

**T.C.  
ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ**



**2020 YILI  
İDARE FAALİYET RAPORU**

**Hazırlayan:**  
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü





## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi “Bilimin Işığında, Çağdaş Uygarlık Yolunda” sloganından hareketle; bilgiyi üreten, ürettiği bilgiyi kullanan, araştırmaya önem veren; yenilikçilik, şeffaflık ve adalet ilkesiyle hareket ederek, geleceğe güvenen, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı gençler yetiştirmeyi hedefleyen, değişime açık bir üniversitedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, daha etkin bir kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin oluşturulması, kamu mali yönetiminde saydamlığın ve hesap verebilirliğin sağlanması çalışmaları Ülkemiz ve Üniversitemiz açısından faydalı bulunmaktadır.

Bu anlayışla Eskişehir Osmangazi Üniversitesi sırasıyla, 2008-2012 yıllarını kapsayan ilk stratejik planını 2007 yılı içinde, 2013-2017 yıllarını kapsayan ikinci stratejik planını da 2012 yılı içinde hazırlamıştır. Daha sonra 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmış ve 2020-2022 yılları için güncellenmiştir. Üniversitemizin amaç ve hedeflerini içeren bu planların uygulanması ve hayata geçmesi konusunda üst yönetimin yanı sıra tüm birimlerimizin sahiplenmesiyle, bizi geleceğe taşıyacak olan vizyonumuza ulaşma yolunda önemli adımlar atılmıştır. Stratejik plana ek olarak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını hedefleyen performans programı ve performansa dayalı bütçeleme çalışmaları titizlikle yürütülmektedir.

2018 Yılında Üniversitemiz iç kontrolünün, kamu iç kontrol standartlarıyla uyumunu sağlamak üzere eylem planı hazırlık çalışmalarına başlanarak tamamlanmış ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı yürürlüğe girmiştir. 2020 Yılı içinde, 2019 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu ile ilk defa iç kontrol sisteminin bir bütün olarak yıllık değerlendirmesi yapılmıştır. Raporda risk yönetimine ilişkin eksiklikler ön plana çıkarılmıştır. Ayrıca Birim Konsolide Risk Raporları ile birlikte üniversitemiz 2020 Yılı Konsolide Risk Raporu hazırlanmıştır.

Üniversitemizin faaliyetleri, öğrencilerimizin yüksek düzeyli eğitim almaları, bunun yanında kültürel, sanatsal ve sportif açıdan kendilerini geliştirebilmelerini sağlamak amacıyla planlanmaktadır. Üniversiteler aynı zamanda düşünce özgürlüğünün ve demokrasi kültürünün kazanıldığı ortamlardır. Bu ortamlarda nitelikli insanların yetişmesi, bilim ve teknoloji üretilmesi, projeler geliştirilmesi ve bu kazanımların insanlığın ve ülkenin yararına sunulması gerekmektedir.

Yetiştirdiğimiz gençlerin en iyi hizmeti ve eğitimi alabilmeleri için çalışan akademik ve idari personelimiz, varlık nedenlerinin bu değerli gençler olduğunun bilincindedirler. Bu bilinçle tüm çalışanlarımız stratejik planımız doğrultusunda paydaşlarına yönelik hizmetleri geliştirmeye devam edecektir.

Saygılarımla

Prof. Dr. Kemal ŞENOCAK  
REKTÖR





İÇİNDEKİLER

	Sayfa
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	
İÇİNDEKİLER	1
TABLO ve ŞEKİLLER LİSTESİ	3
I- GENEL BİLGİLER	5
A- Misyon ve Vizyon	5
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C- İdareye İlişkin Bilgiler	6
1- Fiziksel Yapı	7
1.1.Eğitim alanları ve Derslikler	10
1.2.Sosyal Alanlar	11
1.3.Hizmet Alanları	13
1.4.Sağlık Alanları	15
1.5.Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları	15
1.6.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	16
1.7.İlahiyat Fakültesi Uygulama Cami	16
1.8.Diğer Alanlar	16
2- Örgüt Yapısı	16
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	18
3.1. Teknolojik Araçlar	18
3.2.Teknolojik Altyapı ve Yazılım	19
3.3.Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi	22
4- İnsan Kaynakları	26
4.1.Akademik Personel	26
4.2.İdari Personel	29
4.3.Sözleşmeli Personel	30
4.4.İşçi Personel	31
5- Sunulan Hizmetler	32
5.1.Akademik Hizmetler	32
5.2.İdari Hizmetler	45
5.3.Halkla İlişkiler ve Güvenlik Hizmetleri	53
5.4.Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Hizmetleri	57
5.5. Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Hizmetleri	61
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	62
II- AMAÇ ve HEDEFLER	67
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	67
1.Stratejik Planın Değerlendirilmesi	67
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	69
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	78
A- Mali Bilgiler	78
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	78



1.1. Bütçe Giderleri	78
1.2. Bütçe Gelirleri	82
1.3. Finansman	85
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	87
2.1. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması	88
3- Mali Denetim Sonuçları	89
3.1. İç Denetim	89
3.2. Dış Denetim	89
B- Performans Bilgileri	90
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	90
1.1. Bilimsel Faaliyet Bilgileri	90
1.2. İnşaat Yatırım Çalışmaları	93
1.3. Hizmetiçi Eğitim Programları	95
1.4. Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri	96
2- Performans Sonuçları	120
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	149
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	149
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	150
A- Üstünlükler	150
B- Zayıflıklar	151
C- Değerlendirme	152
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	153
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	



**Tablo ve Şekiller Listesi**

<b>Tablo 1:</b> Eğitim Alanları ve Derslikler	10
<b>Tablo 2:</b> Öğrenci Başına Düşen Derslik ve Laboratuvar Alanı	10
<b>Tablo 3:</b> Toplantı-Konferans Salonları	11
<b>Tablo 4:</b> Yemekhane, Kantin, Kafeterya, Restoran ve Diğer Sosyal Alanlar	11
<b>Tablo 5:</b> Konaklama Alanları	12
<b>Tablo 6:</b> Spor Tesisleri	12
<b>Tablo 7:</b> Akademik Personel Hizmet Alanları	13
<b>Tablo 8:</b> İdari Personel Hizmet Alanları	14
<b>Tablo 9:</b> Sağlık Alanları	15
<b>Tablo 10:</b> Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları	15
<b>Tablo 11:</b> Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	16
<b>Tablo 12:</b> Okuma, Çalışma Salonu ve Kütüphane Alanları	16
<b>Tablo 13:</b> Birimlere Göre Teknolojik Araçların Dağılımı	18
<b>Tablo 14:</b> Teknolojik Altyapı ve Olanaklar	19
<b>Tablo 15:</b> Diğer Teknolojik Bilgiler	19
<b>Tablo 16:</b> Merkezi Sunucular	20
<b>Tablo 17:</b> Yazılımlar	21
<b>Tablo 18:</b> Kütüphane Kaynakları	23
<b>Tablo 19:</b> Akademik Personelin Kadro, İstihdam Şekli ve Cinsiyete Göre Dağılımı	26
<b>Tablo 20:</b> Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları	26
<b>Tablo 21:</b> Akademik Kadrolara Yükseltilen ve Atanan Öğretim Üyeleri	26
<b>Tablo 22:</b> Üniversitemizden Giden ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları	27
<b>Tablo 23:</b> 2547 Sayılı Kanununun 31. ve 40.a. Maddelerine Göre Görevlendirilen Öğretim Elemanlarının Sayısı ve Toplam Kadrolu Akademik Personele Oranı	27
<b>Tablo 24:</b> Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	27
<b>Tablo 25:</b> Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı	27
<b>Tablo 26:</b> Öğretim Üyelerinin Birimlere Göre Dağılımı	28
<b>Tablo 27:</b> İdari Personelin Kadro Durumu ve Cinsiyete Göre Dağılımı	29
<b>Tablo 28:</b> İdari Personelin Eğitim Durumu	29
<b>Tablo 29:</b> İdari Personelin Hizmet Süreleri	29
<b>Tablo 30:</b> İdari Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı	29
<b>Tablo 31:</b> Sözleşmeli Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı	30
<b>Tablo 32:</b> Sözleşmeli Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı	30
<b>Tablo 33:</b> Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	30
<b>Tablo 34:</b> Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	30
<b>Tablo 35:</b> Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı	31
<b>Tablo 36:</b> İşçi Personel Bilgileri	31
<b>Tablo 37:</b> Öğrenci Sayıları	34
<b>Tablo 38:</b> Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	35
<b>Tablo 39:</b> Öğrenci Kontenjanları	35



<b>Tablo 40:</b> Bölümler Arası Yatay Geçiş Yapan ve Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları	38
<b>Tablo 41:</b> Yatay Geçişle Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Sayıları	39
<b>Tablo 42:</b> Çeşitli Nedenlerle Kaydı Silinen Öğrenci Sayıları	40
<b>Tablo 43:</b> Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geliş Durumlarına Göre Dağılımı	41
<b>Tablo 44:</b> Önlisans-Lisans-Yüksek Lisans-Doktora Mezun Öğrenci Sayıları	42
<b>Tablo 45:</b> Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	43
<b>Tablo 46:</b> Öğrenci Sayısının Öğretim Üyesine Oranı	44
<b>Tablo 47:</b> Öğrenci Kulüpleri Tablosu	52
<b>Tablo 48:</b> Düzenlenen Etkinlikler	55
<b>Tablo 49:</b> Koruma ve Güvenlik Personeli Dağılım Tablosu	56
<b>Tablo 50:</b> Yıl İçinde Meydana Gelen Olayların Dağılımı	56
<b>Tablo 51:</b> Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri	58
<b>Tablo 52:</b> Laboratuvar İstatistikleri	59
<b>Tablo 53:</b> Diş Hastanesi Verileri	61
<b>Tablo 54:</b> Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu	65
<b>Tablo 55:</b> Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu	70
<b>Tablo 56:</b> Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu	78
<b>Tablo 57:</b> Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu	79
<b>Tablo 58:</b> Gelir Gerçekleşmeleri	82
<b>Tablo 59:</b> Birimlere Göre Harcama Durumu	84
<b>Tablo 60:</b> Maliyet değerlendirme Tablosu	85
<b>Tablo 61:</b> Yıl İçinde İlave Edilen Ödenekler	86
<b>Tablo 62:</b> Yıl İçinde Gerçekleştirilen Bilimsel Faaliyetler	90
<b>Tablo 63:</b> Yıl İçinde Destek Verilen Bilimsel Araştırma Projeleri	91
<b>Tablo 64:</b> Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları Hareketlilik ve Anlaşma Sayıları	91
<b>Tablo 65:</b> Üniversitemizde Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar	92
<b>Tablo 66:</b> Hizmet İçi Eğitim Tablosu	95
<b>Tablo 67:</b> ETTOM Faaliyetleri Tablosu	116
<b>Tablo 68:</b> Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	120
<b>Tablo 69:</b> Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu	124
<b>Tablo 70:</b> Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu	128
<b>Şekil 1</b> : Organizasyon Şeması	17
<b>Şekil 2</b> : Rektörlük Merkez Örgütü	46
<b>Grafik 1</b> : Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu	80
<b>Grafik 2</b> : Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu	80





## I-GENEL BİLGİLER

### A-Misyon ve Vizyon

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin vizyon ve misyonu aşağıda sıralanmıştır.

**Vizyon:** Bilgiyi değere dönüştüren, topluma öncü, ulusal ve uluslararası ölçekte tanınır, tercih edilir ve saygın bir araştırma üniversitesi olmak.

**Misyon:** Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, eğitim-öğretimde mükemmeliyet hedefiyle ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilmeyi, bilimsel çalışmaların sonuçlarını toplumun talepleri doğrultusunda faydaya ve ekonomik ürüne dönüştürmeyi, etkin ve rekabetçi sağlık hizmetleri sunmayı, girişimci ve yenilikçi mezunlar ve araştırmacılar yetiştirmeyi görev edinmiştir.

### B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

**Rektör,** üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasında en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato,** rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim, öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve üniversite yönetim kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu,** rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

**Fakülte Organları,** Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

**Enstitü Organları,** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

**Yüksekokul Organları,** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

**Rektörlük idari yönetim örgütü,** genel sekreter ve genel sekretere bağlı daire başkanları, müdürler, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı devlet memurları kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır.



**Fakülte ve Yüksekokullar** bölüm, anabilimdalı ve bilim dalı olarak, enstitüler ise fakülte ve lisans eğitimi veren Yüksekokullardaki anabilim dalları olarak yapılır. Her fakültede dekana bağlı fakülte idari örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü veya yüksekokullarda ise müdüre bağlı yüksekokul/enstitü sekreteri bulunur.

## C-İdareye İlişkin Bilgiler

Osmangazi Üniversitesi, 18 Ağustos 1993'te 496 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuş; Mühendislik-Mimarlık, Tıp ve Fen Edebiyat Fakülteleri ile Üniversite Hastanesi Anadolu Üniversitesi'nden ayrılarak Osmangazi Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Sağlık Hizmetleri ve Eskişehir Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları, Fen Bilimleri, Metalurji ve Sağlık Bilimleri Enstitüleri ile yeni açılan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Osmangazi Üniversitesi adıyla yeniden yapılanmıştır.

Osmangazi Üniversitesinin adı 1 Temmuz 2005 tarihinde 5379 sayılı Kanun ile "Eskişehir Osmangazi Üniversitesi" olarak değiştirilmiştir. Yasal olarak 1993'te kurulmasına rağmen alınan Senato Kararı ile Eskişehir Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nin (EDMMA) kuruluş tarihi olan "1970" senesi, "kuruluş yılı" olarak kullanılmaktadır.

1994'de Sivrihisar Meslek Yüksekokulu, 1995'te Ziraat ve İlahiyat Fakülteleri, 1998'de Eğitim Fakültesi, 2006'da Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu, Mahmudiye Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarı, 2008 yılında Dış Hekimliği Fakültesi, 2009 yılında Sanat ve Tasarım Fakültesi, 2010 yılında Eskişehir Meslek Yüksekokulu ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 2013 Yılında Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu Turizm Fakültesi'ne, Eskişehir Sağlık Yüksekokulu da 2015 yılında Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür. 2018 yılında ise Hukuk Fakültesi kurularak geçmişten bugüne hızla büyüyen ve gelişen Üniversitemiz bünyesine eklenmiştir. 2020 Yılında Adalet Meslek Yüksekokulu kurulmuştur.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin toplam yerleşke alanı 2.880.830 m<sup>2</sup> olup, bu alanın 80.000 m<sup>2</sup> si derslik-laboratuvar-ofis, 50.000 m<sup>2</sup> si sosyal tesis-kütüphane ve 62.000 m<sup>2</sup> si sağlık alanı olarak kullanılmaktadır. Meşelik, Bademlik, Sivrihisar, Ali Numan Kıraç, Sarıcakaya, Mahmudiye, Çifteler ve Organize Sanayi Bölgesi Yerleşkelerinde eğitim öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir. Sürekli büyüyen ve gelişen Üniversitemiz bu gün bölgemizin önemli bir referans eğitim kurumu olma yolunda ilerlemektedir.



## 1-Fiziksel Yapı

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin eğitim öğretim faaliyetini sürdürdüğü yerleşkeler ve bu yerleşkelerde bulunan birimler aşağıda sıralanmıştır:

### Meşelik Yerleşkesi

- Rektörlük
- Diş Hekimliği Fakültesi
- Eğitim Fakültesi
- Fen Edebiyat Fakültesi
- Hukuk Fakültesi
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- Mühendislik-Mimarlık Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu
- Adalet Meslek Yüksekokulu
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü

Yerleşkede ayrıca, 80.000 m<sup>2</sup> alanında, içerisinde botanik bahçesi bulunan ESOGÜ Cumhuriyet Parkı ile Porsuk Çayı Kenarında 72.000 m<sup>2</sup> alanda kurulmuş olan Porsuk Çayı Dinlenme alanı bulunmaktadır.

### Ali Numan Kırac ve Sarıcakaya Yerleşkesi

- Ziraat Fakültesi

### Bademlik Yerleşkesi

- Sanat ve Tasarım Fakültesi

### Çifteler Yerleşkesi

- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

### Mahmudiye Yerleşkesi

- Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu



### **Organize Sanayi Yerleşkesi**

- Eskişehir Meslek Yüksekokulu

### **Sivrihisar Yerleşkesi**

- Sivrihisar Meslek Yüksekokulu

### **Rektörlüğü Bağılı Bölümler:**

- Enformatik Bölümü
- Güzel Sanatlar Bölümü

### **Rektörlüğe Bağılı Komisyon ve Kurullar:**

- Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu
- Akademik Etkinlikler Komisyonu
- Yayın Komisyonu
- Son Soruşturma Kurulu
- Trafik Kurulu
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu
- Etik Kurullar
- Sosyal Tesisler Yürütme Kurulu
- Sosyal Tesisler Denetleme Kurulu
- Sağlık Kültür Spor Yürütme Kurulu
- Kalite Komisyonu
- Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme ve İtiraz Komisyonu
- Akademik Yükseltme Atama Başvuru Koşulları Son İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu
- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Değerlendirme Komisyonu
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu(BEK)
- Yurt Dışından Öğrenci Kabul Komisyonu

### **Rektörlüğe Bağılı Merkezler**

- Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Akciğer ve Plevra Kanseri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAM)



- Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bor Uygulama ve Araştırma Merkezi (BORAM)
- Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Çocuk ve Genç Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOĞEM)
- Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ESOGÜDAM)
- Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ESOGÜSEM)
- Fen Bilimleri Araştırma Merkezi (FBAM)
- Genetik Hastalıklar, Doğum Öncesi Tanı, Biyoteknik Uygulama ve Araştırma Merkezi (GENTAM)
- Halkbilim Araştırma ve Uygulama Merkezi (HAMER)
- Hücresel Tedavi ve Kök Hücre Üretim,Uygulama ve Araştırma Merkezi(ESTEM)
- İsmail Gaspıralı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kadın Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAM)
- Kariyer Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kütüphane ve Dökümantasyon Merkezi
- Mahmudiye Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUM)
- Ortadoğu Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESODAM/MESACC)
- Sağlık, Uygulama Ve Araştırma Hastanesi
- Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (SÖZMER)
- Tasarruf Ekonomisi ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi(ETTOM)
- Tıbbi ve Cerrahi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TICAM)
- Toprak ve Su kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TOSKAM)
- Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTÜDAM)
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESUZEM)
- Yaşlanma ve Bellek Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Yunussemre Araştırma Merkezi (YUMER)



### 1.1.Eğitim Alanları ve Derslikler

Tablo 1.Eğitim Alanları ve Derslikler

Eğitim Yeri	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam
Amfi Sayısı	0	3	17	6	4	0	30
Sınıf Sayısı	135	80	59	44	1	0	319
Atölye Sayısı	7	1	33	0	0	0	41
Diğer	6	1	0	0	0	0	7
Laboratuvar Sayısı	Bilgisayar Eğitimi	22	6	3	0	0	31
	Diğer	52	3	3	8	0	66
<b>Toplam</b>	240	100	115	58	5	0	518

Tablo 2.Öğrenci Başına Düşen Derslik ve Laboratuvar Alanı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı	Toplam Derslik Alanı (m <sup>2</sup> )	Toplam Lab. Alanı (m <sup>2</sup> )	Öğrenci Başına Düşen Derslik Alanı (m <sup>2</sup> )	Öğrenci Başına Düşen Lab. Alanı (m <sup>2</sup> )
Diş Hekimliği Fakültesi	450	367	349	0,82	0,78
Eğitim Fakültesi	2603	1122	380	0,43	0,15
Fen Edebiyat Fakültesi	4071	1706	1342	0,42	0,33
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	4199	2236	275	0,53	0,07
İlahiyat Fakültesi	1474	1083	0	0,73	0,00
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	7510	7807	18533	1,04	2,47
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1345	810	118	0,60	0,09
Sanat ve Tasarım Fakültesi	388	140	140	0,36	0,36
Tıp Fakültesi	1545	2060	2520	1,33	1,63
Turizm Fakültesi	986	1945	329	1,97	0,33
Ziraat Fakültesi	863	1275,34	1465,50	1,48	1,70
Eskişehir MYO	489	300,18	572,99	0,61	1,17
Mahmudiye MYO	103	100	100	0,97	0,97
Sağlık Hizmetleri MYO	1627	1125	461	0,69	0,28
Sivrihisar MYO	472	620	212	1,31	0,45
Yabancı Diller YO	902	2760	0	3,06	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1175	250	0	0,21	0



## 1.2.Sosyal Alanlar

Tablo 3.Toplantı – Konferans Salonları

Toplantı/Konferans Salonu	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-Üzeri
Toplantı Salonu	36	3	1	0	1	0
Konferans Salonu		3		1	4	1

