Fuarı, Anadolu Üniversitesi Öğrenci Merkezi (19 Kasım 2025)

Üniversite rektörlüğü, birimleri ve öğrenci kulüpleri tarafından gerçekleştirilen kongre, seminer, konferans, panel, sergi, konser, açılış vb. etkinliklerinin ve Rektörlük makamı

ziyaretlerinin fotoğraf ve video çekimi, görsellerin tanıtım materyallerinde kullanılması, çoğaltılması ve arşivlenmesi işleri yürütülür. 2025 yılında 340 etkinliğin fotoğraf çekimi gerçekleştirilmiştir. Çekimi yapılan etkinlik fotoğrafları Üniversite kurumsal sosyal medya hesaplarında paylaşarak duyurulur. Kampüs dış çekimleri, fakülte katalog çekimleri yapılarak basılı tanıtım materyallerinde, web sayfasında ve sosyal medyada paylaşarak kullanılmaktadır.

Üniversitenin dijital platformlarda tanıtılması amacıyla kurumsal sosyal medya hesapları için çeşitli içerikler üretilir. Tanıtım videoları, toplumsal katkıya yönelik bilgilendirici videolar, öğrenci röportajları gibi içeriklerle üniversitenin ulusal ve uluslararası boyutta görünürlüğü ve erişilebilirliğinin artırılması hedeflenmektedir. Yıl içinde 38 adet YouTube videosu, sosyal medya platformları için 12 adet kısa video (shorts) üretilmiş ve 4 adet YouTube canlı yayını gerçekleştirilerek yayımlanmıştır.

Ayrıca belirli gün ve haftalarda gündeme yönelik içerikler üretilerek yayınlanır. Üniversitenin sosyal medya hesapları aracılığı ile paylaşılan haberler, basın bülteni formatında ulusal ve yerel haber kuruluşlarına iletilmektedir. 2025 yılı içerisinde Üniversitenin bilimsel, akademik ve sosyal faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulması amacıyla toplam 107 basın bülteni hazırlanmıştır.

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından Eylül 2020’de yeniden yayına başlatılan ESOGÜ Haber, akademi ve öğrenci odaklı habercilik anlayışını ilke edinmiştir. Yıl içinde basın için 3.180 adet, internet üzerinden ise 15.064 adet haber üretilmiştir. Kongre ve Kültür Merkezinde Üniversitede düzenlenen ücretli ve ücretsiz etkinliklere hizmet içi eğitimlere ve toplantılara ev sahipliği yapılmaktadır.

**Tablo 52. Düzenlenen Etkinlikler**

Etkinliğin Yapıldığı Yer	Bilimsel Etkinlik Sayısı	Kültürel ve Sosyal Etkinlik Sayısı
Kongre ve Kültür Merkezi	63	15
ESOGÜ Stadyum	0	1
Prof. Dr. Fazıl Tekin Konferans Salonu	23	27
Fen Fakültesi F5 Konferans Salonu	20	4
Prof. Dr. Suat Mirza Konferans Salonu	29	11
Prof. Dr. Necla Özdemir Konferans Salonu	55	9
Turizm Fakültesi Konferans Salonu	0	0
Sanat ve Tasarım Fakültesi Konferans Salonu	0	0
Eğitim Fakültesi Konferans Salonu	40	11
Toplam	230	78

### 5.3.2 Güvenlik Hizmetleri

**Tablo 53. Koruma ve Güvenlik Personeli Dağılımı**

Çalışma Şekli	Çalışan Sayısı		Toplam
	Kadın	Erkek	
Memur	0	6	6
Koruma ve Güvenlik Görevlisi (4/b Sözleşmeli)	8	45	53
İşçi personeli	14	177	191
Toplam	22	228	250

**Tablo 54. Yıl içinde Meydana Gelen Güvenlik Olaylarının Dağılımı**

Olayın Türü	Olay Sayısı
Cinsel Taciz	1
Dilencilik	3
Fiziksel Şiddet, Darp, Kavga	23
Hasta Fırası	4
Hatalı Park	18
Hırsızlık, Hırsızlık Şüphesi, Dolandırıcılık	5
İntihar, İntihar Girişimi	2
İzinsiz Bildiri, Stant, Afiş ve Pankart Açma	40
İzinsiz Yürüyüş, Protesto, Basın Açıklaması	1
Kamu Malına Zarar Verme	17
Kapalı Alanda Sigara İçilmesi	4
Köpek Saldırısı ve Isırması	5
Maddi Hasarlı Ve Yaralamalı Trafik Kazası	199
Sağlık Çalışanlarına Sözel- Fiziksel Şiddet, Tehdit	67
Sözel Şiddet, Tehdit, Hakaret	199
Yangın Alarmı Çalması	68
Uyuşturucu Ve Yasaklı Madde Kullanımı	1
Toplam	657

#### **5.4 Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Hizmetleri**

Uluslararası standartları ve meslek ahlakını benimseyen, kalite ve çevre bilinci içinde hasta, hasta yakınları ve çalışanları önemseyen, gelişen sağlık teknolojilerinden yararlanarak, insanlarımıza kaliteli tedavi hizmetlerini sunan, sağlıklı ve mutlu bir toplum oluşturulmasına katkıda bulunan, öncü sağlık kuruluşu olmak misyonuna sahip hastanemiz, Eskişehir merkezle birlikte kısmen Kütahya, Bilecik, Afyon illerine de hizmet veren, çağdaş tıbbın gerektirdiği tüm tedavileri hastalarımıza gelişmiş teknolojilerle birlikte sunmaktadır.

Hastanemiz 1991 yılında kurulmuş, 123.384 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, 1993 yılında yeni binasına (mevcut kullanılan) taşınmıştır

Hastanemizde Sağlık Bakanlığı Hastane Hizmet Kalite Standartları çalışmaları sürdürülmektedir.

**Tablo 55. Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri**

Birim Adı	Muayene Edilen Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyatlar				
			A	B	C	D	E
Acil Tıp Anabilim Dalı	76.286	0	0	0	176	3	0
Adli Tıp Anabilim Dalı	28	0	0	0	0	1	0
Aile Hekimliği Anabilim Dalı	19.055	0	0	0	0	0	0
Anesteziyoloji ve Reanimasyon Anabilim Dalı	33.492	2.219	0	1.944	154	2.029	196
Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı	23.714	1.443	164	1.235	26	8.857	1.390
Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı	6.100	913	40	827	86	2.737	304
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı	118.496	2.150	223	2.261	192	8.635	809
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı	11.016	0	0	0	0	0	0
Dermatoloji Anabilim Dalı	40.909	295	4	261	32	1.648	175
Enfeksiyon Hastalıkları Anabilim Dalı	57.817	285	43	291	28	2.758	300
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı	17.614	647	11	649	72	6.559	737
Genel Cerrahi Anabilim Dalı	30.176	3.484	308	3.055	302	18.456	2.403
Göğüs Cerrahisi Anabilim Dalı	5.088	135	116	296	23	2.239	313
Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı	39.202	1.768	214	1.763	219	11.435	1.065
Göz Hastalıkları Anabilim Dalı	71.647	5.428	3	4.676	401	9.348	1.051
İç Hastalıkları Anabilim Dalı	159.183	2.350	632	2.875	333	23.097	2.341
Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı	22.373	1.725	17	1.368	80	5.230	636
Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı	19.424	1.493	177	1.192	77	7.360	1.018
Kardiyoloji Anabilim Dalı	48.809	2.359	739	3.250	221	11.327	1.219
Kulak, Burun ve Boğaz Hastalıkları Anabilim Dalı	35.976	2.180	9	1.738	154	7.954	1.053
Medikal Onkoloji Bilim Dalı	40.205	2.545	97	2.204	206	11.971	1.291
Nöroloji Anabilim Dalı	49.877	4.007	614	4.107	405	13.022	1.286
Nükleer Tıp Anabilim Dalı	4.450	209	0	183	16	848	82
Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı	26.139	2.002	56	1.732	149	11.011	1.370
Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi Anabilim Dalı	14.391	1.858	25	1.527	56	6.513	739
Psikiyatri Anabilim Dalı	20.656	273	5	247	24	6.943	712
Radyasyon Onkolojisi Anabilim Dalı	8.704	216	1	191	24	1.155	83
Üroloji Anabilim Dalı	26.448	2.902	21	2.541	264	10.081	1.442
Acil Tıp Yoğun Bakım	8	68	8	22	4	73	8
Anestezi Yoğun Bakım-1	1.524	241	117	88	109	3.132	308
Anestezi Yoğun Bakım-2	15	106	137	72	118	3.184	317
Anestezi Yoğun Bakım-3	11	94	79	49	85	2.533	260
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	11	39	173	31	59	2.891	358

**Tablo 55. (Devamı) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri**

Birim Adı	Muayene Edilen Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyatlar				
			A	B	C	D	E
Çocuk Sağ. Ve Hast.Yoğun Bakım (1)	284	215	50	60	15	2.351	228
Çocuk Sağ. Ve Hast.Yoğun Bakım (2)	10	128	60	51	12	2.625	265
Genel Cerrahi Yoğun Bakım	13	0	392	53	55	1.453	181
Göğüs Cerrahi Yoğunbakım	1	5	123	23	1	289	39
Göğüs Hastalıkları Yoğun Bakım	17	97	92	15	93	2.319	208
İç Hastalıkları Yoğunbakım	11	599	298	135	338	4.477	428
Kadın Hast.Ve Doğ.Yoğun Bakım	5	0	226	26	0	233	147
Kalp Damar Cer. Yoğun Bakım	8	0	429	40	20	965	149
Kardiyoloji Yoğun Bakım	13	644	207	59	88	2.486	171
Nöroloji Yoğun Bakım	8	199	91	12	67	1.480	144
Nöroloji Yoğun Bakım 2	10	183	50	19	95	3.044	309
Pediyatrik Kalp ve Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	0	2	17	4	0	170	55
Yenidoğan Yoğun Bakım (1)	109	124	39	164	25	1.071	76
Yenidoğan Yoğun Bakım (2)	16	123	28	43	9	2.319	224
Yenidoğan Yoğun Bakım (3)	12	185	29	113	11	1.973	243
Toplam	1.029.363	45.938	6.163	41.492	4.924	230.285	26.133

Hastanemizde hizmet veren laboratuvarlar aşağıda sıralanmış olup, tahlil ve tetkikler yapılarak raporlanmaktadır. Yıllık laboratuvar istatistikleri izleyen sayfada verilmiştir.

**Biyokimya Laboratuvarı:** Klinik Biyokimya tetkikleri kan gazı analizi, hormon tetkikleri kanser ve kemik markerları, idrar, gaita ve özel tetkik analizlerini yaparak raporlanmasını sağlayan birimdir.

**Çocuk Metabolizma ve Araştırma Laboratuvarı:** Kan asitleri, idrar asitleri, özel kromatografi ve boyaları analiz ederek rapor haline getiren birimdir.

**Farmakoloji Laboratuvarı:** Hastalıklar nedeni ile ilaç kullananların ilaç düzeylerini analiz ederek rapor haline getiren birimdir.

**Kan Merkezi ve Hematoloji Laboratuvarı:** Kan ve kan ürünlerinin hazırlanması ve Hematolojik tetkikleri çalışarak rapor haline getiren birimdir.

**Mikrobiyoloji Laboratuvarı:** İnfeksiyon hastalıkları ile ilgili boğaz sürüntüsü, idrar, kan, dışkı, BOS, balgam, püvy vb. örneklerden talep edilen tetkikler yapılarak raporlanmaktadır.

Tablo 56. Laboratuvar İstatistikleri

LABORATUVAR ÇALIŞMALARI FORMU									
CİNSİ					Sayısı				
I - Biyokimya	1-Kan, İdrar, Vücut Sıvı, Gaita ile İlgili Rutin Tetkikler				6.336.721				
	2-Kan Gazları ile İlgili Testler				169.140				
	3-ELİSA Tekniği ile Yapılan Hepatit Tetkikleri				9.998				
	4-RIA, IMXTekniği ile Yapılan Homon Tetkikleri				809.852				
	5-TDXTekniği ile Yapılan İlaç Dozajı Tetkikleri				0				
	6- İdrar				111.420				
	7- Kardiyak				69.971				
	8-Gaita				775				
	9- Diğer Özel Tetkik				57.051				
II-Bakteriyoloji	1-Spesifik - Nonspesifik Kültürler (Kültür)				85.589				
	2-Serolojik Testler				20.292				
	3-Mikroskopik Tetkikler (Gram+ARB)				7.519				
	4- Diğer				Alerji: 26.023 TBC: 1.367 Parazit: 5.878 Covid: 0 PCR: 12.031 Mikoloji: 5.131				
III-Hematoloji	1-Sitoloji Laboratuvarı Testleri				0				
	2-Koagülasyon Testleri				279.261				
	3-Metabolizma Testleri				7.652				
	4-Rutin Testler - Hematolojik Testler				505.746				
	5- Diğer (Kan Bankası PCR-Doku)				0				
IV-İmmünoloji	1-Serolojik Testler				0				
	2-Flow Cytometry ile Yapılan Testler				0				
	3-Sitokin, Adezyon Molekülleri (ELİSA testleri)				194.858				
	4-İmmunoglobulinler, Kompleman Testleri				0				
	5-Doku Tiplendirilmesi - Nefelometrik Testler				0				
	6- Diğer - Elektroforez				2.152				
V - Kardiyoloji	1-EKG				78.108				
	2-EFOR Testi: 862				Tansiyon Holter: 941				
	3-EKO: 18.885				Ritim Holter: 3.259				
	4-Koroner Angiografi				2.157				
	5-Katater				24				
	6-Mitral Balon Valvuloplasti (+Stent)				761				
	7-Perkutan Transluminar Koroner Angioplasti (PTCA)				127				
	8-Geçic ve Kalıcı Kalp Pili				Geçici: 66 Kalıcı: 51				
	9-Elektro-Fizyolojik Çalışması 299				ICD 101				
	10- Diğer:				EX 9 RE-KAG 19				
NÖROLOJİ	EEG: 2.196 EMG: 2.500 Strok: 3.285 Parkinson: 1.188								
	Doopler USG: 840				Demans: 847 Epilepsi: 0				
	MS: 2.345				Algoloji: 2.250 Botoks: 758 Uyku: 0				
	V.EEG: 320 Anjio: 411 TCD: 240 PSG: 329								
	Kli.Nörofizyoloji: 4.639				Pol. kas hastalığı: 90 EVOK: 300				
	Nöropsikiyatrik test:				200				
VI-Genetik	1-Periferik Kandan Karyotip Analizi: 676				Düşük: 98				
	2-Amnion Mayiinde Karyotip Analizi: 204				FISH: 13.445				
	3- Diğer				Solid Doku: 703 CVS: 40 Kemik İliği: 756 Retal Kan Örneği: 14 DNA: 8.087 Diğer: 632				
VII-Gastroenteroloji	1-Endoskopi Laboratuvarı				2.557				
	2-Pankreatiko-Bilier Sistemin Diagnostik ve Tedavi Lab.				0				
	3-Sonografi Laboratuvarları				ERCP: 366				
	4-Endosonografi Laboratuvarları				0				
	5-GISMotilite Laboratuvarı				Yabancı Cisim Çıkarma: 207				
	6-Tubaj Laboratuvarı				Skleroterapi: 0				
	7- Diğer				Boşaltım: 104 Kolonoskopi: 1.796 Balon dilatasyon: 33 Kc. Biopsisi: 15 PEG: 0 Bantligasyon: 56 Sigmoidoskopi: 191 Polipoktemi: 172 Diğer: 1.314				
VIII-Radyoloji	1-Direkt ve İndirekt Grafiler				204.821				
	2-Ultrason Tetkikleri				61.252				
	3-Angiografik Tetkikler - Girişimsel Radyoloji				14.168				
	4-Bilgisayarlı Tomografi Tetkikleri				90.573				
	5-Magnetik Rezonans Görüntüleme Tetkikleri				32.668				
	6-Endoskopik Grafik Tetkikler Kontrastlı Tetkikler:				355				
	7- Diğer				Mamografi: 3.634				
IX- Patoloji	1-Otopsi				5				
	2-Biyopsi				18.002				
	3-Ameliyat Materyali				Frozen: 671				
	4-Batın, Plevra, Balgam, Smear, Aspirasyon Tetkikleri				Smear: 5.983				
	5-İ Eber Cish: 35 Yetersiz Materyal: 0 Özel Boya:				61.151				
X-Fizik Tedavi	1-Elektroterapi				31.495				
	2-Hidroterapi				11.849				
	3-Mekonoroterapi				13.022				
	4- Diğer 1630				ESWT 547				
XI - Ped. Kardiyoloji	1-EKG				9.807				
	2-Efor Testi				361				
	3-EKO				6.135				
	4-Fetal EKO				172				
	5-Holter 637				Tansiyon Holter: 145				
	6-Head up: 41				TEE: 3				
	7-Event/Loop Recorder: 6				EPS: 3 Katater: 15				

**Nükleer Tıp Laboratuvarı:** Hastalardan istenilen sintigrafik tetkikleri, ultrasonografi, kemik mineral dansitometre ölçümleri, Pet CT ve gamma kamera ile yapılan görüntüleme sistemlerini çalışarak rapor haline getiren birimdir.

**Patoloji Laboratuvarı:** Hastalardan teşhis konulması amacıyla alınan doku ve sıvı örnekleri ile ölümden sonra ölüm nedeninin belirlenmesi amacıyla yapılan otopsilerle kısa sürede teşhisi makroskobik ve mikroskobik olarak inceleyerek rapor haline getirilmesini sağlayan birimdir.

**Radyoloji Laboratuvarı:** Hastalardan istenilen röntgen, ultrasonografi, mammografi, bilgisayarlı tomografi, manyetik rezonans, görüntüleme, anjiyografi ve girişimsel radyolojik amaçlı istekleri yaparak rapor halinde sonuçlandıran birimdir.

**Tıbbi Biyoloji Laboratuvarı:** Metabolik hastalıkların tetkik ve tahlilini yaparak rapor haline getiren birimdir.

**Tıbbi Genetik Laboratuvarı:** İstenilen genetik tetkik ve tahlilleri sonuçlandırarak rapor haline getiren birimdir.

**Doku Tipleme Laboratuvarı:** Doku ve organ nakli için hastanın ve verici adayının immünolojik yönden uygun olup olmadığının değerlendirildiği, nakil sonrası meydana gelebilecek ret reaksiyonlarının takip edildiği ve bazı hastalıkların tanısını destekleyen testlerin (doku tipleme testleri, antikor tarama testleri, çapraz uygunluk testleri, yatkınlık testleri) yapıldığı laboratuvarıdır. Bu amaçla hasta, alıcı ve verici adaylarının numunelerinden (kan, doku) elde edilen DNA, hücre veya serum ile testler yapılmakta, arta kalan materyaller uygun laboratuvar koşullarında saklanarak gerektiğinde yeniden kullanılmaktadır. Doku tipleme testlerinin yapıldığı mekânın özellikleri, personel durumu, donanımı, kullanılan yöntemler ve dikkat edilmesi gereken hususlar ilgili mevzuatlar çerçevesinde belirlenmiş olup, laboratuvarımızı belirlenmiş kural ve gerekliliklere uygun olarak hizmet vermektedir.

## **5.5 Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Merkezi Hizmetleri**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 28 Mart 2008 yılında Bakanlar Kurulunun 2008/13383 sayılı Kararıyla kurulmuştur.

2011-2012 yıllarında öğretim üyelerinin göreve başlamasının ardından üniversite bünyesinde bulunan Mediko-Sosyal Merkezi'nde yer alan dört ünitelik birimle ağız ve diş sağlığı hizmeti sunmaya başlayan fakültemiz, eğitim-öğretim faaliyetlerine ise 2012-2013 eğitim-öğretim yılında 50 lisans öğrencisi ve 2013 yılında 9 uzmanlık öğrencisi ile faaliyete başlamıştır.

Fakültenin lisans eğitim programı 5 yıl olup eğitim dili Türkçe'dir. Öğrencilerimiz eğitimlerinin ilk iki yılında temel tıp ve diş hekimliği teorik derslerinin yanı sıra prelinik ve simulasyon laboratuvarlarımızda klinik öncesi mesleki uygulama derslerini almaktadırlar. 3. sınıfta öğrencilerimiz bir yandan teorik ve prelinik uygulama derslerine devam ederken

bir yandan da klinik uygulamalara adapte olmak için gözlemci öğrenci olarak eğitim almaktadırlar. Ağırlıklı olarak klinik uygulama eğitiminin alındığı 4. ve 5. sınıflar ise aynı zamanda temel tıp ve diş hekimliği mesleki teorik derslerinin de alındığı yıllardır. Öğrencilerin beş yıllık mesleki eğitimleri boyunca çağdaş diş hekimliğinin gerektirdiği güncel ekipmanlarla donatılmış klinik ve laboratuvarlardan yararlanmaktadırlar.

Genç, dinamik, uzman kadrosuyla birlikte ulusal ve uluslararası düzeyde önde gelen diş hekimliği fakülteleri arasında yer almayı, üst düzeyde eğitim vermeyi ve ileri teknoloji imkanlarını kullanarak Eskişehir ve bölge halkına ağız ve diş sağlığıyla ilgili her türlü sağlık hizmeti sunulması amaçlanmıştır. Hastaların tanı ve tedavi işlemleri tamamen dijital alt yapıyla kurulmuş bilgisayar donanımlı ünitelerde gerçekleştirilmekte olup hastalarımıza diş hekimliği teknolojisinin en son gelişmeleri takip edilerek hizmet sunulmaktadır.

**Tablo 57. Diş Hastanesi Verileri**

Birim Adı	Poliklinik Sayısı	İşlem Yapılan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyathane		
			Küçük	Orta	Büyük
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	20.571	9.610	182	6.215	652
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	28.443	19.119		3	
Endodonti	10.092	5.699			
Ortodonti	495	563			
Pedodonti	5.488	15.301		8	
Periodontoloji	12.208	6.103	221	1.208	43
Protetik Diş Tedavisi	12.052	4.974		265	1
Restoratif Diş Tedavisi	7.586	3.754			
Genel Ameliyathane	181	122	16	227	47
Entegre	17.515	10.643		407	
Toplam	114.631	75.888	419	8.333	743

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2025 yılı içerisinde Üniversitemiz iç kontrolünün; Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğiyle belirlenen Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere aşağıda açıklanan çalışmalar yapılmıştır. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları Yönergesi yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemiz iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirilmesi amacıyla tüm birimlere İç Kontrol Soru Formu gönderilmiş birimlerin cevapları konsolide edilerek "2024 İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır. Bahsedilen rapora göre iç kontrolün yıllar itibariyle gelişimi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

**Tablo 58. Yıllar İtibariyle İç Kontrol Yüzdellik Değeri**

Bileşenler	2019 Yılı Değerleri	2020 Yılı Değerleri	2021 Yılı Değerleri	2022 Yılı Değerleri	2023 Yılı Değerleri	2024 Yılı Değerleri
Kontrol Ortamı	70,87	73,71	76,02	76,30	77,14	
Risk Değerlendirme	36,88	58,57	66,19	68,58	69,52	77,46
Kontrol Faaliyetleri	71,45	71,5	76,74	77,44	76,10	74,41
Bilgi ve İletişim	76,58	80,38	82,41	86,06	84,68	79,83
İzleme	66,87	72,35	78,51	79,64	78,24	84,10
<b>İç Kontrol Sistemi Toplamı</b>	<b>64,53</b>	<b>71,30</b>	<b>75,97</b>	<b>77,61</b>	<b>77,14</b>	<b>84,26</b>

Tabloda görüldüğü üzere iç kontrolün yüzdellik değeri 2019 yılında % 64,53 iken bu değer 2020 yılında %71,30, 2021 yılında %75,97, 2022 yılında %77,61, 2023 yılında 77,14 ve 2024 yılında % 80,01 olmuştur. İç kontrol sisteminin yüzdellik değerinde bir önceki yıla göre artış olmuştur.

ESOGÜ Kurumsal Risk Yönetim Strateji Belgesi' ne göre tüm birimlerimizde iş süreçlerine ve birim hedeflerine yönelik risk yönetim çalışmaları yapılmış ve 2024 Yılı Konsolide Risk Raporu hazırlanmıştır.

Sayıştay denetimi ve iç denetim raporları bulgularından tüm harcama birimlerimizi ilgilendiren konular özetlenerek mali işlem süreçlerinde bu konulara gereken özenin gösterilmesi hususu bildirilmiştir.

05.03.2025 tarihli 32832 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği gereği iç kontrol standartlarına uyumunu sağlamak üzere aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır;

- Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Hazırlanması, Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar, Rektör Oluru ile yürürlüğe girmiş ve tüm harcama birimlerimize gönderilmiştir.
- Birimlerin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planı hazırlık çalışmalarına ilişkin geçiş takvimi Rektör Oluru ile yürürlüğe girmiş ve tüm harcama birimlerine gönderilmiştir.
- İKİYK' nın Rektör başkanlığında harcama yetkililerinden oluşturulmasına dair Rektör Oluru alınmıştır.
- 2026-2027 dönemi İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Rektör Oluru ile yürürlüğe girmiştir ve tüm harcama birimlerine gönderilmiştir.
- Birim Risk Kontrol Eylem Planının Hazırlanması Uygulanması ve İzlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Rektör Oluru ile yürürlüğe girmiş ve tüm harcama birimlerine gönderilmiştir.
- Risk Strateji Belgesi ve Ekleri ve İdare Risk Kontrol Eylem Planı, Rektör Oluru ile yürürlüğe girmiştir.

Bahsedilen düzenlemeler Hazine ve Maliye Bakanlığına yazı ile gönderilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği hükümleri gereğince ön mali kontrol görevi, Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

05.03.2025 tarihli 32832 sayılı Resmî Gazetede Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği gereği aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır;

- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi güncellenmiştir.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan ön malî kontrole tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin onay belgesi, harcama yetkilisi tarafından imzalanmadan önce ön mali kontrolde kontrolleri içeren onay öncesi ön mali kontrol listeleri ve malî karar ve işlemlerin ön malî kontrolünde yapılacak kontrolleri gösteren ön malî kontrol listeleri hazırlanmış olup Rektör Oluru ile yürürlüğe girmiştir.
- Harcama birimlerinde ödeme emri belgesi düzenlemekle görevli gerçekleştirme görevlisi, yaptığı kontrolleri gösteren ön malî kontrol listeleri tüm harcama birimlerine gönderilmiş, 01.01.2026 yılında uygulamaya başlamaları gerektiği bildirilmiştir.

Harcama birimlerinde yapılan ön mali kontrol görevi mali karar ve işlemlerin, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak amacıyla süreç kontrolü şeklinde yapılmaktadır. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde yılı merkezi yönetim bütçe

kanununa ve yürürlükteki mevzuata uygunluk ve belgelerin tamam olup olmadığı hususları ile daha önceki işlemlerin kontrolünü sağlamak amacıyla yapılacak kontrolleri gösteren ön malî kontrol listelerinin eklenmesiyle ön mali kontrol yapmaktadırlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının ön mali kontrolüne tabi mali karar ve işlemler, kontrol edilmek üzere ilgili birimler tarafından Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Daire Başkanlığınca yürürlükteki mevzuat esasları çerçevesinde yapılan kontrol sonucunda mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde durumuna göre görüş yazısı düzenlenmektedir. Daire Başkanlığının görüş yazısına, ön mali kontrolde kontrolleri içeren ön mali kontrol listeleri de eklenerek harcama birimlerince ilgili işlem dosyasında saklanmakta ve bir örneği de ödeme emri belgesine eklenmektedir.

Üniversitemiz harcama birimlerinin mali karar ve işlemlerden, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, ön mali kontrole tabi tutulması gerekenler Rektörlük oluruyla belirlenmiştir.

Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülecek ön mali kontrol faaliyetlerine ilişkin ilke, iş, işlem ve süreçlerini belirlemek üzere hazırlanan Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliğindeki değişikliklere istinaden güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Yönergede, Harcama birimlerinin ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından, mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin Rektör'ün onayıyla belirlenen tutarı aşanlar, ön mali kontrole tabi tutulacak olup her mali yılın başında bu tutarlar güncellenecektir. Buna göre 2025 yılında;

**1. Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı KDV hariç;**

**a. Mal ve hizmet alımları için : 10.000.000.-TL,**

**b. Yapım işleri için : 30.000.000.-TL,**

**c. 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamında satım, kiraya verme, trampa mülkiyetin gayri ayni hak tesisine ilişkin işlemlerden Hazinesinin özel mülkiyetindeki taşınmazlar ve devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlere ait olanlar hariç olmak üzere: 10.000.000.-TL'yi aşanlar,**

**d. Yapım işlerinde hak ediş ödemeleri: 60.000.000.-TL'yi aşanlar,**

**2. Yurt dışı geçici görevlendirmelerle ilgili ödeme emri belgeleri ve eki belgeler,**

**3. Ödenek aktarma işlemleri,**

**4.Ödenek gönderme işlemleri,**

**5. Kadro dağıtım cetvelleri,**

**6. Yan ödeme cetvelleri,**

**7. Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmelerinin ön mali kontrole tutulmasına karar verilmiştir.**

Ayrıca ön malî kontrolüne tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin onay belgesi, harcama yetkilisi tarafından imzalanmadan önce dayanak teşkil eden belgelerle birlikte ilgili mevzuatı çerçevesinde kontrol edilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Alınan olura istinaden 2025 yılı içerisinde ön mali kontrol sonucu görüş yazısı yazılmış olan mali karar ve işlemler ve onaylanmış olan mali karar ve işlem listesi aşağıdaki gibidir.

**Tablo 59. Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu**

<b>A-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU GÖRÜŞ YAZISI YAZILMIŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER</b>			
<b>SAYI</b>	<b>TARİH</b>	<b>HARCAMA BİRİMİ</b>	<b>KONUSU</b>
1	09.01.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
2	14.01.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
3	04.02.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
4	06.02.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
5	10.02.2025	Personel Daire Başkanlığı	Doktora Sonrası Araştırmacı Personel Sözleşmesi
6	08.04.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
7	08.04.2025	Sağlık Uygulama ve Ar Hastanesi	Renkli Dopler Ultrasonografi Cihazı Alımı
8	08.05.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
9	26.05.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
10	11.06.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
11	13.06.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
12	27.06.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
13	11.07.2025	Sağlık Kültür Spor DB	Malzeme Dahil Yemek Yapımı,Servis ve Sonrası Hizm Alım
14	16.07.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
15	25.07.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
16	01.08.2025	Sağlık Uygulama ve Ar Hastanesi	Mamografi Cihazı Alımı
17	01.08.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
18	11.08.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
19	20.08.2025	Sağlık Kültür Spor DB	Malzeme Dahil Yemek Yapımı,Servis ve Sonrası Hizm Alım
20	22.08.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
21	25.08.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
22	26.08.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
23	04.09.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
24	18.09.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
25	02.10.2025	Personel Daire Başkanlığı	Doktora Sonrası Araştırmacı Personel Sözleşmesi
26	21.10.2025	Sağlık Uygulama ve Ar Hastanesi	Mamografi Cihazı Alımı
27	24.10.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
28	30.10.2025	Sağlık Kültür Spor DB	Dijital Röntgen Cihazı Alımı
29	18.11.2025	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
30	24.11.2025	İdari ve Mali İşler DB	2026 Yılı Elektrik Enerjisi Alımı
31	28.11.2025	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
32	04.12.2025	Sağlık Kültür Spor DB	Malzeme Dahil Yemek Yapımı,Servis ve Sonrası Hizm Alım

**Tablo 59. (Devamı) Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu**

<b>B-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU TASTİK EDİLMİŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER</b>	
1	Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar Gereğince Yan Ödeme Cetvelleri
2	Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar Gereğince Yan Ödeme Cetvelleri (Dağılım)

**Tablo 59. (Devamı) Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu**

<b>C-) ÖN MALİ KONTROLE TABİ İŞLERE İLİŞKİN ONAY BELGESİNİN HARCAMA YETKİLİSİ İMZALANMADAN ÖNCE GÖNDERİLEN MALİ KARAR VE İŞLEMLER</b>			
<b>SAYI</b>	<b>TARİH</b>	<b>HARCAMA BİRİMİ</b>	<b>KONUSU</b>
1	24.04.2025	Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği	Mamografi Cihazı Alımı
2	09.05.2025	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	73 Kalem Endüstriyel Mutfak Malzemesi ve Ekipmanları
3	15.05.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
4	27.05.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
5	04.06.2025	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	Malzeme Dahil Yemek Yapımı, Servis ve Sonrası Hizmet Alımı
6	04.06.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
7	04.06.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
8	06.08.2025	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
9	22.08.2025	İlahiyat Fakültesi	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
10	02.09.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
11	10.09.2025	Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği	Yüksek Güçlü Holmium Lazer Cihazı Alımı
12	11.09.2025	Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı	Malzeme Dahil Yemek Yapımı, Servis ve Sonrası Hizmet Alımı
13	25.09.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
14	01.10.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
15	03.10.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
16	05.11.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
17	05.11.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
18	26.11.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
19	28.11.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
20	12.12.2025	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Yurtdışı Yolluk Ödemesi
21	23.12.2025	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koord.	Yurtdışı Yolluk Ödemesi

## **II- AMAÇ VE HEDEFLER**

### **A- İdarenin Amaç ve Hedefleri**

2023-2027 dönemi Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler aşağıda verilmiştir.

#### **Stratejik Amaç 1: Eğitim-Öğretim**

Eğitim programlarının mezun yeterlilikleri ve paydaş beklentilerini karşılayacak biçimde güncellenerek yürütülmesi ile uluslararası öğrenci hareketliliğinin ve öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının geliştirilmesi

##### **Hedefler:**

Hedef 1.1: Eğitim programlarını uygulama ağırlıklı, TYYÇ (Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi) gerekliliklerini sağlayacak ve paydaş beklentilerini karşılayacak şekilde geliştirmek

Hedef 1.2: Eğitim öğretim altyapısı ve kaynaklarını geliştirmek

Hedef 1.3: Uluslararası işbirliklerini geliştirmek

Hedef 1.4: Uzaktan eğitim sistemini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak

#### **Stratejik Amaç 2: Bilimsel Araştırma**

Bilimsel araştırma altyapısı ile yenilikçi, girişimci insan kaynağının güçlendirilmesi ve sektörel işbirliklerine yönelik faaliyetlerin artırılması

##### **Hedefler:**

Hedef 2.1: Öğretim elemanları ile öğrencilerin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmek

Hedef 2.2: Araştırma altyapısı ve kaynaklarını güçlendirmek

Hedef 2.3: İç ve dış kaynaklı projeleri desteklemek

Hedef 2.4: Sektörel işbirliklerini geliştirmek

#### **Stratejik Amaç 3: Toplumsal Katkı**

Toplumsal katkı ile değer yaratan hizmet ve işbirliklerinin geliştirilmesi

##### **Hedefler:**

Hedef 3.1: Toplumsal hizmet alanları (eğitim, sağlık, ziraat, turizm, hukuk vb.) ile sanat ve tasarım faaliyetlerindeki çalışmalarını desteklemek

Hedef 3.2: Toplumsal katkı yaratan işbirliklerini ve mezunlarla iletişimi geliştirmek

Hedef 3.3: Toplumun sağlık hizmeti ihtiyacını etkin şekilde karşılamak

Hedef 3.4: İklim değişikliği, döngüsel ekonomi ve toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik uygulamaları geliştirmek

## **Stratejik Amaç 4: Yönetim Kapasitesi**

Yönetim kapasitesinin geliştirilmesi

### **Hedefler:**

Hedef 4.1: Hizmet sunumunda etkinliği arttırmak ve kalite güvencesi uygulamalarını yaygınlaştırmak

Hedef 4.2: Çalışanların gelişimini sağlamak ve kurumsal düzeyde toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı uygulamalar geliştirmek

### **1. Stratejik Planın Değerlendirilmesi**

2023-2027 dönemi Stratejik Planı Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Sürüm 1.1) ve elde edilen deneyimler ışığında hazırlanmıştır. Çalışmalar 2021 yılı başlatılmış ve 2022 yılında tamamlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. Durum analizi sonuçları ile önceki dönem stratejik plan çalışmalarından da yararlanılarak Farklılaşma Stratejisi belirlenmiş çalışma alanları detaylı olarak açıklanmıştır. Bu plana İklim değişikliği, çevre ve toplumsal cinsiyet eşitliği konuları daha belirgin şekilde gündeme alınmış ve döngüsel ekonomiye vurgu yapılmıştır. Belirlenen misyon, vizyon, temel değerler ve farklılaşma stratejisi doğrultusunda strateji geliştirme bölümü hazırlanmıştır. Bu aşamada eğitim öğretim, bilimsel araştırma, toplumsal katkı ve kurumsal kapasite olmak üzere dört alan belirlenmiştir. Bu alanlarda 4 adet amaç için 14 adet hedef, 49 adet strateji ve 51 adet performans göstergesi belirlenmiştir.

Stratejik amaçlar, üniversitemizdeki akademik ve idarî birimlerle ilişkilendirilerek hedefleri gerçekleştirmekle sorumlu birimler belirlenmiş ve buna uygun olarak hedef kartları oluşturulmuştur.

Stratejik planın izlenmesi amacı ile planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılması için belirlenen performans göstergelerinin 2025 yılı gerçekleştirmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından akademik ve idari birimlerden toplanarak üniversite düzeyinde birleştirilmiştir. 2025 yılı gerçekleştirmeleri hesaplanarak hedefler ile karşılaştırılmıştır. 2025 yılı için performans göstergesi performansları ile hedef performansları hesaplanmıştır. Buna bağlı olarak her hedef için 2025 yılı değerlendirme tablosu oluşturulmuş ve bunlar izleyen sayfalarda verilmiştir.