Tablo 4.Yemekhane, Kantin, Kafeterya, Restoran ve Diğer Sosyal Alanlar

Alanın Adı	Miktarı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	5	2170	2352
Personel Yemekhanesi	9	1240	670
Kantin	46	1416	
Kafeterya	5	3010	
Araç Temizlik Hizmeti	1	176	
Kırtasiye	1	25	
Havuz	1	1697,146	1500
Uygulama Oteli Personel Yemekhanesi	1	43	50
Uygulama Oteli Restoran	1	223	150
Uygulama Oteli Pastane	1	87	80



Tablo 5.Konaklama Alanları

Konaklama Alanının Adı	Oda Sayısı	Yatak Kapasitesi	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Misafirhaneler	12	12	433
Uygulama Oteli	55	115	6300

Tablo 6.Spor Tesisleri

Tesisin Adı	Kapalı Spor Tesisleri		Açık Spor Tesisleri	
	Miktarı	Alan (m <sup>2</sup> )	Miktarı	Alan (m <sup>2</sup> )
Spor Salonu	1	1176		
Pilates Salonu	1	130		
Karate Salonu	1	120		
Bedensel Uyum Merkezi	1	400		
Güreş Boks Salonu	1	200		
Tenis Kortları	2	1302	5	3240
Halı Sahalar	1	1500	2	3000
Basketbol Sahaları			3	1200
Voleybol Sahası			1	450
ESOGÜ Stadyum	1	9600		
<b>Toplam</b>	<b>9</b>	<b>14428</b>	<b>11</b>	<b>7890</b>

Okul Öncesi Eğitim Alanları

Anaokulu Sayısı : 1 Adet

Anaokulu Alanı : 1.340 m<sup>2</sup> Açık Alan 2.260 m<sup>2</sup> Kapalı Alan

Anaokulu Öğrenci Sayısı : 124 Kişi





### 1.3. Hizmet Alanları

#### 1.3.1. Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 7. Akademik Personel Hizmet Alanları

Birim Adı	Çalışma Odası Sayısı (Adet)	Çalışma Odası Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	15	452	23
Eğitim Fakültesi	43	428	90
Fen Edebiyat Fakültesi	195	2950	218
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	89	1711	85
İlahiyat Fakültesi	45	640	53
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	257	4005	262
Sağlık Bilimleri Fakültesi	22	414	36
Sanat ve Tasarım Fakültesi	17	340	17
Tıp Fakültesi	-	-	-
Turizm Fakültesi	27	489	23
Ziraat Fakültesi	111	1728	51
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	21	377	21
Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	4	55	6
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu	19	340	26
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	9	142	10
Yabancı Diller Yüksekokulu	65	244	83
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4	50	4
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	20	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	30	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	50	3
Kurumsal İletişim Uyg. ve Araş. Merk.	2	15	2
ASİST	48	1266	85
ARUM	4	96	8
BORAM	1	10	1
ESKAM	1	16	1
ESTEM	4	180	10
ETTOM	4	89	6
UZEM	1	5	1
Uluslararası İlişkiler Birimi	3	36	4
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	41	22232	
ESOGÜSEM	1	32	1
Kütüphane D. B.	1	10	1



Tablo 8. İdari Personel Hizmet Alanları

Birim Adı	Çalışma Odası ve Servis Sayısı (Adet)	Çalışma Odası ve Servis Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Kişi Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	19	510	29
Eğitim Fakültesi	14	168	29
Fen Edebiyat Fakültesi	22	433	42
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	23	447	27
İlahiyat Fakültesi	12	190	18
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	56	995	60
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	190	19
Sanat ve Tasarım Fakültesi	5	80	6
Tıp Fakültesi	18	2368	80
Turizm Fakültesi	15	344	18
Ziraat Fakültesi	17	311	28
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	10	150	8
Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	2	30	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11	200	24
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	6	200	15
Yabancı Diller Yüksekokulu	9	161	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7	95	10
Fen Bilimleri Enstitüsü	8	102	12
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	110	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü	8	140	13
Sağlık Uygulama ve Araş. Hastanesi	41	1132	117
Kurumsal İletişim Uy. Ar.Merkezi	5	167	10
ESOGÜSEM	3	68	5
ARUM	9	153	11
ASİST	2	46	3
ESTEM	1	55	1
ETTOM	4	90	5
UZEM	1	40	6
İç Denetim Birimi	5	136	3
Uluslararası İlişkiler Birimi	3	38	4
Bilgi İşlem D.B.	10	380	29
İdari Mali İşler D.B.	18	573	76
Kütüphane D. B.	27	479	44
Öğrenci İşleri D.B.	16	408	36
Personel D. B.	10	352	32
Sağlık Kült. Spor D. B.	30	495	41
Strateji Geliştirme D. B.	20	482	26
Yapı İşleri Teknik D.B.	32	620	77
Kongre Merkezi	8	116	6
Döner Sermaye İşletme Md.	6	156	18

#### 1.4.Sağlık Alanları

Tablo 9.Sağlık Alanları

Sağlık Eğitim Uygulama Hastanesi	Miktarı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Erişkin Acil / Anabilim Dalı Dahil	1	3660
Çocuk Acil Servisi	1	803
Klinikler	40	39750
Poliklinikler	42	33365
Ameliyathane	20	4540
Laboratuvarlar	10	6386
Yoğun Bakımlar	12	9018
<b>Ağız Diş ve Çene Sağlığı Merkezi</b>		
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	2	174
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	1	52
Endodonti	1	60
Ortodonti	1	210
Pedodonti	2	132
Periodontoloji	1	54
Protetik Diş Tedavisi	1	100
Restoratif Diş Tedavisi	1	120
Entegre	1	220
<b>Toplam</b>	<b>137</b>	<b>98644</b>

#### 1.5.Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları

Tablo 10. Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları

Arazinin Bulunduğu Yer	Alan (m <sup>2</sup> )
Eskişehir Merkez	365.000
Eskişehir Sarıcakaya Mayıslar	414.000
<b>Toplam</b>	<b>779.000</b>

### 1.6.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Tablo 11.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Hizmet Alanı	Miktarı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Ambar / Depo	73	4.722,72
Arşiv	36	1.555,84
Atölye	22	2.369,79
Diğer	5	135

### 1.7.İlahiyat Fakültesi Uygulama Cami

Cami Alanı:650 m<sup>2</sup>

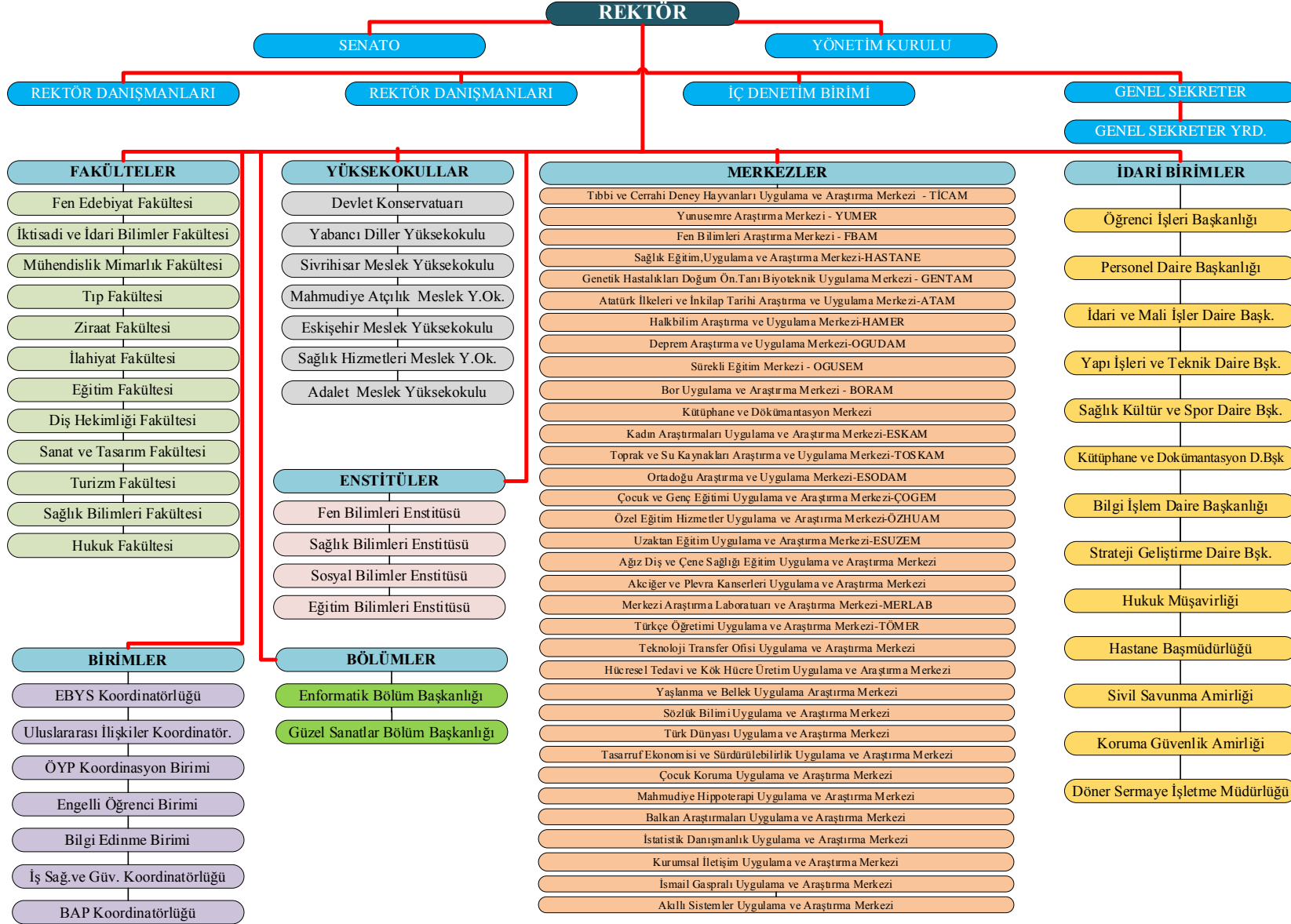
### 1.8.Diğer Alanları

Tablo 12.Okuma, Çalışma Salonu ve Kütüphane Alanları

Hizmet Alanı	Miktarı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Kitap Salonu	9	1169,27
Okuma Salonu	3	1369,01
Özel Çalışma Odası (Tek Kişilik)	7	45,86
Grup Çalışma Odası	12	125,91
Görsel İşitsel Salon	1	149,31
Nadir Eserler Salonu	1	19,82
5 Nisan Eğitim Şehitleri Salonu	1	19,82
Sürelî Yayınlar Salonu	1	96,71
Engelli Öğrenci Birimi	1	10,02
Çarşı Okuma Salonları	3	566,24
Çarşı Özel Çalışma Odası (Engelli)	2	12,49

## 2-Örgüt Yapısı

Osmangazi Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur. Üniversitemizin organizasyon yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.



**Şekil 1:** Organizasyon Şeması



### 3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.1. Teknolojik Araçlar

Tablo 13.Birimlere Göre Teknolojik Araçların Dağılımı

Teknolojik Araçlar	Rektörlük ve Bağlı Birimler	Dış Hekimliği Fakültesi	Eğitim Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi	İkt. İdr. Bilimler Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sanat ve Tasaim Fakültesi	Tıp Fakültesi	Turizm Fakültesi	Ziraat Fakültesi	Yabancı Diller YO	Eskişehir MYO	Sağlık Hizmetleri MYO	Sivrihisay MYO	Mahmudiye MYO	Eğitim Bil. Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Uluslararası İlişkiler Birimi	Uygulama ve Araş. Hastanesi	Toplam
Masaüstü Bilgisayar	546	173	218	203	143	110	1106	91	139	287	69	88	75	76	169	120	25	30	14	23	29	19	889	4642
Taşınabilir Bilgisayar	86	8	61	173	68	35	220	27		26	17	12	1	13	3	14	3	10	5	4	2	10	455	1253
Projeksiyon	49	9	45	75	44	5	178	29	7	46	13	15	8	11	28	12	6	6	2	2	9		64	663
Slayt Makinesi	0	0	0		0	-	2			5	0	1											12	20
Tepegöz	0	0	9		0	-	8			-	0	1				1				1			3	23
Episkop	0	0	0		0	-				-	0	-											-	0
Barkot Okuyucu	14	1	0		2	-	1	1		-	2					1							21	43
Yazıcı	190	46	117	2490	73	72	243	21	5	79	43	25	10	16	9	7	4	15	17	10	16	10	447	3965
Baskı Makinesi	9	0	2	1	3	1	3	2		2	2	-				1		2					3	31
Fotokopi Makinesi	32	1	3		6	5	7	5		11	2	4	2	1	2	3	1	2	2	1	2		18	110
Faks	9	1	1	1	2	1	3	1	1	2	1	-	1		1	1	1	1	1		1	1	10	41
Fotoğraf Makinesi	21	6	4	21	2	4	11	1		5	1	5		1	1							1	13	97
Kamera	50	1	34	10	38	2	181	15		15	30	1		1	1	5	12	2					16	414
Televizyon	36	8	5	8	4	3	11	3		29	2	2		1			2						453	567
Tarayıcı	24	1	7	33	8	2	28	3		-	2	6		1	1	2	1	7	6	1	3		24	160
Müzik Seti	1	0	1	7	0	1	2			24	2	1					1						1	41
Mikroskop	7	0	21	66	0	-	31			350	0	2		2	10		5						75	569
DVD	65	0	0		0	-	1			-	0												14	80
Akıllı Tahta	1	4	9		1	10		1		-	1		64	2				1					54	148
Diğer	162			61	0	87	5			103	5		64	30		7							327	851

### 3.2. Teknolojik Altyapı ve Yazılım

Tablo 14. Teknolojik Altyapı ve Olanaklar

Cihaz Türü	Meşelik Kampüsü	Bademlik Kampüsü	Sivrihisar Kampüsü	Mahmudiye Kampüsü	Çifteler Kampüsü	Eskişehir MYO Kampüsü	Ali Numan Kıraç Kampüsü	Toplam
Sunucu Bilgisayar	70	0	0	0	1	0	0	71
Router Cihazı	1	0	0	0	0	0	0	1
Omurga Anahtarlama Cihazı	2	0	0	0	0	0	0	2
Ağ Anahtarlama Cihazı	268	7	3	2	2	1	9	292
Basit Ağ Anahtarlama Cihazı	30	0	0	0	0	0	0	30
Firewall Cihazı	1	0	0	0	0	0	0	1
Kablosuz İnternet Cihazı	125	5	1	3	1	0	9	144
İnternet Bağlantısı (ULAKBİM)	1	0	0	0	0	0	0	1
BİD'nin Hizmet Verdiği Kamera Sayısı	328	0	5	0	0	0	0	333
BİD'nin Hizmet Verdiği Bilgisayar Sayısı	4000	71	152	22	51	76	200	4572

Tablo 15. Diğer Teknolojik Bilgiler

Nitelik	Miktarı (Adet)
Personele ait kayıtlı mail adresi sayısı	5870
Öğrenciye ait kayıtlı mail adresi sayısı	82089
Gerçek ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	4695
Sanal ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	31979

Tablo 16.Merkezi Sunucular

Merkezi Sunucu Donanım Özellikleri	İşlemci	Kullanım Amacı
IBM Blade Center H (1 x Blade HS22), (1 x Blade HS23)	3xIntel(R) Xeon(R) CPU X5650 @ 2.67GHz 2xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2650 0 @ 2.00GHz 1xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2640 0 @ 2.50GHz	Sanal Sunucu Sistemi
6 x Dell XC430-4	6xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2650 v4 @ 2.20GHz	Nutanix Hiper-Bütünleşik Sunucu Sistemi
2 x IBM DS3512		Storage
1 x IBM V3700		Storage
2 x QNAP		Storage
HP MSM 750		Wireless Controller
HP MSM 760		Wireless Controller
Aruba 7210		Wireless Controller
3 x IBM x3650	Intel Xeon E5410 2,33GHz	Sanal sunucu
PaloAlto 5020		Firewall sunucusu
PaloAlto 3250		Firewall sunucusu
IBM x3650	Intel Xeon E5310 1,60 GHz	NAS Sunucusu
IBM x3650 M3	Intel Xeon E5650 2,67 GHz	Sanal Sunucu
Dell Poweredge 1950	Intel Xeon E5440 2,82 GHz	Enformatik/Sistem Odası
IBM System x3400	Intel Xeon E5410 2,33GHz	OGUBS webservis ve Harç İletişim Sunucusu
IBM AS 400		Personel Tahakkuk Bordro Programı (2018 ve öncesi verilere erişim için)
IBM System x3650 M2	Intel Xeon E5520 2,27 GHz	Yabancı Diller Moodle
2 adet IBM System x3650 M4		Enformatik
IBM DS3512 Storage		Enformatik
IBM System x3650 M4	2 GHz	Kart Merkezi
IBM System x3650		(MMF dergi sunucusu 193.140.141.80)
2 x Oracle ODA Sunucu Sistemi	2 'şer adet 12 çekirdekli	OGUBS Veri tabanı sunucusu
4 x HP ProLiant DL380 Gen10	4 x Intel(R) Xeon(R) Gold 5220R CPU @ 2.20GHz	Dijital Arşiv Sunucuları
2 x HP Primera 630	50TB SSD + 90TB HDD	Dijital Arşiv Disk Üniteleri
12 x DELL PowerEdge R720	2 'şer adet 12 çekirdekli	BTK Hibe Sunucular
28 x DELL PowerEdge R820	4 x Intel(R) Xeon(R) Gold 5220R CPU @ 2.20GHz	BTK Hibe Sunucular



Tablo 17.Yazılımlar

Lisanslı Yazılımlar	Kullanım Amacı
Microsoft İşletim Sistemleri	İşletim Sistemi
Microsoft Office	Raporlama, Kelime İşlem, Sunum
Linux işletim sistemi	İşletim Sistemi
Oracle 12C	Vetirabanı Yazılımı
VMware vSphere 5, 12 CPU	Sanal Sunucu platformu,6 x Blade sunucuda kurulu
VMware vSphere 6, 12 CPU	Sanal sunucu platformu, 6 x Nutanix sunucuda kurulu
VMware vCenter Server 2 adet	Sanal sunucu yönetimi
Logsign Focus	5651 Loglama yazılımı
SpamTitan	E-posta Anti-Spam Anti-Virüs Sunucusu
Trend Micro	Kullanıcı PC'leri ve Sunucular için Antivirüs yazılımı
Visual Studio	Kod Geliştirme Ortamı
MS SQL Server	Veri Tabanı Yazılımı
Visual Svn Server	Konfigürasyon Yönetim Aracı
Redmine	Proje Yönetim Aracı
Jenkins	Sürekli Entegrasyon Sunucusu
SonarQube	Kod Analiz Aracı
IIS	Web Uygulama Sunucusu
MYSQL	Veri Tabanı Yazılımı
Developer Express	Yazılım Geliştirme Bileşeni
IntelliLock	Kod Karıştırma Yazılımı
Weeam	Yedekleme Yazılımı

### 3.3.Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi, Üniversitenin eğitim, öğretim ve bilimsel araştırmalarında gerekli olan, kütüphanecilik hizmetlerini sağlamak ve sunmak üzere kurulan merkezi bir birimdir.

2004 yılında hizmete girmiş ve 7200 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulmuştur. Zemin hariç 2 kattan oluşmaktadır. Ayrıca 27.11.2018 tarih itibariyle Kütüphanede 250 kişi oturma kapasiteli, 3 salondan oluşan çarşı okuma salonları hizmete açılmıştır.

Aynı anda 859 okuyucunun yararlanabildiği kütüphanede, çok sayıda kitap, süreli yayın ve veri tabanı yanında kablosuz Bilgisayar Ağı Sistemi ile yaygın ağa ulaşım olanağı sunulmaktadır. Kütüphane 2004 yılında hizmete girmiş ve 7.200 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulmuştur. Zemin hariç iki kattan oluşmaktadır. Ayrıca 27.11.2018 tarih itibariyle 250 kişi oturma kapasiteli, 3 salondan oluşan çarşı okuma salonları hizmete açılmıştır. Aynı anda 1.000 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Kuruluşundan itibaren YORDAM kütüphane otomasyon sistemini kullanmaktadır.

YORDAM otomasyon sistemi kataloglama, ödünç verme, süreli yayınlar, sağlama, envanter sayımı, taşınır işlemleri gibi ana modüller ve çok sayıda alt modüllerden oluşmaktadır.

Kullanıcıların; katalog taraması, kullanıcı kayıtlarına erişim, ödünç süre uzatma, kitap ayırtma, kütüphaneler arası ödünç talebi, yayın satın alma isteği gibi işlemleri web ara yüzünden yapmalarına olanak sağlamaktadır.

Sistem ayrıca iadesi geciken yayınlar, kütüphaneye gelen ayırtılmış yayınlar, süresi geçen ayırtmalar için kullanıcılara mesaj göndermektedir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi; Araştırmacıların, kamu kaynakları ile üretilmiş bilimsel yayınların tam metinlerine finansal, yasal ve teknik engeller olmaksızın, kamuya açık internet aracılığıyla, uluslararası düzeyde ücretsiz erişebilmeleri sağlanarak, tüm dünyada kullanılıp destek gören Açık Erişim sistemine dahil olmuş, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Açık Erişim Yönergesi çerçevesinde; ürettiği, bilimsel çıktıların dijital ortamda toplandığı, saklandığı, indekslendiği, uzun dönem korunduğu ve dağıtımının sağlandığı hizmetler bütününe içeren açık erişim sistemini kurmuştur. Sisteme veri aktarımları devam etmektedir.



Tablo 18.Kütüphane Kaynakları

Kütüphane Kaynakları	Miktarı (Adet)
Kitap Sayısı	144352
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	1930
Elektronik Yayın Sayısı	5236856
E-dergi	47859
E-kitap	282758
E-tez	4.900.000
Kayıtlı tez sayısı	6833
Abone Olunan Dergi Sayısı	55
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	45
Basılı ciltli süreli yayın sayısı	10235
Bağış yolu ile gelen kitap sayısı	7498
Satın alma ile gelen kitap sayısı	4679
Dağıtım yolu ile gelen kitap sayısı	285
Devir	6

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinde çalışmakta olan akademik, idari personel, ön lisans, lisans, lisansüstü öğrencileri, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi mezunlar derneği üyeleri, protokol yapılan üniversitelerin akademik personeli ve lisansüstü öğrencileri kütüphanenin doğal üyeleridir.

Kütüphane kullanıcıları; Eskişehir Osmangazi Üniversitesi personeli, öğrencileri, mezunları, emeklileri, aktif çalışan personel eş ve çocukları, Anadolu Üniversitesi ile Eskişehir Teknik Üniversitesi aktif personel ve öğrencileri, diğer üniversitelerin aktif personeli, öğrencileri, bakanlık ve bağlı birimlerin personeli. Sunulan hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

#### **Teknik Hizmetler:**

Teknik hizmetler, eğitim öğretimi desteklemek ve araştırmada yardımcı olmak üzere basılı ve elektronik formdaki yayınları satın alma, abonelik, bağış ve değişim yoluyla temin ederek, kütüphaneye sağlanan tüm materyali çağdaş kataloglama ve sınıflama sistemlerine göre düzenleyip kullanıcıların hizmetine sunmaktır.

Kitap, süreli yayın, film, harita, v.b. yayın türleri Library of Congress (LC) Sınıflama Sistemi'ne göre kataloglanırken, tezlere yerel sınıflama numarası verilmektedir. Kataloglanan eserlere Library of Congress Subject Headings (LCSH) konu başlığı dizininden konu başlıkları verilmektedir.



Bağış yoluyla kütüphaneye gelen kitapların ve kullanımdan dolayı yıpranmış kitaplar ile cilt bütünlüğü sağlayan dergilerin ciltleme, bakım ve onarım işlerinin takibi gerçekleştirilmektedir.

### **Kullanıcı Hizmetleri:**

- **Danışma Hizmetleri:** Kütüphane kaynak ve hizmetlerinin Üniversite içinde ve dışında tanıtılmasıdır. Kütüphane materyallerinin kullanımına yardımcı olmak, kullanıcılara yayın tarama hizmeti sunmak, yeni çıkan yayınları duyurmak ve bilgilendirme (enformasyon) hizmetleri yürütülmektedir.
- **Ödünç Verme Hizmetleri:** Kütüphane materyalinin Üniversite içi ve dışı dolaşımını sağlamak ve denetlemektir. Ödünç verme bankosunda gündüz ve gece iki vardiya ile hizmet verilmekte, bir kişi de personelsiz ödünç cihazı (SelfCheck)da kullanıcılarına 7/24 ödünç hizmeti vermektedir.
- **Kütüphaneler Arası Ödünç Verme ve İşbirliği:** Akademisyenlere araştırma ve eğitim çalışmaları için gerekli olan ancak kütüphanede bulunmayan kitap ve benzeri materyaller diğer Türkiye Üniversitesi Kütüphanelerinden sağlanmaktadır.
- **Oryantasyon Hizmetleri:** Her yıl dönem başlarında, kütüphane kaynak ve hizmetlerinin verimli kullanılmasını sağlamak için personel, öğretim elemanları ve öğrencilere kullanıcı eğitimi verilmektedir.
- **Görsel-İşitsel Hizmetleri:** Eğitim, öğretim ve araştırmayı destekleyecek görsel-ışitsel araç gereçleri seçerek belirli bir düzen içinde hizmete sunmaktadır.
- **Engelsiz Yaşam Birimi:** Görme engelli kütüphane kullanıcılarına sesli kitap hizmeti verilmektedir.
- **Sürelî Yayınlar Birimi:** TUBESS Türkiye belge sağlama hizmeti ve intihal hizmeti verilmektedir. Basılı ve elektronik sürelî yayınlar ile abone olduğumuz veri tabanları ve diğer elektronik yayınların kullanımına ait destek kullanıcılara yine bu bölümden sağlanmaktadır.
- **Akademik Açık Erişim Birimi:** Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Açık Erişim Sistemi Yönergesine uygun olarak Üniversitemiz akademisyenlerine ait yayınların Akademik Açık Erişim Sistemine girişlerini ve takibi yapılmaktadır.
- **Sağlama Birimi:** Üniversitemiz öğrenci, öğretim üyeleri ve personeli ile birimlere ait yayın isteklerinin gerek elektronik ortamda, gerekse belgeyle kabul edilerek satın alma listeleri oluşturulmaktadır.



- **Satınalma Birimi:** Kütüphane hizmetlerinde kullanılmak üzere her türlü mal ve hizmetin sağlanması amacıyla gerekli işlemleri hazırlamak, takip etmek ve sonuçlandırmak.
- **Kataloglama Birimi:** Kütüphane yayın ihtiyaçlarını tespit etmek ve kataloglama işlemlerini yaparak okuyucuya hazır hale getirmek.
- **Kitap Katı Raf Hizmetleri:** Kütüphane koleksiyonunda yer alan kitapların okuyucuya sunulması, kitap raf düzeninin sağlanması, kullanıcıların kitapları bulmasında yardımcı olmak.
- **Akşam ve Haftasonu Birimi:** Kütüphane kullanıcılarına akşam ve hafta sonu mesai saatlerinde hizmet vermek
- **Okuma ve Çalışma Salonları Hizmetleri:** Okuma Salonlarında 7/24 kullanıcıya hizmet sunmak
- **Bina Destek Hizmetleri:** Kütüphane ile ilgili her türlü teknik hizmeti ve bina destek hizmetini sunmak.
- **Özel ve Grup Çalışma Odaları Hizmeti:** Kütüphanede bulunan özel ve grup çalışma odaları hizmetini vermek.

Kütüphane, ANKOS kanalı ile çeşitli disiplin ve konularda sunulan online veri tabanlarını deneme amaçlı olarak hizmete sunmaktadır. Bu hizmetin amacı, deneme dönemleri sonunda alınan kullanım istatistiklerine dayanarak yeni aboneliklerin oluşturulmasını sağlamaktır. Bu hizmet için araç olarak, kütüphane web sayfası ve e-mail duyuruları kullanılmaktadır. Bu süreç, öğretim elemanı ve araştırmacılarımız için çok çeşitli kaynak ve yayınlara erişim olanağı sağlarken, yayın seçiminde alternatif sunması nedeni ile oldukça yararlı bir biçimde işlemektedir.



## 4-İnsan Kaynakları

### 4.1. Akademik Personel

Tablo 19. Akademik Personelin Kadro, İstihdam Şekli ve Cinsiyete Göre Dağılımı

Akademik Ünvan	Kadro Durumu		İstihdam Şekli		Cinsiyet	
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Kadın	Erkek
Profesör	358	81	358	-	125	233
Doçent	172	77	172	-	75	97
Dr. Öğretim Üyesi	314	110	314	-	159	155
Öğretim Görevlisi	201	49	201	-	110	91
Araştırma Görevlisi	668	203	668	-	376	292
<b>Toplam</b>	<b>1713</b>	<b>520</b>	<b>1.713</b>	<b>0</b>	<b>845</b>	<b>868</b>

Tablo 20. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	Fen Edebiyat F.
Öğretim Görevlisi	Almanya	Sanat ve Tasarım F.
Öğretim Görevlisi	İran	Sanat ve Tasarım F.
Öğretim Görevlisi	Belçika	Sanat Ve Tasarım F.
Öğretim Görevlisi	Makedonya	İlahiyat F.
Öğretim Görevlisi	Irak	İlahiyat F.
Öğretim Görevlisi	Mısır	İlahiyat F.
Öğretim Görevlisi	Sudan	İlahiyat F.
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	Yabancı Diller YO
Dr.Öğr.Üyesi	İran	Mühendislik Mimarlık F.

Tablo 21. Akademik Kadrolara Yükseltilen ve Atanan Öğretim Üyeleri

Atandığı Unvan	Sayısı
Profesör	26
Doçent	68
Dr. Öğretim Üyesi	38
<b>Toplam</b>	<b>132</b>



Tablo 22. Üniversitemizden Giden ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları

Ünvan	Üniversitemizden başka üniversitelere giden personel sayısı	Başka üniversitelerden üniversitemize gelen personel sayısı
38. Madde	-	-
Profesör	1	-
Araştırma Görevlisi	1	-
40/B Maddesi		-
Profesör	1	-
Toplam	3	0

Tablo 23. 2547 sayılı kanununun 31. ve 40.a. Maddelerine göre görevlendirilen öğretim elamanlarının sayısı ve toplam kadrolu akademik personele oranı

Çalışma şekli	Öğretim Elamanı Sayısı	Akademik personele oranı(%)
31.Maddeye Göre Çalışan Personel Sayısı	201	18,49
40.Madde a. Bendine Göre Çalışan Personel Sayısı	780	71,76
ÖYP	106	9,75
Toplam	1087	

Tablo 24.Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	340	180	302	187	181	523
Yüzdesi(%)	19,84	10,50	17,62	10,91	10,56	30,53

Tablo 25.Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	48	352	335	240	431	307
Yüzdesi(%)	2,80	20,54	19,55	14,01	25,16	17,92



Tablo 26.Öğretim Üyelerinin Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi
Diş Hekimliği Fakültesi	3	7	12
Eğitim Fakültesi	18	9	34
Fen Edebiyat Fakültesi	77	30	40
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	15	17	26
Hukuk Fakültesi	1	-	5
İlahiyat Fakültesi	9	4	13
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	70	38	73
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	3	12
Sanat ve Tasarım Fakültesi	2	3	5
Turizm Fakültesi	4	4	4
Tıp Fakültesi	140	47	57
Ziraat Fakültesi	13	5	20
Eskişehir MYO	-	1	6
Mahmudiye MYO	-	1	-
Sağlık Hizmetleri MYO	1	3	7
<b>Toplam</b>	<b>358</b>	<b>172</b>	<b>314</b>





#### 4.2. İdari Personel

Tablo 27. İdari Personelin Kadro Durumu ve Cisiyete Göre Dağılımı

Sınıflar	Kadro		Cinsiyet	
	Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	602	323	261	341
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	654	293	525	129
Teknik Hizmetler Sınıfı	169	83	31	138
Eğitim Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	3	1	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	1	1	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	94	52	6	88
Din Hizmetleri Sınıfı	-	1		-
Toplam	1524	756	825	699

Tablo 28.İdari Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	64	213	245	879	123
Yüzde(%)	4,19	13,97	16,07	57,68	8,09

Tablo 29. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	20	24	226	393	214	647
Yüzde(%)	1,31	1,57	14,83	25,79	14,04	42,46

Tablo 30. İdari Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	19	55	220	250	681	299
Yüzde(%)	1,24	3,61	14,44	16,40	44,69	19,62



### 4.3. Sözleşmeli Personel

Tablo 31. Sözleşmeli Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı

Bütçe Türü	Sözleşme Şekli	Kadro		Cinsiyet	
		Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Özel Bütçe	4/B	633	53	430	203
Döner Sermaye	4/B	42	6	32	10
Özgelir	4/B	1	4	-	1
Toplam		676	63	462	214

Tablo 32. Sözleşmeli Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı

Kadro Veya Pozisyon Ünvanı	Dolu	Boş	Toplam
Hemşire	489	41	530
Avukat	1	-	1
Biyolog	1	-	1
Psikolog	1	-	1
Fizyoterapist	7	-	7
Eczacı	6	-	6
Diyetisyen	2	-	2
Ebe	1	-	1
Sağlık Teknikeri	68	3	71
Laborant	10		10
Destek Personel	3	10	13
Büro Personeli	5	3	8
Diğer Sağlık Personeli	53	4	57
Röntgen Teknisyeni	7	2	9
İdari Destek Görevlisi	12	-	12
İdari Büro Görevlisi	10	-	10
TOPLAM	676	63	739

Tablo 33. Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	4	178	179	310	5
Yüzde(%)	0.59	26.33	26.47	45.85	0.73



Tablo 34. Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	524	131	16	2	2	1
Yüzde(%)	77.51	19.37	2.36	0.29	0.29	0.14

Tablo 35. Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları

Yaş Dağılımı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Üzeri
Kişi Sayısı	336	211	58	40	29	2
Yüzde(%)	49.70	31.21	8.57	5.91	4.28	0.29

#### 4.4. İşçi Personel

Tablo 36. İşçi Personel Bilgileri

Sözleşme Şekli	Cinsiyet		Toplam
	Kadın	Erkek	
Güvenlik 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	14	187	201
Temizlik 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	353	502	855
Büro 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	182	82	264
Park Bahçe 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	3	14	17
Tarım 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	-	7	7
Sağlık 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	75	26	101
Hasta ve Yaşlı Bakım 657 S.K. 4/d Sürekli İşçi	23	43	66
<b>Toplam</b>	<b>650</b>	<b>861</b>	<b>1511</b>



## 5-Sunulan Hizmetler

### 5.1. Akademik Hizmetler

#### Eğitim-Öğretim Hizmetleri

1993 yılında Üniversitemizin kuruluşu ile faaliyete geçen ve 1999 yılından itibaren Merkezi Öğrenci İşleri olarak hizmet vermekte olan birimde, 2000 yılında öğrenci kayıtları Öğrenci Bilgi Sistemi'ne (OGÜBS) aktarılmış ve bütün öğrenci işlemleri bilgisayar ortamında yapılmaya başlanmıştır. Verilerin OGÜBS'de tutulması, öğrencilere verilen hizmetin kalitesinin artmasını sağlamıştır.

Tüm öğrencilerin kayıt kabulü ile öğrenci kimliği, transkript, öğrenci belgesi, şeref belgesi, yüksek şeref belgesi, diploma, çift anadal diploması, diploma eki, yandal sertifikası belgeleri öğrenci işleri biriminde hazırlanmaktadır. Ayrıca yatay geçiş işlemleri, Erasmus, Farabi, Mevlana değişim programları ve YÖK, ÖSYM, KYK, YTB ile diğer kurum ve paydaşlarla ilgili tüm resmi yazışmalar, istatistiki bilgilerin hazırlanma işlemleri yürütülmektedir.

Öğrencilerimiz Öğrenci Bilgi Sistemi ile internet üzerinden derslere ön kayıt yaparak, danışman onayından sonra kayıt işlemini tamamlamakta ve transkriptleri ile mezuniyet için alınması gereken dersleri görebilmektedirler. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Öğrenci Bilgi Sistemi Cep Telefonu Servisi ile kredili sistem uygulanan birim öğrencilerinden isteyenlere, sınav sonuçları ulaştırılmaktadır.

Üniversitemiz ve yönetmelikler hakkında öğrencilerimizi bilgilendirmek amacıyla Üniversitemiz Öğrenci İşleri ile ilgili bilgi, duyuru ve yönetmeliklere, [www.ogu.edu.tr](http://www.ogu.edu.tr) yaygın adresinden Öğrenci İşleri Başlığı tıklanarak ulaşılabilmektedir.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize ÖSYM tarafından merkezi olarak yerleştirilen toplam 5309 öğrenciden 5246'sı kayıt yaptırmıştır. Yoğunluk yaşanmaması için, kayıtlar Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu ve bölüm/program bazında günlere ayrılmıştır. İsteyen öğrenciler kayıtlarını e devlet üzerinden tamamlamışlardır. Öğrenci katkı payı miktarları ders kayıtları öncesinde Üniversitemiz internet adresinde ilan edilerek, ilgili bankanın Türkiye genelindeki tüm şubelerinden ödeme olanağı sağlanılmıştır.

Kendi lisans programını üstün başarı ile sürdüren öğrenciye aynı zamanda ikinci bir lisans diploması imkanı sunan çift anadal ikinci lisans programı ile kendi lisans programını başarıyla sürdüren öğrenciye ilgi duyduğu başka bir programdan sertifika alma imkanı sunan yandal programı uygulamasına devam edilmiştir. 2019-2020 öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarında ; çift anadal ikinci lisans programına 108 yandal programına 20 öğrenci devam etmiştir. 2019-2020 öğretim yılında çift anadal ikinci lisans programını



başarıyla tamamlayan 41 öğrenci "çift anadal ikinci lisans diploması", almıştır. 1999-2000 öğretim yılından itibaren uygulanmakta olan çift anadal ikinci lisans ve yandal programlarını başarıyla tamamlayan toplam 1282 öğrenciye "çift anadal ikinci lisans diploması", 245 öğrenciye ise "yandal sertifikası" düzenlenmiştir.

Üniversitenin öğretim olanaklarının yaz aylarında da değerlendirilmesi amacıyla "Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Yaz Okulu Yönetmeliği" esasları çerçevesinde 1996-1997 öğretim yılından itibaren sürdürülen yaz okulu uygulamasına bu öğretim yılında da devam edilmiştir. Yaz okulu uygulaması ile öğrencilerin daha önce alıp başarısız olduğu ya da akademik yıl içerisinde alamadığı ders veya dersleri yaz okulunda alması sağlanmaktadır. Yaz okulunda öğrencilere, not yükseltmek amacıyla ders alma, başarılı olan öğrencilere bir üst sınıftan ders alabilme ve kendi programı dışındaki bir programdan ders alabilme olanağı da verilmektedir. 2019-2020 öğretim yılı yaz okulunda, Üniversitemizden 5073 diğer üniversitelerden 3065 olmak üzere, toplam 8138 öğrenci ders almıştır.

Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği ve Mimarlık Bölümlerinde; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünde ve Eğitim Fakültesi İngilizce Öğretmenliği Bölümünde İngilizce, İlahiyat Fakültesinde Arapça, Fen-Edebiyat Fakültesi Karşılaştırmalı Edebiyat Bölümünde ise öğrencinin programı kazandığı yabancı dilin dışında İngilizce, Almanca ya da Fransızca dillerinin birinden bir yıl süreli zorunlu hazırlık programı uygulanmaktadır. Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilere akademik yılın başında yabancı dil düzeylerini belirlemek için "Seviye Tespit ve Muafiyet Sınavı" yapılmaktadır.

Her yıl yenilenen öğrenci temsilciliği seçimleri sonucunda oluşan öğrenci konseyinin üyeleri, öğrenci sorunlarını ve düşüncelerini kendi birimlerinin karar organlarında gündeme getirebilmekte, konsey başkanı aracılığıyla da Üniversite Yönetim Kurulu veya Senatosuna taşıyarak yönetime katılabilmektedir.

Aşağıdaki tablolarda yer alan Öğrenci İşleriyle ilişkili bilgiler 2019-2020 eğitim öğretim dönemine ait verilerdir.