**Tablo 60. 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A1</b>	Eğitim programlarının mezun yeterlilikleri ve paydaş beklentilerini karşılayacak biçimde güncellenerek yürütülmesi ile uluslararası öğrenci hareketliliğinin ve öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının geliştirilmesi				
<b>H1.1</b>	Eğitim programlarını uygulama ağırlıklı, TYİÇ gerekliliklerini sağlayacak ve paydaş beklentilerini karşılayacak şekilde geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>H1.1 Performansı (%)</b>	$(0,25*73) + (0,25*92) + (0,25*100) + (0,25*98) = 90,75$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mühendislik Mimarlık Fakültesi (Fakülte, YO, MYO, Enstitü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 1.1.1 Kalite dış değerlendirme belgesi (akreditasyon) alan program sayısı**	25	11	15	11	73
PG 1.1.2 Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı**	25	0,11	0,12	0,11	92
PG 1.1.3 Öğrencilerin yer aldığı projelerin sayısı**	25	63	75	221	100
PG 1.1.4 Öğrencilerin kayıtlı oldukları programdan memnuniyet oranı (%)	25	63	63	62	98
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Eğitim Alanındaki Hedef 1.1 Performansı % <b>90,75</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A1</b>	Eğitim programlarının mezun yeterlilikleri ve paydaş beklentilerini karşılayacak biçimde güncellenerek yürütülmesi ile uluslararası öğrenci hareketliliğinin ve öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının geliştirilmesi				
<b>H1.2</b>	Eğitim öğretim altyapısı ve kaynaklarını geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>H1.2 Performansı (%)</b>	$(0,25*100) + (0,25*100) + (0,25*99) + (0,25*100) = 99,75$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kütüphane DDB (Fakülte, YO, MYO, Enstitü, Yapı İşleri TDB, Personel DB)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 1.2.1 Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı	25	5,72	5,63	5,90	100
PG 1.2.2 Öğrenci başına düşen elektronik kaynak sayısı	25	189,47	185	278,84	100
PG 1.2.3 Öğrenci başına düşen eğitim alanı (derslik, atölye, laboratuvar)	25	8,15	8,48	8,39	99
PG 1.2.4 Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	25	17	17,50	17,18	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Eğitim Alanındaki Hedef 1.2 Performansı % 99,75 olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır. Stratejik Planda PG 1.2.4'ün hedefleri sehven hatalı belirlendiği için pay ve payda yerleri değiştirilerek hedefler yeniden düzenlenmiştir.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A1</b>	Eğitim programlarının mezun yeterlilikleri ve paydaş beklentilerini karşılayacak biçimde güncellenerek yürütülmesi ile uluslararası öğrenci hareketliliğinin ve öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının geliştirilmesi				
<b>H1.3</b>	Uluslararası iş birliklerini geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>H1.3 Performansı (%)</b>	$(0,25*100) + (0,25*100) + (0,25*88) + (0,25*100) = 97$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Uluslararası İlişkiler Birimi (Fakülte, YO, MYO, Enstitü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 1.3.1 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci sayısı**	25	135	147	178	100
PG 1.3.2 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı**	25	35	46	129	100
PG 1.3.3 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı**	25	1.800	2.100	1.855	88
PG 1.3.4 Uluslararası işbirliği ile yürütülen ortak program sayısı**	25	0	1	1	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Eğitim Alanındaki Hedef 1.3 Performansı <b>% 97</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A1</b>	Eğitim programlarının mezun yeterlilikleri ve paydaş beklentilerini karşılayacak biçimde güncellenerek yürütülmesi ile uluslararası öğrenci hareketliliğinin ve öğrenci merkezli eğitim yaklaşımlarının geliştirilmesi				
<b>H1.4</b>	Uzaktan eğitim sistemini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>H1.4 Performansı (%)</b>	$(0,50*100) + (0,50*100) = 100$				
<b>Sorumlu Birim</b>	UZEM (Fakülte, YO, MYO, Enstitü, ESOĞUSEM, TÖMER, Bilgi İşlem DB)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 1.4.1 Uzaktan eğitim altyapısı kullanılan ders sayısı**	50	5.589	5.500	8.965	100
PG 1.4.2 Uzaktan eğitimle verilen sertifika sayısı**	50	420	460	526	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Eğitim Alanındaki Hedef 1.4 Performansı % 100 olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans göstergesi değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma altyapısı ile yenilikçi, girişimci insan kaynağının güçlendirilmesi ve sektörel iş birliklerine yönelik faaliyetlerin arttırılması				
<b>H2.1</b>	Öğretim elemanları ile öğrencilerin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
<b>H2.1 Performansı (%)</b>	$(0,25*100) + (0,25*55) + (0,25*93) + (0,25*100) = 87$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Tıp Fakültesi (Fakülte, YO, MYO, BAP, ETTOM, AR-GE Koordinatörlüğü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 2.1.1 Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı**	25	750	780	1.108	100
PG 2.1.2 Başvurulan patent, faydalı model veya tasarım sayısı**	25	18	20	11	55
PG 2.1.3 Akademisyenlerin Teknoparkta kurduğu veya ortağı olduğu firma sayısı**	25	23	29	27	93
PG 2.1.4 Yenilikçilik ve girişimcilik programlarına (TÜBİTAK BIGG vb.) başvuran öğrenci sayısı**	25	95	110	127	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
<p>Araştırma Alanındaki Hedef 2.1 Performansı % <b>87</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır. Başvurulan patent, faydalı model veya tasarım sayısı hedeflenen değere göre düşük olmakla birlikte diğer göstergelerin başarı düzeyleri yüksek olduğu için hedef performansı yüksek seviyede gerçekleşmiştir.</p> <p>Stratejik Planda yer alan PG 2.1.5 (Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı) göstergesi ile PG2.1.4 benzerlik gösterdiği için PG 2.1.5 izlenmemiştir.</p> <p>*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.</p> <p>**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.</p>					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma altyapısı ile yenilikçi, girişimci insan kaynağının güçlendirilmesi ve sektörel iş birliklerine yönelik faaliyetlerin artırılması				
<b>H2.2</b>	Araştırma altyapısı ve kaynaklarını güçlendirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>H2.2 Performansı (%)</b>	$(0,35*90) + (0,35*96) + (0,30*100) = 95,1$				
<b>Sorumlu Birim</b>	ARUM (Fakülte, YO, MYO, Uygulama Araştırma Merkezleri, Kütüphane DDB, BAP)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 2.2.1 Üye olunan veri tabanı sayısı**	35	39	41	37	90
PG 2.2.2 Laboratuvar altyapısını destekleyen BAP proje sayısı**	35	70	85	82	96
PG 2.2.3 Araştırma laboratuvarlarında dışarıya verilen hizmet sayısı**	30	650	725	3.967	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
<p>Araştırma Alanındaki Hedef 2.2 Performansı % <b>95,10</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır. BAP projelerinde sadece altyapı desteğine yönelik projeler kabul edilmemekte ancak proje amaçlarına uygun olan altyapı ihtiyaçları proje kapsamında değerlendirilerek onaylanabilmektedir. Tasarruf tedbirleri nedeniyle veri tabanı üyeliğinde kısıtlamaya gidilmiştir.</p> <p>*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.</p> <p>**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.</p>					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma altyapısı ile yenilikçi, girişimci insan kaynağının güçlendirilmesi ve sektörel iş birliklerine yönelik faaliyetlerin arttırılması				
<b>H2.3</b>	İç ve dış kaynaklı projeleri desteklemek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması				
<b>H2.3 Performansı (%)</b>	$(0,25*77) + (0,25*80) + (0,25*100) + (0,25*100) = 89,25$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mühendislik Mimarlık Fakültesi (Fakülte, YO, MYO, Uygulama Araştırma Merkezleri, BAP, ETTOM, AR-GE Koordinatörlüğü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 2.3.1 Ulusal fonlara dayalı araştırma projesi sayısı (BAP hariç)**	25	106	112	86	77
PG 2.3.2 Uluslararası fonlara dayalı araştırma projesi sayısı**	25	13	15	12	80
PG 2.3.3 Disiplinler arası yürütülen proje sayısı**	25	86	92	148	100
PG 2.3.4 Üniversitemiz öncelikli alanlarında (Havacılık, raylı sistemler, sağlık, akıllı ve yenilikçi malzeme) BAP tarafından desteklenen proje sayısı**	25	27	33	187	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Araştırma Alanındaki Hedef 2.3 Performansı % <b>89,25</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma altyapısı ile yenilikçi, girişimci insan kaynağının güçlendirilmesi ve sektörel iş birliklerine yönelik faaliyetlerin artırılması				
<b>H2.4</b>	Sektörel iş birliklerini geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>H2.4 Performansı (%)</b>	$(0,35*100) + (0,35*100) + (0,30*28) = 78,4$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Mühendislik Mimarlık Fakültesi (Fakülte, YO, MYO, Uygulama Araştırma Merkezleri, ETTOM, BAP, AR-GE Koordinatörlüğü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 2.4.1 Üniversite-sanayi iş birliği ile gerçekleştirilen proje sayısı (BAP hariç) **	35	10	15	18	100
PG 2.4.2 Ulusal iş birliği ile devam eden proje sayısı (BAP hariç) **	35	11	13	36	100
PG 2.4.3 Sektörel veya kamu kurumları iş birliği ile yürütülen proje sayısı (BAP)**	30	123	129	36	28
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
<p>Araştırma Alanındaki Hedef 2.4 Performansı % <b>78,4</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır. Sektörel veya Kamu Kurumları iş birliği ile yürütülen proje sayısı (BAP) hedeflenen değere göre düşük olmakla birlikte diğer göstergelerin başarı düzeyleri yüksek olduğu için hedef performansı yüksek seviyede gerçekleşmiştir.</p> <p>*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.</p> <p>**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.</p>					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A3</b>	Toplumsal katkı ile değer yaratan hizmet ve iş birliklerinin geliştirilmesi				
<b>H3.1</b>	Toplumsal hizmet alanları (eğitim, sağlık, ziraat, turizm, hukuk vb.) ile sanat ve tasarım faaliyetlerindeki çalışmaları desteklemek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	1-Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri 2-Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	1-Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması 2-Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>H3.1 Performansı (%)</b>	$(0,20*100) + (0,20*100) + (0,20*100) + (0,20*12) + (0,20*85) = 79,4$				
<b>Sorumlu Birim</b>	ESOGUSEM (Fakülte, YO, MYO, Enstitü, Uygulama Araştırma Merkezleri, Sağlık Kültür Spor DB)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 3.1.1 Yürütülen sosyal sorumluluk projesi sayısı**	20	12	14	35	100
PG 3.1.2 Sürekli Eğitim Merkezi ve Dil Merkezi tarafından verilen sertifika sayısı**	20	790	955	1.095	100
PG 3.1.3 Toplumsal katkıya yönelik düzenlenen sergi, çalıştay vb. faaliyet sayısı**	20	100	100	313	100
PG 3.1.4 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin düzenlenen faaliyet sayısı**	20	1200	1000	117	12
PG 3.1.5 Öğrenci yaşamından memnuniyet oranı (%)	20	53	53	45	85
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Toplumsal Katkı Alanındaki Hedef 3.1 Performansı % <b>79,4</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır. Kadın Sağlığı Danışma Merkezi Projesi sona erdiği için dezavantajlı gruplara yönelik verilen hizmet sayısı önemli ölçüde düşmüştür.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A3</b>	Toplumsal katkı ile değer yaratan hizmet ve iş birliklerinin geliştirilmesi				
<b>H3.2</b>	Toplumsal katkı yaratan iş birliklerini ve mezunlarla iletişimi geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>H3.2 Performansı (%)</b>	$(0,35*68) + (0,35*100) + (0,30*100) = 88,8$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Fen Fakültesi (Fakülte, YO, MYO, Uygulama Araştırma Merkezleri)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 3.2.1 Farklı sektör ve hizmet kuruluşlarının talebi doğrultusunda tamamlanan lisans ve lisansüstü tez sayısı**	35	22	22	15	68
PG 3.2.2 İş birlikleri kapsamında düzenlenen toplantı, çalıştay vb. etkinlik sayısı**	35	56	56	141	100
PG 3.2.3 Mezun Bilgi Sistemine üye olan mezun sayısı**	30	280	310	553	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Toplumsal Katkı Alanındaki Hedef 3.2 Performansı % <b>88,8</b> olarak hesaplanmıştır.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A3</b>	Toplumsal katkı ile değer yaratan hizmet ve iş birliklerinin geliştirilmesi				
<b>H3.3</b>	Toplumun sağlık hizmeti ihtiyacını etkin şekilde karşılamak				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
<b>H3.3 Performansı (%)</b>	$(0,25*100) + (0,25*100) + (0,25*100) + (0,25*90) = 97,5$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi (Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Hastanesi, Tıp Fakültesi)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 3.3.1 Polikliniklerde hizmet verilen hasta sayısı (Hastane ve Diş Hastanesi)**	25	892.500	894.000	1.143.994	100
PG 3.3.2 Yatan hasta sayısı**	25	42.000	43.500	45.938	100
PG 3.3.3 Ameliyat sayısı (Hastane ve Diş Hastanesi)**	25	31.500	33.000	318.492	100
PG 3.3.4 Hasta memnuniyet oranı (%) (yatan, ayakta, acil ve diş hastaları ortalaması)	25	78	78	69,90	90
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
<p>Toplumsal Katkı Alanındaki Hedef 3.3 Performansı % <b>97,5</b> olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır.</p> <p>*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.</p> <p>**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.</p>					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A3</b>	Toplumsal katkı ile değer yaratan hizmet ve iş birliklerinin geliştirilmesi				
<b>H3.4</b>	İklim değişikliği, döngüsel ekonomi ve toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik uygulamalar geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>H3.4 Performansı (%)</b>	$(0,35*56) + (0,35*50) + (0,30*100) = 67,1$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Ziraat Fakültesi (Fakülte, YO, MYO, Enstitü, Uygulama Araştırma Merkezleri)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 3.4.1 İklim değişikliği ve toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı**	35	32	32	18	56
PG 3.4.2 Gıda güvencesine yönelik düzenlenen faaliyet sayısı**	35	2	4	2	50
PG 3.4.3 Döngüsel ekonomi alanında gerçekleştirilen faaliyet sayısı (Toplama ayırma istasyonu, yenilenebilir enerji kaynağı temelli uygulamalar vb.)**	30	3	4	455	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Toplumsal Katkı Alanındaki Hedef 3.4 Performansı % <b>67,1</b> olarak hesaplanmıştır. Kadın Sağlığı Danışma Merkezi Projesi sona erdiği için toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik etkinlik sayısı önemli ölçüde düşmüştür.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A4</b>	Yönetim kapasitesinin geliştirilmesi				
<b>H4.1</b>	Hizmet sunumunda etkinliği arttırmak ve kalite güvencesi uygulamalarını yaygınlaştırmak				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>					
<b>H4.1 Performansı (%)</b>	$(0,5*100) + (0,5*100) =100$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik (Bilgi İşlem DB, Strateji Geliştirme DB, Kalite Koordinatörlüğü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 4.1.2 Kalite çalışmalarına yönelik düzenlenen toplantı sayısı**	50	60	60	275	100
PG 4.1.3 Yönetim Bilgi Sistemlerinin geliştirilmesine yönelik düzenlenen toplantı sayısı**	50	2	2	19	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
<p>Yönetim Alanındaki Hedef 4.1 Performansı % 100 olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır. PG 4.1.1 (Kalite kültürünü yaygınlaştırma amacıyla düzenlenen faaliyet (Toplantı, çalıştay vb.) sayısı) ve PG 4.1.2 benzer olduğu için hatalı veriler alınmaktadır. Bu nedenle PG 4.1.1 izlenmemiştir.</p> <p>*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.</p> <p>**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.</p>					

**Tablo 60. (Devamı) 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı İçin 2025 Yılı Değerlendirme Tablosu**

<b>A4</b>	Yönetim kapasitesinin geliştirilmesi				
<b>H4.2</b>	Çalışanların gelişimini sağlamak ve kurumsal düzeyde toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı uygulamalar geliştirmek				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>					
<b>H4.2 Performansı (%)</b>	$(0,25*100) + (0,25*96) + (0,25*100) + (0,25*100) = 99$				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel Daire Başkanlığı (Genel Sekreterlik)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)</b>	<b>2025 Yılı Sonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>2025 Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C)/(B)</b>
PG 4.2.1 Akademik ve idari personel için düzenlenen hizmet içi eğitim, kurs vb. sayısı **	25	150	150	200	100
PG 4.2.2 Akademik personel memnuniyet oranı (%)	25	70	70	67	96
PG 4.2.3 İdari personel memnuniyet oranı (%)	25	62	62	64	100
PG 4.2.4 Akademik ve idari görevlerdeki kadın yönetici oranı	25	0,34	0,35	0,39	100
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>					
Yönetim Alanındaki Hedef 4.2 Performansı % 99 olarak hesaplanmış ve hedefe ulaşılmıştır.					
*Stratejik Plan hazırlık sürecinde henüz 2022 yılı verileri oluşmadığı için plan dönemi başlangıç değeri, 2021 yılı verileri dikkate alınarak tahmini olarak yazılmıştır.					
**Performans gösterge değerleri kümülatif belirlenmemiştir. İlgili takvim yılı gerçekleştirmeleri dikkate alınacaktır.					

## **B- Temel Politikalar ve Öncelikler**

Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programda eğitim sisteminin geliştirilmesi başlığı altında, eğitim sistemi, insan kaynakları ve yükseköğretimde yönetim anlayışına ilişkin öncelikler belirlenmiştir. Kamu yatırım programı çerçevesinde eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, e-devlet yatırımlarına öncelik verileceği, eğitimin kalitesinin yükseltileceği, eğitim ile istihdam arasındaki ilişkinin güçlendirileceği ve istihdam edilebilirliğin artırılacağı, bilgi toplumu insanını yetiştirmeyi amaçlayan eğitim politikasının temel alındığı, eğitim hizmetlerine erişimin yaygınlaştırılacağı ifade edilmektedir.

Eğitim sisteminin, insan kaynaklarının geliştirilmesini desteklemek üzere, yaşam boyu eğitim yaklaşımıyla ve sistem bütünlüğü içinde ele alınarak; etkili, erişilebilir ve fırsat eşitliğine dayalı bir yapıya kavuşturulacağı öngörülmektedir. Kamu kurum ve kuruluşları, işlev ve sorumluluklarını etkin ve etkili bir biçimde yerine getirebilmeleri için yeterli nitelik ve sayıda personele kavuşturulacak, tüm personelin hızla değişen şartlara uyumunu sağlamak amacıyla, yeterlilikleri sürekli artırılacak ve istihdam koşullarının AB Müktesebatına uyumu temin edilecektir.

Eğitimde niteliğin artırılması amacıyla, yenilikçilik ve araştırmacılığın geliştirilmesini esas alan müfredat programları ülke geneline yaygınlaştırılacak, etkili bir rehberlik ve yönlendirme sistemi kurulacak, eğitici personelin nitelikleri ile fiziki mekân ve bilgi teknolojisi altyapısı güçlendirilecektir. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir. Eğitimin her kademesinde fiziki mekân, donanım ve eğitmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecektir. Yükseköğretim kurumları idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır. Yükseköğretim kurumlarının hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecektir.

Yükseköğretim yönetimi şeffaflık, katılımcılık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde yeniden ele alınacak, sistemin idari ve mali özerkliği artırılacak, yerel özellikleri dikkate alan, özel kesim yatırımına açık, rekabetçi bir yapı geliştirilecektir.

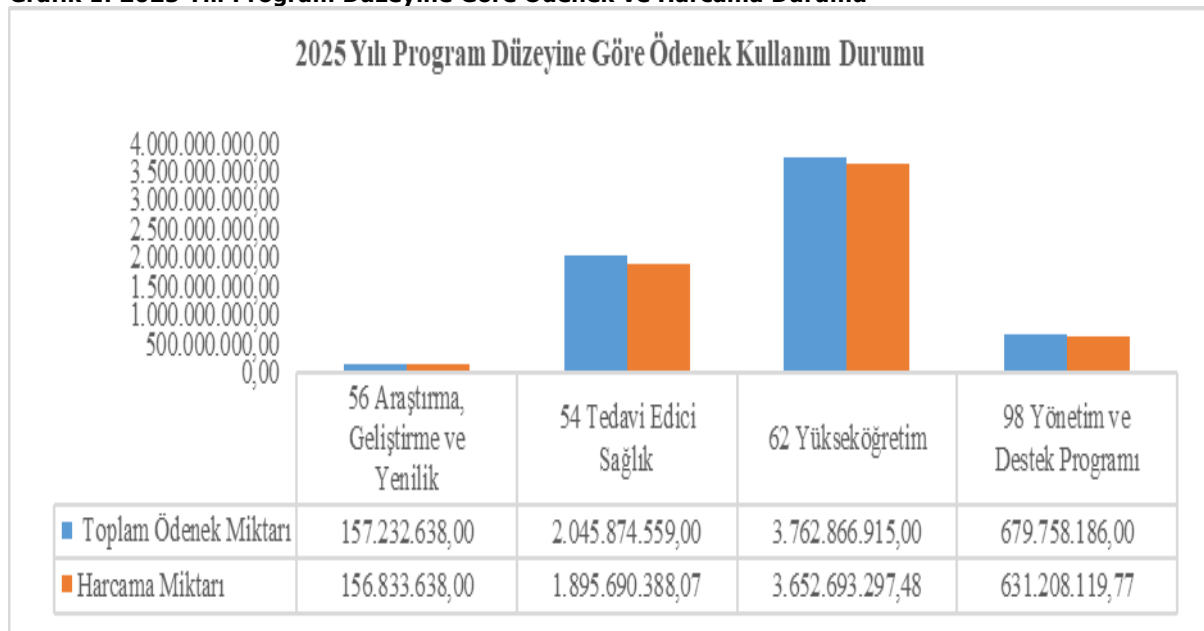
Bilim ve Teknoloji alanında özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki iş birliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır. Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.

**III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER****A- Mali Bilgiler****1. Özel Bütçe****1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları****1.1.1 Bütçe Giderleri**

Üniversitemiz 2025 yılı içerisinde yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek programlar düzeyinde ödenek ve harcama durumları aşağıdaki tablo ve grafik üzerinde gösterilmiştir.

**Tablo 61. Program Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Durumu**

Program Kodu	Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Toplam Ödenek Miktarı	Harcama Miktarı	Ödenek Kullanma Oranı (%)
56	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	81.791.000,00	157.232.638,00	156.833.638,00	99,75
54	Tedavi Edici Sağlık	1.739.123.000,00	2.045.874.559,00	1.895.690.388,07	92,66
62	Yükseköğretim	3.829.336.000,00	3.762.866.915,00	3.652.693.297,48	97,07
98	Yönetim ve Destek Programı	675.998.000,00	679.758.186,00	631.208.119,77	92,86
Toplam		6.326.248.000,00	6.645.732.298,00	6.336.425.443,32	95,35

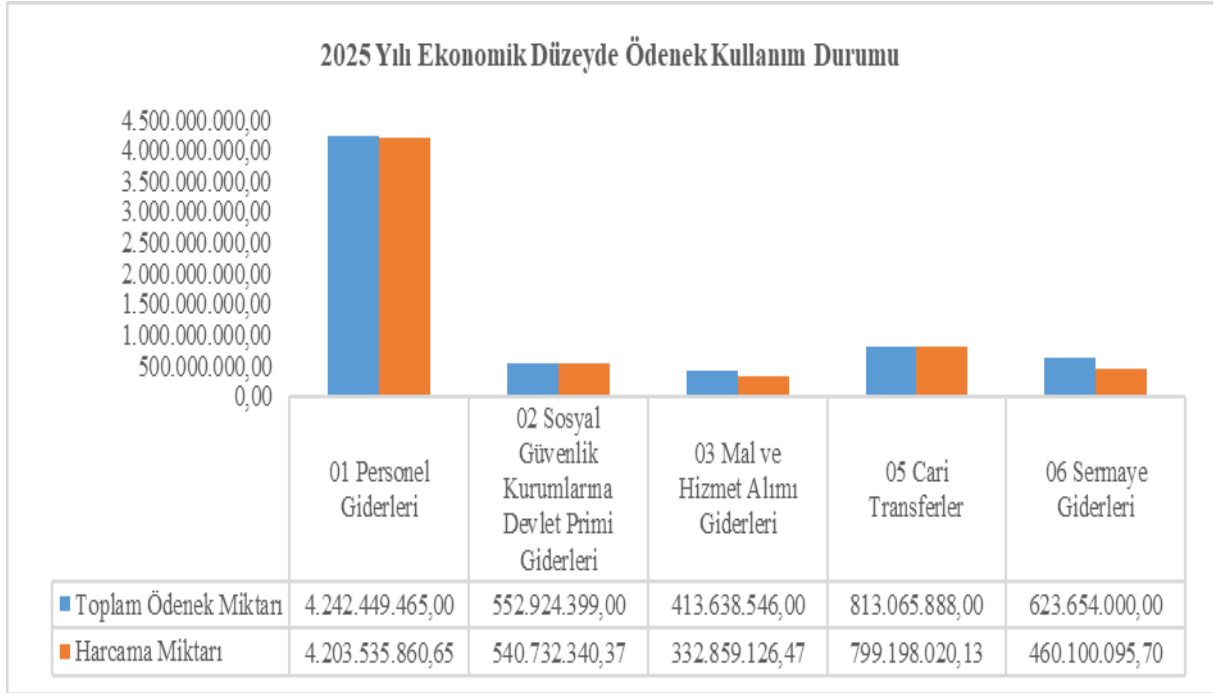
**Grafik 1. 2025 Yılı Program Düzeyine Göre Ödenek ve Harcama Durumu**

Bununla birlikte 2025 yılı toplam ödenek ve harcamaların ekonomik kodlar itibariyle durumu aşağıda yer alan tablo ve grafik üzerinde gösterilmiştir.

**Tablo 62. Ekonomik Düzeyde Ödenek ve Harcama Durumu**

Ekonomik Kod	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Toplam Ödenek Miktarı	Harcama Miktarı	Ödenek Kullanma Oranı (%)
01 Personel Giderleri	4.111.863.000,00	4.242.449.465,00	4.203.535.860,65	99,08
02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	531.109.000,00	552.924.399,00	540.732.340,37	97,79
03 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	468.719.000,00	413.638.546,00	332.859.126,47	80,47
05 Cari Transferler	734.706.000,00	813.065.888,00	799.198.020,13	98,29
06 Sermaye Giderleri	479.851.000,00	623.654.000,00	460.100.095,70	73,77
Toplam	6.326.248.000,00	6.645.732.298,00	6.336.425.443,32	95,35

**Grafik 2. 2025 Yılı Ekonomik Düzeyde Ödenek ve Harcama Durumu**



Yukarıda yer alan tablo ve grafiklere bakıldığında 2025 yılsonu itibariyle 6.645.732.298,00 TL ödeneğin 6.336.425.443,32 TL'si harcanmış ve ödeneklerin % 95,35'i kullanılmıştır. Ekonomik kodlar itibariyle değerlendirildiğinde;

— Personel giderleri ödeneklerinin % 99,08'i kullanılmıştır.

— Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri ödeneklerinin %97,79'u kullanılmıştır.

- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri ödeneklerinin %80,47'si kullanılmıştır.
- Cari transferler ödeneklerinin % 98,29'u kullanılmıştır.
- Sermaye Giderleri ödeneklerinin % 73,77'i kullanılmıştır.

### 1.1.2 Bütçe Gelirleri

Bütçe gelirleri başlangıç tahmini ve gerçekleşme durumları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 63. 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Durumu**

Ekonomik Kodu	Bütçe Başlangıç Tahmini (TL)	Gerçekleşen Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	65.947.000,00	118.395.845,92	179,53
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	6.140.780.000,00	5.863.472.000,00	95,48
05-Diğer Gelirler	119.521.000,00	265.628.562,00	222,24
Toplam	6.326.248.000,00	6.247.496.407,92	98,76

### Bütçe Gelirleri Tablosuna İlişkin Açıklamalar:

Aşağıda yer alan tabloda görüleceği üzere 2025 yılı için 6.326.248.000,00 TL gelir tahmin edilmiş yılsonu itibariyle 6.247.496.407,92 TL gelir gerçekleşmiştir. Gelir gerçekleşme oranı % 98,76'dır.

Tablo 64. 2025 Yılı Detay Düzeyde Gelir Gerçekleşmeleri

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	65.947.000,00	118.395.845,92	179,53
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	366.535,98	#YOK
03	1	1	02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	0,00	81.288,05	#YOK
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	-248.992,59	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	35.465.000,00	68.528.917,99	193,23
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	12.000.000,00	11.878.961,00	98,99
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.079.000,00	9.276.924,49	859,77
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	1.150.000,00	2.957.280,00	257,15
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.430.000,00	1.871.961,11	130,91
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	10.339.000,00	15.736.296,02	152,20
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	552.000,00	621.050,05	112,51
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0,00	67.491,29	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.932.000,00	6.826.109,14	173,60
03	6	3	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0,00	432.023,39	#YOK
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	366.535,98	#YOK
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	6.140.780.000,00	5.863.472.000,00	95,48
04	2	1	01	Hazine Yardımı	5.685.780.000,00	5.432.926.000,00	95,55
04	2	2	01	Hazine Yardımı	455.000.000,00	430.000.000,00	94,51
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	546.000,00	#YOK
05				Diğer Gelirler	119.521.000,00	265.628.562,00	222,24
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	533.483,15	#YOK
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0,00	31.697,74	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0,00	83.816,30	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	81.068.000,00	173.618.911,48	214,16
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	5.968.384,30	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	28.421,48	#YOK
05	9	1	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	4.540.000,00	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	6.870.363,49	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	31.453.000,00	42.466.533,50	135,02
05	9	1	31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	3.469.136,00	#YOK
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	7.000.000,00	28.017.814,56	400,25
Toplam					6.326.248.000,00	6.247.496.407,92	98,76

**Tablo 65. Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

Kurumsal Sınıflandırma	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	304.819.000,00	322.753.455,00	286.170.033,46	93,88	88,67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	59.374.000,00	57.235.919,00	56.873.634,35	95,79	99,37
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	26.512.000,00	29.822.119,00	27.102.571,84	102,23	90,88
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	39.152.000,00	10.552.351,00	9.940.492,27	25,39	94,20
Hukuk Fakültesi	72.160.000,00	69.140.984,00	68.428.728,01	94,83	98,97
Turizm Fakültesi	43.594.000,00	42.660.168,00	42.069.111,67	96,50	98,61
Sanat ve Tasarım Fakültesi	46.335.000,00	35.135.067,00	34.795.051,27	75,09	99,03
Yabancı Diller Yüksekokulu	91.289.000,00	85.969.347,00	84.126.915,34	92,15	97,86
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	106.978.000,00	103.883.237,00	103.029.807,85	96,31	99,18
Fen Fakültesi	205.033.000,00	183.862.134,00	183.561.585,56	89,53	99,84
Çifteler Meslek Yüksekokulu	2.125.000,00	3.141.125,00	2.993.073,98	140,85	95,29
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	23.256.000,00	6.629.480,00	6.506.236,14	27,98	98,14
Tıp Fakültesi	782.847.000,00	644.232.838,00	642.937.008,44	82,13	99,80
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	42.376.000,00	37.902.455,00	37.720.617,33	89,01	99,52
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	1.391.523.000,00	1.887.421.398,00	1.859.798.402,37	133,65	98,54
Diğer Merkezler	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	63.453.000,00	23.240.349,00	23.107.020,62	36,42	99,43
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	380.477.000,00	347.006.584,00	344.839.327,03	90,63	99,38
Ziraat Fakültesi	99.911.000,00	91.880.016,00	91.534.282,73	91,62	99,62
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	17.181.000,00	16.238.421,00	15.771.215,66	91,79	97,12
Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	10.118.000,00	10.503.460,00	10.249.813,64	101,30	97,59
Diğer Merkezler	244.000,00	244.000,00	0,00	0,00	0,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	46.613.000,00	24.053.635,00	23.583.129,80	50,59	98,04
Eğitim Fakültesi	145.094.000,00	131.506.607,00	131.124.664,21	90,37	99,71
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	117.503.000,00	118.840.547,00	117.989.814,69	100,41	99,28
İlahiyat Fakültesi	79.453.000,00	76.161.327,00	75.072.084,59	94,49	98,57
Diğer Merkezler	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Diğer Bölümler	37.720.000,00	33.521.436,00	33.521.166,45	88,87	100,00

**Tablo 65 (Devamı) Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

Kurumsal Sınıflandırma	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	88.281.000,00	164.025.733,00	163.319.705,58	185,00	99,57
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	74.172.000,00	55.057.647,00	55.057.642,68	74,23	100,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1.085.330.000,00	1.099.313.122,00	1.045.499.527,75	96,33	95,10
Personel Daire Başkanlığı	195.236.000,00	200.593.927,00	200.296.374,54	102,59	99,85
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	39.229.000,00	35.844.216,00	34.213.085,33	87,21	95,45
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	198.651.000,00	206.246.163,00	138.001.763,91	69,47	66,91
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	51.621.000,00	45.272.730,00	42.108.687,11	81,57	93,01
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	307.538.000,00	409.164.683,00	311.707.698,12	101,36	76,18
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	14.307.000,00	14.199.516,00	14.197.140,07	99,23	99,98
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	17.941.000,00	11.702.253,00	10.505.646,32	58,56	89,77
Hukuk Müşavirliği	18.647.000,00	10.618.849,00	8.672.382,61	46,51	81,67
Genel Toplam	6.326.248.000,00	6.645.732.298,00	6.336.425.443,32	100,16	95,35

Harcama birimleri düzeyinde ödenek ve harcama durumu yukarıdaki tabloda yer almaktadır.

Faaliyetler düzeyinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri Tablo 67' de, Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri Tablo 68' de yer almaktadır.