Tablo 37. Öğrenci Sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Diş Hekimliği Fakültesi	239	211	450	-	-	-	239	211	450
Eğitim Fakültesi	1602	789	2391	121	91	212	1723	880	2603
Fen Edebiyat Fakültesi	1317	1366	2683	710	678	1388	2027	2044	4071
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	944	1179	2123	823	1253	2076	1767	2432	4199
İlahiyat Fakültesi	465	290	755	407	312	719	872	602	1474
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1450	3554	5004	495	2011	2506	1945	5565	7510
Sağlık Bilimleri Fakültesi	912	250	1162	-	-	-	912	250	1162
Sanat Tasarım Fakültesi	209	179	388	-	-	-	209	179	388
Tıp Fakültesi	705	840	1545	-	-	-	705	840	1545
Turizm Fakültesi	174	309	483	104	297	401	278	606	884
Ziraat Fakültesi	292	571	863	-	-	-	292	571	863
Eskişehir MYO	74	415	489	-	-	-	74	415	489
Eskişehir Sağlık Y.O.	103	80	183	-	-	-	103	80	183
Mahmudiye MYO	43	60	103	-	-	-	43	60	103
Sağlık Hizmetleri MYO	1004	623	1627	-	-	-	1004	623	1627
Sivrihisar MYO	116	354	470	1	1	2	117	355	472
Turizm ve Otel İşlet.Y.O.	12	38	50	15	37	52	27	75	102
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	206	153	359	-	-	-	206	153	359
Fen Bilimleri Enstitüsü	614	941	1555	13	16	29	627	957	1584
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	198	69	267	-	-	-	198	69	267
Sosyal Bilimler Enstitüsü	437	511	948	69	158	227	506	669	1175
Tıpta Uzmanlık	223	182	405	-	-	-	223	182	405
<b>Toplam</b>	<b>11339</b>	<b>12964</b>	<b>24303</b>	<b>2758</b>	<b>4854</b>	<b>7612</b>	<b>14097</b>	<b>17818</b>	<b>31915</b>



Tablo 38. Yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	
Eğitim Fakültesi	38	27	65	0	0	0	65
Fen Edebiyat Fakültesi	33	12	45	28	21	49	94
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	30	28	58	33	34	67	125
İlahiyat Fakültesi	113	55	168	87	70	157	325
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	126	297	423	28	179	207	630
Toplam	340	419	759	176	304	480	1239

Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları-Lisans-Önlisans

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı %
Diş Hekimliği Fakültesi	93	93	93	100
Diş Hekimliği Fakültesi (KKTC )	1		1	100
Eğitim Fakültesi				
Fen Bilgisi Öğretmenliği	62	62	62	100
İlk.Matematik Öğretmenliği	62	62	62	100
İngilizce Öğretmenliği	62	62	60	96,77
Okul Öncesi Öğretmenliği	62	62	62	100
Özel Eğitim Öğretmenliği	93	93	93	100
Rehberlik ve Psikolojik Dan.	72	72	72	100
Sınıf Öğretmenliği	62	62	62	100
Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	31	31	31	100



Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları-Lisans-Önlisans (Devamı)

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı
Fen Edebiyat Fakültesi				
Biyoloji	31	31	31	100
Fizik	26	26	26	100
İstatistik	52	52	52	100
Karşılaştırmalı Edebiyat	52	52	52	100
Karşılaştırmalı Edebiyat (İ.Ö.)	52	52	52	100
Kimya	31	31	31	100
Matematik Bilgisayar	72	72	72	100
Tarih	82	82	82	100
Tarih (İ.Ö.)	62	62	61	98,38
Türk Dili ve Edebiyatı	82	82	82	100
Türk Dili ve Edebiyatı (İ.Ö.)	62	62	62	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
İktisat	103	103	102	98,38
İktisat (İ.Ö.)	103	103	103	100
İşletme	82	82	82	100
İşletme (İ.Ö.)	82	82	82	100
Maliye	82	82	82	100
Maliye (İ.Ö.)	82	82	81	98,38
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	62	62	62	100
S. Bilimi ve Kamu Yönetimi (İ.Ö.)	62	62	62	100
Uluslararası İlişkiler	62	62	61	98,38
Uluslararası İlişkiler (İ.Ö.)	62	62	62	100
İlahiyat Fakültesi				
İlahiyat	144	144	144	100
İlahiyat (İ.Ö.)	144	144	144	100
Mühendislik Mimarlık Fakültesi				
Bilgisayar Mühendisliği	72	72	72	100
Elektrik-Elektronik Müh.(İng.)	93	93	93	100
Elektrik-Elektronik M.(İ.Ö.) (İng.)	82	82	82	100
Endüstri Mühendisliği	82	82	82	100
Endüstri Mühendisliği (KKTC)	1	1	1	100
Endüstri Mühendisliği (İ.Ö.)	82	82	82	100
İnşaat Mühendisliği	103	103	103	100
İnşaat Mühendisliği (İ.Ö.)	93	93	93	100
Jeoloji Mühendisliği	21	3	3	14,28
Kimya Mühendisliği	62	62	62	100
Maden Mühendisliği	31	14	13	41,93
Makine Mühendisliği	103	103	103	100
Makine Mühendisliği (İ.Ö.)	93	93	92	98,38
Metalurji ve Malzeme Müh.	62	62	62	100
Mimarlık	93	93	92	98,38





Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları Lisans-Önlisans(Devamı)

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı
Sağlık Bilimleri Fakültesi				
Ebelik	82	82	82	100
Hemşirelik	123	123	123	100
Sağlık Yönetimi	72	72	72	100
Sanat ve Tasarım Fakültesi				
Görsel İletişim Tasarımı	72	72	72	100
Görsel Sanatlar	20	20	14	70
Tıp Fakültesi	236	236	236	100
Turizm Fakültesi				
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	41	41	41	100
Turizm İşletmeciliği	67	67	67	100
Turizm İşletmeciliği (İ.Ö.)	67	67	67	100
Ziraat Fakültesi				
Bahçe Bitkileri	36	36	34	94,44
Tarımsal Biyoteknoloji	41	41	41	100
Tarla Bitkileri	47	47	47	100
Zootekni	31	31	31	100
Eskişehir MYO				
Çevre Koruma ve Kontrol	52	52	48	92,3
Makine	62	62	61	98,38
Mekatronik	62	62	61	98,38
Mahmudiye Atçılık MYO				
Atçılık ve Antrenörlüğü	41	41	35	85,36
Atçılık ve Antrenörlüğü (KKTC)	1	1	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO				
İlk ve Acil Yardım	72	72	72	100
Optisyenlik	72	72	67	93,05
Ortopedik Protez ve Ortez	72	72	70	97,22
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekr.	72	72	72	100
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekr.(Çifteler)	72	72	72	100
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	72	72	70	97,22
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	72	72	71	98,38
Yaşlı Bakımı	72	72	72	100
Yaşlı Bakımı(Çifteler)	72	72	72	100
Sivrihisar MYO				
Bilgisayar Programcılığı	47	47	44	93,61
İnşaat Teknolojisi	57	57	46	80,7
Makine	41	41	40	98,38
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	52	52	43	82,69
<b>Toplam</b>	<b>5345</b>	<b>5309</b>	<b>5246</b>	<b>98,14</b>



Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları Yüksek Lisans-Doktora(Devamı)

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı
Eğitim bilimleri Enstitüsü	563	279	279	49,56
Fen Bilimleri Enstitüsü	1154	677	677	58,67
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	224	117	63	28,13
Sosyal Bilimler Enstitüsü	821	464	464	56,52

Tablo 40. Bölümler Arası Yatay Geçiş Yapan ve Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Güz			Bahar		Toplam
	Bölümler arası	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	
Diş Hekimliği Fakültesi		2	1			3
Eğitim Fakültesi	1	40	12			53
Fen Edebiyat Fakültesi	5	82	2			89
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	15	73	0			88
İlahiyat Fakültesi		20	2			22
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	27	155	3			185
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	33	2			36
Sanat ve Tasarım Fakültesi	0	8	1			9
Tıp Fakültesi		21	1			22
Turizm Fakültesi		25	0			25
Ziraat Fakültesi	0	13	0			13
Eskişehir MYO	0	2	0	2	0	4
Sağlık Hizmetleri MYO		0	0	0	0	0
Mahmudiye Atçılık MYO	3	14	0	11	0	28
Sağlık Bilimleri Enstitüsü				1		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	7	0	0	0	10
<b>Toplam</b>	<b>55</b>	<b>495</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>587</b>



Tablo 41. Yatay Geçişle Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Güz	Bahar	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	9		9
Eğitim Fakültesi	29		29
Fen Edebiyat Fakültesi	56		56
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	78		78
İlahiyat Fakültesi	34		34
Mühendislik Mim. Fakültesi	101		101
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6		6
Sanat Tasarım Fakültesi	4		4
Tıp Fakültesi	18		18
Turizm Fakültesi	5		5
Ziraat Fakültesi	3		3
Eskişehir MYO	1	3	4
Mahmudiye MYO	0	1	1
Sağlık Hizmetleri MYO	9	2	11
Sivrihisar MYO	17	8	25
Eğitim bilimleri Enstitüsü	0	2	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	2	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	1	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	0	4
Toplam	377	19	396



Tablo 42. Çeşitli Nedenlerle Kaydı Silinen Öğrenci Sayları

Birim Adı	Ayrılanlar (Kaydı Silinenler)					
	Kendi İsteği İle	Öğr.Ücr ve Katkı Payı Yat.	Başarısızlık	Diğer	Disiplin	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	15			3		18
Eğitim Fakültesi	156			79		235
Fen Edebiyat Fakültesi	222		17	413		652
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	237		14	172		423
İlahiyat Fakültesi	56		33	16	1	106
Mühendislik Mim. Fakültesi	260		46	269	1	576
Sağlık Bilimleri Fakültesi	64			1		65
Sanat Tasarım Fakültesi	37			1		38
Tıp Fakültesi	17			11		28
Turizm Fakültesi	66			16		82
Ziraat Fakültesi	79			29		108
Eskişehir Sağlık YO	1			47		48
Turizm ve Otel İşlet. YO				62		62
Eskişehir MYO	54		21			75
Mahmudiye Atçılık MYO	14		11	1		26
Sağlık Hizmetleri MYO	115		102			217
Sivrihisar MYO	63		35			98
Eğitim bilimleri Enstitüsü	36	0	83	3	0	122
Fen Bilimleri Enstitüsü	114	0	257	23	0	394
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	22	0	11	17	0	50
Sosyal Bilimler Enstitüsü	100	0	118	1	0	219
<b>Toplam</b>	<b>1728</b>	<b>0</b>	<b>748</b>	<b>1164</b>	<b>0</b>	<b>3642</b>



Tablo 43. Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geliş Durumlarına Göre Dağılımı

Birim Adı	Devlet Burslusu	Yös'lü	İslam Kalınma Bankası Burslusu	K.K.T.C	Kendi İmkânları ile Okuyan	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	10	31	2	3	2	48
Eğitim Fakültesi	10	70	0	1	0	81
Fen Edebiyat Fakültesi	16	63	0	4	6	89
İktisadi İdari Bil.Fakültesi	55	114	1	1	23	194
İlahiyat Fakültesi	6	5	0	1	2	14
Mühendislik Mim. Fakültesi	81	127	3	0	61	272
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	30	0	0	0	38
Sanat Tasarım Fakültesi	5	4	0	1	1	11
Tıp Fakültesi	25	35	7	1	28	96
Turizm Fakültesi	13	24	0	0	1	38
Ziraat Fakültesi	6	18	0	0	2	26
Eskişehir Sağlık Y.O.	0	13	0	0	1	14
Turizm ve Otel İşlet.Y.O.	0	1	0	0	0	1
Eskişehir M.Y.O.	0	2	0	0	0	2
Mahmudiye Atçılık M.Y.O.	0	3	0	0	0	3
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	0	26	0	0	0	26
Sivrihisar M.Y.O.	0	9	0	0	0	9
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	0	0	13	14
Fen Bilimleri Enstitüsü	88	0	0	0	56	144
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	6	0	0	0	16	22
Sosyal Bilimler Enstitüsü	35	0	0	0	102	137
<b>Toplam</b>	<b>365</b>	<b>575</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>314</b>	<b>1279</b>



Tablo 44. Önlisans-Lisans-Yüksek Lisans-Doktora Mezun Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Kız	Erkek	Toplam
Dış Hekimliği Fakültesi	26	18	44
Eğitim Fakültesi	444	185	629
Fen Edebiyat Fakültesi	300	158	458
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	322	311	633
İlahiyat Fakültesi	116	67	183
Mühendislik Mim. Fakültesi	344	717	1061
Sağlık Bilimleri Fakültesi	177	25	202
Sanat ve Tasarım Fakültesi	32	20	52
Tıp Fakültesi	109	118	227
Turizm Fakültesi	37	61	98
Ziraat Fakültesi	60	68	128
Eskişehir Sağlık YO	27	21	48
Turizm ve Otelcilik YO	2	5	7
Eskişehir MYO	12	98	110
Mahmudiye MYO	13	15	28
Sağlık Hizmetleri MYO	304	165	469
Sivrihisar MYO	27	90	117
Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	36	22	58
Doktora	8	15	23
Fen Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	47	49	96
Doktora	10	9	19
Sağlık Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	13	6	19
Doktora	13	5	18
Sosyal Bilimler Enstitüsü			
Yüksek Lisans	96	125	221
Doktora	16	13	29
Tıpta Uzmanlık	39	33	72
<b>Toplam</b>	<b>2630</b>	<b>2419</b>	<b>5049</b>



Tablo 45. Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Yabancı Uyruklu Öğrenci			Toplam Öğrenci Sayısı	Yabancı Uyruklu Öğrenci Oranı (%)
	K	E	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	23	25	48	450	10,67
Eğitim Fakültesi	55	26	81	2603	3,11
Fen Edebiyat Fakültesi	38	51	89	4071	2,19
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	64	130	194	4199	4,62
İlahiyat Fakültesi	5	9	14	1474	0,95
Mühendislik Mim. Fakültesi	35	237	272	7510	3,62
Sağlık Bilimleri Fakültesi	25	13	38	1162	3,27
Sanat Tasarım Fakültesi	5	6	11	388	2,84
Tıp Fakültesi	36	60	96	1545	6,21
Turizm Fakültesi	15	23	38	884	4,30
Ziraat Fakültesi	8	18	26	863	3,01
Eskişehir Sağlık YO	10	4	14	183	7,65
Turizm ve Otel İşl.YO	0	1	1	102	0,98
Eskişehir MYO	1	1	2	489	0,41
Mahmudiye MYO	0	3	3	103	2,91
Sağlık Hizmetleri MYO	8	18	26	1627	1,60
Sivrihisar MYO	2	7	9	472	1,91
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9	5	14	359	3,90
Fen Bilimleri Enstitüsü	45	99	144	1584	9,09
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	14	8	22	267	8,24
Sosyal Bilimler Enstitüsü	36	85	121	1175	10,30
Tıpta Uzmanlık	11	14	25	405	6,17
<b>Toplam</b>	<b>445</b>	<b>843</b>	<b>1288</b>	<b>31915</b>	<b>4,04</b>



Tablo 46. Öğrenci Sayısının Öğretim Üyesine Oranı

<b>Birim Adı</b>	<b>Öğrenci Sayısı</b>	<b>Öğretim Üyesi Sayısı (Profesör, Doçent, Dr.Öğretim Üyesi)</b>	<b>Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi Sayısı</b>
Diş Hekimliği Fakültesi	450	22	20,45
Eğitim Fakültesi	2603	61	42,67
Fen Edebiyat Fakültesi	4071	147	27,69
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	4199	58	72,40
İlahiyat Fakültesi	1474	26	56,69
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	7510	181	41,49
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1162	20	58,10
Sanat Tasarım Fakültesi	388	10	38,80
Tıp Fakültesi	1545	244	6,33
Turizm Fakültesi	884	12	73,67
Ziraat Fakültesi	863	38	22,71
Eskişehir MYO	489	6	81,50
Mahmudiye MYO	103	1	103,00
Sağlık Hizmetleri MYO	1627	11	147,91



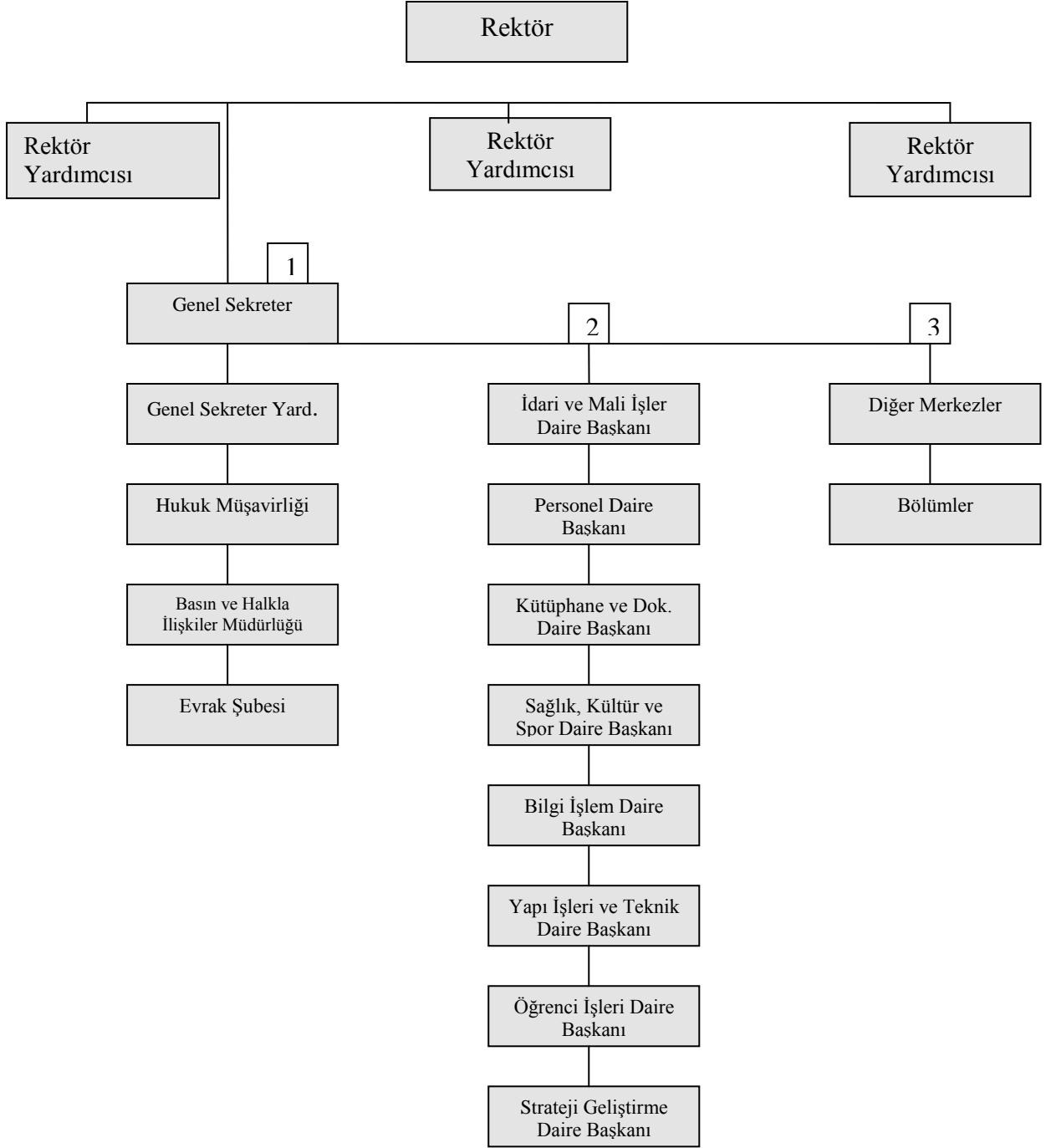


## 5.2.İdari Hizmetler

Merkez örgütü 2012 Yılı Ekim ayından itibaren Meşelik Yerleşkesi'ndeki Rektörlük Binası'nda; Rektör ve Yardımcılarının makamlarıyla birlikte, İç Denetim Birim Başkanlığı, Genel Sekreterlik, Genel Sekreter Yardımcılığı, Hukuk Müşavirliği, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olarak hizmetlerine devam etmektedir.

2004 yılında hizmete açılan Merkezi Kütüphane binası ise Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde bağımsız olarak hizmet vermektedir.

Rektörlük Merkez Örgütü organizasyon şeması Şekil 2'de gösterilmiştir.



**Şekil 2:** Rektörlük Merkez Örgütü

**5.2.1. Sağlık Hizmetleri**

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu hükümlerinin 01.01.2012 tarihinden itibaren uygulanmaya başlamasıyla Üniversitemiz öğrencilerinin tedavi giderleri Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı'nca karşılanmamaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından, Mediko-Sosyal Merkezinde; Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri verilmektedir.

**5.2.2. Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri-Gençlik Danışma Birimi**

Öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim, meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar ve bu amacını gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri yürütür:

- Yeni giren öğrencilere, üniversite, kurallar ve yakın çevre hakkında tanıtıcı ve aydınlatıcı bilgiler vermek, öğrencinin çevreye ve üniversiteye alışmasını sağlamak,
- Öğrencilerin sorunlarını saptamak ve çözümü için ilgili kurumlarla işbirliği yapmak,
- Buldukları bölümü değiştirmek isteyen öğrencilerin kendi ilgi ve yeteneklerini tanımalarına ve uygun seçimler yapmasına yardımcı olmak,
- Öğrencilere ileride sahip olacakları mesleğe ilişkin bilgiler vermek ve onları çevredeki iş imkânlarından haberdar etmek. Özel, kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak, mezunlara iş bulmaya yardımcı olmak ve işe yerleştirilen mezunları imkânları ölçüsünde izlemek,
- Duygusal sorunları olan öğrencilere, istek ve ihtiyaçlarına göre bireysel veya grupla psikolojik danışma yapmak. Bireyin önemli kararlar almasına, kendisini daha iyi tanımalarına, çevresindeki insanlarla daha etkili ilişkiler kurmasına yardımcı olmak,
- Öğrencilerle ilgili olarak havale edilen vakalarda yetkililerce ön görüşme yapılmasını ve gerektiğinde onlara psikolojik testler uygulanmasını sağlamak. Yapılan değerlendirme sonucuna göre öğrenciyi ilgili hizmet birimine göndermek.