**Tablo 66. Maliyet Değerlendirme Tablosu**

Açıklama	Yıllar			
	2022	2023	2024	2025
Açık ve Kapalı alanların toplam yüz ölçümü(m2)	3.374.547	3.374.547	3.374.547	2.873.847
Açık ve Kapalı Alanların Elektrik Tüketimi(kw/saat)	24.182.287	12.000.000	18.640.346,46	
"Açık ve Kapalı Alanların Su Tüketimi(m3) (Atık su)"	279.020	377.920	412.016	
Açık ve Kapalı Alanların Doğalgaz Tüketimi(m3)	817.063,92	2.447.599,70	4.160.155,46	
Toplam Su Gideri (TL)	14.730.030,03	50.459.146,29	51.485.892,22	7.940.114,94
Isınma Gideri (TL)	39.441.522,17	47.202.169,72	55.645.284,74	66.607.412,45
Elektrik Gideri (TL)	356.072,93	356.072,93	356.072,93	71.366.446,25
Temizlik ve Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alanın Yüzölçümü(m2)	812,95	751,21	770,72	
Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinde Çalıştırılan Personel Sayısı	40.495	86.438	144.216	
Toplam Telefon Gideri (TL)	10,3	23,40	37,26	
Toplam İnternet Gideri (TL)	0	0	0	
Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı(adet)	0	0	0	
Satın Alma Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı(adet)	0	0	0	
Taşıtların Toplam Maliyeti (TL)(yakıt+bakım)	41	41	40	
Yurtiçi Görevlendirme Sayısı(adet)	1.403.523,33	2.064.203	3.118.910,66	
Yurtdışı Görevlendirme Sayısı(adet)	7	1188	2020	
Yurtiçi Görevlendirmeye Katılan Personel Sayısı(adet)	383	468	279	
Yurtdışı Görevlendirmeye Katılan Personel Sayısı(adet)	15	577	2240	
Yurtiçi Görevlendirmeye Katılan Personele Ödenen Yolluk Tutarı (TL)	380	275	324	2.730.606,94
Yurtdışı Görevlendirmeye Katılan Personele Ödenen Yolluk Tutarı (TL)	672.592,64	1.123.469,89	1.223.381,04	20.949,35

Tablo 67. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılına Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>81.791.000,00</b>	<b>157.232.638,00</b>	<b>156.833.638,00</b>	<b>191,75</b>	<b>99,75</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	81.791.000,00	157.232.638,00	156.833.638,00	191,75	99,75
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	81.791.000,00	157.232.638,00	156.833.638,00	191,75	99,75
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>1.739.123.000,00</b>	<b>2.045.874.559,00</b>	<b>1.895.690.388,07</b>	<b>109,00</b>	<b>92,66</b>
<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>	1.739.123.000,00	2.045.874.559,00	1.895.690.388,07	109,00	92,66
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	213.550.000,00	291.420.000,00	203.671.372,99	95,37	69,89
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	44.050.000,00	50.050.000,00	46.332.663,00	105,18	92,57
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	468.329.000,00	523.329.000,00	523.329.000,00	111,74	100,00
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.013.194.000,00	1.181.075.559,00	1.122.357.352,08	110,77	95,03
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>3.829.336.000,00</b>	<b>3.762.866.915,00</b>	<b>3.652.693.297,48</b>	<b>95,39</b>	<b>97,07</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0,00	1.876.418,00	1.866.114,90	#YOK	99,45
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0,00	1.876.418,00	1.866.114,90	#YOK	99,45
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	3.692.161.000,00	3.623.815.497,00	3.550.837.838,81	96,17	97,99
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	462.250,00	462.000,00	#YOK	99,95
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	170.939.000,00	56.915.005,00	55.927.537,26	32,72	98,27
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	456.000,00	424.000,00	#YOK	92,98
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	2.841.024,00	686.936,71	#YOK	24,18
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	39.229.000,00	35.844.216,00	34.213.085,33	87,21	95,45
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.469.008.000,00	3.508.397.192,00	3.444.286.504,11	99,29	98,17
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	10.800.000,00	10.800.000,00	7.628.433,83	70,63	70,63
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	755.000,00	6.389.810,00	6.215.517,16	823,25	97,27
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	1.430.000,00	1.710.000,00	993.824,41	69,50	58,12
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	137.175.000,00	137.175.000,00	99.989.343,77	72,89	72,89
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	68.498.000,00	68.498.000,00	66.427.887,88	96,98	96,98
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	12.944.000,00	12.944.000,00	2.177.931,51	16,83	16,83
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	55.680.000,00	55.680.000,00	31.377.001,38	56,35	56,35
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	53.000,00	53.000,00	6.523,00	12,31	12,31
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>675.998.000,00</b>	<b>679.758.186,00</b>	<b>631.208.119,77</b>	<b>93,37</b>	<b>92,86</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	24.947.000,00	14.427.276,00	12.403.491,96	49,72	85,97
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	18.647.000,00	10.618.849,00	8.672.382,61	46,51	81,67
İç Denetim	6.300.000,00	3.808.427,00	3.731.109,35	59,22	97,97
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	651.051.000,00	665.330.910,00	618.804.627,81	95,05	93,01
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	29.533.000,00	21.912.730,00	21.045.933,67	71,26	96,04
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	650.000,00	650.000,00	288.000,00	44,31	44,31
Genel Destek Hizmetleri	267.801.000,00	243.053.259,00	230.867.069,26	86,21	94,99
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	50.943.000,00	90.021.683,00	90.021.293,26	176,71	100,00
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	195.236.000,00	200.593.927,00	200.296.374,54	102,59	99,85
Özel Kalem Hizmetleri	589.000,00	589.000,00	2.843,33	0,48	0,48
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	15.849.000,00	10.631.572,00	10.505.646,32	66,29	98,82
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	3.932.000,00	3.932.000,00	0,00	0,00	0,00
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	86.518.000,00	93.946.739,00	65.777.467,43	76,03	70,02
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>6.326.248.000,00</b>	<b>6.645.732.298,00</b>	<b>6.336.425.443,32</b>	<b>100,16</b>	<b>95,35</b>

Tablo 68. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	3.705.895.000,00	405.968.000,00		4.111.863.000,00	3.854.263.015,00	388.186.450,00		4.242.449.465,00	3.818.676.030,17	384.859.830,48		4.203.535.860,65
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	488.639.000,00	42.470.000,00		531.109.000,00	504.950.767,00	47.973.632,00		552.924.399,00	492.941.179,12	47.791.161,25		540.732.340,37
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	428.704.000,00	40.015.000,00		468.719.000,00	363.585.442,00	50.053.104,00		413.638.546,00	317.366.717,56	15.492.408,91		332.859.126,47
Faiz Giderleri				0,00				0,00				0,00
Cari Transferler	547.811.000,00	186.895.000,00		734.706.000,00	620.170.888,00	192.895.000,00		813.065.888,00	616.421.301,00	182.776.719,13		799.198.020,13
Sermaye Giderleri	479.201.000,00	650.000,00		479.851.000,00	623.004.000,00	650.000,00		623.654.000,00	459.812.095,70	288.000,00		460.100.095,70
Sermaye Transferleri				0,00				0,00				0,00
Borç Verme				0,00				0,00				0,00
Yedek Ödenekler				0,00				0,00				0,00
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>5.650.250.000,00</b>	<b>675.998.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.326.248.000,00</b>	<b>5.965.974.112,00</b>	<b>679.758.186,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.645.732.298,00</b>	<b>5.705.217.323,55</b>	<b>631.208.119,77</b>	<b>0,00</b>	<b>6.336.425.443,32</b>
Döner Sermaye	7.688.204.741,00			7.688.204.741,00	7.699.084.741,00			7.699.084.741,00	5.437.166.223,03			5.437.166.223,03
Özel Hesap	76.866.155,23			76.866.155,23	173.130.172,62			173.130.172,62	97.294.506,59			97.294.506,59
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0,00				0,00				0,00
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>7.765.070.896,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.765.070.896,23</b>	<b>7.872.214.913,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.872.214.913,62</b>	<b>5.534.460.729,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.534.460.729,62</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>13.415.320.896,23</b>	<b>675.998.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.091.318.896,23</b>	<b>13.838.189.025,62</b>	<b>679.758.186,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.517.947.211,62</b>	<b>11.239.678.053,17</b>	<b>631.208.119,77</b>	<b>0,00</b>	<b>11.870.886.172,94</b>

### 1.1.3 Finansman

2025 Yılı Bütçesinde gerçekleşen bütçe giderlerimiz hazine yardımları ve öz gelirlerimiz ile likit karşılığı eklenen, gelir fazlası karşılığı eklenen, yedek ödenekten ve kurumlar arası aktarma ile eklenen ödeneklerden karşılanmıştır. Aşağıda yer alan tabloda detayı görüldüğü üzere yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneklerimize toplam 319.484.298,00 TL ödenek ilave edilmiştir.

**Tablo 69. 2025 Yılı İçerisinde İlave Edilen Ödenek Karşılıkları**

2025 Yılı İçerisinde İlave Edilen Ödenek Karşılıkları	
1-Likit Karşılığı Olarak Eklenen Ödenek	99.667.241,00
2-Gelir Fazlası Karşılığı Olarak Kaydedilen Ödenek	74.301.834,00
4-Yedek Ödenekten Aktarılan Ödenek	78.515.223,00
5-Kurumlar Arası Aktarma İle Eklenen Ödenek	67.000.000,00
Yıl İçerisinde İlave Edilen Ödenek Toplamı	319.484.298,00

Özel Hesap; Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu destekleri (TÜBİTAK), Erasmus Değişim Programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), TÜSEB Tarafından Desteklenen Projeler, AB hibe işlemleri olmak üzere özel hesaplardan; Türk Lirası kaynaklı projeler için toplam 44.848.989,61 TL ve AB ve döviz kaynaklı diğer projeler için toplam 1.037.618,97 Euro karşılığı 52.445.516,98 TL harcama yapılmıştır. 2025 Yılı toplam harcama 97.294.506,59 TL'dir.

### 1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

EK-1' de yer almaktadır.

#### 1.2.1 Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

EK-2' de yer almaktadır.

#### 1.2.2 Faaliyet Sonuçları Tablosu

EK-3' de yer almaktadır.

**2. Döner Sermaye Bütçesi****2.1. Döner Sermaye Bütçe Uygulama Sonuçları****2.1.1 Döner Sermaye Bütçe Giderleri****Tablo 70. Döner Sermaye Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu**

Program Kodu	Açıklama	Başlangıç Ödeneği (TL)	Eklene (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama Miktarı (TL)	Toplam Ödeneye Göre Ödenek Kullanma Oranı (%)
07	Sağlık Hizmetleri	7.618.341.250,00	00	7.618.341.250,00	5.362.976.461,37	%70,40
09	Eğitim Hizmetleri	69.963.491,00	10.780.000,00	80.743.491,00	74.201.143,86	%91,90
GENEL TOPLAM		7.688.304.741,00	10.780.000,00	7.699.084.741,00	5.437.177.605,23	%70,62

**Tablo 71. Döner Sermaye Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu**

Ekonomik Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği (TL)	Eklene (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama Miktarı	Toplam Ödeneye Göre Ödenek Kullanma Oranı (%)
01	Personel Giderleri	1.159.527.000,00	00	1.159.527.000,00	1.060.809.316,21	%91,49
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	217.081.000,00	00	217.081.000,00	200.771.632,27	%92,48
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.975.596.812,00	5.194.000,00	3.980.790.812,00	2.519.501.323,67	%63,29
05	Cari Transferler	461.848.269,00	531.000,00	462.379.269,00	230.720.665,73	%49,90
06	Sermaye Giderleri	405.342.450,00	3.055.000,00	408.397.450,00	56.872.484,75	%13,93
07	Sermaye Transferleri	00	00	00	00	00
10	Ek Ödeme	1.468.909.210,00	2.000.000,00	1.470.909.210,00	1.368.502.182,60	%93,04
GENEL TOPLAM		7.688.304.741,00	10.780.000,00	7.699.084.741,00	5.437.177.605,23	%70,62

**2.1.2 Döner Sermaye Bütçe Gelirleri****Tablo 722. Döner Sermaye Gelir Gerçekleşmeleri**

<b>Ekonomik Kod</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Gerçekleşme (2025 Yılı)</b>
800.03.01	Sağlık Hizmeti Gelirleri	2.524.032.875,87
800.03.03	Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	5.576.832,65
800.03.04	Mesleki Eğitim Gelirleri	454,55
800.03.05	Belgelendirme ve İzin verme Gelirleri	5.304,54
800.03.06	Baskı, Matbaa ve Darphane Gelirleri	281.627,26
800.03.07	Barınma ve Konaklama Gelirleri	10.538.440,43
800.03.08	İmalat, Yenileştirme, Bakım, Onarım ve Kurtarma Gelirleri	0
800.03.10	Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	74.062.966,11
800.03.11	Sınav Ölçme Değerlendirme Gelirleri	329.338,47
800.03.12	Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	8.921.844,11
800.03.13	Tasfiye Edilecek Eşya ve Hurda Satış Gelirleri	0
800.03.99	Diğer Gelirler	188.231,82
800.04.02	Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış ve Yardımlar	38.486.614,21
800.04.06	Şartlı Bağış ve Yardımlar	2.185.018,86
800.04.07	Alınan Paylar	3.188.200,00
800.04.08	İşletmeler Arası Karşılıksız Kaynaklardan elde edilen Gelirleri	0
800.05.99	Diğer Gelirler	2.222.412.730,11
800.09.01	Faiz Gelirleri	5.152.252,14
800.09.05	Fazla ve Yersiz Ödemelerden Kaynaklanan gelirler	3.784.814,06
800.09.06	Fazla ve Yersiz ödemelerden kaynaklanan faiz	98.555,25
800.09.09	Diğer olağan cesitli gelirler	24.456.686,13
800.09.09.03	Para cezaları	1.516.778,78
<b>TOPLAM</b>		<b>4.925.219.565,35</b>

**Tablo 73. Döner Sermaye Birimlere Göre Harcama Durumu**

Harcama Birimleri	Toplam Harcama (2025 Yılı)
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Hastane)	5.221.847.225,23
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	33.064.254,78
Fen Fakültesi	2.349.989,24
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	106.574,43
Eğitim Fakültesi	189.620,76
Ziraat Fakültesi	5.660.171,21
Sürekli Eğitim Merkezi	4.586.982,37
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	386.724,85
Tıbbi ve Cerrahi Deneysel Araş.Merkezi	74.503,66
Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi	5,13
Ağız, Diş ve Çene Sağ.Eğ.Uyg. Arş. Merkezi	140.977.670,88
Türkçe Öğretim ve Uygulama Araş.Merkezi	5.749.108,41
Sanat Tasarım Fakültesi	8,09
Akciğer Plevra Kanseri Uyg. Araş. Merkezi	270,01
Merkezi Araştırma Lab. (Merlab)	5.215.383,08
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	984.059,27
Turizm Fakültesi	11.375.826,29
İstatistik Danışmanlık Uyg. Araş. Merkezi	78.250,62
Hukuk Fakültesi	4.352.033,83
Sosyal Bilimler Enstitüsü	361,06
Hücre Tedavi Kök Hücre Üretim Uyg.Araş.Mrk.	151.295,25
Yabancı Diller Yüksekokulu	27.286,78
<b>TOPLAM</b>	<b>5.437.177.605,23</b>

## 2.2. Döner Sermaye Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

T.C. Maliye Bakanlığı

Muhasebat Genel Müdürlüğü

## ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE 2025 YILI BİLANÇOSU

Rapor Tarihi Seçimi: Rapor Tarihi

01.01.2025 - 31.12.2025

AKTİF ( VARLIKLAR )	BİR ÖNCEKİ DÖNEM			PASİF ( KAYNAKLAR )		
	BİR ÖNCEKİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM	BİR ÖNCEKİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM
1 DÖNER VARLIKLAR	0,00	303.905.599,98	426.612.659,19	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	1.124.676.239,80
10 HAZİR DEĞERLER	0,00	49.348.848,04	1.750,00	30 MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
102 BANKALAR HESABI	0,00	49.793.661,95	1.750,00	303 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME	0,00	-444.813,91	0,00	32 TİCARİ BORÇLAR	0,00	849.500.422,74
12 TİCARİ ALACAKLAR	0,00	13.245.722,24	21.100.219,11	320 SATICILAR HESABI	0,00	846.397.867,18
120 ALICILAR HESABI	0,00	4.077.490,40	8.739.915,37	326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	0,00	3.102.555,56
123 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR	0,00	9.165.883,35	12.360.303,74	33 DİĞER BORÇLAR	0,00	38.840.962,46
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	0,00	2.348,49	0,00	335 PERSONELE BORÇLAR HESABI	0,00	38.664.262,27
128 ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR HESABI	0,00	2.451.745,89	3.856.953,85	336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	0,00	176.700,19
129 ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR KARŞILIĞI	0,00	-2.451.745,89	-3.856.953,85	34 ALINAN AVANSLAR	0,00	4.816.946,71
13 DİĞER ALACAKLAR	0,00	950.640,40	121.936.625,29	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	0,00	4.816.946,71
130 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN	0,00	0,00	44.678.794,20	36 ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER	0,00	231.516.335,98
134 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLARDAN	0,00	0,00	76.823.794,20	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	0,00	82.259.456,22
135 PERSONELDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	244.397,16	163.441,30	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK	0,00	14.318.640,63
136 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR HESABI	0,00	706.243,24	270.595,59	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE	0,00	70.741.918,69
15 STOKLAR	0,00	214.763.855,75	243.141.174,69	363 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE KATKI	0,00	63.185.853,79
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	0,00	214.763.855,75	243.141.174,69	369 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	0,00	1.010.466,65
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR	0,00	25.215.468,71	39.107.322,10	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	1.571,91
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	0,00	25.215.468,71	39.107.322,10	397 SAYIM VE TESELLÜM FAZLALARI HESABI	0,00	1.571,91
19 DİĞER DÖNER VARLIKLAR	0,00	381.064,84	1.325.568,00	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	380.903.309,55
195 İŞ AVANSLARI HESABI	0,00	65.784,00	173.568,00	40 MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
196 PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	315.000,00	1.152.000,00	403 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLAR	0,00	0,00
197 SAYIM VE TESELLÜM NOKSANLARI	0,00	280,84	0,00	42 TİCARİ BORÇLAR	0,00	1.756.414,13
2 DURAN VARLIKLAR	0,00	23.154.638,83	25.955.698,66	426 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	0,00	1.756.414,13
22 TİCARİ ALACAKLAR	0,00	0,00	501.348,49	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	379.146.895,42
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	0,00	0,00	501.348,49	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	379.146.895,42
23 DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00	800.000,00	5 ÖZ KAYNAKLAR	0,00	-1.178.519.310,54
234 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLARDAN	0,00	0,00	800.000,00	50 ÖDENMİŞ SERMAYE	0,00	1.000,00
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	23.154.638,83	19.176.350,17	500 SERMAYE HESABI	0,00	1.000,02
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	0,00	58.908.781,55	44.198.277,89	501 ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	0,00	-0,02

28.01.2026 - 15:16:50

1 / 2

## Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

T.C. Maliye Bakanlığı

Muhasebat Genel Müdürlüğü

AKTİF ( VARLIKLAR )			PASİF ( KAYNAKLAR )				
	BİR ÖNCEKİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM		BİR ÖNCEKİ DÖNEM	GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM
254 TAŞITLAR HESABI	0,00	1.596.420,00	0,00	57 GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	0,00	13.672.051,64	30.684.973,07
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	0,00	22.647.589,21	17.052.284,93	570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	0,00	13.672.051,64	30.684.973,07
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER	0,00	-59.998.151,93	-42.074.212,65	58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	0,00	-646.249.843,21	-1.209.205.283,61
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	5.478.000,00	580 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI HESABI (-)	0,00	-646.249.843,21	-1.209.205.283,61
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN	0,00	0,00	5.478.000,00	59 DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)	0,00	-545.942.518,97	-760.723.452,54
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	590 DÖNEM NET KÂRI HESABI	0,00	24.329.409,91	0,00
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ	0,00	7.271,30	447.306,76	591 DÖNEM NET ZARARI HESABI (-)	0,00	-570.271.928,88	-760.723.452,54
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	-7.271,30	-447.306,76	PASİF ( KAYNAKLAR ) TOPLAMI :	0,00	327.060.238,81	452.568.357,85
<b>AKTİF ( VARLIKLAR ) TOPLAMI :</b>	<b>0,00</b>	<b>327.060.238,81</b>	<b>452.568.357,85</b>				
<b>DİPNOTLAR :</b>							
*900 ALINAN TEMİNATLAR HESABI	0,00	75.042.361,94	100.645.503,57				
*901 ALINAN TEMİNATLAR ALACAKLI HESABI	0,00	75.042.361,94	100.645.503,57				
*910 VERİLEN TEMİNATLAR HESABI	0,00	150.000,00	150.000,00				
*911 VERİLEN TEMİNATLAR ALACAKLI HESABI	0,00	150.000,00	150.000,00				
*980 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	284.227.277,94	778.812.846,42				
*981 GİDER TAAHHÜTLERİ ALACAKLI HESABI	0,00	284.227.277,94	778.812.846,42				
*998 DİĞER NAZİM HESAPLAR	0,00	2.943.998,75	23.368.896,78				
*999 DİĞER NAZİM HESAPLAR ALACAKLI	0,00	2.943.998,75	23.368.896,78				

28.01.2026 - 15:16:50

2 / 2

## 2.2.1 Döner Sermaye Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması

Kurum Kodu 38.53 2025			Bütçe Yılı:
Kurum Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ			
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek (Ek Bütçe)	
Sağlık Hizmeti Gelirleri	6.756.045.000,00	0	2.524.032.875,87
Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	5.235.000,00	0	5.576.832,65
Mesleki Eğitim Gelirleri	27.244.365,00	0	454,55
Belgelendirme ve İzin verme Gelirleri	350.000,00	0	5.304,54
Baskı Matbaa Darphane Geliri	350.000,00	0	281.627,26
Barınma ve Konaklama Gelirleri	5.014.880,00	1.520.000,00	10.538.440,43
Proje, Arastırma ve Geliştirme Gelirleri	24.496.300,00	0	0
Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	50.048.871,00	4.410.000,00	74.062.966,11
İmalat, Yenileştirme, Bakım, Onarım ve Kurtarma Gelirleri	0	0	0
Tasfiye Edilecek Eşya ve Hurda Satış gelirleri	0	0	0
Sınav Ölçme değerlendirme geliri	1.890.000,00	0	329.338,47
Muayene Ölçüm Kontrol Denetim geliri	6.842.500,00	4.850.000,00	8.921.844,11
Diğer Mal ve Hizmet Geliri	509.000,00	0	188.231,82
Alınan Bağış ve Yardımlar	13.460.000,00	0	38.486.614,21
Şartlı bağış ve Yardımlar	0	0	2.185.018,86
Alınan Paylar	0	0	3.188.200,00

## Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

Faiz Gelirleri	784.383.000,00	0	5.152.252,14
İşletmeler Arası Karşılıksız Kaynak elde edilen Gelir	0	0	0
Fazla ve Yersiz Ödemelerden Kaynaklanan Gelirler	156.000,00	0	3.784.814,06
Fazla ve Yersiz Ödemelerden Kaynaklanan Faiz	0	0	98.555,25
Para Cezaları	100.000,00	0	1.516.778,78
Diğer Çeşitli Gelirler	12.179.825,00	0	2.222.412.730,11
Diğer Olağan Cesitli Gelirler	0	0	24.456.686,13
TOPLAM	7.688.304.741,00	10.780.000,00	4.925.219.565,35
Personel Giderleri	1.159.527.000,00	0	1.060.809.316,21
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	217.081.000,00	0	200.771.632,27
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.975.596.812,00	5.194.000,00	2.519.501.323,67
Cari Transferler	461.848.269,00	531.000,00	230.720.665,73
Sermaye Giderleri	406.422.450,00	3.055.000,00	56.872.484,75
Sermaye Transferleri	0	0	0
Ek ödeme	1.467.829.210,00	2.000.000,00	1.368.502.182,60
TOPLAM	7.688.304.741,00	10.780.000,00	5.437.177.605,23
NET GELİR /HARCAMA			(-)511.958.039,88

### 3. Mali Denetim Sonuçları

#### 3.1 İç Denetim

İç denetim faaliyetleri kapsamında; idare çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti sunulmaktadır.

2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında 7 denetim faaliyeti planlanmış ve planlanan denetimlerin tamamı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Program kapsamında tamamlanan denetim faaliyetlerine ilişkin düzenlenen Raporlar üst yöneticiye sunulmuş, bu Raporlar, Raporlarda yer alan önerilere ilişkin belirlenen eylem planları ile birlikte denetlenen birimlere gönderilmiştir.

2025 Yılı İç Denetim Programı döneminde; 2025 yılı ile daha önceki dönemlerde tamamlanan denetim faaliyetlerinin, eylem planı gerçekleştirmelerine ilişkin izleme faaliyetleri yapılmıştır.

2025 Yılı İç Denetim Programı kapsamında gerçekleştirilen denetim faaliyetlerine ilişkin Tablo aşağıdadır:

**Tablo 74. Denetim Faaliyetleri**

Faaliyet Türü	Birim	Faaliyet / Süreç / İşlem
Denetim	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	İç Kontrol Faaliyetleri
Denetim	Uluslararası Öğrenci Kabul ve Kayıt Koordinatörlüğü	Kendi İmkanları ile Gelen Yabancı Uyruklu Öğrenci Başvuru ve Kabul İşlemleri Süreci
Denetim	Personel Daire Başkanlığı	Hizmetiçi Eğitim Faaliyetleri
Denetim	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri
Denetim	Hukuk Fakültesi	Döner Sermaye Faaliyetleri
Denetim	Tıp Fakültesi	Akademik Teşvik Ödemeleri Süreci
Denetim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Bilgi ve İletişim Güvenliği Süreci

Yürütülen söz konusu denetim faaliyetleri ile;

- Üniversite faaliyetlerine ilişkin oluşturulmuş organizasyon, sistem ve süreçler sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla izlenerek, kontrol yapılarının işlevselliğinin sağlanmasına yönelik önerilerde bulunulmak suretiyle, etkin işleyen bir iç kontrol sisteminin oluşturulmasına katkı sağlanmıştır.

- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması açısından iç kontrol, risk yönetimi ve yönetim süreçleri uluslararası standartlara uygun, tarafsız ve bağımsız bir şekilde değerlendirilerek, paydaşlarımıza en iyi hizmeti sunmak amacıyla olan Üniversitemizin stratejik amaç ve hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberi'nde yer alan esaslar kapsamında, "*Bilgi ve İletişim Güvenliği Süreci*" denetimi yapılarak, söz konusu denetim faaliyetinin Kurum imkanları/kaynakları ile gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Bu denetimle, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi ile öngörülen bilgi sistemlerinde karşılaşılan güvenlik risklerinin yönetilebilmesine ilişkin hedeflenen kazanımların elde edilmesine katkı sağlanmıştır.

### **3.2 Dış denetim**

Sayıştay Başkanlığınca 2025 yılı denetimi gerçekleştirilmiş olup Denetim Raporu henüz Üniversiteye ulaşmamıştır.

**B-Performans Bilgileri****1. Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1 Bilimsel Faaliyet Bilgileri****Tablo 75. Yıl İçinde Gerçekleştirilen Bilimsel Faaliyetler**

Birim Adı	Yayın Sayısı			Bildiri Sayısı		Poster Sayısı		Kitap Sayısı		Kitap Bölümü Sayısı		Alınan Ödül Sayısı				Diğer Bilimsel Başarı Sayısı			
	Ulusal	Uluslararası		Ulusal	Uluslararası	Ulusal	Uluslararası	Yurtiçinde Basılan	Yurtdışında Basılan	Yurtiçinde Basılan	Yurtdışında Basılan	Yurt İçi		Yurt Dışı		Yurt İçi		Yurt Dışı	
		Hakemli	Hakemsiz									Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci
Eğitim Fakültesi	53	115	0	9	65	0	2	2	3	8	4	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Fakültesi	11	177	0	17	95	8	3	3	1	34	32	5	0	0	0	0	0	0	0
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	3	41	0	11	19	2	0	7	0	16	6	1	0	0	0	0	0	0	0
Hukuk Fakültesi	10	27	1	26	24	1	1	17	0	27	1	0	0	1	0	0	0	0	0
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	21	54	0	23	50	0	0	11	2	40	12	2	0	1	0	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	9	22	7	1	12	0	0	9	3	12	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	31	64	5	30	141	3	4	7	5	19	13	3	0	3	3	4	3	1	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	26	74	0	6	91	0	1	2	3	1	15	1	0	0	0	0	0	0	0
Sanat ve Tasarım Fakültesi	2	13	0	1	15	0	3	0	0	2	3	1	8	1	0	8	0	14	1
Tıp Fakültesi	46	430	0	50	13	112	75	3	7	25	35	6	0	1	0	0	0	0	0
Turizm Fakültesi	0	16	0	0	8	0	0	0	1	6	3	1	0	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	20	84		10	58	1	1	1	0	8	9	0	0	0	0	0	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eskişehir MYO	3	21	0	14	10	0	3	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0
Mahmudiye MYO	0	5	0	0	2	0	0	1	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	3	17	0	3	11	0	0	8	0	0	7	1	0	0	0	1	0	0	0
Sivrihisar MYO	3	12	0	2	1	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	176	1148	0	192	425	57	38	16	46	47	128	1	0	6	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	2	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tablo 76. Yıl İçinde Destek Verilen Bilimsel Araştırma Projeleri**

Birim Adı	Araştırma Projeleri (Tamamlanan)				Araştırma Projeleri (Devam Eden)		
	BAP Destekli	TÜBİTAK Destekli	Yurtdışı Destekli	Diğer Kur. Destekli	BAP Destekli	TÜBİTAK Destekli	Diğer Kur. Destekli
Diş Hekimliği Fakültesi	13	1	0	1	16	0	1
Eğitim Fakültesi	7	3	0	0	9	0	0
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	6	1	0	0	3	0	0
Fen Fakültesi	57	5	1	0	42	0	0
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	6	0	0	0	10	0	0
İlahiyat Fakültesi	4	0	1	0	5	0	0
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	14	0	1	0	11	0	0
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	80	13	1	1	52	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	2	0	1	5	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	9	0	0	0	18	0	0
Tıp Fakültesi	96	0	0	1	76	0	0
Turizm Fakültesi	2	0	0	0	1	0	0
Ziraat Fakültesi	69	2	0	0	61	0	0
Rektörlük	2	1	0	0	3	0	0
Sanat ve Tasarım Fakültesi	1	0	0	0	5	0	0
Fen Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0
Hukuk Fakültesi	1	0	0	0	1	0	0

**Tablo 77. Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları Hareketlilik ve Anlaşma Sayıları**

Değişim Programı	Öğrenci Sayısı		Personel Sayısı				Anlaşma Sayısı		
			Öğretim Elemanı		İdari Personel				
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Ülke	Üniversite	Anlaşma
Erasmus	14	161	43	86	0	4	43	160	286

**Tablo 78. Üniversitemizde Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar**

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre			Konferans			Panel			Seminer			Açık Oturum			Söyleşi		
	Etkinlik Sayısı	Bildiri Sunan Kişi Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Panelist Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı
Sağlık Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	234	0	0	0	0	0	0
Eğitim Fakültesi	0	0	0	8	32	1.200	4	16	600	12	30	1.440	0	0	0	0	0	0
Fen Fakültesi	0	0	0	2	2	174	0	0	0	1	8	72	0	0	0	0	0	0
Hukuk Fakültesi	1	15	190	3	3	450	0	0	0	3	3	400	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	1	1	400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	2	16	200	10	12	600	1	3	150	8	8	150	0	0	0	1	1	35
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	4	1	0	14	14	1.280	0	0	0	0	0	0	2	11	100	1	2	40
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	3	60	300	0	0	0	1	11	400	13	13	1.010	0	0	0	4	12	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7	50	0	0	0	0	0	0
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	12	275
Sanat ve Tasarım Fakültesi	0	0	0	1	1	150	0	0	0	5	5	700	0	0	0	3	3	350
Tıp Fakültesi	2	8	175	1	3	120	2	5	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Turizm Fakültesi	0	0	0	2	4	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	0	0	0	0	0	0	1	0	0	4	8	260	0	0	0	4	6	130
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	0	35	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## 1.2 İnşaat Yatırım Çalışmaları

### Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca Yürütülen 2025 Yılı Yatırım Faaliyetleri:

#### Derslik ve Merkezi Birimler İnşaatı

**Merkezi Mutfak Binası İnşaatı:** Yatırım programında Merkezi Mutfak proje adıyla yer alan, öğrencilerimizin ve personelimizin daha konforlu alanlarda beslenme ihtiyaçlarını karşılayabilmeleri amacıyla gerçekleştirilen işin 14/04/2023 tarihinde ihalesi yapılmış, 29/05/2023 tarihinde sözleşmeye bağlanarak 01/06/2023 tarihinde yapılan yer teslimi ile imalatlara başlanmıştır. 2023 yılında tahakkuk bazında 10.400.821,63 TL., 2024 yılında 56.750.000,00 TL. harcama yapılmıştır. 25/10/2024 itibar tarihi ile geçici kabulü yapılan işimizde 2024 yılında ödenek yetersizliği sebebiyle ödenemeyen ve 2025 yılı başında yapılan 6.914.309,70 TL. lik harcama ile işlemleri tamamlanmıştır. Bina, ilgili Daire Başkanlığına teslim edilmiştir.

#### Kampüs Altyapısı

**Kampüs Altyapısı Çalışmaları:** Yatırım programında yer alan ve 2025 yılı ödeneği 20.000.000,00 TL. olan projeden tahakkuk bazında 16.283.000,00 TL. harcama gerçekleştirilmiştir. Kampüs alanlarında, muhtelif mekanik tesisat altyapı tadilatları, saha sulama tesisat sistemi yapım işleri, F5 Blok Brülör değişim işi, Kütüphane Binası Yer Tipi Fancoilleri Menfez değişimleri, TİCAM Binası Chiller Grupları Revizyonu, Rektörlük Binası Ana Tesisat Borularının Yenilenmesi, Trafo Merkezi Yüksek Gerilim Modüler Hücre Dönüşüm İşleri, Spor Salonu Trafo değişimi, Ziraat Fakültesi Pompa Elektrik Altyapı İşleri, Orman Sınırı BA Kaide ve Tel Örgü İşleri, Çamlık Kampüsü Panel Çit Yapım İşleri, Merkezi derslikler Tesisat Altyapı İşleri, Derinkuyu Pompa Arızası Giderilmesi, Bademlik Kampüsü İstinad Duvarı Tadilatı, Pissu, Yağmursuyu, Temizsu altyapı bakım işleri ve muhtelif işler imatları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu proje kapsamında Eğitim Fakültesi Öğrenci Giriş Kapısının Engelli Öğrenci İçin Otomatik Kayar Kapı Yapılması işi gerçekleştirilmiştir.

**Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi:** Yatırım programında 1.000.000,00 TL. ödeneği ile yer alan projeden tahakkuk bazında 788.400,00TL. harcama yapılarak ESOGÜ Poliklinikler Binası Kazan Dairesi Revizyon Projesi Çizim İşleri ve ESOGÜ Kültür, Sanat ve Gençlik Merkezi Uygulama Projeleri Çizim İşleri gerçekleştirilmiştir.

**Büyük Onarım Çalışmaları:** Yatırım programında Eğitim Sektörü Muhtelif İşler projesinin altında yer alan Büyük Onarım alt projesinin 2025 yılı ödeneği 12.000.000,00 TL. olup, bu proje kapsamında Üniversite binalarının gerekli tadilat ve bakım onarım ihtiyaçlarının giderilmesi sağlanarak tahakkuk bazında 8.935.000,00 TL harcama yapılmıştır. Bu kapsamda Sağlık Bilimleri, Sanat ve Tasarım Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Muhtelif tadilat işleri, Atölye Binası Duş/WC tadilatı, Kütüphane Binası Elektrik Tesisat işleri, İlahiyat Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi Çatı Tadilat İşleri, Merkezi Yemekhane

Teras Çatı Yalıtım İşleri, Eğitim Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hukuk Fakültesi Oda Tadilat İşleri ve çeşitli yerlerde muhtelif tadilat işleri gerçekleştirilmiştir.

**Hastane Büyük Onarım:** Yatırım programında Sağlık Sektörü Muhtelif İşler projesinin altında yer alan Büyük Onarım alt projesinin 2025 yılı ödeneği 50.000.000,00 TL.dir. Anılan proje kapsamında Onkoloji Binası Kazan Dairesi ve Hastane Buhar Kazanı Yapım İşinin 04/04/2025 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiş, 14/05/2025 tarihinde imzalanan sözleşmeye bağlanarak 16/05/2025 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. Onkoloji Binası Kazan Dairesi imalatları tamamlanarak ilgili binaya hizmet vermeye başlamıştır. Hastane Buhar Kazanı imalatları ise tamamlanmak üzeredir. Ayrıca bu proje kapsamında Hastane Kanalizasyon hattı ve muhtelif tadilat işleri Doğalgaz Baca Tadilatları, Elektrik Odası Fancoil arızalarının giderilmesi işleri gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında tahakkuk bazında 34.131.000,00 TL. harcama yapılmıştır.

**Diş Hastanesi İkmal İnşaatı Yapım İş:** Yatırım Programında Diş Hastanesi projesi altında yer alan ve mevcut durumda faaliyet gösteren Ağız ve Diş Sağlığı Hastanesi'nin kapasitesini artırmak, altyapısını güçlendirmek adına gerçekleştirilen Diş Hastanesi İnşaatı yapım işinde Rektörlük Makamı'nın 23/01/2018 tarihli olurlarıyla fesih kararı alınmış ve anılan işin fesih işlemleri tamamlandıktan sonra İkmal inşaatı işi için ihale işlemleri çalışmalarına başlanmış, 18/05/2023 tarihinde ihale işlemi gerçekleştirilmiş, 24/07/2023 tarihinde yapılan yer teslimi ile imalatlara başlanılmıştır. Projeden 2023 yılı sonu itibariyle tahakkuk bazında 4.393.932,09 TL., 2024 yılında ise 77.202,426,55 TL., 2025 yılında ise 152.934.000,00 TL. harcama gerçekleştirilmiştir. İmalatlara devam edilen işin 2026 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

**Klinikler Binası Güçlendirme Projesi:** Yatırım Programında yer alan Klinikler Binası Güçlendirme Projesi işinin ihale programlama işleri devam etmektedir.

### 1.3 Hizmet İçi Eğitim Programları

Üniversitede düzenlenen eğitimlerin dağılımı aşağıda verilmiştir.

**Tablo 79. Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimler**

Düzenleyen Birim Adı	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı
Personel Daire Başkanlığı	34	8.541
Ağız Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uygulama ve Araştırma Hastanesi	46	1.966
Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi	120	2.0137
Toplam	200	30.644

## 1.4 Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Eğitim Öğretim Dairesi Başkanlığı tarafından istenen ve YÖKSİS portalına yüklenen uygulama araştırma merkezi faaliyet bilgileri 2025/01 ve 2025/02 olmak üzere iki dönem halinde aşağıda verilmiştir.

**Tablo 80. Uygulama ve Araştırma Merkezleri Faaliyetleri**

<b>Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi</b>
<p><b>2025/01</b></p> <p>*Toplantı S:17, Afet ve Acil Durum Yönetimi Ekibi (HAP) Toplantısı (1. 16.01.2025 Katılımcı s: 10, 2. 20.06.2025 Katılımcı s: 10), Antibiyotik ve Akılcı ilaç Kont. Ekibi Topl (11.03.2025- Katılımcı s: 7), Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Komitesi Topl, (13.03.2025 Katılımcı s: 6), Bina Turu Ekip Toplantısı, (1. 12.03.2024 Katılımcı s: 5, 2025, 2. 19.06.2024 Katılımcı s: 5), Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Topl, (14.03.2025 Katılımcı sayısı 14, 2025, 2. 19.06.2025 Katılımcı s: 14), Eğitim Komitesi Toplantısı, (1. 10.02.2025 Katılımcı s: 9, 2. 09.05.2025 Katılımcı s: 9), Enfeksiyon Kontrol Komitesi Topl,(1. 10.02.2025 Katılımcı s: 12, 2. 18.06.2025 Kat s: 12), Gösterge Sorumluları Topl, (09.05.2025, Katılımcı s: 7), Hasta Güvenliği Komitesi Topl, (1. 10.02.2025 Katılımcı s: 11, 2025, 2. 09.05.2025 Katılımcı s: 11), İlaç Yönetimi Ekibi-Topl, (11.03.2025 Katılımcı s: 7),İSG Kurulu topl, (1. 15.01.2025 Katılımcı s: 6, 2. 14.03.2025 Katılımcı s: 6), Kalite Topl, (1.12.03.2025 Katılımcı s:37, 2. 08.05.2024 Katılımcı s: 37), Klinik Kalite İyileştirme Komitesi Topl, (1. 12.03.2025 Katılımcı s:5, 2. 20.06.2025 Kat s: 5), Özdeğerlendirme Ekibi Topl, (1. 26.06.2025 Katılımcı s 22), Temizlik Atık Komitesi Topl, (1.10.02.2025 Katılımcı s: 6, 2.18.06.2025 Katılımcı s: 6), Tesis Güvenliği Komitesi Topl, (1. 13.03.2025 Katılımcı s: 9, 2. 08.05.2025 Katılımcı s: 9), Tıbbi Cihaz Sorumlu Ekip Topl, (10.02.2025 Katılımcı s:6)</p> <p><b>2025/02</b></p> <p>*Toplantı S:22, (Bina Turu Ekip Toplantısı Eğitim Komitesi Toplantısı, Enfeksiyon Kontrol Komitesi Toplantı, Gösterge Sorumluları Toplantısı, Hasta Güvenliği Komitesi Toplantı, İlaç Yönetimi Ekibi- Toplantı, İSG Kurulu Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı, Kalite Birim Sorumluları Toplantı, Klinik Kalite İyileştirme Komitesi Toplantısı, Temizlik Atık Komitesi Toplantısı Tesis Güvenliği Komitesi Toplantısı, Tıbbi Cihaz Sorumlu Ekip Toplantısı)</p>

<b>Akciğer ve Plevra Kanserleri Uygulama ve Araştırma Merkezi</b>
<p><b>2025/01</b></p> <p>*Kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışma Sayısı:1, Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği</p> <p>*Uluslararası iş birliği Sayısı:2 (1. Temple University-College of Science and Technology, USA: Professor Luciano Mutti, 2. University of Pisa-Department of Biology-Genetics, Italy: Professor Stefano Landi)</p> <p>* Bilimsel toplantı, etkinlik, eğitim, seminer ve kurs Sayısı:1, Araştırma Planlama ve Temel İstatistik Kursu, Katılımcı S:50</p> <p>*Laboratuvar / cihaz / yazılım kapasitesine göre kullanım sıklığı: Sayısı: 1, Her dönem için bir çalışma.</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı: 1, Laboratuvar ve PCR Cihazı bulunmaktadır.</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı:1, Fon / bütçe tutarı (TL):90</p> <p>Uluslararası düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı:2</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Kitap: 3 adet kitap bölümü, (Olgularla Plevra Hastalıkları Atlası: 1- Diffüz plevral mezotelyoma 2- Romatoid artrite bağlı plevral efüzyon 3- Benign asbest plörezisi)</p> <p>Makale S:3, (1. Ak G, Metintas S, Gunes HV, Cosan DT, Kurt H, Yılmaz S, Metintas M. The relationship between serum levels of GRP78, GRP94, calnexin, and calreticulin and prognosis in patients with lung cancer. Cancer Biomark. 2025 Apr;42(4):18758592241301690. doi: 10.1177/18758592241301690. 2. Çelik E, Metintaş M, Ak G, Yıldırım H, Dündar E, Aydın N, et al. Ultrasound-guided pleural needle biopsy which needle for which patient: a prospective randomized study. Balkan Med J.; 2025; 42(4):321-8. 3. G. Ak, S. Metintas, M. Metintas. Is Camrelizumab Plus Chemotherapy With or Without Radiotherapy Effective in NSCLC With Brain Metastases? J Thorac Oncol 2025; 20: 829-30)</p> <p>Atif Sayısı:36, wos</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Merkezimizin önümüzdeki dönem proje, makale ve bildiri çalışmaları devam edecektir.</p> <p><b>2025/02</b></p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizi araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 2, Göğüs Hastalıkları AD, Patoloji AD, Radyasyon Onkolojisi AD</p> <p>*Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacı sayısı: 2</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 1, Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin uluslararası iş birliği var mıdır? Sayısı: 3, WABIP University of Pisa, Italy University of L' Aquila, Italy</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı: 1, Küçük çaplı bir laboratuvar bulunmaktadır.</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılımının kapasitesine göre kullanım sıklığını belirtiniz? Sayısı: 1, Laboratuvarında yılda bir araştırma yapılmaktadır.</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Uluslararası düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 2</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim kurumu imkânları ile laboratuvar / cihazların bakımları yapılabildi mi? Evet</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. APKAM olarak önümüzdeki dönem yurtiçi ve yurtdışı araştırmacılarla iş birliğini artırarak yeni proje ve bilimsel çalışmalar planlamaktayız.</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 1, Araştırma Planlama ve Temel İstatistik Kursu</p>

**Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASİST)****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Akıllı Sistemler UYAM'da "Dış kaynaklı proje sayısı ve bütçesi" iki performans değerlendirme kriteri izlenmektedir.

Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S:6

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 41, Merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler 12 Üniversite içinden merkezi kullanan araştırmacılar 22 (geçen dönem 33) Sektörden merkezi/laboratuvarları kullanan araştırmacılar 7 (1 Enerji sektörü, 3 ACD, 3 Lider)

\*Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacıların sayısı:15

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Uyg ve ar merkezinin, projeler kapsamında Teknopark'taki firmalar (ACD, İnovasyon, Progim, Lider Teknoloji vb.), farklı şehirlerdeki firmalar (Musoshi, İnosens) ile ulusal düzeyde iş birlikleri ve çalışmaları mevcuttur.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin uluslararası iş birliği var mıdır? Akıllı Sistemler UYAM uluslararası ağların üyesidir. Bu ağlar kapsamında uluslararası iş birlikleri söz konusudur. 1) -AENEAS (Engage in Digital Future): <https://aeneas-office.org> 2) -BOWI Network: <https://spaces.fundingbox.com/spaces/bowi-inspiration--space/61581a8b3c23182eb52e31263> 3) -DIH2 - A Pan-European Network of Robotics DIHs for Agile Production External Hub: <http://dih-squared.eu> 4) -Change2Twin: (Bringing Digital Twins to Manufacturing SMEs) Certified DIH, <https://www.change2twin.eu> IFARLAB-EU DIH, Smart Specialisation Platform <https://s3platform-legacy.jrc.ec.europa.eu/digital-innovation-hubs-tool/-/dih/21712/view> Akıllı Sistemler UYAM bünyesindeki IFARLAB Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi (EDIH) kataloğunda Türkiye'den ilk EDIH olarak tanındı.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı:2, Akıllı Sistemler UYAM'da enerji sektörüne yönelik iki proje yürütülmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 1, Bilişim Derneği Eskişehir Şubesi ve CISAR iş birliğiyle düzenlenen 6. Uluslararası Esk Sağlık ve Bilişim Sempozyumu, 16.05.2025 tarihinde ESOGÜ Kongre ve Kültür Merkezi'nde "Sağlıkta Yapay Zeka Ekosistemi" ana temasıyla gerçekleştirilmiştir. Katılımcı S:100

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılımın kapasitesine göre kullanım sıklığını belirtiniz? Laboratuvarlar aktif

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı: 4, Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezinde dört laboratuvar mevcuttur

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 4, Fon / bütçe tutarı (TL): 11325239.92

Uluslararası düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 3, Fon / bütçe tutarı (TL): 38198135.61

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim kurumu imkânları ile yeni cihaz / yazılım alındı mı? MATISSE proje bütçesinden Donanım döngüde (Hardware in the loop) test sistemi (1 adet) Yerel Bulut Sistem Yazılımı (1 adet), yazılım Dizüstü Bilgisayar (3 adet) Masaüstü Bilgisayar (2 adet) İş istasyonu (2 adet) Otonom mobil Manipülatör (1 adet)

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Makale S:3, M. Yılmaz, E. Çınar and A. Yazıcı, "A Transformer-Based Model for State of Charge Estimation of Electric Vehicle Batteries," in IEEE Access, vol. 13, pp. 33035-33048, 2025, doi: 10.1109/ACCESS.2025.3542961. Taş, M. B. H., Özkan, K., Sarıççek, İ., & Yazıcı, A. (2025). Transportation Mode Selection Using Reinforcement Learning in Simulation of Urban Mobility. Applied Sciences, 15(2), 806. Aslan Yıldız, Ö., Sarıççek, İ., & Yazıcı, A. (2025). A Reinforcement Learning-Based Solution for the Capacitated Electric Vehicle Routing Problem from the Last-Mile Delivery Perspective. Applied Sciences, 15(3), 1068. Yılmaz, M. F., Çınar, E., & Yazıcı, A., (2025). Federated Learning-Based State of Charge Estimation in Electric Vehicles Using Federated Adaptive Client Momentum. IEEE Access, vol.13, 72128-72141.

Bildirim s: 2, Yılmaz, M., Kanber, B., Kırca, Y.S., Kahraman, S., Özkan, K., Yayan, U., Sarıççek, İ., Çınar, E., Özkan, E., Yazıcı, A. (2025). Elektrikli Araç Filoları için Nesnelerin İnterneti Tabanlı Haberleşme Sistemi Gerçekleşmesi. IEEE 33rd Signal Processing and Communications Applications Conference (SİU 2025) Kahraman S., Yayan U. (2025), Dijital İkizler için Robot Kolu Fonksiyonel Maket Birimi (FMU) Geliştirilmesi ve Simülasyonu, IEEE 33rd Signal Processing and Communications Applications Conference (SİU 2025)

\*Merkez tarafından Döner Sermaye İşletmesi Md. çerçevesinde / koordinesinde faaliyet gerçekleştiren gerçekleştirmeye ilişkin bilgileri giriniz. Faaliyet S:1, Enerji sektöründe yapılan proje

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Dış kaynaklı özellikle AB tarafında yeni projelere başvuru ve kabul sayısının artırılması -Laboratuvarlarda proje ve sektör ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde donanım ve yazılım gereksinimlerinin sağlanması Projelerde, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine bursiyer olarak çalışma imkânı sağlayarak ülkemizde AR/GE elemanı yetiştirilmesine katkı sağlanması.

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Akıllı Sis UYAM'da "Dış kaynaklı proje sayısı ve bütçesi" iki performans değ. kriteri izlenmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S: 18, Yüksek Lisans Program S: 23, Doktora Program S: 5

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 5, Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu Proje koordinatörleri, akademisyenler ve araştırmacılar Üniversite Yönetimi Ulusal ve uluslararası projeleri destekleyen kuruluşlar Proje ortağı şirketler

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 5, Projeler kapsamında TÜBİTAK ile iş birliği mevcuttur. Ayrıca uygulama ve araştırma merkezinin, projeler kapsamında Teknoparktaki firmalar (ACD, İnovasyon, Progim, Lider Teknoloji vb.), farklı şehirlerdeki firmalar (Musoshi, İnosens) ile ulusal düzeyde iş birlikleri ve çalışmaları mevcuttur.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin uluslararası iş birliği var mıdır? Sayısı: 5, Akıllı Sistemler UYAM uluslararası ağların üyesidir. Bu kapsamında uluslararası iş birlikleri söz konudur. -AENEAS (Engage in Digital Future): <https://aeneas-office.org> -BOWI Network: <https://spaces.fundingbox.com/spaces/bowi-inspiration--space/61581a8b3c23182eb52e31263> -DIH2 - A Pan-European Network of Robotics DIHs for Agile Production External Hub: <http://dih-squared.eu> -Change2Twin: (Bringing Digital Twins to Manufacturing SMEs) Certified DIH, <https://www.change2twin.eu> IFARLAB-EU DIH, Smart Specialisation Platform <https://s3platform-legacy.jrc.ec.europa.eu/digital-innovation-hubs-tool/-/dih/21712/view>

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 2, proje yürütülmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılımın kapasitesine göre kullanım sıklığını belirtiniz? Sayısı: 365, Merkezdeki laboratuvarlar 7/24 kullanıma açıktır.

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı: 4, Akıllı Fabrika ve Robotik Laboratuvarı -Yapay Zeka ve Robotik Laboratuvarı -Yazılım Güvenilirliği Laboratuvarı -Akıllı Tarım Laboratuvarı

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 4, Fon / bütçe tutarı (TL): 11325239.92  
Uluslararası düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 4, Fon / bütçe tutarı (TL): 41188236.64

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim kurumu imkânları ile yeni cihaz / yazılım alındı mı? MATISSE proje bütçesinden Donanım döngüde (Hardware in the loop) test sistemi (1) Yerel Bulut Sistem Yazılımı (1 adet), yazılım Dizüstü Bilgisayar (3) Masaüstü Bilgisayar (2) İş istasyonu (2) Otonom mobil Manipülatör (1)

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Kitap Bilgisi: 1

Makale Sayısı: 13, Aslan Yıldız, Ö., Sarıççek, İ., & Yazıcı, A. (2025b). A transformer-based deep reinforcement learning for the Dial-a-Ride problem. Knowledge and Information Systems, 67(10), 9085-9109. <https://doi.org/10.1007/s10115-025-02493-4> Caferler, B., Ünal, A., Bozkurt Keser, S., & Yazıcı, A. (2025). A Review for Remaining Driving Range Prediction of Electric Vehicles Using Machine Learning Algorithms. Journal of Data Science and Intelligent Systems. <https://doi.org/10.47852/bonviewJDSIS52025131> Douaidi, L., Senouci, S.-M., El Korbi, I., Harrou, F., & Yazıcı, A. (2025). Federated deep learning for enhanced prediction of electric vehicle charging station availability. Cluster Computing, 28(6), 364. <https://doi.org/10.1007/s10586-025-05152-z> Keser, S. B., Sarıççek, İ., & Yazıcı, A. (2025). Electric Vehicle Routing With Recharging Stations: Trade-Offs in Last-Mile Delivery. IET Intelligent Transport Systems, 19(1), e70052. <https://doi.org/10.1049/itr2.70052> Polat, A. A., Bozkurt Keser, S., Sarıççek, İ., Erdoğan, A. K., Kafalı, A., & Yazıcı, A. (2025). A dataset for state of charge and range estimation of an L5 type electric vehicle that is used for Urban Logistic. Data in Brief, 62, 111933. <https://doi.org/10.1016/j.dib.2025.111933> Polat, A. A., Bozkurt Keser, S., Sarıççek, İ., & Yazıcı, A. (2025). Analysis of Factors Affecting Electric Vehicle Range Estimation: A Case Study of the Eskişehir Osmangazi University Campus. Sustainability, 17(8), 3488. <https://doi.org/10.3390/su17083488> Ünal, Y., Sarıççek, İ., Bozkurt Keser, S., & Yazıcı, A. (2025). Electric Vehicle Routing with Time Windows and Charging Stations from the Perspective of Customer Satisfaction. Applied Sciences, 15(9), 4703. <https://doi.org/10.3390/app15094703> Caglar, O., Baglum, C., & Yayan, U. (2025). CleanAI: Deep neural network model quality evaluation tool. SoftwareX, 29, 102015. <https://doi.org/10.1016/j.softx.2024.102015> Esen, Y. E., Çetiñcan, B. K., Yayan, K., Burnak, Ö., & Yayan, U. (2025). XR4MCR: Multiplayer collaborative robotics maintenance training platform in extended reality. SoftwareX, 31, 102348. <https://doi.org/10.1016/j.softx.2025.102348> Esen, Y. E., Kaan Çetinçan, B., Yayan, K., Güray Gürlek, H., & Yayan, U. (2025). XR-Driven Robotic System Training for Occupational Health, Safety, and Maintenance. IEEE Access, 13, 61708-61727. <https://doi.org/10.1109/ACCESS.2025.3556699> Örnek, Ö., Değirmenci, E., & Yazıcı, A. (2025). Online learning-based anomaly detection for positioning system. Expert Systems with Applications, 267, 126221. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2024.126221> Tuğrul, K. M., Kaya, R., Özkan, K., Ceyhan, M., Gürel, U., & Fidantemiz, F. Y. (2025). Early detection of Cercospora beticola and powdery mildew diseases in sugar beet using uncrewed aerial vehicle-based remote sensing and machine learning. PeerJ, 13, e19530. <https://doi.org/10.7717/peerj.19530> Yıldız, Ö. A., Yazıcı, A., & Sarıççek, İ. (2025). Conflict-Free Path Planning for Autonomous Transport Vehicles. 국제산업공학저널, 32(2). <https://doi.org/10.23055/IJITAP.2025.32.2.10445>

Bildiri Sayısı: 3, Bağlum, C., & Yayan, U. (2025). STAS: AI-Driven Smart Test Scenario Generation Tool. 2025 33rd Signal Processing and Communications Applications Conference (SIU), 1-4. <https://doi.org/10.1109/SIU66497.2025.11112297> Kanak, A., Ergün, S., Arif, İ., Atalay, A. S., İnanç, S. E., Herkiloğlu, O., Yazıcı, A., Kirca, Y. S., Ozberk, M., Erdogmus, A. K., Kafalı, A., Bayar, D., Taş, M. O., Davoli, L., Belli, L., Ferrari, G., Muneer, B., Palazzi, V., Roselli, L., & Gelati, F. (2025). Multi-Partner Project: Electric Vehicle Data Acquisition and Valorisation: A Perspective from the OPEVA Project. 2025 Design, Automation & Test in Europe Conference (DATE), 1-7. <https://doi.org/10.23919/DATE64628.2025.10992740> Sevim, E., Yılmaz, M., Çinar, E., & Yazıcı, A. (2025). Federated Learning Based State of Health Estimation for Lithium-Ion Batteries. 2025 20th Annual System of Systems Engineering Conference (SoSE), 1-6. <https://doi.org/10.1109/SoSE66311.2025.11083856>

Atıf Sayısı: 57, Cisar adresli makalelere son 6 ayda yapılan atıf 56 Cisar adresli bildiriler son altı ayda yapılan atıf 1

\*Merkez tarafından Döner Sermaye İşletmesi Md. çerçevesinde / koordinesinde faaliyet gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin bilgiler: Faaliyet Sayısı: 1, Enerji sektöründe yapılan proje

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Dış kaynaklı özellikle AB tarafında yeni projelere başvuru ve kabul sayısının artırılması -Laboratuvarlarda proje ve sektör ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde donanım ve yazılım gereksinimlerinin sağlanması -Projelerde, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerine bursiyer olarak çalışma imkânı sağlayarak ülkemizde AR/GE elemanı yetiştirilmesine katkı sağlanması.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 1, 4 Ağustos 15 Ağustos arası Bilişim Teknolojileri Yaz Okulu Çin'deki finalerde üçüncü olan ESOGÜ ekibi, Huawei Bilişim Teknolojileri Yarışması hakkındaki deneyimlerini de paylaştı. Huawei Bulut Geliştirici Grubu (HCDG) akademik danışmanı ve Yalova Üniversitesi Huawei koordinatörü Dr. Yunus Özen, Bilişim Teknolojileri akademisinde açılacak kurslar hakkında bilgi verdi. ESOGÜ Huawei Koordinatörü Prof. Dr. İnci Sarıççek ve Bilgisayar Mühendisliği akademisyenlerinin de katıldığı oturumda, iş birlikleri ve katkılar ele alındı. Etkinliğe otuzdan fazla katılımcı iştirak etti ve uzmanlar BİT ile ilgili sunumlar yapacak. Etkinlik, katılımcıların öğrendiklerini uygulayacakları küçük projelerin değerlendirilmesinin ardından 15 Ağustos'ta sona erdi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Toplum Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Bilişim Teknolojileri Yaz Okulu Toplum Hizmet Çalışmaları kapsamındadır. Gençlerin yetiştirilmesi, sektör-akademi ile çalışmaların paylaşılması kapsamında topluma katkı sağlamaktadır.

### Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAM)

#### 2025/01

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:5, (2) Anadolu Üniv (Konferans ve Sergi), (2) Eskişehir Valiliği (Anma ve Kutlama Programları), (1) Kütahya Dumlupınar Üniv (Kutlama Programı)

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Toplumsal katkı kapsamında yapılan etkinliklerin yerelden ulusala taşımak. Etkinlik sayısını artırmak.

#### 2025/02

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 3, Valilik İl Kutlama Komitesi toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda Eskişehir'in yerel televizyonu Kanal 26'da 3 (Üç) adet program yapılmıştır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. ATAM, Valilik İlk Kutlama / Anma Komitesi'nin kararları doğrultusunda belirli gün ve haftalarda televizyon programı, sergi, konferans, söyleşi türünden faaliyetler gerçekleştirmektedir. Bu bağlamda 18 Mart Çanakkale Zaferi, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı, 21 Haziran Atatürk'ün Eskişehir'i Teşriflerinin Yıl Dönümü, 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü, 30 Ağustos Zafer Bayramı, 2 Eylül Eskişehir'in Kurtuluşu, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı, 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü etkinliklerini günün anlam ve önemine uygun talepler değerlendirilerek- mutlak etkinlikler düzenlenmektedir.

**Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 1, Dış P: Esk Rumeli Balkan Kültür ve Dayanışma Dern, Uluslararası Balkan Araştırmaları Birliği, İç P: TÖMER

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 1, Eskişehir Rumeli Balkan Kültür ve Dayanışma Derneği ile ortaklaşa düzenlenen panel

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 1, Uluslararası Balkan Araştırmaları Birliği üyeliği

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 1, Eskişehir Rumeli Balkan Kültür ve Dayanışma Derneği ile ortaklaşa düzenlenen panelin toplumsal katkısı

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Kitap Sayısı: 1, Osmanlı'dan Günümüze Balkanlar: Tarih, Kültür ve Diplomasi Makale Sayısı: 20, Osmanlı Döneminde Balkan Şehirlerinde Kullanılan Müslüman Kişi Adları Üzerine Bir Değerlendirme: Siroz Örneği (9), Turan Göçke Pıriştine Çifte Hamam (Fatih Hamamı): Tamiri ve İşletilmesi Üzerine Bazı Tespitler. (41), Meryem Kaçan Erdoğan XVI. Yüzyılda Vardar'da İlginç Bir Vakıf Örneği: Vakfiye ile Muhasebe Kayıtlarına Göre Zaim Sinan Bey'in Hizmetleri (63), Meral Bayrak (Ferli baş) • Mustafa Kocakaya Tahrir Defterlerine Göre XVI. Yüzyılın İlk Yarısında Semendire Vakıfları (99)

Musa Sezer Yenişehir (Larissa): Tarih, Coğrafya, Nüfus ve Kültürel Miras Üzerine Bir Değerlendirme(121)

Tahsin Hazırbulan Fethinden 17. Yüzyıla Tırhala'nın İdari, İktisadi ve İçtimai Gelişimi(143)

Muhittin Kul Yenişehir-i Fenar'da Şehir ve Saray: Osmanlı Şehircilik Anlayışının Mekânsal Yansıması(167), Nalan Karaöz Az Bilinen Eflâklı Boyar Ailelerinin Bulgaristan Topraklarına Yerleşmesine Dair Geç 18. Yüzyıla Ait Osmanlı Belgeleri- Orlin Sabev Yusuf Ağâh Efendi ve Balkanlardaki Vakıfları(195)

Meryem Kaçan Erdoğan • Selçuk Çal Doğu Akdeniz'de Bir Ticaret Durağı: H. 1256 (M. 1840) Tarihli Rodos İskelesi Gümrüğü (225), Fulya Feyiz 19. Yüzyıl Prizren Esnaf ve Zanaatkarları Üzerine Bir Değerlendirme(243), Engin Kırılı Doksan Üç Harbi Öncesinde İslimye Sancağı: İdari, Demografik ve İktisadi Yapı(273), Haluk Kayıcı XIX. Yüzyılın İkinci Yarısında Pıriştine'nin Genel Panoraması(291)

Osman Köksal Emperyalizm Sarkacında Balkanlar, Osmanlı İmparatorluğu ve Makedonya (19. Yüzyılın Son Çeyreğinde Balkanlara Kısa Bir Bakış)(313), Zafer Koylu Arşiv Kayıtları Işığında Rusçuk'taki Osmanlı Evkafının Tasfiyesi: Hayrât ve Akarâtın Kaybedilmesi (1878-1910) (333), Meral Bayrak (Ferlibaş) Kosova Vilayeti'nde Avusturya'nın Katoliklik Faaliyetleri (1898-1899).(383), Maria Ntislis Üsküp Mevlevihânesi 19. Yüzyıl Onarımı (407), Sema Dülger • Nizamettin Arslan Prizrenli Hacı Ömer Lütfi Efendi'nin Tevârih Adlı Eser Seçmeler (423), Mediha Fishekqiu Macaristan'ın Jeostratejik Önemi Çerçevesinde Balkanların Yeniden Tahlili(431), Erdem Eren Tarihe Açılan Kapı: Kuzey Makedonya Devlet Arşivi(455), Nebahat Ruşid Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. 2026 yılı Güz ve Bahar döneminde bir çevrimiçi diğeri yüz yüze 2 konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca, akademik seviyedeki çalışmalar devam edecektir. Uluslararası düzeyde hazırlanan Balkan Ansiklopedisi'ne merkezin yönetim kurulu üyelerinin madde yazım süreci devam etmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 1, Esk Rumeli Balkan Kültür ve Dayanışma Dn ile ortaklaşa panel

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı: 1, Esk Rumeli Balkan Kültür ve Dayanışma Dn ile ortaklaşa olarak 11 Ekim 2025 tarihinde Ortak Hafızanın İzinde Rusçuk'ta Birlikte Yaşam Tecrübesi paneli düzenlenmiştir.

**Bor Uygulama ve Araştırma Merkezi (BORAM)****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S:1, Yüksek Lisans Program S:1, Doktora Program S:1

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı:1, Maden Mühendisliği

\*Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacıların sayısı:1

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 2, Eskişehir Teknik Üniversitesi SAM Eti maden İşletmeleri, Kırka İşletmesi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Bildiri s:1, Dissolved Air Flotation: Is it Really A Suitable Solution For Industrial Purification Processes XVI International Mineral Processing and Recycling Conference 28-30 May 2025, Belgrade, Serbia Atif S:26, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/citation-report/c944cf2d-0c32-4ef4-a6f2-d6b493894187-016a9c1d75>

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. 1 adet makale sunumu 1 adet bildiri sunumu 1 adet ulusal katılımlı proje sunumu 1 adet uluslararası katılımlı proje sunumu 1 adet bilgilendirme toplantısı

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Uygulama ve Ar Merkez performans bilgileri, ilgili dönemler için rapor halinde Rektörlüğe sunulmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar: Sayısı: 1

**Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:2, (1) Valilik Çocuk Koruma İl Koordinasyon Birimi, (1) Aile ve Sosyal Politikalar İl Md

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:1, ESOGU Tıp Fak, Katılımcı S:25

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Tıp Fak Öğrenci Kulüpleri, Aile ve Sosyal Politikalar İl Md, Eksi 25 Derneği, Otizm ve Nörogelişimsel Araştırmalar D, SMA D

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. (Panel veya konferans düzenlenmesi) Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? SMA Hastaların Aşılınması, Çocuk Hakları, Otizm Spektrum Bozukluğunda Tanıdan Tedaviye Aile, Medya Kullanımı ve Çocuk Sağlığı

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Medya Kullanımı ve Çocuk Sağlığı, Çocuk Hakları, Otizm Spektrum Bozukluğunda Tanıdan Tedaviye Aile ile Çalışmak, SMA Hastaların Aşılınması

**Çocuk ve Genç Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:6, (1) 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında ESOGU Eğitim Fak Öğrenci Kulüplerinin organize ettiği "23 Nisan Çocuk Şenliği" kapsamında 25 Nisan 2025 tarihinde Eğitim Fakültesi'nde gerçekleştirilen etkinliğe ÇOGEM olarak çocuklara yönelik eğitici, sanatsal ve eğlenceli içeriklerle dolu yüz boyama, el sanatları, eğitici oyunlar ve hareketli grup oyunlarının yer aldığı atölyeler ve stantlar ile katılım sağlandı. (200)

(1) 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kutlamaları kapsamında Cengiz Topel Anaokulunda okul yönetici ve öğretmenlerinin desteği ile gerçekleştirdiğimiz "Atatürk ve Çocuk Temalı" etkinliğe katılım sağlamışlardır. (50), (1) 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında Zehra Sarar Anaokulunda yapılan kutlama etkinliklerinde on bir öğrencimiz gönüllü çalışmalar gerçekleştirdiler. (500)

(1) 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Etkinlikleri kapsamında merkezimizde düzenlenen Atatürk ve Gençlik Afiş Tasarlama Atölyesi etkinliği üniversitemiz eğitim fak okul öncesi AD 43 öğrencinin topluma hizmet uygulamaları dersi bağlamında gönüllü katılımları gerçekleştirilmiştir. (1) 2. 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Etkinlikleri kapsamında merkezimizde düzenlenen Atatürk ve Gençlik Resim Atölyesi etkinliğimize üniversitemiz eğitim fak okul öncesi AD Bilim ve Düşünce Kulübünden 10 öğrencinin gönüllü katılımı gerçekleşmiştir. (1) Teknoloji Bağımlılığı Drama Atölyesi Merkezimizde düzenlenen Teknoloji Bağımlılığı temalı Drama Atölyesi eğitim fak okul öncesi AD öğrencilerinin topluma hizmet uygulamaları dersi kapsamında gerçekleştirilmiştir. (19), Katılımcı S:822

\*Uygulama ve araştırma merkezimizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Çocuk, genç ve ailelerimizin yanında olmak onların tüm yönleriyle ilgili gelişmelerini sağlamak için farklı kuruluş ve kurumlarla iş birliği yaparak çeşitli araştırmalar ve projeler yapmayı, çeşitli etkinlikler (söyleşiler, atölyeler, vb.) düzenlemeyi hedeflemekteyiz

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 3, ÇOGEM Alpu Osmaniye İlkokulu Ziyareti

\*Uygulama ve araştırma merkezinde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Kitap S: 1, Bildiri S: 1

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. TÜBİTAK Destekli Proje başvurusunda bulunmak

\*Uygulama ve arş. merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Çocuk ve Genç Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Banu Dikmen Ada, Temel Eğitim Bölüm Başkan Yardımcıları Doç. Dr. Zeynep Kılıç ve Dr. Öğr. Üyesi Z. Melis Demir Alpu İlçesi Osmaniye İlkokulu'na ziyaret gerçekleştirmiştir. Ada, Okul Md. Sibel Yamak, Md. Yd Özkan Sert ile gelecek iş birlikleri üzerinde planlamalar yapmıştır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı: 1, "Değerlerimi Öğreniyorum" Sosyal Sorumluluk Projesi 52 öğrenci desteği ile ÇOGEM-Eğitim Fak Temel Eğitim Bölümü-Esk Büyük Şehir Belediyesi Çocuk Hakları Birimi iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.

**Halkbilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)****2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Evet

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Yüksek Lisans Program S: 1, Doktora Program S: 1

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 7, İç Paydaşlar: Öğrenciler Öğretim Üyeleri Öğretmenler Müzisyenler Dış Paydaşlar: IOF Yurt Dışı Üniversiteler Üniversite Sporları Federasyonu Türkiye Halk Oyunları Federasyonu Kültür Bakanlığı Valilik Gençlik ve Spor Bakanlığı Diğer Üniversiteler Yerel Yönetimler Dernekler, Sivil Toplum Kuruluşları ESOGU İnsan ve Toplum Bilimleri Fak, ESOGU Sanat ve Tasarım Fak, ESOGU Eğitim Fak, ESOGU Tıp Fak, ESOGU Mühendislik Mimarlık Fak, SÜREMER TÖMER ATAM Uluslararası İlişkiler Birimi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 19, 1. 10 Ocak 2025 Ziraat fakültesi Müzik Dinletisi 2. 11 Şubat 2025 ESOGU Turkuaz restoran Açılışı Müzik Dinletisi 3. 8 Nisan 2025 Türk Dünyası Sosyo Politik ve Gelecek Vizyonu Kongresi 4. 3 Mayıs 2025 Türkiye'nin 7 Harikası ÜNİDES Projesi Halk Dansları Gösterisi 5. 5 Mayıs 2025 Zeybek Kültürü Konferans Müzik Dinletisi 6. 6 Mayıs 2025 Bilim İnsanı Ödül Töreni Müzik Dinletisi 7. 6 Mayıs Eğitim Fak Kitap Kulübü'nün Müzik Dinletisi 8. 6 Mayıs MAKÜFEST Bahar Şenliği Burdur 9. 14 Mayıs 2025 Ziraat Fak Müzik Dinletisi 10. 15 Mayıs 2025 Açık Ceza Evi Halk Dansları Gösterisi 11. 16 Mayıs 2025 Hıdırellez Şenliği Özel Gereksinimli ve Dezavantajlı Bireyler HACE Müzik Dinletisi ve Halk Dansları 12. 19 Mayıs 2025 Valilik 19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı Kutlamaları Halk Dansları 13. 23 Mayıs 2025 Üniversiteler Arası Halk Dansları Festivali HAMER 14. 24 Mayıs 2025 ESOGU Rektörlüğünün Düzenlediği Ödül Töreni Halk Dansları 15. 19 Haziran Sosyal B. Ens. Müzik Dinletisi 16. 16 Eylül-18 Eylül Uluslar Arası Halk Dansları Kongresi 17. 31 Ekim 2025 Ziraat Fak. Müzik Dinletisi 18. 10 Kasım 2025 Valilikle Ortaklaşa Düzenlenen Müzik Dinletisi 19. 29 Aralık 2025 fethi Yılmaz Sezer Yaşlı Bakım Evi Müzik Dinletisi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 19, 1. 10 Ocak 2025 Ziraat fakültesi Müzik Dinletisi 2. 11 Şubat 2025 ESOGU Turkuaz restoran Açılışı Müzik Dinletisi 3. 8 Nisan 2025 Türk Dünyası Sosyo Politik ve Gelecek Vizyonu Kongresi 4. 3 Mayıs 2025 Türkiye'nin 7 Harikası ÜNİDES Projesi Halk Dansları Gösterisi 5. 5 Mayıs 2025 Zeybek Kültürü Konferans Müzik Dinletisi 6. 6 Mayıs 2025 Bilim İnsanı Ödül Töreni Müzik Dinletisi 7. 6 Mayıs Eğitim Fak Kitap Kulübü'nün Müzik Dinletisi 8. 6 Mayıs MAKÜFEST Bahar Şenliği Burdur 9. 14 Mayıs 2025 Ziraat Fak Müzik Dinletisi 10. 15 Mayıs 2025 Açık Ceza Evi Halk Dansları Gösterisi 11. 16 Mayıs 2025 Hıdırellez Şenliği Özel Gereksinimli ve Dezavantajlı Bireyler HACE Müzik Dinletisi ve Halk Dansları 12. 19 Mayıs 2025 Valilik 19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı Kutlamaları Halk Dansları 13. 23 Mayıs 2025 Üniversiteler Arası Halk Dansları Festivali HAMER 14. 24 Mayıs 2025 ESOGU Rektörlüğünün Düzenlediği Ödül Töreni Halk Dansları 15. 19 Haziran Sosyal B. Ens. Müzik Dinletisi 16. 16 Eylül-18 Eylül Uluslar Arası Halk Dansları Kongresi 17. 31 Ekim 2025 Ziraat Fakültesi Müzik Dinletisi 18. 10 Kasım 2025 Valilikle Ortaklaşa Düzenlenen Müzik Dinletisi 19. 29 Aralık 2025 fethi Yılmaz Sezer Yaşlı Bakım Evi Müzik Dinletisi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Merkezimiz 2026 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası düzeyde konser, gösteri, konferans planlamaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı: 5, 8.04.2025 Türk Dünyası Sosyo Politik ve Gelecek Vizyonu Kongresi 15.05.2025 Açık Ceza Evi Halk Dansları Gösterisi 16.05.2025 Hıdırellez Şenliği Özel Gereksinimli ve Dezavantajlı Bireyler HACE Müzik Dinletisi ve Halk Dansları 29 Aralık 2025 fethi Yılmaz Sezer Yaşlı Bakım Evi Müzik Dinletisi

\*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 3, Halk dansları, Türk sanat müziği Türk halk müziği ulusal ve uluslararası toplantılar

**Hücre Tedavi ve Kök Hücre Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTEM)****2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Yüksek Lisans Program S: 1, Doktora Program S: 1

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 10, ESOĞU, Mühendislik ve Mimarlık Fak, Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü ve Üretim Metalürjisi AD, ESOĞU Tıp Fak, Cerrahi Bilimler Bölümü, Göz Hastalıkları AD, Ortopedi AD, Genel Cerrahi AD, Diş Fak, Klinik Bilimler Bölümü, Periodonti AD, Uludağ Üniversitesi, Veteriner Fak, Klinik Öncesi Bilimler Bölümü, Histoloji ve Embryoloji AD, Selçuk Üniversitesi, Veteriner Fak, Klinik Öncesi Bilimler Bölümü, Patoloji AD, Fizyoloji AD ve Mikrobiyoloji AD

\*Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacıların sayısı: 30

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 6, 4 adet TÜBİTAK ve 2 adet BAP projesi devam etmektedir

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 2, Hücre Temini ve Hücre Kültürü Laboratuvarı Testleri Analizleri hizmet alımı olarak sunulmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 38, Fon / bütçe tutarı (TL): 30023181.8

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Makale S: 17, 2025 yılında SCI taranan uluslararası hakemli dergiler 17 adet yayın yapılmıştır.

Bildiri Sayısı: 2, 2025 yılında SCI taranan uluslararası hakemli dergilerde özet olarak yayınlanan uluslararası bildiriler 2 adet yayın yapılmıştır.

Tez S: 19, 10 adet doktora, 9 adet ise yüksek lisans tez çalışması devam etmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Merkezimizin 2026 yılına yönelik hedefleri; eğitim faaliyetlerinin sistematik biçimde geliştirilmesi, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin artırılması ile ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerinin güçlendirilmesi doğrultusunda belirlenmiştir. Merkez bünyesinde alanın güncel gereksinimlerine yanıt veren kurs, sertifika ve uygulamaya yönelik eğitim programlarının planlı ve sürdürülebilir bir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir. Düzenlenecek eğitim faaliyetleriyle, bilgi ve beceri aktarımının yanı sıra akademik ve mesleki yetkinliklerin artırılması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda, merkez kapsamında yürütülen bilimsel çalışmaların nitelik ve nicelik bakımından geliştirilmesi, bu çalışmaların ulusal ve uluslararası hakemli dergilerde yayımlanmasının teşvik edilmesi hedeflenmektedir. Ortak yazarlı yayınların artırılması ve disiplinler arası akademik etkileşimin güçlendirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, üniversiteler, araştırma merkezleri, kamu kurumları ve özel sektör paydaşları ile yürütülecek iş birlikleri aracılığıyla proje geliştirme faaliyetlerinin artırılması planlanmaktadır. Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına yönelik proje başvurularının teşvik edilmesi ve merkezimizin araştırma ekosistemine katkısının artırılması amaçlanmaktadır.