Pandemi nedeniyle eğitim öğretime ara verildiğinden rehberlik hizmeti uzaktan (online görüşme veya yüzyüze olmak üzere) 382 öğrenciye ve 55 personele hizmet vermiştir.

**5.2.3. Beslenme Hizmetleri**

Öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın beslenme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla işletilen yemek salonlarının sağlıklı, düzenli ve hijyenik koşullarda hizmet vermesi sağlanmaktadır.

Üniversitemiz Beslenme Hizmetleri Şube Müdürlüğümüzün kontrol ve denetiminde öğrencilerimizin enerji ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanan yemek listeleri doğrultusunda



günde Birinci Öğretim, İkinci Öğretim ve personel olmak üzere yaklaşık 5500- 6000 kişiye yemek verilmektedir. Fakat Mart ayında ülkemizde de görülen Covid-19 salgını nedeniyle Eğitim- Öğretime ara verilmiş, mücbir nedenlerden dolayı 15.05.2020 tarihinde yemek firması ile sözleşme fesh edilmiş, 01.07.2020 tarihine kadar yemek hizmeti verilememiştir. 01.07.2020 tarihinden itibaren yeni yemek firması tarafından yemek hizmeti karşılanmaktadır.

2020 yılında Üniversitemizde akademik, idari ve öğrenciye toplam 235.222- öğün yemek verilmiştir.

Akademik ve İdari Personele 42.774- öğün

Öğrencilere 177.503- öğün

Burslu öğrencilere 14.014- öğün yemek verilmiştir.

2020 yılında 574 öğün misafire ücretli, 357 öğün misafire ücretsiz yemek verilmiştir.

### **5.2.4.Kültür ve Spor Hizmetleri**

Üniversite öğrencilerinin mesleki yeteneklerinin yanısıra özgür düşünme yeteneklerinin gelişmesi de hayatta başarıya giden yolda zorunludur. Bu nedenle; gençlerin zamanlarının değerlendirilmesi ve enerji yükünün olumlu bir yaratıcılığa yönelmesinde sanatsal, kültürel ve düşünsel etkinlikler de önemli yer tutmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı çatısı altında öğrencilerin sosyal ilişkileri kuvvetli, global bir bakış açısına sahip, bilimsel ve analitik düşünebilen bireyler olarak yetişebilmesi için öğrenci kulüpleri kurulmakta ve bu yönde etkinlikler desteklenmektedir.

Kültür, sanat ve bilim alanında etkinlik gösteren Kulüplerin hazırladığı ve sunduğu çalışmalarla öğrencilerin bilimin yanısıra sanatı da farklı boyutlarda algılamalarına ve hayata geçirmelerine olanak tanınmakta; mesleki alanda etkinlik gösteren Uzmanlık Kulüplerinin organize ettiği ve alanlarında uzman ve lider kuruluşlardan temsilcilerin katıldığı sempozyum, panel gibi aktiviteler ile öğrencilerin mesleki bilgi birikimine de katkıda bulunmaktadır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Yönetim Kurulu denetiminde çalışmalarını sürdüren 107 öğrenci kulübü tarafından ders yılı boyunca çok çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmektedir. Bu etkinliklerin düzenlenmiş olması öğrencilerimizin ders dışı başarılarının çok etkileyici bir örneğini oluşturmuştur.

Mart ayında ülkemizde de görülen Covid-19 salgını nedeniyle Eğitim-Öğretime uzaktan eğitim ile devam edilmekte olduğundan dolayı bu süreçte etkinlikler online olarak düzenlenmektedir.

**Birimlere Göre Öğrenci Kulüpleri Dağılımı:**

• Rektörlük	25
• Eğitim Fakültesi	4
• Fen Edebiyat Fakültesi	15
• Mühendislik Mimarlık Fakültesi	19
• İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8
• Tıp Fakültesi	15
• Turizm Fakültesi	5
• Ziraat Fakültesi	2
• İlahiyat Fakültesi	5
• Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	1
• Sağlık Bilimleri Fakültesi	1
• Yabancı Diller Bölüm Başkanlığı	2
• Uluslararası İlişkiler Birimi	1
• Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	1
• Sanat ve Tasarım Fakültesi	2
• Diş Hekimliği Fakültesi	1

Olmak üzere toplam 107 Öğrenci Kulübü bulunmaktadır.

Üniversitemizde bulunan spor tesisleri aşağıda açıklanmıştır:

**Kapalı Spor Salonu:** Meşelik Yerleşkesinde 23x48 m. ebadında zemini 1.sınıf tarafleks, 1.100 kişilik seyirci kapasitesine sahip uluslararası basketbol, voleybol ve hentbol karşılaşmalarının yapılabildiği spor salonu mevcuttur. Çok amaçlı kurulan spor salonunda, 800 kişiye hizmet verebilen bedensel uyum merkezi, pilates salonu, boks ve aikido salonu, müzik odası, ilk yardım ve hakem odası, çalıştırıcı odaları ve 7 adet soyunma odası bulunmaktadır.

**Bedensel Uyum Merkezi:** 400 m<sup>2</sup> 'lik alana kurulmuş olan bedensel uyum merkezinde; 13 adet koşu bandı, 8 adet eliptik bisiklet, 3 adet yatay bisiklet, 2 adet dikey bisiklet, 2 adet kürek, 24 adet fitness-line makineleri mevcuttur.

**Step Aerobik-Pilates Salonu:** 90 m<sup>2</sup> ve 140 m<sup>2</sup> 'lik iki adet yoga ve pilates salonu mevcuttur.

**Futbol Halı Sahalar (açık-kapalı):** Spor salonu çevresinde; 30x50 m. ölçülerinde zeminin 4,5 cm özel sentetik çim, her türlü yağış ortamında dahi rahatlıkla oynanabilen bir alt yapıya ve ışıklandırma sistemine sahip 2 adet açık halı saha ve yine aynı ölçülerde 1 adet kapalı halı saha mevcuttur.

**Tenis Kortları (açık-kapalı):** 5 adet standart ölçülerde akrelik zemin kaplamalı açık tenis kortu, 2 adet akrelik zemin kaplamalı kapalı tenis kortu, 1 adet çalışma duvarı mevcuttur.

**Açık Basketbol Sahaları:** Salonun batısında, 500 metre kare açık alanda basketbol sahaları mevcuttur.

**Kum Futbol ve Kum Voleybol Sahası:** Kum futbolu, kum hentbolu ve kum voleybolu oynamaya elverişli 18 X 32 m ölçülerinde 1 adet kum saha mevcuttur.



**Dağcılık Kulesi:** Salonun doğusuna yapılmış olan dağcılık kulesi mevcuttur.

**Stadyum:** Stadyum, sentetik kaplama kulvarlar ve sentetik çim sahadan oluşmaktadır. Kapasitesi 3200 kişiliktir. Futbol sahası ölçüleri 68x105 metre olan stadyum, her biri 122 cm genişliğinde 8 adet kulvara sahiptir. Gece ışıklandırması ve elektronik sayı gösterge tahtası bulunmaktadır. Stadyumun ev sahibi ve konuk takımın kullanımına yönelik olarak tasarlanmış olup, toplam kapalı alanı 9600 m<sup>2</sup>'dir. Kapalı alan içerisinde 1 basın toplantısı odası, 4 adet sporcu soyunma odası, 2 adet hakem odası, 1 adet doping kontrol odası, 2 adet antrenman salonu, 4 adet teknik direktör odası, 4 adet masör odası, 1 adet sağlık odası, 1 mescit, 6 adet fuaye, 4 adet masaj odası, 16 duş ve 14 adet ofis bulunmaktadır. Üniversitemiz Stadyumu spor müsabakalarının yanı sıra mezuniyet törenleri ve bahar şenliklerine de ev sahipliği yapmaktadır.

## 5.2.5. Kısmi Zamanlı Çalıştırma

2019- 2020 Eğitim-Öğretim döneminde kısmi zamanlı öğrenci kontenjanı 222 kişi olarak belirlenmiş olup 60 saat üzerinden 450-TL ücret ödenmiştir. Ancak Covid-19 salgını nedeniyle 16.03.2020 tarihi itibarıyla Eğitim ve Öğretime ara verildiği için kısmi zamanlı öğrencilerin çalışmaları sonlandırılmıştır. 2020-2021 Eğitim Öğretim Güz Yarı yılının uzaktan eğitimle devam edeceği kararı verildiği için kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmamıştır.

## 5.2.6. Burslar

**Yemek Bursu:**2020 yılında maddi durumu iyi olmayan fakülte ve yüksekokullardaki 707 öğrenciye, 293 üniversite takımlarında oynayan sporcu öğrencilere olmak üzere toplam 1000 kişilik yemek bursu verilmiştir. Ancak Covid-19 salgını nedeniyle Eğitim ve Öğretime ara verilip akabinde uzaktan eğitim ile devam edeceği kararı verildiğinden 16.03.2020 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

**YÖK Destek Bursları:** Yükseköğretim Kurulu tarafından 2016-2017 Eğitim Öğretim yılından başlayarak devlet üniversitelerinde desteklenmesine karar verilen lisans programlarına ilk üç sırada yerleşen ve kayıt yaptıran öğrencilere Yükseköğretim Kurulunca belirlenen miktarda ve sürede aylık olarak YÖK Destek Bursu verilmektedir. Üniversitemizde 2019-2020 Öğretim yılından devam eden 15 öğrenci, 2020-2021 Öğretim yılındada 21 öğrenci toplam 36 öğrenci YÖK Destek Bursundan yararlanmaktadır.



### **5.2.7. Valide Malhatun Anaokulu ve Gündüz Bakımevi**

22.07.2020 tarihinde Eskişehir Valiliği koordinasyonunda, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Başkanlığımıza bağlı olan Valide Malhatun Anaokulu mevcut haliyle Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'ne devredilmiştir.

**Tablo 47. Öğrenci Kulüpleri**

<b>Öğrenci Kulübünün Adı</b>	<b>Üye Sayısı</b>	<b>Öğrenci Kulübünün Adı</b>	<b>Üye Sayısı</b>
TIYATRO TOPLULUĞU	75	İLAHİYAT SOSYAL REHBERLİK VE ARAŞTIRMA KULÜBÜ	18
GENÇLİK DANIŞMA BİRİMİ KULÜBÜ	30	İRFAN ARAŞTIRMALARI KULÜBÜ	18
TÜRK KIZILAYI KULÜBÜ	18	OSMANLI KÜLTÜR VE MEDENİYETİ KULÜBÜ	18
DAĞCILIK KULÜBÜ	131	İNSAN HAK VE HÜRRİYETLERİ KULÜBÜ	20
AİKİDO KULÜBÜ	18	ANADOLU KÜLTÜR İLETİŞİM TOPLULUĞU	20
HAVALI SİLAHLAR ATICILIK KULÜBÜ	30	TURİZM VE GEZİ KULÜBÜ	28
TÜRK DÜNYASI ÖĞRENCİ KÜLTÜR KULÜBÜ	18	REKREASYON VE ANİMASYON KULÜBÜ	19
MEDENİYET KULÜBÜ	20	KONUŞMA KULÜBÜ	75
GELENEKSEL TÜRK OKÇULUK KULÜBÜ	32	GASTRONOMİ KULÜBÜ	28
ESOGÜ ULUSLAR ARASI ÖĞRENCİLER KULÜBÜ	40	ATIK YÖNETİMİ KULÜBÜ	19
ESOGÜ DİPLOMASİ VE MODEL BİRLEŞMİŞ MİLLETLER (MUN) KULÜBÜ	18	SİVRİHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU KULÜBÜ	18
ESOGÜ TÜRK TALEBE KENEŞİ KULÜBÜ	18	DOĞA FOTOĞRAFÇILIĞI KULÜBÜ	204
ESKİŞEHİRSPORLULAR KULÜBÜ	34	TÜRKÇE TOPLULUĞU	51
ESOGÜ ETTOM GENÇ KULÜBÜ	18	ZOOLOJİ KULÜBÜ	18
AKADEMİK DÜŞÜNCE VE EĞİTİM MEDENİYET KULÜBÜ	18	GENÇ KARŞILAŞTIRMALI EDEBİYATÇILAR KULÜBÜ	26
YENİLER KULÜBÜ	20	FİZİK KULÜBÜ	45
GENÇ KADEM KULÜBÜ	50	ROCK KULÜBÜ	40
HUKUK VE ERDEM KULÜBÜ	18	MATEMATİK VE BİLGİSAYAR KULÜBÜ	18
GÜMÜŞ SIRTILAR KORUMALI FUTBOL KULÜBÜ	40	GENÇ İSTATİSTİKÇİLER BİLİM VE TEKNİK KULÜBÜ	103
YAPAY ZEKA KULÜBÜ	18	ESOGÜ BİLİMSSEL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER KULÜBÜ (BİLKEK)	26
EDEBİ DÜŞÜNCE KULÜBÜ	18	ESOGÜ FENERBAHÇELİLER KULÜBÜ	32
ANADOLU KAŞIFLARI TOPLULUĞU	18	BOTANİK KULÜBÜ	50
BAL PORSUKLARI KADIN BAYRAK FUTBOL KULÜBÜ	22	TARİH VE GENÇLİK KULÜBÜ	20
KADIN VE ÇOCUK HAKLARI FARKINDALIK KULÜBÜ	19	FİLM VE ESER KRİTİĞİ KULÜBÜ	18
MAARİF VE MÜNAZARA KULÜBÜ	18	İNÖVATİF KİMYA KULÜBÜ	18
ULUSLAR ARASI İLİŞKİLER KULÜBÜ	20	HAYVANSEVERLER KULÜBÜ	27
SPOR KULÜBÜ	18	ESOGÜ HEZARFEN HAVACILIK İZCİ KULÜBÜ	40
KİŞİSEL GELİŞİM KULÜBÜ	18	BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ KULÜBÜ	18
TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ KULÜBÜ	18	MADEN MÜHENDİSLİĞİ KULÜBÜ	18
GENÇ GİRİŞİMCİLER KULÜBÜ	18	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ ÖĞRENCİ KULÜBÜ	18
İŞLETME VE EKONOMİ KULÜBÜ	188	IEEE ÖĞRENCİ KOLU KULÜBÜ	43
ESOGÜ SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ KULÜBÜ	57	İNŞAAT KULÜBÜ	36
ESOGÜ MALİYE KULÜBÜ	18	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	54
ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE KULÜBÜ	18	AKUT ARAMA KURTARMA KULÜBÜ	60
FİKİR KULÜBÜ	67	ENERJİ VERİMLİLİĞİ KULÜBÜ	18
GENÇ TEMA KULÜBÜ	18	MİMARLIK VE TASARIM KULÜBÜ	18
BİLİMSSEL ARAŞTIRMA TOPLULUĞU (OBAT)	283	GALATASARAYLILAR KULÜBÜ	18
PSİKOSOSYAL DAYANIŞMA KULÜBÜ	115	ESOGÜ MÜHENDİSLİK PROJELERİ GELİŞTİRME KULÜBÜ	19
TÜRKİYE TIP ÖĞRENCİ KOMİTESİ (Turk MSICK)	320	SATRANÇ KULÜBÜ	154
TIPTA AÇIK DÜŞÜNCE KULÜBÜ	220	ESOGÜ ENGINEERING SOCIETY OF ESKİŞEHİR (ESOSSES) KULÜBÜ	285
TIPTA AÇIK DÜŞÜNCE KULÜBÜ	220	ESOGÜ GENÇLİK ATÖLYESİ TOPLULUĞU	19
SOSYAL SORUMLULUK VE FARKINDALIK KULÜBÜ	208	STRATEJİ OYUNLARI KULÜBÜ	19
YEŞİLAY KULÜBÜ	350	ELEKTRONİK SPOR KULÜBÜ	19
AVRUPA TIP ÖĞRENCİLERİ TOPLULUĞU	86	MAVERA TEKNOLOJİ TAKIMI KULÜBÜ	18
BRİÇ SPOR KULÜBÜ	18	KALİTE KULÜBÜ	18
SİNİR BİLİMLERİ KULÜBÜ	18	AVRUPA BİRLİĞİ PROJELERİ KULÜBÜ	305
KAYAK VE YELKEN KULÜBÜ	18	VİNGTSUN KULÜBÜ	18
TIBBİ GİRİŞİMCİLİK VE BİLİMSSEL GELİŞİM KULÜBÜ	18	ULUSLAR ARASI ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI VE ESN KULÜBÜ	18
GENÇ İZ KULÜBÜ	18	BİNİCİLİK KULÜBÜ	18
BİLİM VE DÜŞÜNCE KULÜBÜ	26	LİDERLİK KULÜBÜ	113
MÜZİK KULÜBÜ	18	OYUN TASARIMI VE DİJİTAL SANATLAR KULÜBÜ	18
TOPLUMSAL FARKINDALIK KULÜBÜ	15	SANAT VE TASARIM KULÜBÜ	18
PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK VE REHBERLİK TOPLULUĞU	19	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ ÖĞRENCİLERİ YARDIMLAŞMA VE ARAŞTIRMA KULÜBÜ	18
BİYOTEKNOLOJİ KULÜBÜ	103		
HELAL GIDA KULÜBÜ	18	Toplam	5.483



### **5.3. Halkla İlişkiler ve Güvenlik Hizmetleri**

#### **5.3.1. Kurumsal İletişim Uygulama Ve Araştırma Merkezi**

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversitenin kurumsal iletişim faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak, güncelliği ve yeterliliğini sağlamak, diğer birimlerle birlikte projeler, etkinlikler oluşturmak amacı ile 2018 yılında kurulmuştur. Üniversitenin tüm paydaşları ile işbirliği içerisinde toplumla bütünleşmesine katkıda bulunmak amacı ile kitle iletişim araçlarını kullanarak çalışmalar yürütmektedir.

#### **Basın ve Halkla İlişkiler Birimi**

Üniversitenin iç ve dış paydaşları ile ilişkileri açısından ihtiyaç duyulan projelerin hazırlanmasını üstlenen birim sorumlusu, koordinatör ve diğer birimlerin sorumluları ile işbirliği ve koordine içinde faaliyet yürütür. Üniversitenin kurumsal iletişimi ile ilgili diğer birimlerin yürüteceği ve geliştireceği projelere danışmanlık yapar. Sunulan profesyonel destek sayesinde, sürdürülebilir ve etkin bir iletişimin gerçekleşmesine imkân sağlar.

#### **Üniversitemizde Gerçekleştirilen Etkinlikler ve Takipleri;**

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Rektörlükçe yapılan etkinlikleri organize etmekte ve diğer birimlerin yaptığı etkinliklere de destek vermektedir. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nde gerçekleşen etkinlikler için salon tahsis yazıları Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından yazılmaktadır. Birim, davetiyelerin protokol adreslerine ulaştırılması, önemli etkinliklerde protokol hizmetlerinin verilmesi konularında Üniversitemiz birimlerine destek olmaktadır. Üniversitede gerçekleşen önemli etkinliklerin basına bülten olarak gönderilmesi, üniversite web sayfasındaki genel duyurular bölümünün yürütülmesi, üniversite akademik ve idari personeline mail yoluyla duyuru gönderilmesi, basın yayın organlarında Üniversitemiz tanıtımının yapıldığı sayfaların içerik ve grafik hazırlığının yapılması da birimin görevleri arasında yer almaktadır.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nde gerçekleşecek etkinliklerin Üniversitemiz web sayfasındaki etkinlik takvimi aracılığıyla gerçekleşmiş ve yapılması planlanan tüm etkinliklerin görülmesi sağlanmaktadır. Günlük gazeteler takip edilmekte, Üniversitemizi doğrudan ilgilendiren haberlerin kupürleri arşivlenmekte ve günlük olarak Rektörlüğümüze sunulmaktadır.

#### **Yeni Öğrenci Kayıt Dönemi;**

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi her eğitim-öğretim yılı başında, yeni öğrenci kayıtları süresince Tren Garı ve Şehirlerarası Otobüs Terminali'nde yeni öğrencilerimize Eskişehir



Osmangazi Üniversitesi hakkında bilgi vermek ve il dışından gelen öğrencileri Üniversiteye ait araçlar ile kayıt merkezine ulaştırmak amacıyla kayıt danışma masaları açmaktadır.