**İleri Malzeme Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S: 5, Yüksek Lisans Program S: 8, Doktora Program S: 5

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Makale Sayısı: 9, Merkez araştırmacılarının çalışmaları

Bildiri Sayısı: 6, Merkez araştırmacılarının çalışmaları

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Merkeze bütçe, altyapı, kaynak ver personel aktarımı yapılmadan hedefler konulması doğru değildir.

**İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? İstatistik Uygulama ve Araştırma Merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri bulunmaktadır. Bu kriterler, merkezin hizmet kalitesini ölçmeyi amaçlamaktadır. Bunlar, Üniversite içi ve dışı birimlere sağlanan istatistiksel danışmanlık hizmetleri, Kamu ve özel sektöre yönelik veri analizi ve raporlama çalışmaları, Araştırma tasarımı, örneklem belirleme, modelleme gibi ileri düzey uygulamalı katkılardır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Danışmanlık Hizmetlerinin Etkinliğini Genişletmek: 1.Üniversite içi akademisyenlere ve öğrencilere sağlanan istatistiksel danışmanlık hizmeti kapsamını genişletmek. 2.Kamu kurum ve özel sektör kuruluşlarına yönelik veri analizi, anket tasarımı ve raporlama hizmetleri sunmak. Eğitim ve Bilgi Paylaşımına Yönelik Faaliyetleri Yoğunlaştırmak: 1.R, SPSS, Python, STATA gibi istatistik yazılımlarına yönelik eğitim seminerleri ve atölye çalışmaları düzenlemek.

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Verilen istatistiksel danışmanlık hizmeti sayısı, iç ve dış paydaş memnuniyeti gibi kriterler bulunmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim Kurumu imkânları ile yeni cihaz / yazılım alındı mı? 1 adet tablet

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. SCI/SSCI/Scopus indeksli dergilerde en az 1 adet araştırma makalesi üretmek, Akademik tez ve projelere yönelik verilen danışmanlık sayısını bir önceki yıla göre %20 artırmak.

**Kariyer Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:1, Yapılan kariyer fuarlarında çalışmalarımız vardır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sektöre yönelik kariyer fuarlarında toplantılar düzenlenmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Merkezimiz olarak CİBİKO tarafından düzenlenen bölgesel kariyer fuarları düzenlenmesine destek vereceğiz.

**Mahmudiye Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin faaliyetler ve sosyal sorumluluk projeleri

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı:2, ESOĞU Eğitim Fak., Ziraat Fak., Türkiye Jokey Kulübü, İl Millî Eğitim Md. Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacı sayısı:5

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı:2, Merkezde özel gereksinimli bireylere yönelik insan-hayvan etkileşimi faaliyetleri aynı zamanda sportif binış etkinlikleri düzenlenmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:2, Merkezde özel gereksinimli bireylere yönelik insan-hayvan etkileşimi etkinlikleri ve sportif binış eğitimleri düzenlenmektedir. Katılımcı S:120

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri: Dezavantajlı gruplara yönelik 6 sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin faaliyetler ve 2 sosyal sorumluluk projesi yürütülmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte 2 adet araştırma merkezi-sanayi iş birliği projesi hedeflenmektedir.

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Yıl içinde dezavantajlı gruplara yönelik etkinlikler, anaokulu çocuklarına yönelik antropoloji faaliyetleri, ilkököl ve ortaokul çocuklarına yönelik kurs ve etkinlikler, ön lisans ve lisans öğrencilerine yönelik eğitimler yapılmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S: 1

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 1, İç paydaş olarak ziraat fakültesi zooteknî anabilim dalı ile ortak çalışmalar yürütülmektedir.

\*Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacıların sayısı: 4

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 1, Okul öncesi eğitim kurumları ile çalışmalar yürütülmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin uluslararası iş birliği var mıdır? Sayısı: 1, Amerika merkezli Horse Powered Reading sistemi ile entegrasyona yönelik çalışmalar devam etmektedir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 6, Dezavantajlı gruplara yönelik toplumsal katkı faaliyetleri yürütülmektedir. Aynı zamanda anaokulu çocuklarına yönelik antropoloji faaliyetleri, ilkököl ve ortaokul çocuklarına yönelik kurslar ve etkinlikler, ön lisans ve lisans öğrencilerine yönelik eğitimler yapılmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Ulusal ve uluslararası düzeyde projeler yapılması planlanmaktadır. Mahmudiye Atçılık MYO dersleri kapsamında terapötik etkinlikleri temel alan projeler devam edecektir. Aynı zamanda ESOĞU sosyal seçmeli dersler kapsamında öğrencilere yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Ek olarak çocuklara ve dezavantajlı bireylere yönelik faaliyetler devam edecektir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı: 6, Ön lisans ve lisans, anaokulu öğrencilerine ve dezavantajlı gruplara yönelik eğitim ve etkinlikler yapılmıştır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 6, Anaokulu, ilkököl, ön lisans ve lisans öğrencilerine, ilkököl ve ortaokul çocuklarına yönelik kurslar düzenlenmektedir.

**Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUM)****2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Merkezimizde verilen analiz hizmetleri başvuruları ve sonuçları ARUMSİS otomasyon sistemimizden yapılmaktadır. Otomasyon sistemimiz kısmen de olsa performans değerlendirmesi için kullanılabilir.

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 17, 8 İç Paydaşımız, 9 Dış Paydaşımız vardır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 1, Kütahya Sağlık Bilimleri Üniv KUYAM ile ikili iş birliği protokolü vardır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 2180, 1 Temmuz-31 Aralık 2025 tarihleri arasında özel sektöre yönelik 687 adet analiz hizmeti verilmiştir. Diğer Üniversiteler ve Kamu Kurumlarına ise 1.493 adet analiz hizmeti verilmiştir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı: 12, Merkezimiz Bünyesinde 12 Adet Laboratuvar Hizmet Birimimizde 23 adet cihaz

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılımının kapasitesine göre kullanım sıklığını belirtiniz? Sayısı:4459, Merkez hafta içi her gün hizmet vermektedir. 24 saat hizmet veren cihazlarımız da mevcuttur. 1 Temmuz-31 Aralık 2025 arasında 4459 adet analiz yapılmıştır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim kurumu imkânları ile laboratuvar / cihazların bakımları yapılabildi mi? Merkezin kendi imkanları ile bakım onarım yapıldı

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. 2026 Yılında Merkezimiz öz kaynakları ile Simültane Termal Analizör (STA-TG/DTA) cihazı alımı hedeflenmektedir. Merkezimiz projelere destek olarak ülkemizin nitelikli araştırma yapabile, yüksek katma değerli çıktılar ortaya koyabilme potansiyelinin geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

**Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi****2025/01**

\*Merkezde yapılan Toplantı Sayısı:23, 26 Mart: Bebek Dostu Hastane Komite Top. 28 Mart: HBTC kullanan çalışanlar top. 22 Nisan: Ankara Doku ve Organ Nakli Bölge Kor. Merkezi Değ. Top. 30 Nisan Yetişkin Hasta Nutrisyonel Destek Eğitimi 20 Mayıs Bebek Dostu Hastane Eğitimi Top. 25 Haziran: Bebek Dostu Hastane Komite Top. 27 Haziran Pediatri Hekimleri Top. 15 Mayıs-12 Haziran-23 Haziran: 4/B sözleşmeli pers. Oryantasyon Eğitimi Top. Her hafta Pazartesi ve perşembe günleri İşkur Oryantasyon Eğitimi Top. Her ay Kalite Yönetim Sistemi Toplantısı Her ayın son haftası Yönetim Kurulu Toplantısı

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde sertifika programı uygulandı mı? Uygulanan Sertifika Programı Sayısı:3, Ameliyathane Hemşireliği Sertifikası Yoğun Bakım Hemşireliği Sertifikası Hemodiyaliz Sertifikası, Katılımcı S:27

**2025/2**

\*Toplantı Sayısı:13, 1) Hasta Güvenliği 30.9.2025 2) İSG Kurulu 4.7.2025- 7.11.2025- 29.8.2025- 12.12.2025- 26.9.2025 3) Öneri Kurulu 28.7.2025- 29.8.2025- 30.9.2025- 05.11.2025- 19.12.2025 4) İlaç Yönetim Ekibi 05.11.2025 5) Tesis Güvenliği 28.2025, Sayısı:3, 1 Ekim 2025- Bebek Dostu Hastane Komite Top. 24 Aralık 2025- Bebek Dostu Hastane Komite Top. 17 Aralık 2025 Eğitim Komite Toplantısı  
\*Konferans Sayısı: 5  
Seminer Sayısı: 1, Suudi Arabistan ve Mısırdan gelen hekimler Girişimsel Radyoloji Eğt, Katılımcı S: 4  
Seminer Sayısı: 1, Kırım Kongo Kanamalı Ateşi Bilgilendirme Eğitimi, Katılımcı S: 32  
\*Uygulama ve araştırma merkezinde sertifika programı uygulandı mı? Sayısı: 1, Ameliyathane Hemşireliği Sertifika Eğitimi Programı, Katılımcı S: 5  
Kurs Sayısı: 1, Çocuklarda İleri Yaşam Desteği Kursu, Katılımcı S: 30  
Diğer Faaliyet Sayısı: 7, 1)17 Kasım Dünya Prematüre Günü 2)14 Kasım Dünya Diyabet Farkındalık Etkinliği 3) Organ Bağışı Standı Kuruldu 4)1-7 Ekim Normal Doğum Haftası Etkinliği 5)1-7 Ekim Emzirme Haftası Etkinliği 6)1 Ekim Dünya Yaşlılar Günü Etkinliği 7) Uğraş Tedavi El Sanatları Sergisi

### Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (SÖZMER)

#### 2025/01

\*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Toplum Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı:3, 1. Uluslararası Dil Araştırmaları Sempozyumu: Sözlüklerde Tanımlama (Anlamlandırma) Sorunları Etkinlik Tarihi: 11.06.2025 2. Disiplinler Arası Kavram, Terim, Tanım Çalıştayı III Etkinlik Tarihi: 06 Mayıs 2025, 3. Disiplinlerarası Kavram, Terim, Tanım Çalıştayı I: Eğlence Terminolojisi Üzerine Tartışmalar Etkinlik Tarihi: 19 Aralık 2024, 4. Disiplinlerarası Kavram, Terim, Tanım Çalıştayı II: Söylem Çözümlemesi Terminolojisi Üzerine Tartışmalar 27 Şubat 2025, Katılımcı S: 30  
\*Uygulama ve araştırma merkezinde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı:1, Fon / bütçe tutarı (TL):70000  
\*Uygulama ve araştırma merkezinde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Kitap S:2, 1. III. Uluslararası Sözlükbilimi Sempozyumu Bildiri Kitabı 2. III. Uluslararası Sözlükbilimi Sempozyumu Bildiri Özetleri Kitabı  
Makale S:1, Boz, E., Bozkurt, F., & Doğru, F. (2018). Corpus-based research on terminology of Turkish Lexicography (CBRT-TURKLEX). Lexikos, 28, 428-439.  
Uygulama ve araştırma merkezinin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Uluslararası Dil Araştırmaları Sempozyumu II  
\*Uygulama ve araştırma merkezinde sertifika programı uygulandı mı? Merkeзде Uygulanan Sertifika Programı S:1, SÖZMER-KAZNU Türksoy Uluslararası Modern Sözlükbilim Araştırmaları Semineri, Katılımcı S:30

#### 2025/02

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı:1, Türk Dil Kurumu, Üniversiteler, Bağımsız Araştırma Merkezleri, Sayısı:1, Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü  
\*Uygulama ve araştırma merkezinin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 1, Türk Dil Kurumu, Üniversiteler  
\*Uygulama ve araştırma merkezinin uluslararası iş birliği var mıdır? Sayısı: 1, Kazakistan El-Farabi Üniv  
Uygulama ve araştırma merkezinin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı:1, Türk Sözlükbilim Derlemi, genel kullanıcılara hizmet sunmaktadır  
\*Uygulama ve araştırma merkezinin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Uluslararası Dil Araştırmaları Sempozyumu'nun 2.sini 2026 Haziran ayında gerçekleştirmek.  
Merkeзде Uygulanan Sertifika Programı Sayısı: 1, ESOĞÜ Sözmer- KAZNU Türksoy Uluslararası Modern Sözlükbilim Araştırmaları Semineri, Katılımcı S:20  
\*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 3, Uluslararası Dil Araştırmaları Sempozyumu Disiplinler Arası Kavram, Terim, Tanım Çalıştayı I Disiplinler Arası Kavram, Terim, Tanım Çalıştayı II

### Sürekli Eğitim Merkezi (ESOGÜSEM)

#### 2025/01

\*Merkeзде yapılan Toplantı Sayısı: 23 (21) Merkez Yönetim Kurulu T (Her pazartesi) eğitim faaliyetlerinin planlaması, açılması ve yürütülmesi konularının ağırlıklı olarak görüşülmesi  
(2) Birim Öz Değerlendirme T (31.03.2025), Birim Öz Değerlendirme T (30.06.2025) iş akış süreçleri, web sayfası ve sertifika yönetim sisteminin işleyişi, eğitim faaliyetlerinin genel değerlendirilmesi ve idari işlerin görüşülmesi  
\*Konferans Sayısı:1, Dünyadaki Kriz Bölgeleri ve Uluslararası Göç Dinamikleri / 24.02.2025, Katılımcı S:136  
Seminer sayısı:1, Diksiyon ve Etkili Konuşma Semineri / 06.02.2025 / Ticaret Odası üye, Katılımcı S:67  
\*Uygulama ve araştırma merkezinde sertifika programı uygulandı mı? Sertifika Programı S:16, (1) Apartman ve Site Yöneticiliği Eğt / 20 saat / 24.05.2025-24.06.2025 (28), (1) DNA-RNA Analiz Yönt ve Temel PCR Uyg Eğt / 30 saat / 08-15.04.2025 (22), (2) Eksozom İzolasyonu ve Karakterizasyonu Uyg Eğt / 30 saat / 04-11.02.2025 / 06-13.05.2025 (48), (1) Fizyonomist Eğitimi / 42 saat / 22.01.2025-13.02.2025 (11), (4) Fizyonomist Eğitimi / 15 saat / 11-17.01.2025 / 21.02-01.03-2025 / 18-26.04.2025 / 09-17.05.2025 (52), (3) Kök Hücre Uygulamaları Eğitimi / 40 saat / 06-16.01.2025 / 17-24.06.2025 (48), (1) Mühendisler için Üretken Yapay Zeka Kullanımı Eğitimi / 20 saat / 26-30.05.2025 (10), (1) NC-CNC Tezgâh Operatörü Program Planlama ve Yürütme Eğitimi Programı / 3 saat / 18.06.2025 (2), (1) Sağlık Turizm Sorumlusu Eğitimi / 22 saat / 24.05.2025-25.06.2025 (29), (1) STEM Eğitimi / 16 saat / 11-17.04.2025 (30), Katılımcı S:280, Kurs sayısı:35, (8) Çocuk Bale Eğitimi / Şubat 2025-Mayıs-2025 (404), (1) Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi / 75 saat / 14.04.2025-25.04.2025 (86), (1) Excel Temel Eğitimi / 15 saat / Eskişehir Ticaret Odası üyeleri / 10-11.04.2025 (12), (2) Grafik Tasarım Eğitimi / 20 saat / 28.06.2025-20.07.2025 (29), (2) Keman Eğitimi / Ocak-Şubat 2025 (16), (1) Muhasebe Meslek Elemanı Eğitimi / 1178 saat / İŞKUR-MEGİP Programı / 10.03.2025-25.09.2025 (13), (1) Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Eğitimi / 15 saat / Eskişehir Ticaret Odası üyeleri / 27-28.02.2025 (20), (2) Pişano Eğitimi / Ocak-Şubat 2025 (23) (11) Tenis Eğitimi / Ocak-Haziran 2025 (81), (3) TUS Hazırlık Anatomi Eğitimleri / 18 saat / 11-13.04.2025 (44), (1) Üretim ve Planlama Mühendisliği Eğitimi / 1178 saat / İŞKUR-MEGİP Prg / 28.04.2025-11.11.2025 (6), (2) Yan Flüt Eğitimi / Ocak-Şubat 2025 (9), K sayısı:743  
Diğer Faaliyet S:1, Üniversitemiz İnsan ve Toplum Bilimleri Fak Psikoloji Bölümü Deneysel Psikoloji AD öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Tülay İzmilgil'in yürütücüsü olduğu "İleri Sürüş Güvenliği için Yapay Zeka Tabanlı Sürücü İzleme Sistemi (DMS) Geliştirilmesi" başlıklı proje kapsamında Ar-Ge Danışmanlığı ile ilgili yapılacak iş ve işlemlerin 2547 sayılı Kanun'un 58-k kapsamında Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile yürütülmesi

\*Merkez tarafından Döner Sermaye İşletme Md. çerçevesinde / koordinesinde faaliyet gerçekleşip gerçekleşmediğinde ilişkin bilgileri giriniz. Faaliyet S:53, Döner Sermayeye Aktarılan Tutar: 3270578.75. ESOGÜSEM bir döner sermaye işletmesi olduğundan gerçekleştirdiği eğitim faaliyetlerinden elde ettiği gelirlerin tamamı döner sermaye geliri sayılmaktadır. (Birinci 6 aylık dönem sonunda aktarılan KDV Hariç toplam tutardır).

**2025/02**

\*Toplantı S: 43, Merkez Yönetim Kurulu Toplantıları, ESOGÜSEM eğitim faaliyetlerinin planlaması, açılması ve yürütülmesi, görüşülmesi, Toplantı S: 2, 2025/3 Birim Öz Değerlendirme T (30.09.2025) 2025/4 Birim Öz Değerlendirme T (30.12.2025) ESOGÜSEM 'in iş akış süreçleri, web sayfasının ve sertifika yönetim sisteminin işleyişi, eğitim faaliyetleri değerlendirilmesi ve idari işlerin görüldüğü toplantılar, T Sayısı: 1, Merkez Danışma Kurulu T (29.12.2025) Üniversiteye bağlı fakülte, yüksekokul ve enstitülerin ilgili kurullarınca belirlenen birer temsilciden oluşan Danışma Kurulu, yıl içinde Merkez faaliyetleri ile ilgili değerlendirmeler yapar ve önerilerde bulunur.

\*Seminer S: 1, Protokol ve Sosyal Davranış İlkeleri ve Etkili İletişim Semineri / 15.09.2025 / Eskişehir Trafik Polis Eğitim Merkezi Md personeli, Katılımcı S: 35, Seminer S: 1, Aile Ekonomisi ve Bütçe Yönetimi Semineri / 27.10.2025 / Eskişehir Trafik Polis Eğitim Merkezi Md personeli, Katılımcı S: 80, Seminer S: 1, Çocuklarda Dijital Bağımlılık Semineri / 6.11.2025 / Eskişehir Trafik Polis Eğitim Merkezi Md personeli, Katılımcı S: 72, Sayısı:1, Protein Analiz Yöntemleri Uygulamalı Sertifika Eğitim Prog / 30 saat / 23.09.2025-30.09.2025, Katılımcı S:17, Sayısı:1, Aile Danışmanlığı / 450 saat / 18.10.2025-5.05.2026, Katılımcı S: 88, Sayısı:1, DNA-RNA Analiz Yöntemleri ve Temel PCR Uygulamaları Eğitim / 30 saat / 28.10.2025-4.11.2025, Katılımcı S:8, Sayısı:1, Sağlık Turizmi Sorumlusu Eğitimi / 22 saat / 15.11.2025-30.11.2025, Katılımcı S:33, Sayısı:1 Apartman ve Site Yöneticiliği Eğt / 20 saat / 15.11.2025-30.11.2025, Katılımcı S:20, Sayısı:1, STEM Eğitmeni Eğitim Sertifika Prog / 16 saat / 17.11.2025-20.11.2025, Katılımcı S: 27 Sayısı:1, İHA-1 Ticari Pilot Sertifikalı Eğitim / 32 saat / 9.12.2025-12.12.2025, Katılımcı S: 8, Sayısı:2, Kök Hücre Uygulamaları Sertifika Eğitim / 40 saat / 15.12.2025-28.12.2025, Katılımcı S:37, Sayısı:2, Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Sondaj İşçiliği Eğitimi / 40 saat / 16.09.2025-22.09.2025 / 21.10.2025-27.10.2025 / Gübre taş Söğüt Altın Madeni İşletmesi, Katılımcı S:5, Sayısı:1, Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Topoğrafya Hizmetleri Eğitimi / 40 saat / 16.09.2025-22.09.2025 / Gübretaş Söğüt Altın Madeni İşletmesi, Katılımcı S:2, Sayısı:3, Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Yeraltı Mekanize Metal Madeni İşçiliği Eğitimi / 40 saat / 16.09.2025-22.09.2025 / 21.10.2025-27.10.2025 / 16.12.2025-22.12.2025 / Gübre taş Söğüt Altın Madeni İşletmesi Katılımcı S: 26, Sayısı:1, Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Cevher Hazırlama ve Zenginleştirme Tesisleri Operatörlüğü Eğitimi / 40 saat / 02.12.2025-08.12.2025 / Gübre taş Söğüt Altın Madeni İşletmesi Katılımcı S:13, Sayısı:1, Ana Arı Yetiştiriciliği Sertifikalı Eğitim Prog / 16 saat / 16.07.2025-17.07.2025 Katılımcı S: 29, Sayısı:2, DNA Analizlerine Giriş Sertifika Eğitimi / 12 saat / 7.07.2025-10.07.2025 / 28.07.2025-31.07.2025, Katılımcı S: 56, Sayısı:1, Adli DNA Analizleri Sertifika Eğitimi / 12 saat / 4.08.2025-7.08.2025 Katılımcı S: 41, Sayısı:2, Biyoinformatik-Genomik Veri Analizlerine Giriş Sertifika Eğitimi / 12 saat / 21.07.2025-24.07.2025 / 1.09.2025-4.09.2025, Katılımcı S:108, Sayısı:1, Genomik Temelli Mikrobiyom Analizlerine Giriş Sertifika Eğitimi / 12 saat / 18.08.2025-21.08.2025, Katılımcı S:34, Sayısı:1, Kamu Yönetimi Sertifika Eğitimi / 8 saat / 20.08.2025 Katılımcı S:4 Sayısı:1, Siyasal İletişim Eğitimi / 8 saat (21.08.2025 Katılımcı S:4, Kurs Sayısı:2, Satış Elemanı Eğitmen Eğitimi / 8 saat / 10.07.2025 / 17.07.2025-18.07.2025 / Bim Birleşik Mağazalar A.Ş ve A101 Yeni Mağazacılık A.Ş. personeline yönelik, Katılımcı S:18, Kurs Sayısı:1, Market Elemanı Eğitmen Eğitimi / 8 saat / 13.10.2025-14.10.2025 / BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. personeline yönelik, Katılımcı S:5, Kurs Sayısı:1, Temel Malzeme Eğitimi / 20 saat / 12.12.2025-19.12.2025 / TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğü personeline, Katılımcı S:10, Kurs Sayısı:1, İleri Seviye Malzeme Eğitimi / 10 saat / 22.12.2025-23.12.2025 / TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğü personeline, Katılımcı S:10, Kurs Sayısı:1, Metallerde Isıl İşlem ve Kaplama Teknolojileri Eğitimi / 10 saat / 29.12.2025-30.12.2025 / TÜRASAS Eskişehir Bölge Müdürlüğü personeline, Katılımcı S:10, Kurs Sayısı:1, Yeşil Okul Eğitimi / 2 saat / 21.08.2025 / Wimbledon Dil Okulları Katılımcı S:30, Kurs Sayısı:1, TÜBİTAK ve AB Projeleri Yazma Eğitimi / 2 saat / TAGEM Personeli Katılımcı S: 95, Kurs Sayısı:1, B2B Satış-Kurumsal Satışta Ustalık Eğt / 8 saat / Ticaret Odası iş birliğiyle, Katılımcı S:22, Kurs Sayısı:3, Market Elemanı Eğitimi / 675 saat / İŞKUR-NİYEP Programı (BİM-A01 personelleri) 29.09.2025-14.01.2026 / 6.11.2025-19.02.2026 / 22.12.2025-9.04.2026, Katılımcı S:63, Kurs Sayısı:8, Per. Satış Elemanı Eğt / 900 saat / İŞKUR-NİYEP Prog (BİM-A01 personeli) 20.08.2025-10.01.2026 / 23.09.2025-12.02.2026 / 25.09.2025 -14.02.2026 / 22.10.2025-14.03.2026 / 25.11.2025-17.04.2026 / 15.12.2025 -9.05.2026 / 22.12.2025-16.05.2026 / 26.12.2025-22.05.2026 Katılımcı S: 126, Kurs Sayısı:6, Tenis Eğitimi / 4 saat / 8 saat / Aylık 1.07.2025-27.07.2025 2.08.2025-28.08.2025 2.09.2025-28.09.2025 1.10.2025-28.10.2025 1.11.2025-30.11.2025 2.12.2025-28.12.2025 Katılımcı S: 82, Kurs Sayısı:3, Çocuk Bale Eğitimi / 8 saat / Aylık olarak açılmıştır. 11.10.2025-2.11.2025 15.11.2025-7.12.2025 13.12.2025-4.01.2026, 276, Kurs Sayısı:2, İlkokul Akıcı Okuma Eğitimi / 24 saat / 1.11.2025-17.01.2026, Katılımcı S:19, Kurs Sayısı:2, Anlayarak ve Sınav Odaklı Hızlı Ok Eğt / 24 saat / 1.11.2025-17.01.2026 Katılımcı S: 15, Kurs Sayısı:1, Grafik Tasarım Eğitimi / 24 saat / 22.11.2025-14.12.2025 Katılımcı S:13

\*Merkez Tarafından Döner Sermaye İşletmesi Md. çerçevesinde / koordinesinde faaliyet gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin bilgileri: Faaliyet S: 69, Döner Serm Aktarılan Tutar: 1772514.61, ESOGÜSEM bir döner sermaye işletmesi olduğundan gerçekleştirdiği faaliyetlerden elde ettiği geliri döner sermaye geliri sayılmaktadır. KDV Hariç tutardır.

**Tahkim ve Arabuluculuk Uygulama ve Araştırma Merkezi****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S:1, Yüksek Lisans Program S:2

\*Uygulama ve araştırma merkezinizi araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı:10, Öğrenciler, Öğretim elemanları, Fakülte yönetimi, T.C. Cumhurbaşkanlığı İdarî İşler Başkanlığı Hukuk ve Mevzuat Genel Müdürlüğü Uluslararası Tahkim ve Alternatif Çözümler Daire Başkanlığı,T.C. Adalet Bakanlığı, Türkiye Barolar Birliği Tahkim Merkezi, TOBB Tahkim Merkezi, İstanbul Tahkim Merkezi, İstanbul Ticaret Odası Tahkim Merkezi, İslâm İşbirliği Teşkilatı Tahkim Merkezi.

\*Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elemanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacıların sayısı:7

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları: Sayısı:3, Türkiye Barolar Birliği Eskişehir Barosu Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ar M.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı:2, Merkez Müdür Yardımcımızın İSTAC ve TBB nezdinde 2 farklı hakem dosyası Merkezi Müdürü Burcu İrge Erdoğan'ın aktif arabuluculuk faaliyetleri

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:3, ESTAM Açılış Etkinliği 26 Şubat 2025 ESTAM, Eskişehir Barosu ve TOBBUYUM ortaklığında gerçekleştirilecek "Girişimcilik Halka Arz Fikri Mülkiyet ve Alan Adları Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yolları" konulu etkinlik 27 Haziran 2025 saat 14:00. TBB Tahkimde Taraf Vekilliği Eğitimi Eğitmen katkısı, Katılımcı S:400

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri: Temel Tahkim Eğitimi Sigorta Tahkimi Eğitimi Arabuluculuk Faaliyetinde Uygulama Sorunları temalı etkinlikler planlanmaktadır.

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin çalışma alanına uygun bölümlerde yürütülen lisans / lisansüstü programlar nelerdir? Lisans Program S: 1, Yüksek Lisans Program S: 2

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı: 1, Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından merkezi kullanan araştırmacıların sayısı: 8

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 2

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 4, Doç. Dr. Barış Toraman Doç. Dr. Sedat Sirmen Dr. Öğr. Üyesi Burcu İrge Erdoğan TBB Tahkim Merkezi bünyesinde hakemlik. Dr. Öğr. Üyesi Adalet Bakanlığı'na bağlı arabuluculuk faaliyeti.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri: Temel Tahkim Eğitimi ISTAC Kurgusal Tahkim Yarışması Hacettepe Üniversitesi ve TBB ile ortak program yapılması

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı: 1, ESTAM, Eskişehir Barosu ve TOBBUYUM ortaklığında gerçekleştirilecek "Girişimcilik Halka Arz Fikri Mülkiyet ve Alan Adları Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yolları" konulu etkinlik 27 Haziran 2025'te Eskişehir Barosu'nda yapılmıştır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı:1, Kanal 26'da Estam tanıtım programı Kasım 2025'te gerçekleşti. Tahkim ve arabuluculuk alanında bilgi verildi.

### Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETOM)

#### 2025/01

\*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Birimize ait modüller ile icra edilen faaliyet başlıklarına istinaden bir performans değerlendirme kriterlerimiz bulunmaktadır. Ulusal proje sayısı Uluslararası iş birliği sayısı Eğitim & mentörlük sayısı Üniversite & Sanayi İş Birliği sayısı; olmak üzere performansın izlendiği kayıt altına alındığı bir değerlendirme yöntemimiz bulunmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:6, 1- İŞKUR Müdürlüğü & ETOM & ESOGÜSEM ARGE Mühendisi yetiştirme programı ve proje geliştirme iş birliği 2-TÜBİTAK BİGG Girişimcilik Programının Anadolu Üniv, Uludağ Üniv, Eskişehir Teknik Üniv, T.C Tarım ve Orman Bakanlığı- Geçit Kuşağı Tarımsal Araştırma Ens, Eczacıbaşı Yapı Gereçleri San. ve Tic. A.Ş., Migros Ticaret A.Ş., Tat Gıda San. A.Ş., Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş., ESALBA Metal San. ve Ticaret A.Ş., Vestel Ventures Ar-Ge A.Ş müşterek yürütülmesi. 3- Türkiye Kalkınma Fonu ile BİGG kapsamında şirketleşen girişimci adaylarına yönelik iş birliği 4-Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile müşterek İSG Haftası ve İSG yapay zeka uygulamaları programının organize edilmesi 5- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile müşterek UDHAM Merkezi hedefleri doğrultusunda raylı sistemler, haberleşme alanında proje çağrılarının yönetilmesi, kamu-sanayi ilişkilerinin kurulması ve kamu tedarik programı & ARGE programına yönelik ön hazırlık çalışmalarının yapılması 6- Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik çeşitli yatırım ve uluslararası ağ merkezleri ile ikili iş birliği programlarının yürütülmesi 7- Patent ticarileştirme ve uluslararasılaşma alanında iş birliği programının yürütülmesi 8- Çeşitli kamu kurum ve sanayi kuruluşları ile üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının yürütülmesi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri: Sayısı: 4, 1-Üniversite- Sanayi İş Birliği kapsamında ARGE projelerine yönelik sunulan hizmetler 2- Sektöre yönelik ulusal & uluslararası iş birliği fırsatları ile ilgili tarama ve eşleştirme çalışmalarının yapılması 3-Sektöre yönelik eğitim ve istihdamın geliştirilmesine ilişkin program yürütülmesi 4- Sektöre yönelik yatırım ve uluslararasılaşma fırsatları ile ilgili iş birliği çalışmalarının organize edilmesi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:3, (1) ARGE Mühendisi yetiştirme programı kapsamında düzenlenen eğitimler (2) Girişimcilik programı kapsamında düzenlenen eğitimler (2), Katılımcı Sayısı:2

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı:3 Fon / bütçe tutarı (TL): 4874000

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. 2026 yılı hedefleri doğrultusunda üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi, ÜSİ projelerinin gelişimi için sanayi danışmanlığı sunacak akademisyen ve araştırmacı altyapısının güncellenmesi planlanmaktadır. 2026 hedefleri içinde girişimcilik ekosisteminin gelişimi için eğitim ve mentörlük çalışmaları kapsamında geliştirilmesi, yatırım ekosistemi ile ilişkilerin geliştirilmesi, yatırım arama turları ve görüşmelerinin sıklaştırılması ve tematik organizasyonlar yapılması planlanmaktadır. Fikri sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesi kapsamında önceki yıllarda elde edilen başarıların tekrarlanması için yatırım, değerlendirme ve ticarileştirme programları organize edilmesi planlanmakta ve bu kapsamda patent portföyü değerlendirme hizmetleri yürütülmektedir. Patent değerlendirme ve ticarileştirmeye ilişkin profesyonel destek mekanizmalarından ve kamu fonlarından yararlanmaya yönelik bir program tasarımı yapılmaktadır. 2026 yılında özellikle uluslararasılaşma ile iş birlikleri için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.

#### 2025/02

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:11, 21 Ekim 2025 TÜBİTAK 2209-A Bilgilendirme Sunumu Turizm Fak Konferans Salonu'nda, 28 Ekim 2025 tarihinde Sanat ve Tasarım Fak TUBİTAK 2209-A/B Tanıtım eğitimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Üniversite Sanayi İş birliği ve girişimcilik koordinatörlüğü bünyesinde Girişimcilik Eğitimi, İş Modeli Eğitimi, İş Planı Eğitimi, Müşteri Doğrulama Eğitimi, Pazar Analizi Eğitimi, Sunum Eğitimi, PITCH Deck Eğitimi olmak üzere girişimcilere 7 eğitim düzenlenmiştir. ETOM iş birliği ile Eylül ayında Prof. Dr. Mustafa ULUTAN tarafından Eskişehir Ford Otomotiv San. A.Ş. personeline Makale Yazma eğitimi verilmiştir. ETOM Müdürü Dr. Öğretim Üyesi Gökçe Mehmet AY Tarafından Anadolu Ü İletişim Fak öğrencilerine 25 Aralık 2025 tarihinde "Girişimcilik Ruhü" adlı eğitim verilmiştir. Sayısı: 2, 20-24 Ekim TÜBİTAK 2209-A Öğrenci Projeleri etkinliği kapsamında kampüs içinde bilgilendirme standı açıldı. 24 Aralık 2025 tarihinde Eti Makine Ar-Ge Merkezi ve ETOM iş birliği ile Ar-Ge ve Endüstriyel Uygulamalar Bilgilendirme Programı gerçekleştirilmiştir. Sayısı: 1, 23 Ekim 2025 tarihinde "Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinde Başkalarına Ait Eserlerin Kullanımında Yasal Çerçeve" konulu seminer gerçekleştirilmiştir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler ve kurslar düzenlenmekte ise Topluma Hizmet Çalışmaları kapsamında olanlar var mıdır? Sayısı: 2, BİGG TEAM 2025-2 Yatırım Tabanlı Girişimcilik Programı kapsamında akademisyenler, öğrenciler, girişimci adayları, kadın girişimci başta olmak üzere toplumun her kesiminden başvuruya açık olan ve başarıyla yürütülen girişimcilik programı icra edilmiştir. Topluma hizmet kapsamında birimizce ETİ Makine ARGE Merkezi ile müşterek düzenlenen "Robotik süreçler ile yapay zekânın gelişimi ve endüstriyel yansımaları" konusunda program düzenlenmiştir. Güncel hayatımızda teknolojik gelişmelerin yapısı, kullanılabilirliği, avantajları ve dezavantajları ele alınmıştır.

Sayısı: 2, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı | Republic Of Türkiye Ministry of Industry and Technology tarafından, paydaş kurumların katılımıyla Sanayi ve Teknoloji İş birliği Kurulu (SANTEK) toplantısı düzenlendi. Eskişehir Valisi Sayın Hüseyin Aksoy başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, şehrin sanayi ve teknoloji politikalarının güçlendirilmesine yönelik önemli değerlendirmelerde bulunuldu. Topluma katkı ve hizmet sunumlarının tasarımı açısından önemli bir toplantı gerçekleştirilmiş olup; ETOM olarak SANTEK programı kapsamında stratejiler geliştirilmiş ve yol haritası belirlenmiştir. Topluma Hizmet kapsamında birimizce ülkemizde girişimcilik ekosisteminin gelişiminin desteklenmesi, teknoloji tabanlı girişim fikirlerinin olgunlaştırılması amacıyla çeşitli eğitim ve girişimcilik programları uygulanmıştır. Topluma hizmet kapsamında yerel yönetimler

ve dış paydaşlarımız arasında yer alan Üniversite ve Teknoloji Transfer Ofislerinin de katkılarıyla program (Toplantı) başarıyla icra edilmiştir.

Sayısı: 1, Bursa Teknopark Stratejik Plan Çalıştayına katılım sağlanarak Bursa ve bölge ekosistemine hizmet sunmaya çalışan yeni teknoparkın hizmet tasarımlarının yapılması, süreç iyileştirme, topluma katkı, ekosistem yaklaşımları alanında destek sunulmuştur. ETTOM'dan Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinatörü Gülbin ÇOLAK ve İş Geliştirme ve Girişimcilik Koordinatörü FATİH ŞENGÜL'ün katılımları ile ETTOM olarak çalıştay kapsamında iş birliği fırsatları ve teknoloji ekosistemine yönelik stratejik yaklaşımlar üzerine görüş alışverişinde bulundu

Sayısı: 1, 23 Ekim 2025 tarihinde "Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinde Başkalarına Ait Eserlerin Kullanımında Yasal Çerçeve" semineri gerçekleştirilmiştir. ESOĞU Hukuk Fak. Fikri Mülkiyet Hukuku AD öğretim üyesi Doç. Dr. Pelin Karaaşlan tarafından "Eğitim ve Öğretim Faaliyetlerinde Başkalarına Ait Eserlerin Kullanımında Yasal Çerçeve" konulu seminer gerçekleştirildi.

Sayısı: 9, ETTOM iş birliği ile Eylül ayında Prof. Dr. Mustafa ULUTAN tarafından Esk. Ford Otomotiv San. A.Ş. personeline "Makale Yazma" eğitimi verilmiştir. ETTOM Müdürü Dr. Öğretim Üyesi Gökçe Mehmet AY tarafından Anadolu Ü. İletişim Fak. öğrencilerine 25 Aralık 2025 tarihinde "Girişimcilik Ruhunu" adlı eğitim verilmiştir. Ayrıca Üniversite Sanayi İş Birliği ve girişimcilik koordinatörlüğü bünyesinde Girişimcilik Eğt., İş Modeli Eğt., İş Planı Eğt., Müşteri Doğrulama Eğt., Pazar Analizi Eğt., Sunum Eğt., PITCH Deck Eğt. olmak üzere girişimcilere 7 eğitim düzenlenmiştir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Bu kapsamda performans değerlendirmeleri; gerçekleştirilen faaliyet sayıları, proje ve üniversite-sanayi iş birliği çıktıları, fikri mülkiyet başvuruları, ticarileşme ve girişimcilik faaliyetleri ile eğitim ve farkındalık etkinlikleri üzerinden yapılmaktadır. Merkezin performansı; yıllık faaliyet raporları, üst yönetim değerlendirmeleri; Strateji Geliştirme DB tarafından talep edilen performans göstergeleri doğrultusunda izlenmektedir. Patent sayısı, ticarileştirilen ürün sayısı, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayıları ile Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi projelerine katılan öğrenci sayısı gibi kriterler yer almaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:1, Merkezimizin Anadolu Ü., Eskişehir Teknik Ü. ve Bursa Uludağ Ü. iş birliğiyle yürütmüş olduğu TÜBİTAK 1812 BİGG uygulayıcı kuruluş çağrısı mevcuttur. Sayısı: 4, Üniversite Sanayi İş Birliği kapsamında ATAP A.Ş. üzerinden yürütülen dört adet proje bulunmaktadır. Grid İnivasyon Yazılım Teknolojileri Ltd. Ş., Wisense Bilgi Teknolojileri A.Ş., BTS Kurumsal Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile iş birliği çalışmaları bulunmaktadır. Sayısı: 1, Karacan Kesici Takım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile lisansüstü eğitim protokolü.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Sayısı: 4, Sanayi sektörüne yönelik ÜSİ kapsamında yapılan ve devam eden Ar-ge projeleri 1-Gelişmiş Yapay Zeka Algoritmaları Kullanarak Rüzgar Türbinlerinin Bulut Tabanlı Titreşim, Akustik ve Manyetik İzlemesi 2-Dijital İkiz Temelli Akıllı Saldırı Tespit ve Savunma Sistemi (SİBER İKİZ) PROJESİ 3-Enerji Dağıtımında Yapay Zekâ Test ve Değerlendirme Sistemleri Geliştirilmesi 4-Yapay Zekâ Destekli Ultrasonografi Tanı ve Raporlama Sistemi. Sayısı: 1, Bursa Teknopark Stratejik Plan Çalıştayına katılım sağlandı. ETTOM'dan Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinatörü Gülbin ÇOLAK ve İş Geliştirme ve Girişimcilik Koordinatörü FATİH ŞENGÜL'ün katılımı ile çalıştay kapsamında iş birliği fırsatları ve teknoloji ekosistemine yönelik stratejik yaklaşımlar üzerine görüş alışverişinde bulundu.

Sayısı: 8, Ayrıca Üniversite Sanayi İş Birliği ve girişimcilik koordinatörlüğü bünyesinde Girişimcilik Eğitimi, İş Modeli Eğitimi, İş Planı Eğitimi, Müşteri Doğrulama Eğitimi, Pazar Analizi Eğitimi, Sunum Eğitimi, PITCH Deck Eğitimi olmak üzere girişimcilere 7 eğitim düzenlenmiştir. ETTOM iş birliği ile Eylül ayında Prof. Dr. Mustafa ULUTAN tarafından Esk. Ford Otomotiv San. A.Ş. personeline Makale Yazma eğitimi verilmiştir.

Sayısı: 25,1-Bursa BEKAMAK firması ÜSİ toplantısı kapsamında temmuz ayında ziyaret edilmiştir. 2-Yerel kalkınma hamlesi potansiyelinin değerlendirilmesi konusunda (Hazır yemek üretim) AS Hazır Yemek San. Şti. Eylül ayında firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. 3-TÜBİTAK 1812 BİGG programı başvuru süreci tasarımı, BİGG uygulayıcı konulu başvurusu İş patentinin belirlenmesi ve proje yazımı konulu toplantı için Anadolu Üniversitesi ARİNKOM Ekim ayında ziyaret edilmiştir. 4-İş ve proje geliştirme eğitimleri. Üniversite ve Sanayi iş birliği program tasarımı kapsamında STF firması ile Ekim ayında bir araya gelinmiştir. 5-Un ve ekmekek teknolojisine yönelik problem tespiti. Atık ekmekeklerin değerlendirilmesi. Boyutlanmayan hamburger ekmeği ile ilgili Ar-ge ve destek programının belirlenmesi konusunun görüşmek üzere Ekim ayında bir araya gelinmiştir. 6-AS Hazır Yemek San. Şti. ÜSİ kapsamında yeni projeler geliştirmek üzere Kasım ayında ziyaret edilmiştir. 7-Innova Şirketi Ar-Ge potansiyeli analizi, TÜBİTAK proje tasarımı konusunda Kasım ayında toplantı düzenlenmiştir. 8-PGM Taral A.Ş ile Tarım makinesi üzerine Ar-Ge projesi geliştirmek üzere Kasım toplantı düzenlenmiştir. 9-Nova Kalıp San. A.Ş ile aralık ayında toplantı gerçekleştirilmiştir. Yapılan toplantıda lisansüstü eğitim protokolü çalışması ve Nova Kalıp Ar-Ge ve işletme analizi ve önerileri yapılmıştır. Üniversite sanayi İş Birliği kapsamında 16 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 4, Fon / bütçe tutarı (TL): 5879000

Uluslararası düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı: 4

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz.

2026 yılı üniversite sanayi iş birliği kapsamında tarama, iş ve proje geliştirme faaliyetleri çerçevesinde sanayi kuruluşları ile toplantılar planlanmaktadır. Birim üniversite sanayi iş birliği kapsamında proaktif bir anlayışla sanayi kuruluşları ve paydaşların ihtiyaçlarına cevap vermeye çalışmakta ve bu çalışmalarını çeşitli proje ve iş birlikleri çerçevesinde yürütmektedir. 2026 yılı içinde yine aynı misyon çerçevesinde firma taleplerinin incelenmesi, proje potansiyeli analizlerinin yapılması, firmaların temel analizi, ARGE analizi IP analizi gibi çeşitli metriklerde taramalarının yapılarak proje ve kontaklı ARGE çalışmaları için kaynak teşkil edecek verilere ulaşma hedefindeyiz. Firmaların mevcut durumları ile ilgili tespitler yapılmaya çalışılacak ve teknik, akademik anlamda sorun, yenilik ve çözüm önerileri geliştirilmeye yönelik faaliyetler icra edilecektir. Üniversite sanayi iş birliği kapsamında yapılan faaliyetlerde salt firmaların ARGE çalışmaları eksenin bir yön belirlenmemiş olup; ESOĞU bünyesindeki bilgi ve teknolojinin transferi de hedeflenmiş olup bu minvalde kataloglama ve çeşitli tanıtım dokümantasyonu ve organizasyonu planlanmaktadır. Eskişehir ekosistemine olumlu katkı ve kazanımlara yönelik iş birliği projeleri yürütülmesi planları ile müşterek, sanayinin ihtiyaçlarına yönelik proje odaklı lisansüstü eğitim iş birliği protokolü birimimizin öncül hedefleri arasındadır. Kurum, kuruluş ve firmaların markalaşma, ticarileştirme hakları ile ilgili ortaklık, proje geliştirme ve pazar araştırmaları olmak üzere çeşitli iş birliği çalışmaları yerine getirilecektir. Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi kapsamında konsorsiyum üyesi olduğumuz BİGG uygulayıcı kuruluşu olarak BİGG TEAM programı kapsamında 2026 yılı TÜBİTAK çağrısı ile birlikte program icra edilecektir. 2026 yılında ETTOM ÜSİ faaliyetleri değerlendirme anketi, üniversite sanayi iş birliği potansiyeli analizi formu, proje önerisi geliştirme kapsamında yapay zeka araç setlerinin kullanımı ile kalite standartları ve PUKÖ döngüsü çerçevesine uygun olarak planlama yapılmaktadır.

**Tıbbi ve Cerrahi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TICAM)****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır? Sayısı:3, Üniversitemi birimleri, Tarım ve Orman Bakanlığı birimleri, Anadolu Üniv Deney Hayvanları birimi.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:2, (1) ESOGÜ Sürekli Eğitim Merkezi- Sertifika Eğitimi (1) ESOGÜ HADYEK- Sertifika Eğitimi

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:1, Katılımcı S:85

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılımının kapasitesine göre kullanım sıklığını belirtiniz? Sayısı:1, Değişken

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı:1,

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen uluslararası ve ulusal düzeyde yürütülen proje var mıdır? Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı:1

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim kurumu imkânları ile laboratuvar / cihazların bakımları yapılabildi mi? Evet.

\*Merkez tarafından Döner Sermaye İşletmesi Md. çerçevesinde / koordinesinde faaliyet gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin bilgiler: Faaliyet S:1, Sertifika Kursu, Döner Sermayeye Akt Tutar: 113310

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Deney Hayvanları üzerinde çalışma yapan araştırmacılarımıza sunduğumuz olanakları daha da geliştirmek.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde sertifika programı uygulandı mı? Sertifika Programı S:1, Deney Hayvanları Kullanımı Sertifikası Eğitim Prog., Katılımcı S: 85

**2025/02**

\*Uygulama ve araştırma merkezini araştırma amaçlı kullanan iç ve dış paydaşlar var mıdır?

Sayısı: 5, Tıp Fak., Fen Fak., Diş Hekimliği Fak., Sağlık Bilimleri Fak., Mühendislik Mimarlık Fak., Ofis ve laboratuvarı olan tam zamanlı öğretim elamanları, merkezde çalışmalarını yürüten lisans ve lisansüstü öğrenciler, üniversite içinden ve dışından araştırmacı sayısı: 48

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin sektöre yönelik faaliyet ve hizmetleri var mıdır? Merkezimizde gerçekleşen çalışmaların sektöre yönelik faaliyetleri olabilmektedir ancak bunun takibi merkezimiz tarafından yapılmamaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılımının kapasitesine göre kullanım sıklığını belirtiniz? Sayısı: 1, Her gün

\*Uygulama ve ar. Merkeziniz bünyesinde laboratuvar / cihaz / yazılım var mıdır? Sayısı:1, Laboratuvar

Sayısı:10, Deney hayvanlarında yapılacak işlemler için kullanılacak cihazlar.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde yürütülen proje bütçeleri veya Yükseköğretim kurumu imkânları ile laboratuvar / cihazların bakımları yapılabildi mi? Cihazların ve laboratuvarların bakımı kendi döner sermaye işletmemiz ya da üniversitemiz rektörlüğü tarafından yapılmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Önümüzdeki yıl, Merkezimizin deney hayvanı üretim, bakım ve araştırma altyapısının sürdürülebilirliğini güçlendirmek; eğitim ve araştırma faaliyetlerini etik ilkeler ve hayvan refahı çerçevesinde kesintisiz sürdürmek hedeflenmektedir. Ayrıca artan araştırma talebe yönelik teknik kapasitenin geliştirilmesi ve nitelikli insan kaynağının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde sertifika programı uygulandı mı? 1, Deney Hayvanı Kullanım Sertifikası, Katılımcı S: 86

**Translasyonel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi (TATUM)****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:1, Eskişehir İl Valiliği, Eskişehir Büyük Şehir Belediyesi ve İl Sağlık Md. ile toplumsal katkı kapsamındaki çalışmalar için isimler belirlenmiştir.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:2, 1. Yapay Zeka mı Beynimizi Yönetiyor Yoksa Beynimiz mi Yapay Zekayı 2. Tıpta Yapay Zekada Güvenlik Riskleri, Katılımcı S:6

\*Uygulama ve araştırma merkezinizde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Makale Sayısı:7, 1. Carbon dots in drug delivery and therapeutic applications. 2. 3D printed metamaterials: properties, fabrication, and drug delivery applications. 3. Improved bacterial filtration and DNA retention by a novel microfiltration process including composite membranes. 4. Design and optimization of electrode-integrated microfluidic chips for enhanced electrochemical impedance spectroscopy assessments. 5. A novel green Microfiltration approach by developing a Lab-on-a-Chip System: A case study for Escherichia coli. 6. Convenient rapid prototyping microphysiological niche for mimicking liver native basement membrane: Liver sinusoid on a chip. 7. The relationship between serum salusins levels and atherosclerosis, endothelial dysfunction and cardiac morphology in autosomal dominant polycystic kidney disease.

Bildiri Sayısı:2, 1. Mikroakışkan Çiplerin Otomasyonu 2. Composite Membranes in Microfluidics for DNA Filtration of Bacteria

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Valilik, Büyük Şehir Belediyesi ve İl Sağlık Md ile toplumsal katkı kapsamında yapılabilecek ortak çalışmaları belirlemek. Akademik yayınlar için makine öğrenmesi ve istatistik konulu seminer düzenlemektir.

**Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTÜDAM)****2025/01**

\*Uygulama ve araştırma merkezinize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? ULAKBİM Dergilerimizin İndex Metrikleri Kullanılmaktadır. Merkezin dergileri; ESTÜDAM Halk Sağlığı Dergisi (https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=48673), ESTÜDAM Bilişim Dergisi (https://dergipark.org.tr/tr/pub/estudambilisim/indexes), ESTÜDAM Eğitim Dergisi (https://dergipark.org.tr/tr/pub/estudamegitim/indexes) ulusal ve uluslar arası indekslerde taranmaktadır.

\*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı:6, 1-Ön Türk Uyarılarına Kuzey Kafkasya Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN 8/Mart/2025 <https://www.youtube.com/watch?v=xJe569-yh7Y> 2-Atatürk'ün Türk Tarih Tezi Etkinlik Tarihi: 18 Nisan 2025 ESTÜDAM Müdürü Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN Eskişehir İnişiyatif Merkezinde "Atatürk'ün Türk Tarih Tezi" üzerine bir konuşma gerçekleştirmiştir. <https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/56/ataturkun-turk-tarih-tezi>. 3-Yunus Emre Anma Toplantısı: 02 Mayıs 2025 ESTÜDAM Müdürü Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN k Yunus Emre haftası nedeniyle bir konuşma yapmıştır.

<p><a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/57/yunus-emre-anma-toplantisi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/57/yunus-emre-anma-toplantisi</a>. 4-ESOGÜ Fakülteler Arası Futbol Turnuvası Etkinlik Tarihi: 12 Mayıs 2025 ESTÜDAM Kalite Komisyon Üyemiz Doç. Dr. Abdullah Ortadavec'i'nin sorumlusu olduğu Tıp Fakültesi öğrenci futbol takımı Fakülteler Arası Futbol Turnuvası'nda şampiyonluk elde etmiştir.</p> <p><a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/60/esoqu-fakulteler-arasi-futbol-turnuvasi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/60/esoqu-fakulteler-arasi-futbol-turnuvasi</a>. 5-Bir Yüzyıl 3 Sürgün Etkinlik Tarihi: 30 Mayıs 2025, Erciyes Ü Avrasya Araştırmaları Kulübü davetlisi olarak Kayseri'de ESTÜDAM Müdürü Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN Kuzey Kafkasya Halkları Sürgünü 'nü anlatmıştır <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/62/bir-yuzyl-3-surgun">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/62/bir-yuzyl-3-surgun</a>. 6-Afet Yönetimi ve İklim Değişikliği Sempozyumu 16-17 Haziran 2025 günlerinde ESTÜDAM, ESOĞÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi öncülüğünde ve Politik Araştırma Stratejiler Merkezi dış paydaş olarak hazırlamıştır <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/63/afet-yonetimi-ve-iklim-degisikligi-sempozyumu-videolari">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/63/afet-yonetimi-ve-iklim-degisikligi-sempozyumu-videolari</a></p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinde bilimsel, sanatsal toplantılar, etkinlikler, eğitimler, seminerler ve kurslar düzenlenmekte midir? Sayısı:3, 1-Anatomi ve İlk Yardımın Önemi 09 Mayıs 2025) <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/58/anatomi-ve-ilk-yardimin-onemi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/58/anatomi-ve-ilk-yardimin-onemi</a> 2-Beyin Anatomisi ve Diseke Edilmiş Beyin Atölyesi (10-11 Mayıs 2025) <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/59/beyin-anatomisi-ve-diseke-edilmis-beyin-atolyesi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/59/beyin-anatomisi-ve-diseke-edilmis-beyin-atolyesi</a> 3-Yaşam Becerisi İlk Yardım Eğitimi Etkinlik Tarihi: 23 Mayıs 2025 <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/61/yasam-becerisi-ilk-yardim-egitimi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/61/yasam-becerisi-ilk-yardim-egitimi</a>, Katılımcı S:230</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Makale Sayısı:26, ESTÜDAM Halk Sağlığı Dergisi Cilt: 10, 4.02.2025 tarih, Sayı 1 <a href="https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/90198">https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/90198</a> ESTÜDAM Halk Sağlığı Dergisi Cilt: 10, Sayı: 2, 5.06.2025 <a href="https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/92271">https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/92271</a> ESTÜDAM Bilişim Dergisi, Cilt: 6 Sayı: 1, 30.06.2025 <a href="https://dergipark.org.tr/pub/estudambilisim/issue/90436">https://dergipark.org.tr/pub/estudambilisim/issue/90436</a></p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri: ESTÜDAM Halk Sağlığı, ESTÜDAM Bilişim, ESTÜDAM Eğitim Dergileri</p> <p><b>2025/02</b></p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezimize ait performans değerlendirme kriterleri var mıdır? Merkezin bu kısım ile ilgili dergilerinden; ESTÜDAM Halk Sağlığı Dergisi Cilt: 10 Sayı: 3, 6.11.2025 (<a href="https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/95498">https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/95498</a>), ulusal ve uluslararası indekslerde taranmaktadır.</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin kurum ve kuruluşlar / merkezler ile ulusal seviyede iş birlikleri / çalışmaları var mıdır? Sayısı: 6, 1- Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN ESTÜDAM Müdürü Kafkasya ve Balkan Albanyaları Arasındaki Tarihsel ve Kültürel İlişkiler Turan, Akademik İlim Fikir ve Sosyal Bilimler Dergisi, Sayı: 54, Yıl: 2025, s. 53-138 <a href="https://www.kirmizilar.com/kafkasya-ve-balkan-albanyalari-arasindaki-tarihsel-ve-kulturel-iliskiler/">https://www.kirmizilar.com/kafkasya-ve-balkan-albanyalari-arasindaki-tarihsel-ve-kulturel-iliskiler/</a> 25 Temmuz 2025 2- Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN ESTÜDAM Md. İsrail Devletinin Teolojik Temelleri Sağlam mıdır? Türk Yurdu Dergisi, Yıl 114, Eylül, 2025, s.24-33 3- "29 Ekim 1923 Cumhuriyet'e giden yol" konulu konferans Etkinlik Tarihi: 30 Ekim 2025 ESTÜDAM Müdürü Prof. Dr. Hilmi Özden, Eskişehir Mezunları Vakfı'nda (ESVAK) '29 Ekim 1923 Cumhuriyet'e Giden Yol' başlıklı bir konferans gerçekleştirdi <a href="https://www.2eyul.com.tr/prof-dr-ozden-29-ekim-1923-cumhuriyete-giden-yol-konulu-konferans">https://www.2eyul.com.tr/prof-dr-ozden-29-ekim-1923-cumhuriyete-giden-yol-konulu-konferans</a> 4-14 Kasım Dünya Diyabet Günü Etkinliği Etkinlik Tarihi: 07 Kasım 2025 ESTÜDAM Md Prof. Dr. Hilmi ÖZDEN Habip Edip Törehan Mesleki ve Tek Anadolu Lisesi Hasta ve Yaşlı Hizmetleri alanının 14 Kasım Dünya Diyabet Günü kapsamında düzenlemiş olduğu "Diyabet Farkındalık" programına misafir konuşmacı olarak katılmış ve katılımcıları bilgilendirmiştir. <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/65/14-kasim-dunya-diyabet-gunu-etkinligi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/65/14-kasim-dunya-diyabet-gunu-etkinligi</a> 5- Yunusa Yolculuk Projesi Etkinlik Tarihi: 26 Kasım 2025 Esk İl Millî Eğitim Md. tarafından yürütülen "Yunusa Yolculuk Projesi" kapsamında, Atatürk Mesleki ve Tek Anadolu Lisesi önemli bir etkinliğe ev sahipliği yaptı. 26 Kasım 2025'te gerçekleştirilen programa, Prof. Dr. Hilmi Özden konuşmacı olarak katılarak öğrencilerle ve eğitimcilerle buluştu. Prof. Dr. Özden, "Kendini Bilmek ve Yunus Emre'nin Düşünsel Dünyası" başlıklı sunumunda, Yunus Emre'nin insanı merkeze alan yaklaşımını, hoşgörü temelli dünya görüşünü ve Anadolu irfanındaki birleştirici rolünü ele aldı. <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/66/yunusa-yolculuk-projesi">https://estudam.ogu.edu.tr/Etkinlik/Detay/66/yunusa-yolculuk-projesi</a> 6- Afet Tıbbı Başvuru Kitabı <a href="https://estudam.ogu.edu.tr/Duyuru/Detay/14/afet-tibbi-basvuru-kitabi">https://estudam.ogu.edu.tr/Duyuru/Detay/14/afet-tibbi-basvuru-kitabi</a> <a href="https://drive.google.com/file/d/1vAWVMVJ99CBM25G0M3jW5PEse76A8Rct/view">https://drive.google.com/file/d/1vAWVMVJ99CBM25G0M3jW5PEse76A8Rct/view</a></p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinde aşağıda belirtilen türlerde bilimsel çalışma yapıldı mı? (Ulusal ve uluslararası düzeyde ve indeks bilgileri ile birlikte verilmek üzere) Makale S: 12, 3. soru Makale S: Toplam 12 4. Soru, 12 ESTÜDAM Halk Sağlığı Dergisi Cilt: 10, 4.02.2025 tarih, Sayı 1 <a href="https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/90198">https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/90198</a> ESTÜDAM Halk Sağlığı Dergisi Cilt: 10 Sayı: 3 6.11.2025 <a href="https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/95498">https://dergipark.org.tr/pub/estudamhsd/issue/95498</a> Araştırma Makalesi</p> <p>1. Ranking of Provinces According to the Health Index and Health Inequalities in Türkiye Ali Dörtkol , Kayihan Pala Sayfa: 263-283 PDF Araştırma Makalesi 2. Assessing Workforce Loss in a Turkish Food Factory Before and During COVID-19's First Year Mahmut Kılıç , Serpil Saygılı Sayfa: 284-298 PDF Araştırma Makalesi 3. Comparison of COVID-19 Vaccine Hesitancy Between Healthcare Workers and Community Members: Implications for Future Vaccination Strategies Banu Ersoy Şen , Levent Akin Sayfa: 299-312 PDF Araştırma Makalesi 4. Investigation of the Effect of Fear and Anxiety During the COVID-19 Pandemic on Eating Habits Şule Ayhan , Neşe Kaya Sayfa: 313-329 PDF Araştırma Makalesi 5. Contraceptive Search Trends After Türkiye's 2023 Earthquakes: A Google Trends Analysis Salih Keskin , Türkan Günay Sayfa: 345-356 PDF Araştırma Makalesi 6. Investigation of The Effects of Shift Work And Work-Related Factors on Gastrointestinal Symptoms Among Healthcare Workers Merve Erol Gülseven , Rabia Ezber Sayfa: 357-365 PDF Araştırma Makalesi 7. Çiftçilerin Pestisit Kullanımına Yönelik Bilgi, Tutum ve Davranışları: Bir Ölçek Geliştirme Çalışması Nüket Pancar , Yeliz Mercan Sayfa: 366-377 PDF Tez Özeti Tez Özeti 8. Bir Üniversite Hastanesinde Çalışan Hekimlerin Defansif Tıp Uygulama Durumu, Nedenleri ve Sonuçları; Karma Araştırma Said Aktaş , Nazan Savaş , Günay Hajiyeva Sayfa: 330-344 PDF Derleme Derleme 9. Türkiye'de Sağlık Alanında Erken Uyarı Cevap Sisteminin Mevzuat İncelemesi Ali Boz , Mustafa Necmi İlhan Sayfa: 378-386 PDF Derleme 10. Sağlıkın Ticari Belirleyicileri ve Halk Sağlığının Geleceği Miraç Çağlayan , Galip Ekuokul Sayfa: 387-397 PDF Derleme 11. Sağlıkta Hakkaniyetin Sosyal Belirleyicileri Osman Hayran Sayfa: 398-403</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinizin önümüzdeki yıla ilişkin hedefleri hakkında bilgi veriniz. Dergipark'a giren ESTÜDAM Dergilerinin yayın hayatına devam etmesi, Halk Sağlığı, Eğitim Dergileri</p>
<p><b>Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)</b></p> <p><b>2025/01</b></p> <p>*Toplantı S:1, 13.05.2025 tarihinde TÖMER Akreditasyon Toplantısı, Seminer S:1, 08 Mayıs 2025 Bilgilendirme ve Önleme Faaliyetleri Semineri, Katılımcı S:170</p> <p>*Uygulama ve araştırma merkezinde sertifika programı uygulandı mı? Sayısı:6, (3) Uluslararası Öğrenciler Kur Atlama Sınavında (B2 VE C1 Seviyesinde) verilen Sertifika (117), (2) Uluslararası Öğrencilere Seviye Belirleme Sınavında Verilen Sertifika (2), (1) Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifikası (41), Katılımcı S:160, Kurs Sayısı:5, Türkçe Öğretimi Kursu, Katılımcı S:80, Diğer Faal:2, (1)23.05.2025 Uluslararası Öğrencilerden Türk Kültür Gecesi, (1)30.05.2025 Mezunlar G</p> <p><b>2025/02</b></p> <p>*Toplantı S: 1, Merkezin akreditasyonunu gerçekleştirecek Dil Öğrenim/Hazırlık Merkezleri Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (DÖDAK) ile Merkez yöneticilerinin katılımıyla çevrim içi 30 Ekim 2025 günü Akreditasyon Bilgilendirme Toplantısı.</p> <p>*Uygulama ve Araştırma Merkezinde Sertifika Programı Uygulandı mı? Sertifika Programı Sayısı: 1, Uluslararası Öğrencilere uygulanan Akademik Türkçe, Katılımcı S: 36, Sertifika Prog S: 5, Uluslararası Öğrencilere uygulanan Türkçe Seviye Belirleme</p>

Sınav Prg, Katılımcı S: 49, Sertifika Programı Sayısı: 1, Uluslararası Öğrencilere uygulanan Kur Atlama Sınav Prog, Katılımcı S: 35, Kurs Sayısı: 8, Katılımcı S: 142, Diğer Faaliyet Sayısı: 1, Tanışma ve Oryantasyon Toplantısı (11.12.2025)  
\*Merkez tarafından Döner Sermaye İşletmesi Md. Çerçevesinde / koordinesinde faaliyet gerçekleşip gerçekleşmediğine ilişkin bilgiler: Faaliyet Sayısı: 1, Merkezde Türkçe hazırlık eğitimi alan uluslararası öğrenciler için mezuniyet etkinliği bedeli, Döner Sermayeden Aktarılan Tutar: 16800  
Faaliyet Sayısı: 1, Türkçe öğrenen öğrenciler için yapılan organizasyon bedeli, Döner Sermayeden Aktarılan Tutar: 46671.43

#### Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESUZEM)

##### 2025/01

\*Merkezde yapılan Toplantı S:14, ((1) Hizmet İçi Eğitimlerin Organizasyonu (06.01.2025), (1) TÖMER Merkezi ile Sertifika programı toplantısı (23.01.2025), (1) (Akademik-İdari-Öğrenci) Yönelik anketlerin planlanması toplantısı (31.01.2025), (1) Birim İçi Kalite Değerlendirme Raporu toplantısı (03.02.2025), (1) ESUZEM-ESTEM Proje İşbirliği toplantısı (14.02.2025), (1) ESUZEM Sunucular toplantısı (26.02.2025), (1) İç Kontrol Soru Formu Değerlendirme toplantısı (03.03.2025), (1) Projeler toplantısı (10.03.2025), (1) ESUZEM Web Sitesinin Düzenlenmesi toplantısı (28.03.2025), (1) Dönem İçi Genel Değerlendirme toplantısı (03.04.2025), (1) Denetim Genel Değerlendirme toplantısı (07.05.2025), (1) TÖMER Merkezi İle Ortak Proje Değerlendirme toplantısı (12.05.2025), (1) TÖMER Merkezi İle Ortak Yürütülen Proje (10.06.2025) (1) Bilgi İşlem İle İlgili Faaliyetler toplantısı (17.06.2025)

Kurs Sayısı:1, MS Office Programları Eğitimi (SMA), Katılımcı S:17

Diğer Faal S:1, Modeling Factors Associated With Academic Procrastination in University Students (02.04.2025), Ulusal düzeyde yürütülen proje / iş birliği sayısı:1

##### 2025/02

\*Toplantı S: Ar-Ge Faaliyetlerinin Planlanması/3 kişi/24.07.2025, 2025-2026 Güz Dönemi Toplantısı/ 7 Kişi/22.09.2025, (Denetim Sonuçları Değ. Toplantısı/6 kişi/26.09.2025, Dönem İçi Değ. Toplantısı/7kişi/13.10.2025, Sunucular Genel Durumu Toplantısı/4 kişi/05.11.2025, ESUZEM Web Sitesi Toplantısı/4 kişi/15.12.2025, Konferans S: 1, Bilgisayar ve Öğretim Tekn. Semp: 18-19 Eylül 2025, Katılımcı S: 1

## 2. Performans Sonuçları

Tablo 81. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklaması
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Üniversitemiz Araştırma Merkezlerinden Tıbbi ve Cerrahi Deneysel Araştırma Merkezi, Akciğer Plevra Kanseri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin kuruluş yönetmeliklerinde belirlenen kapsam ve faaliyet alanları gereğince yürüttüğü faaliyetler döner sermaye bütçesi dahilindedir. Söz konusu merkezlerin maliyetleri bütçe dışı kaynak olarak döner sermayede gösterilmiştir. Bahsedilen merkezlerin faaliyetleri akademik personelin ve öğrencilerin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmeye katkı sağlayacaktır.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesi gereği Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Komisyonu tarafından desteklenen projeler özel bütçe içerisinde bilimsel araştırma projeleri için ayrılan ve proje özel hesabına aktararak kullanılan kaynak bütçe içerisinde gösterilmiştir. Ayrıca ilgili mevzuatı gereği proje özel hesaplarında takip edilen araştırma projeleri bütçe dışı kaynak olarak özel hesap kısmında maliyetlendirilmiştir. Gerek bilimsel araştırma projeleri gerekse diğer projeler tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlayacaktır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi döner sermaye kapsamında Sürekli Eğitim Merkezi Yönetmeliği gereği Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi ESOĞÜSEM ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği gereği Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi TÖMER tarafından toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler, mesleki eğitime yönelik verilen sertifika programı faaliyetleri yürütülmektedir. Bu faaliyetlerle paydaşlarla etkileşim ve topluma katkı sağlanacaktır. Proje özel hesabından Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ortaklığında yürütülen Kadın Sağlığı Danışma Merkezi projesi ile Suriyeli, Iraklı, Afganlı göçmen kadın ve kız çocuklarına yönelik sağlık, eğitim, danışmanlık hizmeti verilmiştir. Faaliyetlerin maliyetlendirilmesi bütçe dışı kaynaklardan oluşmaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği gereği; Üniversitemiz Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi; merkeze başvuran acil ve diğer hastalara ağız, diş ve çene sağlığı hizmeti vermekte, diş hekimini yetiştirmekte, yardımcı sağlık personeli eğitimine destek vermekte, bilimsel eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapmaktadır. Merkezin faaliyetleri döner sermaye dahilinde yürütülmektedir. Faaliyetlerinin maliyetlendirilmesi bütçe dışı kaynak olarak döner sermaye ve dışılık hizmetleri kapsamında özel bütçeden döner sermayeye aktarılmak üzere tahsis edilen cari transferler ödeneğinden oluşmaktadır.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği gereği Üniversitemiz Eğitim, Uygulama ve Araştırma Hastanesi; çağdaş sağlık ve hastane yönetimi ilkeleri doğrultusunda hastanenin Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Tıp Fakültesi ve sağlıkla ilgili birimleri ile koordinasyon içinde hizmet üretme, öğretim elemanları ile öğrencilere hastanede uygulamalı eğitim- öğretim ve bilimsel çalışma olanakları hazırlama ve sağlık hizmetlerinin verimliliğini, niteliğini arttırmak ve tıbbi uygulamaların en üst düzeyde verilmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir. Merkezin faaliyetleri döner sermaye dahilinde yürütülmektedir. Faaliyetlerinin maliyetlendirilmesi bütçe dışı kaynak olarak döner sermaye ve özel bütçede genel hastane hizmetleri kapsamında tahsis edilen ödeneklerden oluşmaktadır.

Tablo 81. (Devamı) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi gereğince YÖK tarafından aktarılan doktora bursu programı kapsamında yürütülecek iş, işlemlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle Üniversitemizde mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine katkı sağlanacaktır.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz 2547 Sayılı Kanununun 12'nci maddesinde belirtilen amaçları sağlamak üzere ve 50'nci maddeye istinaden; lisansüstü düzeyindeki örgün eğitim diploma programlarına kayıtlı öğrencilerimiz için eğitim öğretimin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetleri 4 Enstitümüzce yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi gereğince YÖK tarafından aktarılan lisans bursu programına ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle Üniversitemiz mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine katkı sağlanacaktır.
		OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46'ncı maddesinin (ı) bendi gereğince YÖK tarafından aktarılan OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği programı giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle Üniversitemiz mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine katkı sağlanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 33'üncü maddesi gereğince Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı; eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine destek olmak amacıyla uygun tüm kaynak ve hizmetleri sağlamak, geliştirmek ve kütüphanecilik hizmetlerini yürütmek üzere faaliyet göstermektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz 2547 Sayılı Kanununun 12'nci maddesinde belirtilen amaçları sağlamak üzere ve 43'ünü maddeye istinaden; ön lisans ve lisans düzeyindeki örgün eğitim diploma programlarına kayıtlı öğrencilerimiz için eğitim öğretimin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetleri fakültelerimizce, yüksekokul ve meslek yüksekokullarımızca yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır. Maliyet kısmında Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulların döner sermayeleri bütçe dışı kaynak olarak gösterilmiştir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3843 sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Bu Kanuna Bir Ek Madde Eklenmesi Hakkında Kanun gereğine ikinci öğretim eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemiz 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Ek 27'nci maddesine istinaden Üniversitemiz, Sosyal Bilimler Enstitüsünde tezsiz yüksek lisans eğitim öğretim faaliyeti yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Enstitüsünde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44'üncü maddesinin (e) fıkrasına istinaden uzaktan eğitim yoluyla lisansüstü düzeyde eğitim sunulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.

Tablo 81. (Devamı) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesine istinaden öğretim üyesi yetiştirme programı kapsamında üniversitemizde eğitim gören araştırma görevlilerinin bilimsel araştırmaları için gerekli proje giderleri, yurt içi ve yurtdışı geçici görevlendirilmeleri, bunlarla ilgili seyahat, konaklama ve diğer giderleri bu faaliyet altında yer almaktadır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'nci maddesine istinaden; öğrencilerin ve personelin yemek ihtiyaçlarını karşılamak üzere faaliyetler yürütmektedir. Her yıl belirli sayıda öğrenciyi ücretsiz yemek verilmektedir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'nci maddesine istinaden; öğrencilerin ve personelin spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak üzere faaliyetler yürütmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin; 32'nci maddesine istinaden öğrenci yaşamına ilişkin diğer faaliyetler Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'nci maddesine istinaden; öğrencilerin sağlık ihtiyaçlarını karşılamak üzere sağlık, psikolojik danışma ve rehberlik faaliyetleri yürütmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35'inci maddesine istinaden; Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği, üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, icra işlemlerinde ve yargıya itikal eden diğer her türlü hukuki uyumsuzluklarda üniversitemizi temsil etmek üzere faaliyet göstermektedir.
		İç Denetim	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesi gereğince; Üniversitemiz İç Denetim Birim Başkanlığı, Üniversitenin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 34'üncü maddesine istinaden Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı; bilgi işlem ağ, yazılım ve donanım sistemleri alt yapısını en verimli şekilde çalışır halde tutmak, teknolojiyi yakından izleyerek üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile öğrencilerine hizmet vermek; teknolojik gelişmeleri, kullanıcı ihtiyaçlarını sistem ve bilgi güvenliğini, hizmetlerde, etkinlik, verimlilik, sürekliliği, kullanıcı ve çalışan memnuniyetini göz önünde tutmak, tüm birimlerimizi iyi bir bilişim altyapısına kavuşturmak, birimlerin ihtiyaç duyacağı temel yazılım ihtiyaçlarına destek vermek üzere faaliyetlerini yürütmektedir.
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması		5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğini sağlamak üzere gerçekleştirilecek yapım işlerine yönelik faaliyetler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilecektir.	