### **Tanıtım Materyalleri;**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin tanıtımı için ihtiyaç duyulan katalog, broşür, materyaller Basın ve Halkla İlişkiler Birimini tarafından hazırlanmaktadır. Eğitim-öğretim yılı boyunca Türkiye genelindeki lise ve dengi okullardan gelen tanıtım materyali talepleri de birim tarafından posta yolu ile karşılanmaktadır.

### **ESOGÜ'de Tanıtım;**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesini tanıtmak Lise ve dengi okulların Üniversite kampüsünü ve akademik birimlerinin gezilmesi için randevuların takibi, onayı ve ilgili birimlere bildirilmesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından yapılmaktadır.

### **Tanıtım Fuarları;**

Üniversite adayı gençlere Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin üstünlüklerini ve imkânlarını anlatmak amacıyla uygun görülen yükseköğretim tanıtım fuarlarına katılım sağlanmaktadır.

Üniversitemizin katılacağı fuarlarla ilgili yazışmalar ve gerekli hazırlıklar da Basın ve Halkla İlişkiler Birimince yapılmaktadır.

### **Medya Birimi Faaliyetleri;**

Üniversite rektörlüğü, tüm birimleri ve öğrenci kulüpleri tarafından gerçekleştirilen kongre, seminer, konferans, panel, sergi, konser, açılış vb. etkinliklerinin ve Rektörlük makam ziyaretlerinin fotoğraf çekimleri, gerekli görülenlerin video çekimleri Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesindeki Medya Birimi tarafından yapılır. Etkinliklere ilişkin bu görsel materyaller çeşitli tanıtım materyallerinde kullanılmak, gerektiğinde çoğaltılmak ve kurumsal belleği oluşturmak üzere Medya Birimi tarafından arşivlenir. Birim tarafından çekimi yapılan etkinliklerin fotoğrafları Üniversite kurumsal sosyal medya hesaplarında paylaşılarak duyurulur. Bunun dışında belirli dönemlerde kampüs dışı çekimleri, fakülte katalog çekimleri yapılarak gerekli olduğunda basılı tanıtım materyallerinde, web sitesinde ve sosyal medyada kullanılır.

Üniversitenin dijital platformlarda tanıtılması için çalışmalar yürüten Medya Birimi kurumsal sosyal medya hesapları için çeşitli içerikler üretir. Üniversitenin internet alanında sosyal medya uygulamaları ile görünürlüğünü ve tanınırlığını sağlar. Sosyal medya mecrasındaki gelişmelerin analizlerini yapıp raporlar. Hazırlanan proje ve etkinliklerle Üniversitenin kurumsal imajını geliştirecek faaliyetler yürütür. Üniversite tanıtım videoları,



toplumu bilgilendirici videolar, bölüm tanıtımları, öğrenci röportajları gibi içeriklerle üniversitenin ulusal ve uluslararası boyutta görünürlüğünü ve ulaşılabilirliğini arttırmayı hedefler. Ayrıca Medya Birimi tarafından belirli gün ve haftalarda dijital mecraların gerekleri doğrultusunda video içerikler üretilerek yayınlanır.

Eylül 2020'de Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yeniden kurulan ESOGÜ Haber, dijital ortamda takipçileri ile buluşmaktadır. Akademi ve öğrenci odaklı habercilik anlayışını ilke edinen ESOGÜ Haber, üniversitelilerin haber alma ihtiyacını karşılamayı amaç ediniyor. Üniversitenin sosyal medya hesapları aracılığı ile paylaşılan haberler, basın bülteni formatında da ulusal ve yerel haber kuruluşlarına da iletiliyor.

Merkez Müdürünün uygun göreceği konularda ve zamanlarda Merkez bünyesindeki birimler ile işbirliği içinde faaliyetlere destek sağlar.

<https://medya.ogu.edu.tr/>

## Kongre ve Kültür Merkezi

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezine bağlı olarak faaliyet gösteren Kongre ve Kültür Merkezi Üniversitede düzenlenen ücretli ve ücretsiz etkinliklere hizmet içi eğitimlere ve toplantılara ev sahipliği yapar.

Tablo 48. Düzenlenen Etkinlikler

Etkinliğin Yapıldığı Yer	Bilimsel Etkinlik Sayısı	Kültürel ve Sosyal Etkinlik Sayısı
Kongre ve Kültür Merkezi	4	25
Prof. Dr. Necla Özdemir Konferans Salonu	12	15
Prof. Dr. Fazıl Tekin Konferans Salonu	2	6
Prof. Dr. Suat Mirza Konferans Salonu	1	2
Fen Edebiyat Fakültesi F5 Konferans Salonu	2	4
İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu	1	2
Eğitim Fakültesi Konferans Salonu	6	2
Sanat Tasarım Fakültesi Konferans Salonu	0	1
Ali Numan Kırac Fakültesi Konferans Salonu	0	1
Turizm Fakültesi Çok Amaçlı Salon	0	2
ESOGÜ Sanat Galerisi	2	0
<b>Toplam</b>	<b>30</b>	<b>60</b>

### 5.3.2. Güvenlik Hizmetleri

Tablo 49. Koruma ve Güvenlik Personeli Dağılımı

Çalışma Şekli	Çalışan Sayısı		Toplam
	Kadın	Erkek	
Memur		16	16
4/D İşçi personel	14	187	201
Toplam	14	203	217

Tablo 50. Yıl içinde Meydana Gelen Olayların Dağılımı

Olayın Türü	Olay Sayısı
Cinsel Taciz	1
Fiziksel Şiddet, Darp, Kavga	7
Hasta Fırası	8
Hatalı Park	15
Hırsızlık, Hırsızlık Şüphesi, Dolandırıcılık	21
İntihar/İntihar Girişimi	3
İş Kazası	1
Afiş Ve Pankart Açma	16
Basın Açıklaması	3
Kamu Malına Zarar Verme	8
Kapalı Alanda Sigara İçilmesi	1
Kesici Aletle Yaralama	1
Köpek Saldırısı	4
Maddi Hasarlı ve Yaralamalı Trafik Kazası	70
Sağlık Çalışanlarına Sözel, Fiziksel Şiddet	
Tehdit ve Hakaret (Beyaz Kod)	74
Sözel Şiddet, Tartışma, Tehdit, Hakaret	96
Toplumsal Olaylar	6
Uyuşturucu ve Yasaklı Madde Kullanımı	1
Yangın/ Yangın Alarmı	38
Toplam	374



#### **5.4. Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Hizmetleri**

Eskişehir merkezi ile birlikte kısmen çevremizdeki Kütahya, Bilecik, Afyon illerine de hizmet veren Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi hizmetlerini evrensel koşullarda devam ettirmekte olup, çağdaş tıbbın gerektirdiği tüm tedavileri hastalarımıza gelişmiş teknolojilerle birlikte sunmaktadır. 163.611 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.

Hastanemiz 1991 yılında kurulmuş, 1993 yılında yeni binasına (mevcut kullanılan) taşınmıştır. 2547 ve 657 sayılı Yasaya tabi personel ve 4-b sözleşmeli personel ile hizmetlerini sürdürmektedir. Bazı hizmetler, hizmet alım ihaleleri ile yüklenici firmadan karşılanmaktadır.

Hastanemizde Sağlık Bakanlığı Hastane Hizmet Kalite Standartları çalışmaları sürdürülmektedir.

Tablo 51.Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri

Birim Adı	Muayene Edilen Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyatlar					
			A	B	C	D	E	
ACİL TIP ANABİLİM DALI	90733							
ADLİ TIP ANABİLİM DALI	4410							
AİLE HEKİMLİĞİ ANABİLİM DALI	3048							
ANESTEZİYOLOJİ VE REANİMASYON ANABİLİM DALI	19442	1041				585	29	
BEYİN VE SİNİR CERRAHİSİ ANABİLİM DALI	12035	636	183	436	201	61	62	
ÇOCUK CERRAHİSİ ANABİLİM DALI	8488	1232	34	309	307	230	129	
ÇOCUK SAĞLIĞI VE HASTALIKLARI ANABİLİM DALI	78612	2066	12	77	10	18	56	
ÇOCUK VE ERGEN RUH SAĞLIĞI VE HAS.ANABİLİM DALI	5194							
DERMATOLOJİ ANABİLİM DALI	16833	1221			1	3	2	
ENFEKSİYON HASTALIKLARI ANABİLİM DALI	21891	290		1	8	1	1	
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON ANABİLİM DALI	7778	338						
GENEL CERRAHİ ANABİLİM DALI	17154	2803	385	1016	588	317	112	
GÖĞÜS CERRAHİSİ ANABİLİM DALI	3873	98	77	58	463	91	12	
GÖĞÜS HASTALIKLARI ANABİLİM DALI	24102	1239	1	2	74	165	16	
GÖZ HASTALIKLARI ANABİLİM DALI	37229	2990	1	1311	524	146	104	
İÇ HASTALIKLARI ANABİLİM DALI	100949	2818	2	45	532	108	212	
KADIN HASTALIKLARI VE DOĞUM ANABİLİM DALI	24347	2656	71	278	767	504	226	
KALP VE DAMAR CERRAHİSİ ANABİLİM DALI	11790	1111	259	60	229	80	218	
KARDİYOLOJİ ANABİLİM DALI	24403	1420	96	444	714	60	33	
KULAK,BURUN VE BOĞAZ HAST. ANABİLİM DALI	16676	1183	176	369	315	317	59	
MEDİKAL ONKOLOJİ BİLİM DALI	26668	2156		27	151	41	20	
NÖROLOJİ ANABİLİM DALI	22267	2704	6	4	164	146	76	
NÜKLEER TIP ANABİLİM DALI	3509	182						
ORTOPEDİ VE TRAVMATOLOJİ ANABİLİM DALI	19843	1471	152	896	525	214	75	
PLASTİK, REK. VE ESTETİK CERRAHİ ANABİLİM DALI	10030	1657	27	319	742	184	179	
PSİKİYATRİ ANABİLİM DALI	13254	199			1			
RADYASYON ONKOLOJİSİ ANABİLİM DALI	7477	165		1	8	2		
TIBBİ GENETİK	5775							
ÜROLOJİ ANABİLİM DALI	14909	1548	329	370	450	996	79	
YOĞUN BAKIM SERVİSLERİ	2173	4239	372	966	1443	551	542	
TOPLAM	654892	37463	2183	6989	8217	4820	2242	



Tablo 52. Laboratuvar İstatistikleri

## LABORATUVAR ÇALIŞMALARI FORMU

İL : ESKİŞEHİR

İLÇE : MERKEZ

KURUM : ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜK  
SAĞLIK, UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ

CİNSİ		Sayısı	CİNSİ		Sayısı	
I - Biyokimya	1-Kan, İdrar, Vücut Sıvı, Gaita ile İlgili Rutin Tetkikler	3888966	VI - Genetik	1-Periferik Kandan Karyotip Analizi: 714 Düşük:	360	
	2-Kan Gazları ile İlgili Testler	122250		2-Amnion Mayiinde Karyotip Analizi	270	
	3-ELISA Tekniği ile Yapılan Hepatit Tetkikleri	6227	3-Diğer	Solid Doku: 702 CVS: 36 Kemik İliği:	689	
	4-RIA, IMX Tekniği ile Yapılan Hormon Tetkikleri	470092		Kordonsentez: - DNA: 3107 FISH:	2818	
	5-TDX Tekniği ile Yapılan İlaç Dozajı Tetkikleri	1593	VII - Gastroenteroloji	1-Endoskopi Laboratuvarı	2335	
	6- İdrar	67538		2-Pankreatiko-Bilier Sistemin Diagnostik ve Tedavi Lab.	0	
	7- Kardiyak	73051		3-Sonografi Laboratuvarları	0	
	8-Gaita	2097		4-Endosonografi Laboratuvarları	0	
	9- Diğer	Özel Tetkik		16820	5-GIS Motilite Laboratuvarı Yabancı Cisim Çıkarma:	308
6-Tubaj Laboratuvarı Skleroterapi:					0	
II - Bakteriyooloji	1-Spesifik - Nonspesifik Kültürler (Kültür)	56598		7-Diğer	Boşaltım: 172 Kolonoskopi: 1452 Balon dilatasyon:	22
	2-Serolojik Testler	13235	Kc. Biopsisi: 35 PEG: - Bantligasyon:		40	
	3-Mikroskopik Tetkikler (Gram+ARB)	3635	Sigmoidoskopi: 333 Polipoktemi: 370 Per. Plev. Drenaj:		0	
	4-Diğer	Alerji: 14505 TBC: 497 Parazit:	5263		1-Direkt ve İndirekt Grafiler	160974
PCR: 3789 Mikoloji:		2260	2-Ultrason Tetkikleri	36545		
III - Hematoloji	1-Sitoloji Laboratuvarı Testleri	0	VIII - Radyoloji	3-Angiografik Tetkikler - Girişimsel Radyoloji	8156	
	2-Koagülasyon Testleri	230321		4-Bilgisayarlı Tomografi Tetkikleri	94422	
	3-Grupaj Testleri	0		5-Magnetik Rezonans Görüntüleme Tetkikleri	26382	
	4-Rutin Testler - Hematolojik Testler	373303		6-Endoskopik - Grafik Tetkikler Kontraslı Tetkikler	357	
	5-Diğer (Kan Bankası PCR-Doku)	0		7-Diğer Mamografi	3182	
IV - İmmünoloji	1-Serolojik Testler	0	IX - Patoloji	1-Otopsi	4	
	2-Flow Cytometry ile Yapılan Testler	0		2-Biyopsi	12413	
	3-Sitokin, Adezyon Molekülleri (ELISA testleri)	152482		3-Ameliyat Materyali Frozen:	312	
	4-İmmunoglobulinler, Kompleman Testleri	0		4-Batın, Plevra, Balgam, Smear, Aspirasyon Tetkikleri Smear:	4884	
	5-Doku Tiplendirilmesi - Nefelometrik Testler	0		5-Diğer Yetersiz Materyal: 13 Özel Boya:	42340	
	6-Diğer - Elektroforez	2875		X - Fizik Tedavi	1-Elektroterapi	18260
V - Kardiyoloji	1-EKG Poliklinik: 13963 Servis:	20609	2-Hidroterapi		5730	
	2-EFOR Testi: 686 Tansiyon Holter:	309	3-Mekonoterapi		590	
	3-EKO: 8620 Ritim Holter:	981	4-Diğer		18190	
	4-Koroner Angiografi	1655	XI - Ped. Kardiyoloji		1-EKG	4767
	5-Katater	104			2-Efor Testi	180
	6-Mitral Balon Valvuloplasti (+Stent)	2			3-EKO	5166
	7-Perkutan Transluminal Koroner Angioplasti (PTCA)	670			4-Fetal EKO	838
	8-Geçici ve Kalıcı Kalp Pili Geçici: 44 Kalıcı:	98			5-Holter 304 Tansiyon Holter	125
	9-Elektro-Fizyolojik Çalışması 123	70			6-Head up: 39 TEE:	26
	10- Diğer: 72 Ex: 4 REKG	1		7-Event/Loop Recorder: 19 Katater:	54	
NÖROLOJİ	EEG: 1319 EMG: 1658 Strok: 2328 Parkinson:	569				
	Doopler USG: 287 Demans: 438 Epilepsi:	0				
	MS: 1804 Algoloji: 375 Botoks: 542 Uyku:	17				
	V EEG: 63 Anjio: 321 TCD: 256 PSG:	166				
	Kli.Nörofizyoloji: 1720 Pol. kas hastalığı 799 EVOK	139				
	Nöropsikiyatrik test:	806				
DÜZENLEYEN			ONAYLAYAN			
Adı Soyadı:			Adı Soyadı:			
Ünvanı:			Ünvanı:			
Tarih:			Tarih:			
İmza-Mühür:			İmza - Mühür:			

Hastanemizde hizmet veren laboratuvarlar aşağıda sıralanmış olup, tahlil ve tetkikler yapılarak raporlanmaktadır.

**Biyokimya Laboratuvarı:** Klinik Biyokimya tetkikleri kan gazı analizi, hormon tetkikleri kanser ve kemik markerları, idrar, gaita ve özel tetkik analizlerini yaparak raporlanmasını sağlayan birimdir.

**Çocuk Metabolizma ve Araştırma Laboratuvarı:** Kan asitleri, idrar asitleri, özel kromatografi ve boyaları analiz ederek rapor haline getiren birimdir.

**Farmakoloji Laboratuvarı:** Hastalıklar nedeni ile ilaç kullananların ilaç düzeylerini analiz ederek rapor haline getiren birimdir.

**Kan Merkezi ve Hematoloji Laboratuvarı:** Kan ve kan ürünlerinin hazırlanması ve Hematolojik tetkikleri çalışarak rapor haline getiren birimdir.

**Mikrobiyoloji Laboratuvarı:** İnfeksiyon hastalıkları ile ilgili boğaz sürüntüsü, idrar, kan, dışkı, BOS, balgam, püy vb. örneklerden talep edilen tetkikler yapılarak raporlanmaktadır.

**Nükleer Tıp Laboratuvarı:** Hastalardan istenilen sintigrafik tetkikleri, ultrasonografi, kemik mineral dansitometre ölçümleri, Pet CT ve gamma kamera ile yapılan görüntüleme sistemlerini çalışarak rapor haline getiren birimdir.

**Patoloji Laboratuvarı:** Hastalardan teşhis konulması amacıyla alınan doku ve sıvı örnekleri ile ölümden sonra ölüm nedeninin belirlenmesi amacıyla yapılan otopsilerle kısa sürede teşhisi makroskobik ve mikroskobik olarak inceleyerek rapor haline getirilmesini sağlayan birimdir.

**Radyoloji Laboratuvarı:** Hastalardan istenilen röntgen, ultrasonografi, mammografi, bilgisayarlı tomografi, manyetik rezonans, görüntüleme, anjiyografi ve girişimsel radyolojik amaçlı istekleri yaparak rapor halinde sonuçlandıran birimdir.

**Tıbbi Biyoloji Laboratuvarı:** Metabolik hastalıkların tetkik ve tahlilini yaparak rapor haline getiren birimdir.

**Tıbbi Genetik Laboratuvarı:** İstenilen genetik tetkik ve tahlilleri sonuçlandırarak rapor haline getiren birimdir.



### 5.5. Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Merkezi Hizmetleri

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 28 Mart 2008 yılında Bakanlar Kurulunun 2008/13383 sayılı kararıyla kurulmuştur.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında ilk öğrencilerinin alımı ile eğitim-öğretim faaliyetlerine başlayan Diş Hekimliği Fakültesi, bugün 23 öğretim üyesi ve 55 araştırma görevlisinin klinik ve akademik faaliyetlerdeki çalışmaları ile her geçen gün büyüyüp gelişmeye devam etmektedir.

Modern diş hekimliğinin güncel bilimsel bilgi ve donanım düzeyini yakalayıp Türkiye'nin önde gelen Diş Hekimliği Fakülteleri arasına girme yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Tablo 53. Diş Hastanesi Verileri

Birim Adı	Poliklinik Sayısı	İşlem Yapılan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyatlar		
			Küçük	Orta	Büyük
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	8.276	4.841	43	2.417	315
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	11.013	8.682	3	22	4
Endodonti	3.893	2.352	0	0	0
Ortodonti	9.487	3.214	0	0	0
Pedodonti	7.355	3.515	0	6	0
Periodontoloji	4.344	2.297	569	356	9
Protetik Diş Tedavisi	3.236	1.441	1	5	0
Restoratif Diş Tedavisi	4.484	2.717	0	0	0
Genel Ameliyathane	33	24	0	105	4
Entegre	7.271	4.747	1	341	0
<b>Toplam</b>	<b>59.392</b>	<b>33.830</b>	<b>617</b>	<b>3.252</b>	<b>332</b>

## 6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2020 yılı içerisinde Üniversitemiz iç kontrolünün; Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğiyle belirlenen Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında Temmuz-Aralık Haziran 2019 tarihine kadar tamamlanması gereken gerçekleşme sonuçlarına ilişkin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Formu (II) hazırlanmış sorumlu tüm birimlere cevaplanması üzere yazı ekinde gönderilmiştir. İzleme Formu (II) deki eylemlerin gerçekleşme sonuçlarına göre İzleme Raporu (II) hazırlanarak Rektörlük Makamına sunulmuş ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Bununla birlikte Üniversitemiz iç kontrol sisteminin izleme ve değerlendirme yöntemini belirlemek ve rehber olmak amacıyla "İç Kontrol Sistemi İzleme ve Değerlendirme Rehberi" hazırlanmış 18.02.2020 tarihinde Rektörlük Makamının onayıyla yürürlüğe girmiştir.

Söz konusu rehber ile iç kontrol sisteminin sürekli izlenmesi, iç kontrol değerlendirme toplantıları yapma yoluyla izlenmesi ve değerlendirilmesi ve "İç Kontrol Soru Formu" ile Üniversitemiz iç kontrol sisteminin yıllık değerlendirilmesi hususları düzenlenmiştir.