**Tablo 81. (Devamı) Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu**

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin; 27'inci maddesine istinaden Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak ve üniversite yönetim kurulu ve senato işlemleri ve yazışmaları, rektörlük yazı işleri, gelen evrak kayıt ve sevk işlemlerine yönelik faaliyetleri Genel Sekreterlik (Özel Kalem) tarafından, 30 ve 36'ncı maddesine istinaden eğitim öğretimin aksamadan yürütülmesi için gereken destek hizmetleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 28'inci maddesine istinaden Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı; Üniversitemiz kampüslerinin altyapı ihtiyaçları, taşınmazla ilişkin her türlü yapım, bakım onarım faaliyetlerini yürütmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 29'uncu maddesine istinaden Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı; personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi, insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi faaliyetleri yürütmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13'üncü maddesinde Rektörün görevleri sayılmıştır. Rektörlük Makamı Özel Kalemi; Rektörlük Makamı ile diğer birimler arasındaki koordinasyonu ve Rektörün katılacağı her türlü toplantının koordinasyonu sağlamak, kurum içinden ve kurum dışından gelen görevli ve konukların randevularını düzenleyerek, aksaklıkları önlemek, davet, karşılama, temsil, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirmeye yönelik faaliyetleri yürütmektedir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60'ıncı maddesi ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun 15'inci maddesinde verilen görevleri yerine getirmek üzere faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetlerin etkin ve süresi içerisinde yerine getirilmesi üst yöneticiye 5018 sayılı Kanunun 11'inci maddesiyle verilmiş sorumlulukların yerine getirilmesinde katkı sağlayacaktır.

Tablo 82. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	1	2,48	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	2	4	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	4.476.023.815	7.455.050.923,02	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	6	7	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	530	521	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,36	0,38	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	5	12	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	115	93	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.800	1.434	Ulaşılamadı

Tablo 82. (Devamı) Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	10.077	117	Ulaşılamadı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.900	3.013	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	26	26	Ulaşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	900	1.231	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	76	102	Aşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	35.000	40.931	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	73,00	61,6	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	75,00	70,78	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	55.000	47.789	Kısmen Ulaşıldı

Tablo 82. (Devamı) Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,36	0,50	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	9	3	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	2	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	111	132	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	97	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	70	56,83	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	100	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	5.720.000	6.998.670	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	193,90	253,37	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	900.000	554.738	Ulaşılamadı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	12,50	11,39	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	9,62	9,53	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	17,58	18,03	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	29,5	26,95	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	100	Aşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	98	100	Aşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	100	127	Aşıldı			

Tablo 82. (Devamı) Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	3	4	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	11	12	Aşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.000	1.854	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1	1,36	Aşıldı
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	6.000	9.110	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	2,17	2,32	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	100	110	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	248	806	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	2.928,81	2.467,74	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	53	45,43	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	3,05	2,04	Ulaşılamadı

**Tablo 83. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

**Yıl:** 2025  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	4,42	1	0	0	1,09	2,48	2,48	247,51	Aşıldı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	9	2	0	0	0	4	4	200	Aşıldı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	5.272.899.789	4.476.023.815	672.179.910	904.014.168	1.017.301.850	4.861.554.994,74	7.455.050.923,02	166,56	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	8	6	6	6	7	7	7	116,67	Aşıldı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	446	530	350	405	463	521	521	98,30	Kısmen Ulaşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,35	0,36	0,27	0,31	0,34	0,38	0,38	104,24	Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	6	5	3	1	6	2	12	240	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	98	115	17	22	22	93	93	80,87	Kısmen Ulaşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	1.180	1.800	363	269	738	64	1.434	79,67	Ulaşılamadı

Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;</p> <p>"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı" İlk üç aylık dönemde gerçekleştirilememiştir.</p> <p>"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı" İlk üç aylık dönemde patent alınmamıştır.</p> <p>"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı" İlk üç aylık dönemde ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün olmamıştır.</p> <p>"Araştırma merkezleri gelir miktarı" İlk üç aylık dönemde araştırma merkezlerinin geliri 672.179.910,00 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı" İlk üç aylık dönemde araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje 6 adettir.</p> <p>"BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı" İlk üç aylık dönemde aktif olan 350 adet BAP projesi bulunmaktadır.</p> <p>"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı" İlk üç aylık dönemde öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 0,27 oranında gerçekleşmiştir.</p> <p>"Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı" İlk üç aylık dönemde patent başvurusu 3 adet yapılmıştır.</p> <p>"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı" İlk üç aylık dönemde kuruluşlar tarafından 17 adet proje desteği kabul edilmiştir.</p> <p>"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı" İlk üç aylık dönemde uluslararası endekslerde 363 bilimsel yayın yayımlanmıştır.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;</p> <p>"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı" İkinci üç aylık dönem gerçekleşmesi 0,00'dır.</p> <p>"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı" İkinci üç aylık dönemde ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent alınmamıştır.</p> <p>"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı" İkinci üç aylık dönemde ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün olmamıştır.</p> <p>"Araştırma merkezleri gelir miktarı" İkinci üç aylık dönemde araştırma merkezlerinin geliri 904.014.168,00 TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı" İkinci üç aylık dönemde araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje 6 adettir.</p> <p>"BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı" İkinci üç aylık dönemde aktif olan 405 adet BAP projesi bulunmaktadır.</p> <p>"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı" İkinci üç aylık dönemde öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 0,31 oranında gerçekleşmiştir.</p> <p>"Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı" İkinci üç aylık dönemde patent başvurusu 1'dir.</p> <p>"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı" İkinci üç aylık dönemde kuruluşlar tarafından 22 adet proje desteği kabul edilmiştir.</p> <p>"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı" İkinci üç aylık dönemde uluslararası endekslerde 269 adet bilimsel yayın yayımlanmıştır.</p>
	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;</p> <p>"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı" Üçüncü üç aylık dönem gerçekleşmesi 1,09'dur.</p> <p>"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı 0'dır.</p> <p>"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün olmamıştır.</p> <p>"Araştırma merkezleri gelir miktarı" Üçüncü üç aylık dönemde araştırma merkezlerinin geliri 1.017.301.850,00 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje 7 adettir.</p> <p>"BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde aktif olan 463 adet BAP projesi bulunmaktadır.</p> <p>"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 0,34 oranında gerçekleşmiştir.</p> <p>"Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde 6 adet patent başvurusu yapılmıştır.</p> <p>"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde kuruluşlar tarafından 22 adet proje desteği kabul edilmiştir.</p> <p>"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde uluslararası endekslerde 738 adet bilimsel yayın yayımlanmıştır.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri ve yılsonu değerlendirmesi;</p> <p>"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı" Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu gerçekleşmesi 2,48'dir ve hedef aşılmıştır.</p> <p>"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 4, yılsonu itibarıyla 4 adet gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p>"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı" Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla gösterge gerçekleşmesi olmadığından hedefe ulaşılamamıştır. Ticarileştirme süreçleri, devam etmektedir.</p> <p>"Araştırma merkezleri gelir miktarı" Dördüncü üç aylık dönemde 4.861.554.994,74, yılsonu itibarıyla ise toplam 7.455.050.923,02 TL gelir gerçekleşmesi olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p>"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı" Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 7 adet gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p>"BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı" Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 521 adet gerçekleşme olmuş ve hedefe kısmen ulaşılmıştır. Yılın son çeyreğinde başvurusu alınan bazı BAP projelerinin değerlendirme ve onay süreçlerinin 2026 yılına sarkması nedeniyle hedeflenen sayının çok az altında kalmıştır. Gerçekleşme oranı hedefe oldukça yakındır.</p> <p>"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı" Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 0,38 oranında gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p>"Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 2, yılsonu itibarıyla toplamda 12 adet başvuru yapılmış olup hedef aşılmıştır.</p> <p>"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı" Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 93 adet gerçekleşme olmuş, ulusal ve uluslararası ar-ge destek programlarına başvuruların yetersiz olması sebebiyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.</p> <p>"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 64 adet gerçekleşme olmuş, yılsonu itibarıyla ise toplamda 1.434 adet gerçekleşme olmuş ve hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p>Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı, bireysel akademik performansın yanı sıra kurumun stratejik araştırma yönetimi, teşvik mekanizmaları ve yayın kalitesine dayalı performans izleme süreçleriyle doğrudan ilişkilidir. 2025 yılı içerisinde yayın üretimi devam etmiş olmakla birlikte, hakemlik ve indeksleme süreçlerinin uzunluğu nedeniyle bazı yayınların performans göstergelerine yansımaları 2026 yılına sarkmıştır.</p>

**Tablo 83. (Devamı) Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

<b>Yıl:</b>	2025
<b>Programın Adı:</b>	HAYAT BOYU ÖĞRENME
<b>Alt Programın Adı:</b>	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	12.445	10.077	19	45	19	34	117	1,16	Ulaşılamadı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	2.972	1.900	680	705	927	701	3.013	158,58	Aşıldı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	13	26	5	12	7	2	26	100	Ulaşıldı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	955	900	307	327	383	214	1.231	136,78	Aşıldı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	96	76	26	43	15	18	102	134,21	Aşıldı

Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  "Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı" Birinci üç aylık dönemde 19 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.  "Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı" Birinci üç aylık dönemde eğitim ve seminer programlarına 680 kişi başvurmuştur.  "Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı" Birinci üç aylık dönemde mezunlara yönelik 5 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.  "Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı" Birinci üç aylık dönemde mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı 307 olmuştur.  "Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı" Birinci üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 26 olmuştur.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  "Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı" İkinci üç aylık dönemde 45 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.  "Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı" İkinci üç aylık dönemde eğitim ve seminer programlarına 705 kişi başvurmuştur.  "Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı" İkinci üç aylık dönemde mezunlara yönelik 12 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.  "Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı" İkinci üç aylık dönemde mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı 327 olmuştur.  "Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı" İkinci üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 43 olmuştur.</p>
	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  "Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde 19 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.  "Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde eğitim ve seminer programlarına 927 kişi başvurmuştur.  "Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde mezunlara yönelik 7 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir.  "Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı 383 olmuştur.  "Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı" Üçüncü üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 15 olmuştur.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri ve yılsonu değerlendirmesi;  "Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 34, yılsonu itibarıyla toplamda 117 faaliyet gerçekleştirilmiş olup hedefe ulaşılamamıştır. Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu Kadın Sağlığı Danışma Merkezi Projesinin tamamlanmış olması, tasarruf tedbirleri nedeniyle faaliyetlerin azaltılması, sosyal sorumluluk projeleri için dış kurumlardan gerekli izinlerin alınamaması gibi sebeplerden dolayı hedefe ulaşılamamıştır.  "Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 701, yılsonu itibarıyla toplamda 3.013 gösterge gerçekleşmesi olmuş ve hedef aşılmıştır.  "Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 2, yılsonu itibarıyla toplamda 26 gösterge gerçekleşmesi olmuş ve hedefe ulaşılmıştır.  "Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 214, yılsonu itibarıyla toplamda 1.231 gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.  "Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı" Dördüncü üç aylık dönemde 18 gerçekleşme olmakla birlikte yılsonu itibarıyla toplamda 102 adet sosyal sorumluluk projesi tamamlanmış ve hedef aşılmıştır.</p>

**Tablo 83. (Devamı) Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

**Yıl:** 2025  
**Programın Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
**Alt Programın Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ  
**Alt Program Hedefi:** Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	2024	33.268	35.000	9.107	12.752	9.485	9.587	40.931	116,95	Aşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	72,90	73	61,60	74	61,60	61,60	61,60	84,38	Kısmen Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	66,10	75	68,50	66,04	66,90	70,78	70,78	94,37	Kısmen Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	44.157	55.000	11.782	11.491	12.511	12.005	47.789	86,89	Kısmen Ulaşıldı

Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  <b>"Ameliyat sayısı"</b> Birinci üç aylık dönemde 9.107 ameliyat gerçekleştirilmiştir.  <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 61,60'dır.  <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 68,50'dir.  <b>"Yatan hasta sayısı"</b> Birinci üç aylık dönemde yatan hasta sayısı 11.782'dir.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  <b>"Ameliyat sayısı"</b> İkinci üç aylık dönemde 12.752 ameliyat gerçekleştirilmiştir.  <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 74,00'dir.  <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 66,04'dür.  <b>"Yatan hasta sayısı"</b> İkinci üç aylık dönemde yatan hasta sayısı 11.491'dir.</p>
	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  <b>"Ameliyat sayısı"</b> Üçüncü üç aylık dönemde 9.485 ameliyat gerçekleştirilmiştir.  <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı"</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 61,60'dir.  <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı"</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 66,90'dir.  <b>"Yatan hasta sayısı"</b> Üçüncü üç aylık dönemde yatan hasta sayısı 12.511'dir.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri ve yılsonu değerlendirmesi;  <b>"Ameliyat sayısı"</b> Dördüncü üç aylık dönemde 9.587 olmak üzere yılsonu itibarıyla toplam 40.931 ameliyat gerçekleştirilmiştir. Hedef aşılmıştır.  <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı"</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla gösterge gerçekleşmesi 61,60'dır. Mevcut fiziksel alanlarda devam eden tadilat ve modernizasyon çalışmalarının tamamlanamaması; inşaat maliyetlerindeki artışın yeni nitelikli yatak kapasitesi oluşturma sürecini yavaşlatması suretiyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.  <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı"</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla gösterge gerçekleşmesi 70,78'dir. Hedefe kısmen ulaşılmıştır. Hastanede gerçekleştirilen teknik bakım-onarım çalışmaları nedeniyle bazı servislerin belirli dönemlerde hizmet dışı kalması; buna bağlı olarak yatak kapasitesinin tam randımanlı kullanılmaması hedefe ulaşılamamasında etkindir.  <b>"Yatan hasta sayısı"</b> Dördüncü üç aylık dönemde 12.005 olmak üzere yılsonu itibarıyla toplam 47.789 gerçekleşme olmuştur. Hedefe kısmen ulaşılmış olup, ulaşılamama nedeni ayaktan tedavi (günübirlik cerrahi ve tedavi) yöntemlerine olan eğilimin artması; branş bazlı uzman hekim eksiklikleri ve yatak başı bakım sürelerinin uzamasıyla devir hızının hedefe ulaşılamamasındaki etkenlerdir.</p>

**Tablo 83. (Devamı) Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

**Yıl:** 2025  
**Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Programın Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
**Alt Program Hedefi:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,49	0,36	0,11	0,24	0,40	0,50	0,50	137,96	Aşıldı
2	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	9	9	6	3	3	3	3	33,33	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	2	2	0	0	2	0	2	100	Ulaşıldı

Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  <b>"SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı"</b> Birinci dönem gerçekleşmesi 0,11'dir.  <b>"YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı"</b> Birinci dönem gerçekleşme 6'dır.  <b>"Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı"</b> Birinci dönem gerçekleşme olmamıştır.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  <b>"SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı"</b> İkinci dönem gerçekleşmesi 0,24'dür.  <b>"YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı"</b> İkinci dönem gerçekleşmesi 3'dür  <b>"Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı"</b> İkinci dönem gerçekleşme olmamıştır.</p>
	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri;  <b>"SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı"</b> Üçüncü dönem gerçekleşmesi 0,40'dır.  <b>"YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı"</b> Üçüncü dönem gerçekleşmesi 3'dür.  <b>"Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı"</b> Üçüncü dönem gerçekleşme 2 adettir.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen göstergelerin gerçekleşmeleri ve yılsonu değerlendirmesi;  <b>"SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı"</b> Dördüncü dönem ve yılsonu itibariyle gerçekleşme 0,50 olup hedef aşılmıştır.  <b>"YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı"</b> Dördüncü dönem ve yılsonu itibariyle gerçekleşme 3 olup hedefe ulaşamamıştır.  Kontenjan ayrılmadığından başvuru olmamıştır.  <b>"Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı"</b> Dördüncü dönem 0 ve yılsonu itibariyle gerçekleşme 2 olup hedefe ulaşmıştır.</p>

**Tablo 83. (Devamı) Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

**Yıl:** 2025  
**Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Programın Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	124	111	48	29	41	14	132	118,92	Aşıldı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	94	98				97,00	97,00	98,98	Kısmen Ulaşıldı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	57,78	70				56,83	56,83	81,19	Kısmen Ulaşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	99	98				100,00	100,00	102,04	Aşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	5.580.769	5.720.000	6.980.538	6.989.742	6.995.317	6.998.670	6.998.670	122,35	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	191,06	193,90	251,20	281,73	251,30	253,37	253,37	130,67	Aşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	656.834	900.000	144.901	157.243	38.002	214.592	554.738	61,64	Ulaşılamadı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	9,69	12,50	11,70	10,53	11,00	11,39	11,39	91,12	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	9,01	9,62	9,47	10,61	9,46	9,53	9,53	99,05	Kısmen Ulaşıldı

## Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	16,97	17,58	17,60	20,07	17,89	18,03	18,03	102,56	Aşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,01	0,01				0,01	0,01	100,00	Ulaşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	29,77	29,50	27,27	24,40	27,40	26,95	26,95	109,47	Aşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	98,00				100,00	100,00	102,04	Aşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	100	98,00				100,00	100,00	102,04	Aşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	163	100	56	61	56	127	127	127,00	Aşıldı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	2	3	2	2	4	4	4	133,33	Aşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	13	11	13	12	13	12	12	109,09	Aşıldı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	2.006	3.000	1.844	1.666	1.809	1.854	1.854	61,80	Ulaşılamadı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	1,1	1				1,36	1,36	136,00	Aşıldı

<b>Değerlendirme</b>	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri;</p> <p>"<b>Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı</b>" Birinci üç aylık dönem gerçekleşmesi 48 olmuştur.</p> <p>"<b>Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 6.980.538 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 251,20 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 144.901 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı</b>" Birinci üç aylık dönem gerçekleşmesi 11,70 olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci başına düşen eğitim alanı</b>" Birinci üç aylık dönemde 9,47 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci başına düşen kapalı alan</b>" Birinci üç aylık dönemde 17,60 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 27,27 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde gerçekleşme 56 olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı dilde eğitim veren program sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 2 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı uyruklu akademisyen sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 13 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı uyruklu öğrenci sayısı</b>" Birinci üç aylık dönemde 1.854 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p>
<b>Değerlendirme</b>	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri;</p> <p>"<b>Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı</b>" İkinci üç aylık dönem gerçekleşmesi 29 olmuştur.</p> <p>"<b>Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 6.989.742 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 281,73 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 157.243 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı</b>" İkinci üç aylık dönem gerçekleşmesi 10,53 olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci başına düşen eğitim alanı</b>" İkinci üç aylık dönemde 10,61 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci başına düşen kapalı alan</b>" İkinci üç aylık dönemde 20,07 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 24,10 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 61 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı dilde eğitim veren program sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 2 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı uyruklu akademisyen sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 12 gerçekleşme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı uyruklu öğrenci sayısı</b>" İkinci üç aylık dönem gerçekleşmesi 1.666 olmuştur.</p> <p>"<b>Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı</b>" Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p>

Değerlendirme	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri;</p> <p>"<b>Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 41 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Eğitimin program süresinde bitirilme oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 6.995.317 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 251,30 olmuştur.</p> <p>"<b>Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı</b>" İkinci üç aylık dönemde 38.002 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı</b>" Üçüncü üç aylık dönem gerçekleştirme 11,00 olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci başına düşen eğitim alanı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 9,46 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci başına düşen kapalı alan</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 17,89 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 27,40 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p>"<b>Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönem gerçekleştirme değeri kümülatif olarak 56'dır.</p> <p>"<b>Yabancı dilde eğitim veren program sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 4 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı uyruklu akademisyen sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönemde 13 gerçekleştirme olmuştur.</p> <p>"<b>Yabancı uyruklu öğrenci sayısı</b>" Üçüncü üç aylık dönem gerçekleştirme 1.809 olmuştur.</p> <p>"<b>Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı</b>" Gösterge gerçekleştirme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p>
---------------	---

<b>Değerlendirme</b>	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri ve yılsonu değerlendirmesi;</p> <p><b>“Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönemde 14, yılsonu itibarıyla toplam 132 gerçekleştirme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 97 gerçekleştirme olmuş, hedefe kısmen ulaşılmıştır. Yerleştirme işlemi ÖSYM tarafından yapılmakta olup kontenjanların tamamı dolmamıştır.</p> <p><b>“Eğitimin program süresinde bitirilme oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 56,83 gerçekleştirme olmuş, hedefe kısmen ulaşılmıştır. Öğrenci profilinin değişiklik göstermesinden dolayı hedefe kısmen ulaşılmıştır.</p> <p><b>“Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 100 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 6.998.670 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu 253,37 gerçekleştirme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönemde 214.592 yılsonu itibarıyla toplam 554.738 gerçekleştirme olmuş hedefe ulaşamamıştır. Eğitim Öğretim dönemi dışında kütüphane kullanımında büyük düşüşler yaşanmış, sınav dönemi öncesi ve sınav dönemi hariç olarak öğrencilerin kütüphane kullanma oranlarında elektronik kaynak kullanımının artmasına bağlı olarak azalma meydana gelmiştir. Bu sebepler hedefe ulaşamamasında etkin rol oynamıştır.</p> <p><b>“Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 11,39 gerçekleştirme olmuş, hedefe kısmen ulaşılmıştır. Açılan kontenjanlara yeterli başvurunun bulunmaması ve kazanan öğrencilerin kayıt yaptırmaması sonucunda ilgili hedefe ulaşamamıştır.</p> <p><b>“Öğrenci başına düşen eğitim alanı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 9,53 gerçekleştirme olmuş, hedefe kısmen ulaşılmıştır. Hedef, Diş Hastanesi İkmal İnşaatının tamamlanması doğrultusunda planlanarak oluşturulmuştur. Bahse konu inşaatın tamamlanma tarihi Temmuz 2025 olup, işin yüklenicisince taahhüt edilen tarihte iş bitirilmediğinden hedefe ulaşamamıştır.</p> <p><b>“Öğrenci başına düşen kapalı alan”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 18,03 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 0,01 oranında gerçekleştirme olmuştur.</p> <p><b>“Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 26,95 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 100 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 100 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 127 gösterge gerçekleştirme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Yabancı dilde eğitim veren program sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 4 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Yabancı uyruklu akademisyen sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 12 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p> <p><b>“Yabancı uyruklu öğrenci sayısı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 1.854 gerçekleştirme olmuş, hedefe ulaşamamıştır. Öğrenim ücretlerinin yüksek olması, Sağlık ve Mühendislik alanları dışındaki bölümlerin tercih edilmemesi nedeniyle hedeflenen kontenjan doldurulamamıştır.</p> <p><b>“Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı”</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibarıyla 1,36 gerçekleştirme olmuş, hedef aşılmıştır.</p>
----------------------	---

**Tablo 83. (Devamı) Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)**

Yıl: 2025

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	10.860	6.000	2.410	4.570	5.110	9.110	9.110	151,83	Aşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	2,11	2,17	2,30	2,58	2,30	2,32	2,32	106,86	Aşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	108	100	119	119	110	110	110	110	Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	687	248	160	225	80	341	806	325	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	1.663,75	2.928,81	467,22	650,21	66,52	1.283,79	2.467,74	84,26	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	47,95	53				45,43	45,43	85,72	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024	3,42	3,05	1	2,26	2,02	2,04	2,04	66,81	Ulaşılmadı

Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükselttirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 2.410'dur.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 2,30'dur.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı "</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 119'dur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 160'dır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 467,22'dir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı"</b> Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı"</b> Birinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 1,00'dir.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükselttirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 4.570'dir.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 2,58'dir.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı "</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 119'dur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 225'dir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 650,21'dir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı"</b> Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı"</b> İkinci üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 2,26'dır.</p>
	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükselttirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı"</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 5.110'dur.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı "</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 2,30'dur.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı "</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 110'dur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı"</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 80'dir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması"</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 66,52'dir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı"</b> Gösterge gerçekleşme değeri dördüncü üç aylık dönemde hesaplanacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı"</b> Üçüncü üç aylık dönem gösterge gerçekleşmesi 2,02'dir.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükselttirilmesi performans hedefi için belirlenen gösterge gerçekleştirmeleri ve yılsonu değerlendirmesi;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı"</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibariyle 9.110 gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı"</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibariyle 2,32 gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı"</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibariyle 110 gerçekleşme olmuş ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı"</b> Dördüncü üç aylık dönemde 341 ve yılsonu itibariyle toplam 806 gerçekleşme olmuş hedef aşılmıştır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması"</b> Dördüncü üç aylık dönemde 1.283,79 ve yılsonu itibariyle toplam 2.467,74 gerçekleşme olmuş hedefe kısmen ulaşılmıştır. Yaz okulu açılmaması hedefe ulaşılamamasında etken olmuştur.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı "</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibariyle 45,43 gerçekleşme olmuş ve hedefe kısmen ulaşılmıştır. Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı performans göstergesi için Öğrenci Memnuniyet Anketinde yer alan "Yükseköğretimde öğrenci yaşamından (sosyal, kültürel, olanaklar) memnuniyet düzeyinizi değerlendiriniz" sorusuna verilen cevapların memnuniyet düzeyi alınmaktadır. Bu değerlendirmeyi etkileyen pek çok etken olabilecektir. Ankette bulunan en düşük memnuniyet düzeyleri şu sorular için gerçekleşmiştir. Kampüs içi ulaşım hizmetine yönelik memnuniyet: %48; Üniversitenin derslik ve laboratuvarları, altyapı ve donanımına yönelik memnuniyet: %47,80; Beslenme hizmetine yönelik memnuniyet: %51,48 olarak ölçülmüştür. Memnuniyet düzeyi düşük çıkan bu alanların söz konusu göstergenin sonucunu etkilediği düşünülmektedir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı:"</b> Dördüncü üç aylık dönem ve yılsonu itibariyle 2,04 gerçekleşme olmuş ve hedefe ulaşılamamıştır. Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Birimindeki Uzman Psikoloğun Eylül ayında gerçekleşen emekliliği sebebiyle son üç aya ait veri bulunmamakta olup hedefe ulaşılamamıştır.</p>

### 3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans Sonuçları Tablosunda 48 gösterge hedefi içerisinde gösterge hedefine ulaşılanlar ve aşılanların oranı %62,50 olarak bulunmuştur. Programlar düzeyinde incelendiğinde ise;

- "Araştırma, geliştirme ve yenilik programı" altındaki göstergelerin toplamı üzerinden değerlendirildiğinde gösterge hedeflerine ulaşılma oranının toplamda %60,00 olduğu,
- "Hayat boyu öğrenme" altındaki göstergelerin toplamı üzerinden değerlendirildiğinde gösterge hedeflerine ulaşılma oranının %80,00 olduğu,
- "Tedavi edici sağlık" altındaki göstergelerin toplamı üzerinden değerlendirildiğinde gösterge hedeflerine ulaşılma oranının toplamda %25,00 olduğu,
- "Yükseköğretim" altındaki göstergelerin toplamı üzerinden değerlendirildiğinde gösterge hedeflerine ulaşılma oranının toplamda %65,52 olduğu görülmektedir.

Performans sonuçları ile ilgili ayrıntılı değerlendirmeler "Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu" nda yapılmıştır.

### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde belirtilen esaslara göre hazırlanan Stratejik Planımızda belirlenen amaç ve hedeflere ait performans göstergesi gerçekleştirmelerinin takibi yapılmaktadır.

Performans Programı yıllık olarak hazırlanmakta ve performans programı hedeflerine yönelik göstergelerin gerçekleştirmeleri üçer aylık dönemler itibarıyla takip edilmektedir. Bunun yanı sıra Stratejik Planda belirlenmiş olan performans göstergesi gerçekleştirmeleri altı aylık ve yıllık olarak izlenmektedir. Belirlenen hedeflere yönelik performanslar hesaplanmaktadır. Hedeflerin performansları ve yapılan değerlendirmelere yönelik Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanmaktadır.

Takip eden yıl performans programı ile ilgili olarak belirlenen performans hedefleri, faaliyetleri ve göstergeleri birimlere gönderilerek, sorumlu oldukları performans hedefi ve faaliyeti ile ilgili verilerin hazırlanması istenmekte ve birimlerden gelen veriler konsolide edilmektedir. Hedeflenen düzeyin altında kalınması halinde bu duruma ilişkin açıklamalara yer verilmektedir. Performans Programı hazırlık aşaması ve yıl içerisinde performans göstergesi gerçekleştirmelerinin raporlanması işlemleri Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün yönettiği E-Bütçe sistemi Performans Bütçe modülü üzerinden yapılmaktadır.

## **IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A. Üstünlükler**

2023-2027 Dönemi Stratejik Planımızda alanlara göre belirlenen üstünlükler aşağıda verilmiştir.

#### **Eğitim**

- Güncel ders programlarının varlığı
- Ders Bilgi Paketlerinin tamamının hazır ve erişilebilir olması
- Akreditasyon belgesine sahip programların bulunması
- Güçlü öğretim elemanı kadrosunun bulunması
- Eğitim Komisyonunun kurulması
- Eğitim için yeterli bina ve donanıma sahip olunması
- Kütüphane kaynaklarının zenginliği ve erişilebilir olması
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması ve bu alanda destek hizmeti verilmesi
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezinde "Avrupa Dil Portfolyosu"na göre ölçme-değerlendirme sisteminin uygulanması
- Kalite çalışmalarının yaygınlaştırılması amacı ile Kalite Koordinatörlüğünün kurulması
- Öğrencilerin akademik ve kişisel gelişimleri için çok sayıda öğrenci kulübünün bulunması
- Engelli öğrencilere yönelik düzenleme ve faaliyetlere önem verilmesi
- Öğrenci eserlerinin sergilenebilmesi
- Ödül Yönergesinin uygulamaya konması

#### **Araştırma**

- 2020-2021 dönemi URAP Türkiye sıralamalarında 25. Sırada olunması
- Akademik bilgilere erişimde kullanılan AVESİS sisteminin uygulamaya alınması
- Bilimsel araştırma projeleri işleyişinin etkinleştirilmesi için BAPSİS'in uygulamaya alınması
- Araştırma Koordinatörlüğü'nün kurulması
- Bilim ve Araştırma Politikaları Kurulu'nun çalışmaya başlaması
- Merkezi Araştırma Laboratuvarının bulunması
- Teknoloji Transfer Ofisinin bulunması
- Araştırma üniversitesine dönüşüm için güçlü öğretim üyesi kadrosunun bulunması
- Disiplinler arası yüksek lisans ve doktora programlarının bulunması
- Stratejik plandaki öncelikli alanlar ve bölge sanayisindeki kümelenmeler ile uyumlu (havacılık, raylı sistemler, seramik) lisansüstü programların bulunması
- Dış paydaşlarla (Kamu, meslek odaları, sanayi, STK, üniversiteler vb.) güçlü ilişkilerin bulunması
- Mezunlarının kamu ve özel sektörde önemli kademelerde görev alması

- Akademik Yükseltme ve Atama alanında puan sisteminin getirilmesi
- Araştırma faaliyetlerinin Performans Programı ve Stratejik Plandaki ilgili göstergeler ile periyodik olarak izlenmesi

### **Girişimcilik**

- Merkezi Araştırma Laboratuvarının bulunması
- Teknoloji Transfer Ofisinin bulunması
- Teknoparkın bulunması
- Araştırma çıktılarının (proje-patent-yayın vb.) desteklenmesi
- Yeni Araştırma ve Uygulama Merkezleri kurulması
- Girişimcilik derslerinin açılması
- Değişimi yönlendirebilecek genç, dinamik ve yeniliklere açık akademik çalışan kadrosunun bulunması
- Dış paydaşlarla iletişimin güçlendirilmeye çalışılması

### **Toplumsal Katkı**

- Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitimler düzenlenmesi
- Yabancılara yönelik Türkçe Öğretimi Sertifika Programı düzenlenmesi
- Bölgeye hizmet veren tam teşekküllü bir Hastane ile Diş Hastanesi'nin bulunması
- YÖK İzleme ve Değerlendirme Kriterleri içerisinde Dezavantajlı gruplara yönelik düzenlenen faaliyet sayısında en yüksek 4. Üniversite olunması
- Öncelikli alanlarda yapılan bilimsel çalışmalarda toplum yararına projeler üretilmesi
- Şehrin ve bölgenin bilim, spor, kültür, sanat ve turizm alanlarına katkı sunulması
- Kampüs içinde halka açık kütüphane, uygulama oteli, spor tesisleri ve sosyal alanların bulunması
- Toplumsal katkı üreten eğitim programlarının (Tıp, eğitim, sağlık, turizm, ziraat vb.) varlığı
- Sağlık, edebiyat vb. alanlarda aydınlatıcı metin, video gibi içeriklerin toplumla paylaşılması
- Pandemiye yönelik bilgilendirici içeriklerin hazırlanarak paylaşılması
- Öğretim elemanı ve öğrenciler tarafından yerel yönetimler, çeşitli STK'lar ile sosyal sorumluluk faaliyetleri düzenlenmesi

### **Yönetim ve Diğer**

- Üniversitenin köklü bir kurum olması
- Kalite güvencesi çalışmalarının önem kazanması
- Dijitalleşme çalışmalarının başlatılması
- Nitelikli ve deneyimli akademik ve idari kadro
- Kamu kurumları giriş sınavında başarı seviyesi yüksek kişilerin atanması

- İç Kontrol Uyum Eylem Planının uygulanması
- Kurumsal Risk Yönetim Strateji Belgesinin yürürlüğe konması
- Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü'nün kurulması
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği akreditasyonunun bulunması
- Engellilere yönelik alt yapı hizmetlerinin iyileştirilmesi
- Atık toplama ve ayırma noktalarının artırılması
- Kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri ve özel sektör ile iş birlikleri bulunması

## **B. Zayıflıklar**

2023-2027 Dönemi Stratejik Planımızda alanlara göre belirlenen zayıflıklar aşağıda verilmiştir.

### **Eğitim**

- Akredite program sayısının yetersizliği
- Uygulamalı derslerin etkin yürütülememesi
- Bazı ders içeriklerinin güncel olmaması
- Öğretim elemanlarının tamamına Eğitimcilerin Eğitimi programının verilememesi
- Bazı programlarda nitelikli öğretim elemanı eksikliği
- Bazı birimlerde fiziksel altyapı eksikliği
- Araştırma görevlisi ve destek personeli ihtiyacı
- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının bazı bölümlerde çok yüksek olması
- Yabancı dil ile eğitim olanağının kısıtlı olması
- Öğretim elemanlarının yabancı dil bilgisinin yetersizliği
- Uluslararası değişim programlarına katılımın yetersizliği
- Öğrenci Bilgi Sisteminin çeşitli hizmetlerde yetersiz kalması
- Öğrenciden öneri ve isteklerinin alınması için bir uygulamanın bulunmaması
- Öğrenci ve dış paydaşlardan alınan geri bildirimlerin süreçlere yeterince yansıtılmaması
- Kampüs içerisinde sosyal, kültürel alanların yetersiz olması
- Teknik personel (kütüphane, laboratuvar, atölye vb.) yetersizliği

### **Araştırma**

- Öğretim elemanlarının iş yükünün fazla olması
- Öğretim elemanlarının büyük ölçüde üniversite içinden gelmesi
- Uluslararası araştırma geliştirme çalışmalarının sayıca yetersiz olması
- Laboratuvarların yeterince etkin kullanılmaması
- Proje başvurularının yetersiz olması
- Disiplinler arası proje sayısının yetersiz olması

- Üniversitenin araştırmacı insan kaynağını geliştirmeye dönük politikasının olmaması
- Yabancı uyruklu araştırmacı sayısının yetersiz olmaması
- Bazı araştırma laboratuvarında cihaz, donanım eksikliği
- Yolluk ve katılım ücretlerinin temininde zorluklar yaşanması
- Lisansüstü öğrenci sayısının yetersiz olması
- Araştırma laboratuvarlarında verilen hizmet sayısı ve çeşidinin yetersiz olması

### **Girişimcilik**

- Patent, tescil edilmiş buluş ve faydalı model başvurularının az olması
- Bilimsel çalışmaların patente dönüşmesinin yeterli olmaması

### **Toplumsal Katkı**

- Yaşam boyu eğitim kapsamında verilen eğitimlerin çeşit ve sayısının yetersizliği
- Mezunlarla iletişimin istenen düzeyde olmaması
- Toplumun ihtiyaçlarının tespit edilerek üniversite tarafından çözüm üretilmesi konusunda yetersiz kalınması
- Öğrenci Kulüplerinin etkin çalıştırılmaması
- Bütçede toplumsal katkı alanında mali kaynak ayrılmaması
- Sosyal sorumluluk proje ve faaliyetlerine ilişkin kaynak bulunmaması
- Toplumsal katkı çalışmalarının Akademik Yükseltme ve Atanma ilkelerinde dikkate alınmaması
- Dış kaynaklı sosyal sorumluluk projelerinin yetersiz olması
- Gerçekleştirilen etkinliklerin yeterince paylaşılıp duyurulmaması
- Personel ve öğrencilerin kampüs dışına çıkmadan ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri (yeme, içme, barınma, alışveriş, sosyal kültürel gereksinimler vb.) alanların yetersiz olması

### **Yönetim ve Diğer**

- İstatistik ve Risk Değerlendirme biriminin oluşturulmaması
- Akademik ve idari personel alımı, yükselme vb. süreçleri için uygulama politikasının bulunmaması
- Bütünleşik Yönetim Bilgi Sisteminin bulunmaması
- Kampüs içi trafik ve otopark sorunu
- Çevre duyarlılığının zayıflığı ve yenilenebilir enerji kaynağı uygulamalarının başlatılmaması
- Hizmet içi eğitimlerin yetersizliği
- Kadın yönetici sayısının az olması
- Liderlik özelliklerinin yeterli olmaması
- İç ve dış paydaşlardan alınan geribildirimlerin etkin bir şekilde değerlendirmeye alınmaması

- Yemekhane binası ve kullanılan donatıların eski ve yetersiz olması

### **C. Değerlendirme**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi paydaşlarına sunduğu hizmet kalitesini her geçen yıl arttırma arzusu ve gayreti içerisinde. Üniversitemiz yönetimi, kamunun ve Üniversitemizin menfaatlerini ön planda tutarak sunulan hizmetlerde, idari ve mali işlerde adalet, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine önem vermektedir.