İç kontrolün yıllık değerlendirilmesi amacıyla tüm birimlere İç Kontrol Soru Formu gönderilmiştir. Soru Formuna verilen yanıtlar doğrultusunda hazırlanan "İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu" Rektörlük Makamına sunulmuş ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Diğer taraftan Üniversitemiz 'Kurumsal Risk Strateji Belgesi' 08.07.2020 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Strateji Belgesi ile Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri ile buna bağlı faaliyetlerin sürdürülmesini engelleyebilecek olan risklerin tespit edilmesine, tespit edilen risklerin analiz edilerek ölçülmesine, önceliklendirilmesine, risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenerek uygulanmasına ve risk yönetim sürecinin izlenerek değerlendirilmesine ilişkin yöntem belirlenmiştir.

Bu kapsamda tüm birimlerimizde birim risk çalışma grubu oluşturulmuştur. Birimler düzeyinde birim hedeflerine ve iş süreçlerine yönelik riskler ayrı ayrı belirlenmiş ve bu riskler için Konsolide Risk Raporu düzenlenmiştir.

Birimlerin Konsolide Risk Raporları esas alınarak ortak riskler belirlenmiş kurum düzeyinde Konsolide Risk Raporu hazırlanmıştır. Bu raporda;

Birimlerin hedeflerine yönelik ortak riskler; Üniversitemizin yürürlükteki stratejik planın alanları dahilinde, eğitim ve öğretim, bilimsel araştırma, toplumsal katkı, etkin ve

bölgesel sağlık merkezi, kurumsal kapasite ve insan kaynaklarının güçlendirilmesi olmak üzere 5 başlık altında sınıflandırılmış ardından kurum hedeflerine yönelik stratejik riskler belirlenmiştir.

Birimlerin iş süreçlerine yönelik ortak risklerden mali karar ve işlemlere ait olduğu anlaşılanlar 'mali iş süreçleri riskleri' olarak, diğer faaliyetleri ilgilendirenler ise 'idari iş süreçleri riskleri' olarak 2 konu başlığı altında sınıflandırılmıştır. Dolayısıyla mali karar ve işlemlere ve diğer faaliyetlere yönelik riskler belirlenmiştir.

Bu doğrultuda hazırlanan "2020 Yılı Konsolide Risk Raporu" 07.12.2020 tarihinde Rektörlük Makamına sunulmuştur. Söz konusu Raporda belirlenen mali ve idari işlemlere yönelik risklere karşı uygun kontrol yöntemlerinin belirlenip uygulanmasında gerekli hassasiyetin gösterilmesi hususu tüm birimlere bildirilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince ön mali kontrol görevi, Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Harcama birimlerinde yapılan ön mali kontrol görevi mali karar ve işlemlerin, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak amacıyla süreç kontrolü şeklinde yapılmaktadır.

Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde yılı merkezi yönetim bütçe kanununa ve yürürlükteki mevzuata uygunluk ve belgelerin tamam olup olmadığı hususları ile daha önceki işlemlerin kontrolünü kapsayacak şekilde ön mali kontrol yapmaktadırlar. Gerçekleştirme görevlileri, yaptıkları kontrol sonucunda işlemleri uygun görmeleri halinde ödeme emri belgesi üzerine "kontrol edilmiş ve uygun görülmüştür" şerhini düşerek ilgili ödeme emri belgesini imzalamaktadırlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının ön mali kontrolüne tabi mali karar ve işlemler, kontrol edilmek üzere ilgili birimler tarafından Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Daire Başkanlığınca yürürlükteki mevzuat esasları çerçevesinde yapılan kontrol sonucunda mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde durumuna göre görüş yazısı düzenlenmekte veya dayanak belgenin üzerine "Kontrol edilmiş ve uygun görülmüştür" şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmektedir. Daire Başkanlığının görüş yazısı, harcama birimlerince ilgili işlem dosyasında saklanmakta ve bir örneği de ödeme emri belgesine eklenmektedir.

Üniversitemiz harcama birimlerinin mali karar ve işlemlerden, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, ön mali kontrole tabi tutulması gerekenler Rektörlük oluruyla belirlenmiştir. Buna göre;



1. Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı KDV hariç;
  - a. Mal ve hizmet alımları için : 1.000.000.-TL,
  - b. Yapım işleri için : 3.000.000.-TL'yi aşanlar,
2. Kanun Tasarılarının mali yükünün hesaplanması,
3. Ödenek aktarma işlemleri,
4. Kadro dağıtım cetvelleri,
5. Seyyar görev tazminatı cetvelleri,
6. Geçici işçi pozisyonları,
7. Yan ödeme cetvelleri,
8. Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmelerinin ön mali kontrole tutulmasına karar verilmiştir.

Alınan olura istinaden 2020 yılı içerisinde ön mali kontrol sonucu görüş yazısı yazılmış olan mali karar ve işlemler ve onaylanmış olan mali karar ve işlemlerin listesi aşağıdaki gibidir.



Tablo 54. Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu

A-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU GÖRÜŞ YAZISI YAZILMIŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER			
SAYI	TARİH	HARCAMA BİRİMİ	KONUSU
1	03.01.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
2	09.01.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
3	13.01.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
4	29.01.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri (Canlı Modellik)
5	17.04.2020	SAĞLIK KÜLTÜR ve SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	Malzeme Dahil Yemek Yapımı Servis ve Sonrası Hizmet Alımı
6	11.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
7	13.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
8	15.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
9	20.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
10	22.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
11	28.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
12	29.05.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
13	02.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
14	04.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
15	08.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
16	09.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
17	12.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
18	23.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
19	26.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
20	30.06.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
21	03.07.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
22	14.07.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
23	22.07.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
24	29.07.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
25	13.08.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
26	18.08.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
27	21.08.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
28	28.08.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
29	02.09.2020	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	Eğitim Fakültesi Binası İkmal İnşaatı
30	03.09.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
31	14.09.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
32	16.09.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
33	22.09.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
34	29.09.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
35	30.09.2020	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	Sunucu Sistemi Alımı



Tablo 54. Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu (Devamı)

<b>A-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU GÖRÜŞ YAZISI YAZILMIŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER</b>			
<b>SAYI</b>	<b>TARİH</b>	<b>HARCAMA BİRİMİ</b>	<b>KONUSU</b>
36	02.10.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
37	07.10.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
38	08.10.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
39	14.10.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
40	21.10.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
41	28.10.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
42	04.11.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
43	06.11.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
44	18.11.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
45	24.11.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
46	25.11.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
47	02.12.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
48	07.12.2020	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	Elektrik Enerjisi Alımı
49	08.12.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
50	16.12.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
51	24.12.2020	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
<b>B-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU TASTİK EDİLMİŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER</b>			
1	Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar Gereğince Yan Ödeme Cetvelleri		
2	Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar Gereğince Yan Ödeme Cetvelleri (Dağılım)		

## II-AMAÇ VE HEDEFLER

### A-İdarenin Amaç Ve Hedefleri

2020-2022 dönemi güncellenmiş Stratejik Planda yer alan amaç ve hedefler aşağıda verilmiştir.

#### STRATEJİK AMAÇ 1: EĞİTİM-ÖĞRETİM

Tüm paydaşların beklentileri dikkate alınarak, eğitim-öğretim programlarının bölgesel, ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet edebilecek şekilde geliştirilmesi

##### Hedefler:

1. Eğitim-öğretim programlarını ülke ihtiyaçlarına duyarlı, uygulama ağırlıklı ve uluslararası standartlara uygun şekilde geliştirmek,
2. Eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek,
3. Öğretim elemanlarının sayısını artırmak ve eğitim öğretim niteliklerini geliştirmek,
4. Ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim amaçlı işbirlikleri geliştirmek ve öğrenciler için çekim merkezi haline gelmek,
5. Uzaktan eğitim sistemini geliştirip sürdürmek.

#### STRATEJİK AMAÇ 2: BİLİMSEL ARAŞTIRMA

Bilimsel araştırma altyapısı ve yenilikçi, girişimci insan gücünün güçlendirilmesi

##### Hedefler:

1. Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmek,
2. Akredite laboratuvar ve araştırma altyapısını güçlendirmek,
3. İç ve dış destekli (ulusal ve uluslararası) projeleri desteklemek,
4. Üniversite-Sanayi işbirliğini destekleyecek ortak çalışma ve projeler yürütmek, öncelikli alanlardaki çalışmalarını özendirme.

#### STRATEJİK AMAÇ 3: TOPLUMSAL KATKI

Üniversite yerleşkeleri, sosyal ve fiziki mekânlarının paydaşların ihtiyaçlarını karşılayabilecek şekilde geliştirilmesi, toplumsal fayda ve paydaşlarla etkileşimi arttıracak faaliyetlerde bulunulması

##### Hedefler:

1. Topluma katkısını arttırmak ve sektörel işbirlikleri geliştirmek,
2. Bilimsel, kültürel, sanatsal ve sportif etkinlik sayısını arttırmak, öğrenci kulüp faaliyetlerini desteklemek,



3. Yerleşkelerde öğrenci ve çalışanlar ile paydaşların ihtiyaçlarını karşılayacak, memnuniyetlerini arttıracak yeni mekânlar ve hizmet alanları oluşturmak, erişilebilirliği artırıcı düzenlemeler yapmak.

#### **STRATEJİK AMAÇ 4: ETKİN ve BÖLGESEL SAĞLIK MERKEZİ**

Toplumun sağlık hizmeti ihtiyaçlarının karşılanması ve stratejik alanlarda merkezler kurularak etkin sağlık hizmeti sunulması

##### **Hedefler:**

1. Sağlık hizmetlerinde uzmanlaşmış bölge sağlık kurumu kimliğini sürdürmek ve geliştirmek.

#### **STRATEJİK AMAÇ 5: KURUMSAL KAPASİTENİN VE İNSAN KAYNAKLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ**

Yükseköğretimde hizmet sunumunda değişen yapıyı destekleyecek şekilde kurumsal yönetim kapasitesinin geliştirilmesi ve insan kaynaklarının güçlendirilmesi

##### **Hedefler**

1. Hizmet sunumunda etkinliği ve kaliteyi arttırmak, bilgi akışını hızlandırmak ve hizmet verme süresini kısaltmak,
2. Çalışanların gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamından memnuniyetini arttırmak, toplumsal cinsiyete duyarlı uygulamalar geliştirmek,
3. Yenilenebilir enerji kaynakları kurmak ve atıkların geri dönüşümü için çalışmalar yapılmasını sağlamak.



## 1.Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2018-2022 dönemi Stratejik Planı, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nun ikinci sürümü esas alınarak 2017 yılı içerisinde hazırlanmıştır. 2018 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlama sürecinde Stratejik Planda bulunan performans göstergelerinden bazılarının takip edilmesinin anlamlı olmadığı, güncelliğini, önemini yitirdiği ayrıca çok sayıda göstergenin izlenmesinin birimlere ek yük getirdiği fark edilmiştir. Bu nedenle planın kalan dönemi için güncellenmesinin stratejik yönetim sürecini daha etkin kılacağı öngörülerek 2020-2022 dönemi için stratejik plan güncellemesi yapılmıştır.

Stratejik planımızda beş stratejik alana bağlı beş amaç, on altı hedef, kırk üç adet strateji belirlenmiştir. Stratejik amaçlar, üniversitemizdeki akademik ve idarî birimlerle ilişkilendirilerek hedefleri gerçekleştirmekle sorumlu birimler belirlenmiştir. Stratejik hedeflere uygun altmış bir adet performans göstergesi tanımlanmış ve değerlendirmeler bu göstergeler üzerinden yapılmıştır.

Stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılması için belirlenen performans göstergelerinin 2020 yılı gerçekleştirmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından akademik ve idari birimlerden toplanarak üniversite düzeyinde birleştirilmiştir. Gösterge gerçekleştirmeleri ile 2020 yılı hedefleri karşılaştırılarak her gösterge için öncelikle gerçekleştirme yüzdesi hesaplanmıştır. %100'ün üzerinde olan başarı düzeyleri %100 olarak gösterilmiştir.

Hedefin tam olarak gerçekleştirilemediği göstergeler için sorumlu birimlerden gerekçe raporları alınmış ve bunlara tablodaki "Açıklama" bölümünde yer verilmiştir. Hedeflerin tutturulamamasındaki en önemli etken Covit 19 Pandemisidir.

Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan amaç, hedef, strateji ve performans göstergelerinin hedefler düzeyinde gerçekleştirilmesi için üst yönetim ve tüm birimler tarafından bundan sonra kalan 2021-2022 döneminde de çalışmalar geliştirilerek sürdürülecektir.

Üniversitemiz 2018-2022 dönemi Stratejik Planının 2020 yılı değerlendirilmesi aşağıda verilen tabloda yapılmıştır.



### Stratejik Plan Göstergelerinin Değerlendirilmesi

Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 1.1.1 Uygulamalı derslerin toplam ders sayısına oranı	0,28	0,25	100	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 1.1.2 Yeni açılan ön lisans, lisans ve lisansüstü program sayısı	9	4	100	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 1.1.3 Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı	17	20	85	Disiplinlerarası program sayısı 17 olmakla birlikte istenen hedefe ulaşamamıştır
PG 1.1.4 Yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci oranı	0,04	0,05	80	2020 yılı hedefine kısmen ulaşılmıştır. Bazı bölümlerde ikinci öğretimler kapatıldığı için kontenjanlar düşmüş buna bağlı olarak hazırlık eğitimi alan öğrenci sayısında azalma görülmüştür
PG 1.1.5 Kalite dış değerlendirme belgesi (akreditasyon) alan program sayısı	11	12	91,7	2020 yılı hedefine kısmen ulaşılmıştır. Bazı programlarda ikinci öğretim kapatılınca akredite program sayısı düşmüştür
PG 1.1.6 Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı	66,56	64	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 1.2.1 Öğrenci başına düşen derslik alanı	0,81	0,78	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 1.2.2 Öğrenci başına düşen laboratuvar alanı	0,32	0,5	64,0	Hedefe ulaşamamıştır. Yeni laboratuvar inşaatı olmaması ve bazı laboratuvarların bulunduğu binaların yıkılması nedeni ile toplam laboratuvar alanı düşük kalmıştır



Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu(Devamı)

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 1.2.3 Öğrenci başına düşen kitap sayısı	4,58	3,6	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 1.3.1 Kadrolu öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	37,33	40	93,3	Hedefe ulaşamamıştır. Öğretim üyesi kadro sayısı arttırılamamıştır
PG 1.3.2 Kadrolu öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	18,4	20	92,0	Hedefe kısmen ulaşılmıştır. Öğretim elemanı kadro sayısı arttırılamamıştır
PG 1.3.3 Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	10	15	66,7	Hedefe ulaşamamıştır. Yabancı uyruklu bir öğretim elemanı Türk vatandaşlığına geçmiş, iki kişi için bağlı olduğu birim ihtiyaç duymadığı için istekte bulunmamış ve iki kişinin görev süresi uzatma teklifi YÖK tarafından onaylanmamıştır
PG 1.3.4 Yıl içinde eğitimcilerin eğitimine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	6	10	60,0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeni ile eğitim ve etkinlikler iptal edilmiştir.
PG 1.4.1 Değişim programları ile bir yılda Üniversitemize gelen öğrenci sayısı (yurtiçi ve yurtdışı)	6	120	5,0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeni ile değişim programları ülke genelinde durdurulmuştur
PG 1.4.2 Değişim programları ile bir yılda Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı	4	2	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir.
PG 1.4.3 Değişim programları ile bir yılda Üniversitemizden giden öğrenci sayısı (yurtiçi ve yurtdışı)	69	200	34,5	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeni ile değişim programları ülke genelinde durdurulmuştur
PG 1.4.4 Değişim programları ile bir yılda Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı	0	23	0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeni ile değişim programları ülke genelinde durdurulmuştur
PG 1.4.5 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1279	950	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir



Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu(Devamı)

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 1.5.1 Uzaktan eğitim yapan program sayısı	3	5	60,0	Hedefe ulaşılamamıştır. Tabloya pandemi öncesi uzaktan eğitim ile verilen program, ders ve öğrenci sayıları yazılmıştır. Pandemi süresince üniversitemizde tüm programlardaki dersler uzaktan eğitimle verilmiştir.
PG 1.5.2 Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı	61	40	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir. Tabloya pandemi öncesi uzaktan eğitim ile verilen program, ders ve öğrenci sayıları yazılmıştır. Pandemi süresince üniversitemizde tüm programlardaki dersler uzaktan eğitimle verilmiştir.
PG 1.5.3 Uzaktan eğitim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı	7119	390	100,0	2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir. Tabloya pandemi öncesi uzaktan eğitim ile verilen program, ders ve öğrenci sayıları yazılmıştır. Pandemi süresince üniversitemizde tüm programlardaki dersler uzaktan eğitimle verilmiştir.
PG 2.1.1 Uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	648	520	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir. Veriler AVESİS programından alınmıştır.
PG 2.1.2 Uluslararası dergilerde yapılan yayınların aldığı atıf sayısı	2126	425	100,0	2021 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir. Veriler AVESİS programından alınmıştır.
PG 2.1.3 Girişimcilik ve yenilikçilik derslerine kayıtlı öğrenci sayısı	995	3600	27,6	Hedefe ulaşılamamıştır
PG 2.1.4 Patent, tescil edilmiş buluş ve faydalı model başvuru sayısı	10	8	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 2.1.5 Akademisyenlerin Teknoparkta kurduğu veya ortağı olduğu firma sayısı	18	14	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 2.1.6 YÖK 100/2000 Bursu alan öğrenci sayısı	25	18	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir



Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu(Devamı)

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 2.2.1 Merkezi Araştırma Laboratuvarında çalışan uzman ve teknik personel sayısı	8	14	57,1	Hedefe ulaşamamıştır. Üniversite genelinde teknik personel sıkıntısı yaşandığı için uzman personel sayısı arttırılamamıştır
PG 2.2.2 Tematik araştırma laboratuvarı sayısı	40	12	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 2.2.3 Araştırma laboratuvarlarında dışarıya verilen hizmet sayısı	3827	400	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 2.2.4 Kalite dış değerlendirme belgesi (akreditasyon) alan laboratuvar sayısı	0	1	0,0	Hedefe ulaşamamıştır. Labaratuvar akreditasyonunun uzun ve külfetli olması nedeni ile akreditasyon alınmamıştır.
PG 2.2.5 Araştırma laboratuvarında yürütülen proje sayısı *Proje yürütücüleri dolduracaktır	63	180	35,0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi yeni proje başvurularını olumsuz etkilemiştir
PG 2.3.1 Uluslararası işbirlikli devam eden proje sayısı	1	1	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 2.3.2 Ulusal işbirlikli devam eden proje sayısı (BAP Hariç)	19	24	79,2	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi proje başvurularını ve işbirliklerini olumsuz etkilemiştir
PG 2.3.3 BAP komisyonunca desteklenen proje sayısı	446	510	87,5	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi proje başvurularını olumsuz etkilemiştir
PG 2.3.4 BAP komisyonunca desteklenen projelere yapılan harcama tutarı	11.602.525,49	10.500.000	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 2.4.1 Üniversite-sanayi işbirliği ile gerçekleştirilen proje sayısı	11	20	55,0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle sanayi şirketlerinde küçülme ve işbirliklerini erteleme yaşanmıştır



Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu(Devamı)