Üniversitemiz 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı 2022 yılında tamamlanmış ve kamuoyuna sunulmuştur. Önceki dönem stratejik planlarından edinilen deneyim ile sade, izlenebilir bir plan hazırlanmaya çalışılmıştır. Plandaki amaç ve hedeflerin üst politika belgeleri ile uyumlu olmasına, performans göstergelerinin bir kısmının ise diğer üst kurumların (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, YÖK, YÖKAK vb.) izlediği göstergeler içinden seçilmesine özen gösterilmiştir. Ortak göstergelerin izlenmesi birimlerin iş yükünü azaltması ve gösterge izlenebilirliğini artırması açısından tercih edilmiştir.

2025 Yılı Stratejik Plan değerlendirmesi için performans göstergelerinin yıllık gerçekleştirmeleri sorumlu birimlerden toplanmış, gösterge ve hedef performansları hesaplanarak Değerlendirme Tabloları hazırlanmış ve 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunun II. Bölümünde yer verilmiştir.

2018 Yılında Üniversitemiz iç kontrolünün, kamu iç kontrol standartlarıyla uyumunu sağlamak üzere Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. Yıllık olarak iç kontrol sistemi değerlendirilmekte ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmaktadır. Ayrıca her yıl Birim Konsolide Risk Raporları ile birlikte Konsolide Risk Raporu hazırlanmaktadır.

Üniversitemizde 2023-2027 Dönemi Stratejik Planı ve buna bağlı olarak performans programlarının hazırlanması, performansa dayalı bütçe anlayışı ve İç Kontrol Eylem Planı takibi ile önümüzdeki yıllarda faaliyetlerin etkin olarak planlanması ve gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi 2025 yılında kalite standartlarını büyük ölçüde sağlayarak Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından verilen iki yıl süreli koşullu Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) belgesi almaya hak kazanmıştır. KAP Raporunda belirtilen tespit, sonuç ve önerilere yönelik kurumun gelişim sürecine katkı sağlamak üzere hazırlanan "KAP Gelişim Süreci Eylem Planı"ndaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

## **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Üniversitemizde sunulan hizmetler ve yapılan faaliyetlerin nicelik ve niteliğinde mali kaynaklar son derece önemlidir. Mali olanakların artması, sunulan hizmet kalitesi ve miktarını arttıracaktır. Üniversitemiz öz gelirlerinin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin artırılmasına yönelik planlama ve dış kaynaklı projelerin arttırılmasına ağırlık verilecektir.

5018 sayılı Kanunun getirdiği kamu mali yönetimindeki değişikliklerle ilgili hizmet içi eğitim programları düzenlenmeli ve bilgi teknolojilerinden faydalanılmalıdır. Kurumda yönetim bilgi sistemi ve performans bilgi sisteminin kurularak işletilmesi faaliyetlerdeki etkinliği artıracaktır.

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Eskişehir – 23.02.2026)

**Prof. Dr. Kâmil ÇOLAK**  
**Rektör**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Eskişehir – 23.02.2026)

**Süleyman MANTAR**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

**EKLER**

EK 1: Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

EK 2: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırması

EK 3: Faaliyet Sonuçları

## EK 1: Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

<b>B İ L A N Ç O .</b>									
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>		453		<b>Yıl:2025</b>					
<b>Kamu İdaresi Adı</b>		ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ							
<b>AKTİF HESAPLAR</b>				<b>PASİF HESAPLAR</b>					
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	2025 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	506.632.144,02	861.726.695,02	1.292.542.250,21	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	55.825.514,61	139.470.642,95	204.306.770,83
10	HAZIR DEĞERLER	42.785.947,44	89.918.405,12	66.559.841,83	32	FAALİYET BORÇLARI	28.563.181,25	87.583.778,49	115.235.117,18
104	PROJE ÖZEL HESABI	42.668.803,83	52.903.348,03	66.444.893,76	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	28.563.181,25	87.583.778,49	115.235.117,18
105	DOVİZ HESABI	117.143,61	102.978,54	114.948,07	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	2.888.121,53	4.094.312,79	12.066.647,26
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	0,00	36.912.078,55	0,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	601.126,97	868.413,60	9.143.203,98
12	FAALİYET ALACAKLARI	325.009.208,74	332.277.616,53	755.646.839,53	333	EMANETLER HESABI	2.286.994,56	3.225.899,19	2.923.443,28
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	325.001.000,00	332.255.400,00	755.624.623,00	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	24.228.614,40	41.803.205,57	63.446.856,48
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	8.208,74	22.216,53	22.216,53	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	15.395.127,69	29.708.757,94	39.637.141,73
13	KURUM ALACAKLARI	50.637.129,45	289.487.916,41	262.328.692,88	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	8.363.047,78	11.562.328,63	22.633.098,28
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	50.637.129,45	289.487.916,41	262.328.692,88	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	470.438,93	532.119,00	1.176.616,47
14	DİĞER ALACAKLAR	3.399.308,64	5.933.755,88	20.477.375,90	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	5.843.748,67	12.135.232,83
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.399.308,64	5.933.755,88	20.477.375,90	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	5.843.748,67	12.135.232,83
15	STOKLAR	13.587.442,54	18.337.756,88	19.625.757,68	38	GELECEK AYLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	145.597,43	145.597,43	1.422.917,08
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	13.587.442,54	18.337.756,88	19.625.757,68	380	GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI	145.597,43	145.597,43	1.422.917,08
16	ÖN ÖDEMELER	71.213.107,21	125.771.244,20	167.903.742,39	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	78.895.135,21	145.903.202,04	133.557.108,15
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	71.213.107,21	125.771.244,20	167.903.742,39	43	DİĞER BORÇLAR	100.599,83	3.327.884,39	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	35.383.565.196,38	45.811.862.849,73	58.425.398.408,40	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	100.599,83	3.327.884,39	0,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	316.943,10	1.225.475,10	1.225.475,10	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	78.000.079,59	140.500.079,59	130.500.079,59
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	89.437,41	89.437,41	89.437,41	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	78.000.079,59	140.500.079,59	130.500.079,59
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	227.505,69	1.136.037,69	1.136.037,69	48	GELECEK YILLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	794.455,79	2.075.238,06	3.057.028,56
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	914.899,50	914.899,50	914.899,50	480	GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI	794.455,79	2.075.238,06	3.057.028,56
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	913.899,50	913.899,50	913.899,50	5	ÖZ KAYNAKLAR	35.755.476.690,58	46.388.215.699,76	59.380.076.779,63
242	DONER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	50	NET DEĞER	5.483.623.930,84	5.512.171.387,20	5.528.101.081,55
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	35.382.333.353,78	45.809.722.475,13	58.423.258.033,80	500	NET DEĞER HESABI	5.483.623.930,84	5.512.171.387,20	5.528.101.081,55
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	34.255.747.817,23	43.831.619.365,30	55.666.156.593,93	51	DEĞER HAREKETLERİ	882.066,87	8.855.182,95	4.789.611,89
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	90.582.289,62	115.937.482,32	147.233.034,45	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	882.066,87	8.855.182,95	4.789.611,89
252	BİNALAR HESABI	1.614.309.709,18	2.111.794.024,98	2.857.373.699,36	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	33.660.628.527,82	35.618.920.547,73	49.833.471.068,24
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	375.191.068,87	672.770.947,12	997.973.679,12	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	33.660.628.527,82	35.618.920.547,73	49.833.471.068,24
254	TAŞITLAR HESABI	18.686.431,54	22.294.070,58	29.715.699,31	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.562.275.928,20	-5.373.818.756,97	-8.962.968.246,31
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	148.098.257,34	481.694.302,88	691.610.506,66	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-3.562.275.928,20	-5.373.818.756,97	-8.962.968.246,31

19/02/2026 09:50:24

\*\* Rapor 19/02/2026 - 01:49:04 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 3

## Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

**B İ L A N Ç O .**

Kamu İdaresi Kodu 453

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-1.178.569,866,14	-1.672.455.366,01	-2.356.937.202,05	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	172.618.093,25	10.622.087.338,85	12.976.683.264,26
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	58.287.646,14	246.067.647,96	390.132.023,02	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2.385.529.472,23	14.696.835.661,48	18.762.401.267,35
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-2.212.911.378,98	-4.074.748.322,63	-5.785.718.003,09
260 HAKLAR HESABI	16.670.373,98	20.573.780,24	42.876.814,74				
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	51.418,00	51.418,00	51.418,00				
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIGI HESABI (-)	-16.721.791,98	-20.625.198,24	-42.928.232,74				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	1.428.407,76	98.560,80	2.706.551,41				
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-1.428.407,76	-98.560,80	-2.706.551,41				
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>35.890.197.340,40</b>	<b>46.673.589.544,75</b>	<b>59.717.940.658,61</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>35.890.197.340,40</b>	<b>46.673.589.544,75</b>	<b>59.717.940.658,61</b>

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	20.192.145,23	34.798.951,75	46.313.128,40
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	20.192.145,23	34.798.951,75	46.313.128,40
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	463.420,07	463.420,07	463.420,07
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIGI HESABI	463.420,07	463.420,07	463.420,07
920 GİDER TAHHUTLERİ HESABI	235.852.546,35	251.536.742,45	104.128.780,76
921 GİDER TAHHUTLERİ KARŞILIGI HESABI	235.852.546,35	251.536.742,45	104.128.780,76
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	24.748.686,94	32.995.470,84	56.153.457,29
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	24.748.686,94	32.995.470,84	56.153.457,29
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	24.369.828,15	27.481.690,85	43.502.968,80
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIGI HESABI	24.369.828,15	27.481.690,85	43.502.968,80
990 KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	10.057.492,07	10.057.492,07	10.057.492,07
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	1.516.128,34	1.516.128,34	1.516.128,34

19/02/2026 09:50:26

\*\* Rapor 19/02/2026 - 01:49:04 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 3

**B İ L A N Ç O .****Kamu İdaresi Kodu** 453**Yıl:**2025**Kamu İdaresi Adı** ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	11.573.620,41	11.573.620,41	11.573.620,41

## EK 2: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırması

<b>BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU</b>			
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	453	<b>Yıl:</b>	2025
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ		
	<b>Bütçelenen Tutarlar</b>		<b>Gerçekleşen Tutar</b>
	<b>Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini</b>	<b>Nihai Ödenek</b>	
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	65.947.000,00	0,00	119.060.455,07
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	6.140.780.000,00	0,00	5.863.472.000,00
Diğer Gelirler	119.521.000,00	0,00	265.716.123,86
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	752.171,01
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>6.326.248.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.247.496.407,92</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	4.111.863.000,00	4.242.449.465,00	4.203.535.860,65
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	531.109.000,00	552.924.399,00	540.732.340,37
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	468.719.000,00	413.638.546,00	332.859.126,47
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carî Transferler	734.706.000,00	813.065.888,00	799.198.020,13
Sermaye Giderleri	479.851.000,00	623.654.000,00	460.100.095,70
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>6.326.248.000,00</b>	<b>6.645.732.298,00</b>	<b>6.336.425.443,32</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>0,99</b>

## EK 3: Faaliyet Sonuçları

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	2.347.983.652,45	4.951.730.753,34	6.549.450.590,03	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	2.521.175.397,18	5.511.702.924,85	7.048.933.616,07	
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	1.628.977.708,22	3.211.588.673,05	4.213.449.248,22	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	51.985.246,42	89.602.333,48	116.801.344,92	
630	01	01	00	00	MEMURLAR	1.236.465.450,95	2.476.132.225,64	3.179.869.067,51	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	49.083.543,76	85.793.332,72	111.734.831,25	
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	383.225.750,31	683.844.476,59	876.884.136,10	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	187.199,21	380.863,61	450.423,79	
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	89.101.530,89	158.783.295,65	208.600.221,46	600	03	01	01	01	Sarımsak, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	102.228,25	299.390,55	369.135,74	
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	294.124.219,42	525.061.180,94	668.283.914,64	600	03	01	01	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	84.970,96	81.473,06	81.288,05	
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	600.195.126,38	1.340.447.809,69	1.719.295.847,83	600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	48.896.344,55	85.412.469,11	111.284.407,46	
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	600.195.126,38	1.340.447.809,69	1.719.295.847,83	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	131.611,50	71.386,99	41.978,50	
630	01	01	30	00	Ödenekler	173.356.070,83	312.916.512,68	415.820.204,36	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	24.166.088,33	45.772.251,75	68.622.422,49	
630	01	01	30	01	Ödenekler	173.356.070,83	312.916.512,68	415.820.204,36	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	9.173.021,00	11.155.779,00	11.981.151,00	
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	9.475.460,62	16.387.677,06	20.535.763,29	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	2.831.433,35	14.141,72	0,00	
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	9.475.460,62	16.387.677,06	20.535.763,29	600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	4.195.236,54	10.565.666,00	9.416.182,49	
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	68.769.322,98	122.061.224,62	145.847.606,57	600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	947.953,00	1.780.306,00	2.957.280,00	
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	1.635.814,39	3.120.171,17	4.363.985,27	600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.819.860,00	3.194.700,00	1.890.561,11	
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	67.133.508,59	118.941.053,45	141.483.621,30	600	03	01	02	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	12.415.495,09	15.753.781,82	
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	1.443.719,83	474.525,00	1.481.175,63	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	5.631.140,83	442.742,56	621.050,05	
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	1.443.719,83	474.525,00	1.481.175,63	600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	2.901.702,66	3.809.000,76	5.066.513,67	
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	4.333,73	600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralan	2.780.554,75	3.594.946,58	4.634.490,28	
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	4.333,73	600	03	06	01	02	Ecrimisli Gelirleri	93.228,13	48.594,87	67.491,29	
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	81.744.806,18	163.889.045,28	276.364.552,97	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	2.687.326,62	3.546.351,71	4.566.998,99	
630	01	02	10	00	Ücretler	50.325.369,99	83.612.263,38	137.384.163,19	600	03	06	03	00	On İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	121.147,91	214.054,18	432.023,39	
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	45.498.628,00	74.794.641,00	126.468.736,22	600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	121.147,91	214.054,18	432.023,39	
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	4.397.367,86	8.343.283,70	10.696.363,87	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.303.578.705,04	4.812.318.640,31	6.444.202.059,93	
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	429.374,13	474.338,68	219.063,10	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	30.718.128,26	47.575.030,99	54.426.727,06	
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	29.632.973,91	78.358.399,69	134.278.855,97	600	04	01	01	00	00	Cari	30.718.128,26	47.575.030,99	54.426.727,06
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatlar	29.632.973,91	78.358.399,69	134.278.855,97	600	04	01	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	30.718.128,26	47.138.915,88	54.426.727,06
630	01	02	30	00	Ödenekler	913.476,86	1.494.514,55	3.679.386,69	600	04	01	01	99	Yurtdışından Alınan Diğer Bağış ve Yardımlar	0,00	436.115,11	0,00	
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	912.396,60	1.307.025,80	3.091.117,59	600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.260.392.000,00	4.607.187.900,00	6.286.295.223,00	
630	01	02	30	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	1.080,26	0,00	0,00	600	04	02	01	00	Cari	2.129.142.000,00	4.354.187.900,00	5.831.295.223,00	

19/02/2026 09:51:17

\*\* Rapor 19/02/2026 01:51:06 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 11

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	30	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	0,00	187.488,75	588.269,10	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	2.129.142.000,00	4.354.187.900,00	5.831.295.223,00
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	357.654,73	398.667,66	879.880,42	600	04	02	02	00	Sermaye	131.250.000,00	253.000.000,00	455.000.000,00
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	357.654,73	398.667,66	879.880,42	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	131.250.000,00	253.000.000,00	455.000.000,00
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	510.330,69	0,00	125.886,82	600	04	03	00	00	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.518.225,04	147.187.652,56	99.953.441,61
630	01	02	60	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	510.330,69	0,00	125.886,82	600	04	03	01	00	Cari	3.518.225,04	147.187.652,56	99.953.441,61
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	5.000,00	25.200,00	16.379,88	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.518.225,04	147.187.652,56	99.953.441,61
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	5.000,00	25.200,00	16.379,88	600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	2.832.817,15	2.689.777,45	2.703.788,59
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	265.688.221,43	488.315.486,19	653.522.547,30	600	04	04	01	00	Cari	2.820.095,39	2.531.277,45	2.703.788,59
630	01	03	10	00	Ücretler	142.224.948,41	266.253.374,09	357.303.108,52	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	1.066.609,03	963.095,72	1.848.726,43
630	01	03	10	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	40.218.547,52	70.960.752,02	96.407.702,41	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	1.753.486,36	1.568.180,73	855.062,16
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	102.006.400,89	195.292.622,07	260.895.406,11	600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	1,00	0,00
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	867.852,68	77.004.879,26	171.205,14	600	04	04	02	00	Sermaye	12.721,76	158.500,00	0,00
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	75.000.000,00	0,00	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	12.721,76	158.500,00	0,00
630	01	03	20	02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	42.958,41	67.521,75	600	04	05	00	00	Proje Yardımları	6.117.534,59	7.678.279,31	822.879,67
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	867.852,68	1.961.920,85	103.683,39	600	04	05	01	00	Cari	6.117.534,59	7.678.279,31	822.879,67
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	82.668.474,89	65.604.231,31	195.491.731,15	600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	999,00	0,00	0,00
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	15.898.665,07	16.202.937,01	48.956.051,13	600	04	05	01	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	4.535.285,59	6.314.279,31	276.879,67
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	66.769.809,82	49.401.294,30	146.535.680,02	600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	1.581.250,00	1.364.000,00	546.000,00
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	198.640,81	368.557,48	105.892,97	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	155.971.420,26	383.745.725,05	468.413.223,33
630	01	03	40	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesalleri	198.640,81	368.557,48	105.892,97	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	33.160,21	84.644,12	649.358,11
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	39.728.304,64	79.084.444,05	100.450.609,52	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	33.160,21	84.644,12	649.358,11
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	12.952.400,51	20.599.604,45	28.652.245,06	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	20.188,27	54.860,47	533.844,07
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	26.775.904,13	58.484.839,60	71.798.364,46	600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	0,00	0,00	31.697,74
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	4.985.120,85	7.492.679,14	10.429.081,24	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	12.971,94	29.783,65	83.816,30
630	01	04	10	00	Ücretler	4.985.120,85	7.492.679,14	10.429.081,24	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	93.389.271,70	287.810.753,62	311.070.525,27
									600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	93.389.271,70	287.810.753,62	311.070.525,27
									600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	93.389.271,70	287.810.753,62	311.070.525,27
									600	05	03	00	00	Para Cezaları	9.354,17	1.460.200,33	5.968.384,30
									600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	9.354,17	1.460.200,33	5.968.384,30
									600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	9.354,17	1.460.200,33	5.968.384,30

19/02/2026 09:51:17

\*\* Rapor 19/02/2026 01:51:06 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 11

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	04	10	01	Vizesiz Geçici İşçilerin Ücretleri	2.195.123,55	1.535.525,25	5.051.134,95	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	62.539.634,18	94.390.126,98	150.724.955,65
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	751.103,40	1.179.601,41	552.922,72	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	62.539.634,18	94.390.126,98	150.724.955,65
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	1.845.270,00	4.189.770,00	4.118.920,00	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	106.495,04	3.020,96	28.421,48
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	143.823,90	364.142,48	305.903,57	600	05	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0,00	0,00	4.540.000,00
630	01	04	10	90	Diğer Geçici Süreli Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	49.800,00	223.640,00	400.200,00	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	3.081.332,15	6.642.700,34	7.723.154,85
630	01	05	00	00	Diğer Personel	40.094.108,81	75.759.236,80	93.263.999,20	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	17.751.040,50	28.678.611,00	42.466.533,50
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	40.094.108,81	75.759.236,80	93.263.999,20	600	05	09	01	31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	1.018.010,00	939.200,00	3.469.136,00
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	34.129.604,00	65.282.259,88	81.426.236,15	600	05	09	01	99	Yükarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	40.582.756,49	58.126.594,68	92.497.709,82
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	5.964.504,81	10.476.976,92	11.837.763,05	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	9.630.615,46	4.667.051,61	12.590.818,31
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	228.541.664,78	389.361.814,56	540.788.013,15	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	9.630.615,46	4.667.051,61	12.590.818,31
630	02	01	00	00	Memurlar	158.429.995,01	279.287.276,94	361.386.874,45	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	9.630.346,02	4.667.051,61	12.590.818,31
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	158.429.995,01	279.287.276,94	361.386.874,45	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	269,44	0,00	0,00
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	99.069.457,16	174.164.612,00	225.346.019,63	600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	9.410,00	221.369.174,40	6.926.169,58
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	59.360.537,85	105.122.664,94	136.040.854,82	600	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	17.280,00	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	11.109.041,16	18.650.936,13	31.026.127,55	600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	17.280,00	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	11.109.041,16	18.650.936,13	31.026.127,55	600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	9.410,00	175.660,06	132.308,55
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.074.798,36	11.952.384,73	19.956.012,87	600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	166.380,00	0,00
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.034.242,80	6.698.551,40	11.070.114,68	600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	9.410,00	9.280,06	132.308,55
630	02	03	00	00	İşçiler	57.332.484,42	89.188.242,35	144.841.971,09	600	25	06	00	00	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	221.176.234,34	6.793.861,03
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	52.237.239,95	81.063.430,88	132.000.048,85	600	25	06	01	00	Stoklar	0,00	0,00	68.818,87
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	47.266.762,08	73.395.395,09	119.443.275,75	600	25	06	05	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	96.465,60	2.995.649,24
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.970.477,87	7.668.035,79	12.556.773,10	600	25	06	07	00	Demirbaşlar	0,00	221.079.768,74	3.729.392,92
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.095.244,47	8.124.811,47	12.841.922,24	GELİRLER TOPLAMI (B)								
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.095.244,47	8.124.811,47	12.841.922,24									
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	1.132.574,72	1.386.828,32	2.462.811,43	GELİRLER TOPLAMI (B)								
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.132.574,72	1.386.828,32	2.462.811,43									
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.056.126,33	1.262.387,13	2.259.054,21	GELİRLER TOPLAMI (B)								
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	76.448,39	124.441,19	203.757,22									
630	02	05	00	00	Diğer Personel	537.569,47	848.530,82	1.070.228,63	GELİRLER TOPLAMI (B)								

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	537.569,47	848.530,82	1.070.228,63
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	425.373,69	848.530,82	1.070.228,63
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	112.195,78	0,00	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	173.186.515,15	360.758.422,88	462.325.451,97
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.022.646,67	533.838,94	1.461.491,08
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	1.022.646,67	533.838,94	1.461.491,08
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	1.022.646,67	533.838,94	1.461.491,08
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	142.823.611,88	253.549.873,45	345.391.303,98
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	275.654,02	5.396.300,01	4.876.079,99
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	148.717,06	5.177.841,79	210.590,26
630	03	02	10	02	Büro Malzemesi Alımları	8.000,00	16.500,00	2.020.929,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	32.066,06	59.616,00	107.879,00
630	03	02	10	04	Diğer Yayın Alımları	27.000,00	47.000,00	2.388.000,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	23.461,90	61.466,22	71.081,73
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	36.409,00	33.876,00	77.600,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	4.917.599,70	8.483.580,46	14.125.549,94
630	03	02	20	01	Su Alımları	2.443.353,61	4.149.631,40	7.933.549,94
630	03	02	20	02	Temizlik Malzemesi Alımları	2.470.000,00	4.331.000,00	6.192.000,00
630	03	02	20	80	Su Alımları Gecikme Zammı ve Faiz Giderleri	4.246,09	2.949,06	0,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	101.698.614,20	112.503.589,32	146.176.190,43
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	50.307.646,29	50.499.360,22	66.405.392,45
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	4.188.798,19	780.108,12	1.530.831,18
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	47.202.169,72	55.501.777,34	71.363.782,25
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	5.722.343,64	6.876.184,55
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	20.462.390,84	48.459.095,21	66.490.359,88
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	20.462.390,84	48.459.095,21	66.490.359,88
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	960,00	0,00	0,00
630	03	02	50	03	Tören Malzemeleri Alımları	960,00	0,00	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	15.271.107,60	63.024.756,40	106.742.954,56

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	13.714.310,39	49.929.723,40	99.113.348,04	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	573.651,48	568.778,63	752.171,01
630	03	02	60	02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	159.000,00	279.000,00	4.399.000,00	610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	541.402,23	565.167,19	664.609,15
630	03	02	60	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	23.000,00	40.000,00	57.000,00	610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	522.210,37	565.167,19	664.609,15
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	269.562,25	5.170.651,00	290.814,00	610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	7.635,00	18.933,00	2.599,76
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	1.105.234,96	7.605.382,00	2.882.792,52	610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	7.635,00	18.933,00	2.599,76
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	197.285,52	15.682.552,05	6.980.169,18	610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	514.575,37	546.234,19	662.009,39
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	197.285,52	15.682.552,05	6.980.169,18	610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	0,00	290.971,09
630	03	03	00	00	Yolluklar	5.505.442,02	7.918.206,88	13.831.390,88	610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	148.376,84	154.614,08	93.504,50
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	4.698.586,85	7.059.408,19	12.510.301,34	610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	213.697,00	138.606,00	102.190,00
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	987.040,78	4.368.344,77	4.754.219,97	610	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	75.248,25	113.470,75	139.258,00
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.711.546,07	2.691.063,42	7.756.081,37	610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	70.823,84	111.742,00	18.600,00
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	806.855,17	858.798,69	1.321.089,54	610	03	01	02	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	27.786,36	17.485,80
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	806.855,17	858.798,69	1.257.089,54	610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	6.429,44	15,00	0,00
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	64.000,00	610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	19.191,86	0,00	0,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	546.182,15	2.416.705,83	11.099.954,85	610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiralan	19.191,86	0,00	0,00
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	10.334,46	16.003,70	48.766,15	610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	19.191,86	0,00	0,00
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	9.066,70	16.003,70	22.204,06	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	32.249,25	3.611,44	87.561,86
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	1.267,76	0,00	26.562,09	610	05	02	00	00	Kısmi ve Kurumlardan Alınan Paylar	32.249,25	0,00	0,00
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	535.847,69	1.055.401,16	2.001.711,13	610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	32.249,25	0,00	0,00
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	535.847,69	1.055.401,16	2.001.711,13	610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	32.249,25	0,00	0,00
630	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Bağlı Borçlar	0,00	1.292.722,49	8.921.840,57	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	3.611,44	87.561,86
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Bağlı Borçlar	0,00	1.292.722,49	8.921.840,57	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	3.611,44	87.561,86
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	52.578,48	127.637,00	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	3.611,44	87.561,86
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	52.578,48	127.637,00	İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				573.651,48	568.778,63	752.171,01		
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	17.541.192,47	90.160.522,55	80.846.790,70									
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	5.026.170,58	38.791.515,12	53.149.630,99									
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Birlikçi Ekspertiz Giderleri	82.427,18	124.458,48	87.478,80									
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	4.547.864,18	37.138.591,27	48.643.544,47									

19/02/2026 09:51:19

\*\* Rapor 19/02/2026 01:51:06 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 11

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	297.090,30	1.065.195,60	2.589.088,35
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	2.000,00	4.000,00	6.000,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	96.788,92	459.269,77	1.823.519,37
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	458.812,15	1.056.066,66	1.122.459,60
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	114.602,60	392.138,68	363.005,76
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	201.870,68	332.120,74	379.475,85
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	116.040,91	264.707,24	379.977,99
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	6.397,96	15.000,00	0,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	19.900,00	52.100,00	0,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	10.898,00	104.413,20	131.137,88
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	1.298,00	0,00	0,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	9.600,00	104.413,20	131.137,88
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	633.394,66	694.503,99	1.277.779,11
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	319.084,56	220.736,00	509.176,00
630	03	05	40	02	Taşıtların Sigorta Giderleri	301.845,54	386.077,92	728.247,77
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	12.464,56	19.482,63	32.025,00
630	03	05	40	04	Diğer Sigorta Giderleri	0,00	68.207,44	8.330,34
630	03	05	50	00	Kiralar	3.302.111,92	5.973.347,72	7.340.000,00
630	03	05	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	3.042.710,32	257.563,64	0,00
630	03	05	50	03	İş Makinesi Kiralama Giderleri	259.401,60	5.069.112,00	53.000,00
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0,00	596.512,08	759.000,00
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	50.160,00	6.528.000,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	3.540,00	0,00	0,00
630	03	05	70	03	Rapor ve Bilirkişi Giderleri	3.540,00	0,00	0,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	8.106.265,16	43.540.675,86	17.825.783,12
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	2.773.096,72	4.797.508,26	7.113.454,78
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	5.333.168,44	38.743.167,60	10.712.328,34
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtım Giderleri	0,00	72.063,28	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtım ve Ağılama Giderleri	0,00	72.063,28	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	10.062.683.945,97	12.477.952.409,23
698	12	00	00	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	9.588.166.736,16	11.834.537.228,63
698	13	00	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	25.355.192,70	31.295.552,13
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	443.854.811,66	598.518.788,86
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	104.408.532,12	151.250.753,89
698	16	00	00	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	3.007.639,04	4.106.437,31
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	76.591.051,51	96.501.366,50
698	19	00	00	00	Madde Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-232.527.315,21	-321.199.171,80
698	19	01	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00	-19.458.598,86	-24.708.553,61
698	19	02	00	00	Binalar	0,00	-175.365.479,50	-235.117.307,70
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-29.660.883,58	-40.776.281,77
698	19	04	00	00	Taşıtlar	0,00	-1.803.446,03	-2.114.340,57
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	0,00	-6.238.907,24	-18.482.688,15
698	20	00	00	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	53.827.297,99	82.941.453,71
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)						0,00	10.062.683.945,97	12.477.952.409,23

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ajrılama Giderleri	0,00	72.063,28	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.117.793,89	5.189.545,03	8.158.291,92
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	894.000,00	1.600.765,20	2.381.926,90
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	43.000,00	75.000,00	1.891.000,00
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	712.000,00	1.248.000,00	28.932,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	23.000,00	49.600,00	67.800,00
630	03	07	10	05	Taşıtlar İçin Lastik Alımları	0,00	21.060,00	15.120,00
630	03	07	10	06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	0,00	4.105,20	33.820,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	116.000,00	203.000,00	345.254,90
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	1.344.141,76	204.000,00	292.000,00
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	1.342.141,76	200.000,00	286.000,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	2.000,00	4.000,00	6.000,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	2.879.652,13	3.384.779,83	5.484.365,02
630	03	07	30	01	Tefrisat Bakım ve Onarım Giderleri	15.204,00	18.400,00	62.040,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1.441.588,44	1.364.819,93	3.002.085,60
630	03	07	30	03	Taşıtlar Bakım ve Onarım Giderleri	692.449,93	592.307,91	1.401.526,13
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	43.954,47	370.021,99	227.553,29
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	686.455,29	1.039.230,00	791.160,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	629.646,07	917.666,92	1.536.228,56
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	629.646,07	917.666,92	1.536.228,56
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	10.620,00	11.540,00	27.600,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	61.818,35	36.072,00	0,00
630	03	08	10	04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	1.981,32	27.000,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	557.207,72	868.073,60	1.481.628,56
630	05	00	00	00	Cari Transferler	161.530.014,11	652.157.676,36	851.142.235,90
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	107.542.000,00	168.323.000,00	179.450.000,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	107.542.000,00	168.323.000,00	179.450.000,00
630	05	01	20	02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Yapılan Ek Karşılık Ödemeleri	107.542.000,00	168.323.000,00	179.450.000,00
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	27.401.000,00	420.197.126,42	605.093.663,00

19/02/2026 09:51:19

\*\* Rapor 19/02/2026 01:51:06 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 7 / 11

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	02	70	00	Yükseköğretim Kurumlarına Hazine Yardımları	0,00	0,00	42.000.000,00
630	05	02	70	53	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'ne Hazine Yardımı	0,00	0,00	42.000.000,00
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	27.401.000,00	420.197.126,42	563.093.663,00
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	27.401.000,00	420.197.126,42	563.093.663,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.507.302,82	3.431.167,70	9.584.784,72
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	2.507.302,82	3.431.167,70	9.584.784,72
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	624.904,96	1.192.036,63	3.326.719,13
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	1.882.397,86	2.239.131,07	6.258.065,59
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	24.079.711,29	60.206.382,24	57.013.788,18
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	10.559.860,86	26.531.761,82	21.108.783,08
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	7.112.451,35	26.531.761,82	21.108.783,08
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	3.349.951,54	0,00	0,00
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	97.457,97	0,00	0,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	209.032,30	0,00	0,00
630	05	04	20	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	150.380,10	0,00	0,00
630	05	04	20	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	58.652,20	0,00	0,00
630	05	04	90	00	Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	13.310.818,13	33.674.620,42	35.905.005,10
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	13.310.818,13	33.674.620,42	35.905.005,10
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	68.434,59	1.409.484,10	394.362,89
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	68.434,59	1.409.484,10	394.362,89
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes. Kayıtlı Tut. Değerlemesinden Kaynaklananlar	26.830,19	1.409.484,10	394.362,89
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	41.604,40	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	106.720.770,74	273.989.780,18	392.182.817,71
630	13	01	00	00	Meddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	101.280.091,93	269.987.813,12	369.847.558,38
630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	1.999.661,47	2.559.566,68	3.250.649,68
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	19.422.033,30	70.084.989,58	38.992.831,78
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	54.286.900,23	102.398.218,29	164.034.696,83

19/02/2026 09:51:19

\*\* Rapor 19/02/2026 01:51:06 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 8 / 11

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4					
630	13	01	04	00		Taahhütlerin Amortisman Giderleri	2.001.121,39	1.462.991,24	2.079.798,99
630	13	01	05	00		Demirbaşların Amortisman Giderleri	23.570.375,54	93.482.047,33	161.489.581,10
630	13	02	00	00		Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	4.012.271,05	3.903.406,26	22.303.034,50
630	13	02	01	00		Hakların Amortisman Giderleri	4.012.271,05	3.903.406,26	22.303.034,50
630	13	03	00	00		Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.428.407,76	98.560,80	32.224,83
630	13	03	02	00		Elden Çıkarılacak Maddeli Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	1.428.407,76	98.560,80	32.224,83
630	14	00	00	00		İlk Madde ve Malzeme Giderleri	20.659.033,69	35.540.399,81	58.466.483,42
630	14	01	00	00		Kırtasiye Malzemeleri	2.836.797,32	4.984.181,24	4.190.697,70
630	14	02	00	00		Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	48.045,21	96.662,95	84.858,88
630	14	03	00	00		Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	9.477.283,45	16.576.210,62	33.796.800,06
630	14	04	00	00		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	65.819,84	306.936,08	173.451,60
630	14	05	00	00		Temizleme Ekipmanları	822.737,15	1.975.598,88	2.611.996,25
630	14	06	00	00		Giyecek, Mefruat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	914.406,06	1.841.621,72	2.479.746,63
630	14	07	00	00		Yiyecek	198.046,57	1.050.630,44	694.477,02
630	14	08	00	00		İçecek	102.014,75	110.213,14	94.921,19
630	14	09	00	00		Canlı Hayvanlar	263.033,72	197.274,00	515.781,00
630	14	10	00	00		Zirai Maddeler	186.885,46	891.402,00	575.734,01
630	14	11	00	00		Yem	91.064,00	252.475,00	252.000,60
630	14	12	00	00		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	3.729.149,51	3.394.993,80	5.802.413,07
630	14	13	00	00		Yedek Parçalar	1.074.957,67	2.234.652,40	5.929.195,95
630	14	14	00	00		Nakil Vasıtaları Lastikleri	188.038,40	362.312,00	178.052,59
630	14	15	00	00		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	34.391,13	47.277,59	60.618,91
630	14	16	00	00		Spor Malzemeleri Grubu	359.455,20	557.702,50	296.130,00
630	14	17	00	00		Basınçlı Ekipmanlar	27.376,03	12.423,54	463,74
630	14	99	00	00		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	239.532,22	647.831,91	729.144,22
630	25	00	00	00		Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	853.698,54	25.252,00

19/02/2026 09:51:19

\*\* Rapor 19/02/2026 01:51:06 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 9 / 11

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	1.250,80	0,00
630	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	1.250,80	0,00
630	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	852.447,74	0,00
630	25	02	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	689.273,26	0,00
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	40.160,00	0,00
630	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	123.014,48	0,00
630	25	04	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	25.252,00
630	25	04	01	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar	0,00	0,00	25.252,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	28.299.060,24	26.070.801,07	27.414.636,36
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	28.299.060,24	26.070.801,07	27.414.636,36
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.151.882,40	8.026.111,20	17.071.535,59
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	4.151.882,40	8.026.111,20	17.071.535,59
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	8.873.128,48	8.101.569,30	10.343.100,77
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	8.873.128,48	8.101.569,30	10.343.100,77
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	15.274.049,36	9.943.120,57	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	567.644,98	270.800,49	0,00
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	14.706.404,38	9.672.320,08	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	450,93	2,79	3.262.088,41
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	450,93	2,79	3.262.088,41
GİDERLER TOPLAMI (A)						2.347.983.652,45	4.951.730.753,34	6.549.450.590,03

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 453

Kamu İdaresi Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	2.347.983.652,45	4.951.730.753,34	6.549.450.590,03	NET GELİR (D= (B-C))	2.520.601.745,70	5.511.134.146,22	7.048.181.445,06
GELİRLER TOPLAMI (B)	2.521.175.397,18	5.511.702.924,85	7.048.933.616,07	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	10.062.683.945,97	12.477.952.409,23
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	573.651,48	568.778,63	752.171,01	FAALİYET SONUCU (((D+E) - A){+/-})	172.618.093,25	10.622.087.338,85	12.976.683.264,26