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 2.4.2 Sanayi kurumlarında fiilen hizmet vermek üzere görevlendirilen öğretim elemanı sayısı	13	15	86,7	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle sanayi şirketlerinde küçülme ve işbirliklerini erteleme yaşanmıştır
PG 2.4.3 Öncelikli alanlarda (sağlık, havacılık ve raylı sistemler) BAP tarafından desteklenen proje sayısı	183	85	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 3.1.1 Meslek edinme ve geliştirmeye yönelik program sayısı	7	16	43,8	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle ESOĞÜSEM eğitimlerine ara verilmiştir
PG 3.1.2 Özel öğrenci olarak lisans ve lisansüstü derslere kayıt yaptıran öğrenci sayısı	92	190	48,4	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi dışarıdan kayıt yaptıran öğrencileri de olumsuz etkilemiştir
PG 3.1.3 Sosyal sorumluluk projesi sayısı	4	11	36,4	Hedefe ulaşamamıştır. Sosyal sorumluluk projelerine üniversite tarafından kaynak ayrılmamakta olup ayrıca üniversite dışı işbirlikleri pandemi nedeniyle olumsuz etkilenmiştir
PG 3.1.4 Farklı sektör ve hizmet kuruluşlarının talebi doğrultusunda tamamlanan lisans ve lisansüstü tezi sayısı	13	5	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 3.2.1 Düzenlenen etkinlik sayısı	59	320	18,4	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle planlanan etkinlikler iptal edilmiştir
PG 3.2.2 Öğrenci Kulüplerince düzenlenen etkinlik sayısı	33	130	25,4	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle öğrenci kulüp faaliyetleri durdurulmuştur
PG 3.3.1 Yatırım Programı kampüs alt yapısı projesi kapsamında gerçekleştirilen yapım işi sayısı	21	30	70,0	Hedefe ulaşamamıştır. Tahsis edilen ödenek kapsamında doğrudan temin yoluyla yapılan değişik büyüklükteki işler sayılmıştır. Ödenğin tamamı kullanılmıştır
PG 3.3.2 Spor tesislerinden yararlanan kişi sayısı (yıllık)	3400	24.790	13,7	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle spor merkezleri kapatılmıştır
PG 3.3.3 Üniversitenin Gençlik Danışma Biriminden hizmet alan öğrenci sayısı	0	1.500	0,0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle öğrenciler kampüste bulunmamaktadır
PG 3.3.4 Mimari açıdan erişilebilir bina oranı (Asansör, rampa, engelli tuvaleti bulunan toplam bina sayısı)	0,15	25%	60,0	Hedefe ulaşamamıştır. Yapı İşleri Daire Başkanlığı tarafından yapımı tamamlanan binalar dikkate alınmıştır



Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu(Devamı)

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 4.1 Yenilenen poliklinik, yoğun bakım servisi ve hasta odası sayısı	83	28	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 4.2 Polikliniklerde hizmet verilen hasta sayısı	714.284	1.025.000	69,7	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle salgının artışı önlemek amacı ile çeşitli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısı ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığı'nın 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesinde acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verilmiştir
PG 4.3 Hastanede yatan hasta sayısı	37.463	62.000	60,4	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle salgının artışı önlemek amacı ile çeşitli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısı ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığı'nın 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastanesinde acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verilmiştir
PG 4.4 Hasta memnuniyet oranı (yatan, ayakta, acil ve dış hastaların ortalaması)	0,73	76%	96,1	Hedefe Ulaşamamıştır. Hasta memnuniyeti Pandemiden olumsuz etkilenmiştir
PG 4.5 Dış hastanesindeki toplam ünite sayısı	82	160	51,3	Hedefe ulaşamamıştır. Yeni Dış Hastane Binası yapım işine yüklenici firmanın işi bırakması nedeniyle ara verilmiştir



Tablo 55. Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Formu(Devamı)

Performans Göstergeleri	2020 Yılı Gerçekleşmesi	2020 Yılı Hedefi	Hedefin Gerçekleşme Yüzdesi (%)	Açıklama
PG 4.6 Organ nakli ve obezite ameliyatı sayısı	38	120	31,7	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi obezite ameliyatlarını olumsuz etkilemiştir. Organ naklinde bağışçı sıkıntısı yaşanmaktadır
PG 5.1.1 İç Kontrol Sisteminin yıllık değerlendirmesinin yapılması	yapıldı	yapıldı	100%	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 5.1.2 Kablosuz ağ memnuniyet oranı	22%	50%	44,0	Hedefe ulaşamamıştır. Kablosuz internet memnuniyet oranının düşük çıkmasının nedeni Meşelik Kampüsü genelinde kablosuz erişim cihaz sayısının yetersiz olmasıdır. Üniversitede toplam 184 adet kablosuz erişim cihazı bulunmaktadır. 2020 yılı içinde Akıllı Sistemler binasına 18, Fen Edebiyat Fakültesine 4, Tıbbi Genetik Birimine 2, Eğitim Fakültesine 2 adet kablosuz erişim cihazı montajı yapılmıştır. Cihazlar birimlerin kendi bütçesinden satın alınmaktadır. Kablosuz internet cihazı talebinde bulunan birimlere Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personeli giderek keşif yapmakta ve internetin kesintisiz olarak çalışması için gerekli olan kurumsal tip kablosuz cihaz sayısı, kablo, kabinet ve swich sayısı ile ilgili teknik rapor hazırlanarak yaklaşık maliyet çıkartılmaktadır. Yapılan keşiflerde ortalama büyüklükte bir binada kablosuz interneti kesintisiz olarak kullanmak için yaklaşık 20-30 kablosuz cihaz gerekli iken, çıkan yüksek maliyet nedeni ile bir kaçtane cihaz alımı yapılarak çeşitli noktalara montajı yapılmakta ancak cihazlar binanın tamamı için yetersiz kalmaktadır
PG 5.2.1 İdari personel için düzenlenen hizmet içi eğitim, kurs ve seminer sayısı	0	70	0,0	Hedefe ulaşamamıştır. Pandemi nedeniyle planlanan eğitimler iptal edilmiştir
PG 5.2.2 Personel memnuniyet oranı	66,23%	65%	100,0	2020 yılı hedefi gerçekleştirilmiştir
PG 5.3.1 Toplama ayırma istasyonu sayısı	450	480	93,8	Hedefe ulaşamamıştır. İhtiyaç duyulan yeni noktalara toplama ayırma donanımı yerleştirilmektedir
PG 5.3.2 Yenilenebilir enerji kaynağı sayısı	0	1	0,0	Hedefe ulaşamamıştır



## **B-Temel Politikalar ve Öncelikler**

Kalkınma Planı ve Orta vadeli Programda eğitim sisteminin geliştirilmesi başlığı altında, eğitim sistemi, insan kaynakları ve yükseköğretimde yönetim anlayışına ilişkin öncelikler belirlenmiştir. Kamu yatırım programı çerçevesinde eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, e-devlet yatırımlarına öncelik verileceği, eğitimin kalitesinin yükseltileceği, eğitim ile istihdam arasındaki ilişkinin güçlendirileceği ve istihdam edilebilirliğin artırılacağı, bilgi toplumu insanını yetiştirmeyi amaçlayan eğitim politikasının temel alındığı, eğitim hizmetlerine erişimin yaygınlaştırılacağı ifade edilmektedir.

Eğitim sistemi, insan kaynaklarının geliştirilmesini desteklemek üzere, yaşam boyu eğitim yaklaşımıyla ve sistem bütünlüğü içinde ele alınarak; etkili, erişilebilir ve fırsat eşitliğine dayalı bir yapıya kavuşturulacağı öngörülmektedir. Kamu kurum ve kuruluşları, işlev ve sorumluluklarını etkin ve etkili bir biçimde yerine getirebilmeleri için yeterli nitelik ve sayıda personele kavuşturulacak, tüm personelin hızla değişen şartlara uyumunu sağlamak amacıyla yeterlilikleri sürekli bir şekilde artırılabilecek ve istihdam koşullarının AB Müktesebatına uyumu temin edilecektir.

Eğitimde niteliğin artırılması amacıyla, yenilikçilik ve araştırmacılığın geliştirilmesini esas alan müfredat programları ülke geneline yaygınlaştırılacak, etkili bir rehberlik ve yönlendirme sistemi kurulacak, eğitici personelin nitelikleri ile fiziki mekân ve bilgi teknolojisi altyapısı güçlendirilecektir. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir. Eğitimin her kademesinde fiziki mekân, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecektir. Yükseköğretim kurumlarının idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır. Yükseköğretim kurumlarının hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecektir.

Yükseköğretim yönetimi şeffaflık, katılımcılık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde yeniden ele alınacak, sistemin idari ve mali özerkliği artırılacak, yerel özellikleri dikkate alan, özel kesimin yatırımına açık rekabetçi bir yapı geliştirilecektir.

Bilim ve Teknoloji alanında özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır. Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.



### III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A-Mali Bilgiler

#### 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

#### 1.1-Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2020 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, aşağıdaki tabloda fonksiyonel kodlar itibarıyla belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

Tablo 56. Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu

Fonksiyonel Kod	Açıklama	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama Miktarı	Toplam Ödeneye Göre Ödenek Kullanma Oranı (%)
01	Genel Kamu Hizmetleri	40.844.000,00	3.653.300,00	2.996.807,00	41.500.493,00	40.833.155,66	98,39
07	Sağlık Hizmetleri	96.379.000,00	12.654.952,00	5.117.898,00	103.916.054,00	86.416.353,69	83,16
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	4.318.000,00	1.092.000,00	144.669,00	5.265.331,00	5.233.712,97	99,40
09	Eğitim Hizmetleri	324.380.000,00	36.562.325,02	12.829.160,00	348.113.165,02	326.568.753,41	93,81
10	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	200.000,00			200.000,00	182.988,50	91,49
<b>GENEL TOPLAM</b>		466.121.000,00	53.962.577,02	21.088.534,00	498.995.043,02	459.234.964,23	92,03

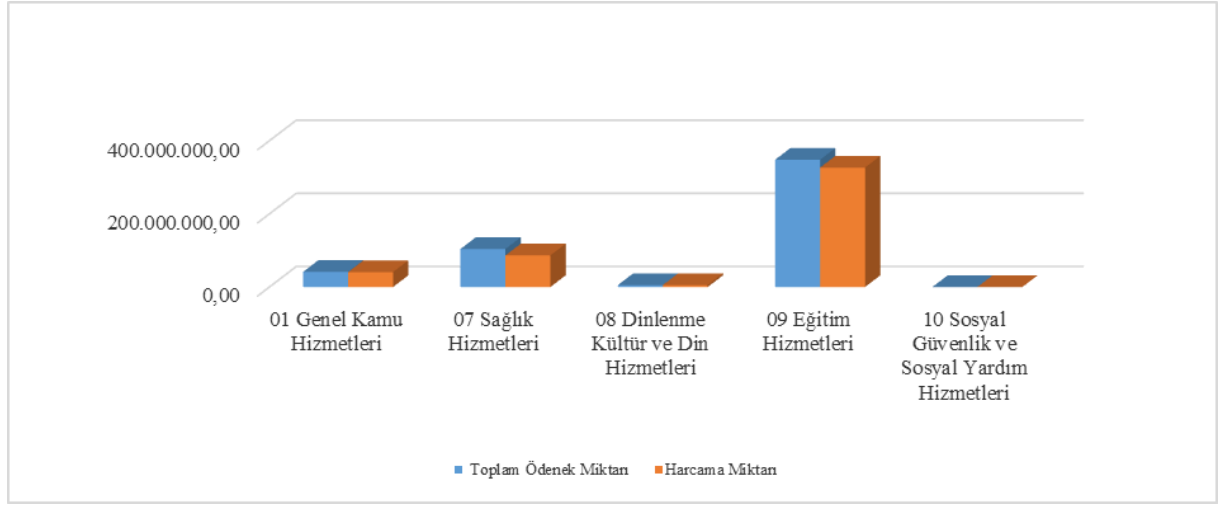


Üniversitemiz 2020 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev, sorumluluk ve hizmetleri yerine getirebilmek için, aşağıdaki tabloda ekonomik kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

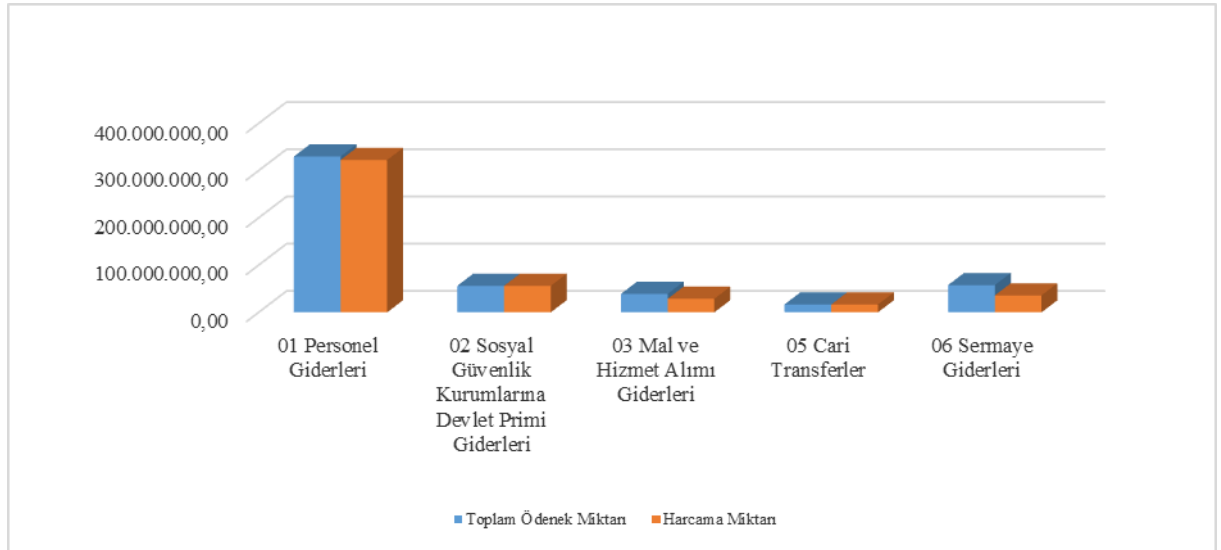
Tablo 57. Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu

Ekonomik Kod	Açıklama	KBÖ	Eklene	Düşülen	Ödenek Miktarı	Harcama Miktarı	Toplam Ödeneğe Göre Ödenek Kullanma Oranı (%)
01	Personel Giderleri	318.495.000,00	26.326.578,00	15.268.687,00	329.552.891,00	322.299.805,42	97,80
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	54.002.000,00	4.972.331,00	2.805.447,00	56.168.884,00	56.023.877,79	99,74
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	27.635.000,00	11.315.528,02		38.950.528,02	28.572.196,31	73,36
05	Cari Transferler	15.105.000,00	3.557.788,00	1.967.400,00	16.695.388,00	16.491.009,00	98,78
06	Sermaye Giderleri	50.884.000,00	7.790.352,00	1.047.000,00	57.627.352,00	35.848.075,71	62,21
<b>GENEL TOPLAM</b>		GENEL TOPLAM	466.121.000,00	53.962.577,02	21.088.534,00	498.995.043,02	459.234.964,23

**Grafik 1. Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu**



**Grafik 2. Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu**





### **Bütçe Giderleri Tablosuna İlişkin Açıklamalar**

Personel Giderleri ekonomik kodunda nihai ödenek 329.552.891,00 TL olup, Aralık 2020 sonu itibariyle harcama 322.299.805,42 TL olarak gerçekleşmiştir.

1. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodunda nihai ödenek 56.168.884,00 TL olup, Aralık 2020 sonu itibariyle harcama 56.023.877,79 TL olarak gerçekleşmiştir.
2. Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunda nihai ödenek 38.950.528,02 TL olup, Aralık 2020 sonu itibariyle harcama 28.572.196,31 TL olarak gerçekleşmiştir.
3. Cari Transferler ekonomik kodunda nihai ödenek 16.695.388,00 TL olup, Aralık 2020 sonu itibariyle harcama 16.491.009,00 TL olarak gerçekleşmiştir.
4. Sermaye Giderleri ekonomik kodunda nihai ödenek 57.627.352,00 TL olup, Aralık 2020 sonu itibariyle harcama 35.848.075,71 TL olarak gerçekleşmiştir.

## 1.2-Bütçe Gelirleri

Tablo 58. Gelir Gerçekleşmeleri

Ekonomik Kod	Açıklama	Gerçekleşme (2020 Yılı)
800.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	6.602,00
800.03.01.01.02	Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	19.988,03
800.03.01.02.03	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	8.103,16
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	4.281.311,54
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.414.278,00
800.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	2.044.706,14
800.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	789.695,63
800.03.01.02.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	195.637,70
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	363.783,00
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	392.064,40
800.03.06.01.01	Lojman Kira Gelirleri	472,12
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.693.075,18
800.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	73.335,77
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	380.165.655,00
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	35.968.000,00
800.04.04.01.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	100.000,00
800.04.05.01.09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	1.584.430,69
800.04.05.01.12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	42.270,00
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	919.700,00
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	22.829,47
800.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	644.838,44
800.05.01.09.99	Diğer Faizler	74.501,25
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	15.429.444,71
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	33.049,26
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	535.784,02
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	1.237.047,46
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	10.144.769,60
800.05.09.01.31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	800.000,00
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.693.841,41
<b>TOPLAM</b>		<b>466.679.213,98</b>

**Bütçe Gelirleri Tablosuna İlişkin Açıklamalar**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 15 ve 16. Maddeleri gereği üç yıllık bir dönemi kapsayan çok yıllık bütçeleme sistemine geçilmesi, 12. Maddesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerine bütçelerinin, merkezi yönetim bütçesi olarak hazırlanacağı belirtilerek kamu idarelerince bunların dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamayacağı, 13. Maddesinde, tüm gelir ve giderlerin gayrisafi olarak bütçelerde gösterileceği hükümleri yer almaktadır.

2020 Yılı Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz;

**Hazine Yardımı** : 433.678.000,00 TL;

**Diğer Gelirler** : 32.443.000,00 TL

**TOPLAM** : 466.121.000,00 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmiş ve

2020 Yılı Aralık sonu itibariyle gelirlerimiz;

**Hazine Yardımı** : 416.133.655,00 TL

**Diğer Gelirler** : 50.545.558,98 TL

**TOPLAM** : 466.679.213,98 TL olarak gerçekleşmiştir.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (03) I. düzey gelir kodunda 19.618.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2020 sonu itibariyle 17.206.377,11 TL. gelir gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %88 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Satış Gelirleri (03-1) II. düzey gelir kodunda 18.343.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2020 sonu itibariyle 15.516.169,60 TL. gelir gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %85 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Kira Gelirleri (03-6) II. düzey gelir kodunda 1.275.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2020 sonu itibariyle 1.690.207,51 TL. gelir gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %133 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Alınan Bağışlar ve Yardımlar İle Özel Gelirler (04) I. düzey gelir kodunda 433.678.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2020 sonu itibariyle 446.040.000,00 TL. gelir tahsilatı gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %103 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Diğer Gelirler (05) I. düzey gelir kodunda 12.825.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2020 46.891.117,49 TL. gelir tahsilatı gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %366 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Tablo 59. Birimlere Göre Harcama Durumu

HARCAMA BİRİMLERİ	TOPLAM HARCAMA (2020 Yılı)
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.146.390,92
TIP FAKÜLTESİ	78.815.057,75
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	9.913.415,95
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5.025.239,18
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	4.050.312,61
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	80.299.183,14
DİĞER MERKEZLER(SAĞLIK BİLİMLERİ)	23.225,94
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	3.618.570,93
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	32.422.008,12
MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ	39.547.191,59
ZİRAAT FAKÜLTESİ	7.649.531,33
SİVRİHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	1.413.108,51
MAHMUDİYE ATÇILIK MESLEK YÜKSEKOKULU	1.226.103,83
ESKİŞEHİR MESLEK YÜKSEKOKULU	2.439.125,51
DİĞER MERKEZLER(FEN BİLİMLERİ)	841,30
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	2.821.789,50
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.087.193,23
EĞİTİM FAKÜLTESİ	13.737.565,87
HUKUK FAKÜLTESİ	623.005,52
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	13.602.623,83
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	7.373.818,30
TURİZM FAKÜLTESİ	3.657.652,57
SANAT ve TASARIM FAKÜLTESİ	2.747.193,69
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1.967.759,70
DEVLET KONSERVATUVARI	108.759,45
DİĞER MERKEZLER(SOSYAL BİLİMLER)	633,20
DİĞER BÖLÜMLER (Yabancı Diller)	10.270.352,94
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	11.464.915,04
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	5.590.054,39
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	59.697.883,29
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	12.433.980,35
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	5.333.712,97
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	6.933.118,09
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	1.895.930,61
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	23.213.256,46
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	1.787.090,09
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	1.215.697,84
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	1.061.727,69
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI (ÖZ GELİR)	3.019.943,00
TOPLAM	459.234.964,23



Tablo 60. Maliyet Değerlendirme Tablosu

Açıklama	Yıllar		
	2018	2019	2020
Açık ve Kapalı alanların yüz ölçümü(m2)	3.334.547	3.348.547	3.348.547
Açık ve Kapalı Alanların Elektrik Tüketimi(kw/saat)	21.256.974,407	23.976.633,17	21.552.702
Açık ve Kapalı Alanların Su Tüketimi(m3) (Atık su)	120.420	120.420	120.420
Açık ve Kapalı Alanların Doğalgaz Tüketimi(m3)	5.260.180,72	5.962.793,20	2.512.000
Toplam Su Gideri(TL)	173.366,87	178.851,14	451.656,71
Isınma Gideri(TL)	3.220.520,08	3.733.572,93	4.580.394,13
Elektrik Gideri(TL)	8.160.143,47	8.182.696,82	8.576.918,97
Temizlik ve Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alanın Yüzölçümü(m2)	300.000	356.072,93	356.072,93
Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinde Çalıştırılan Eleman Başına Düşen Ortalama Alan(m2)	306	824,2	812,95
Toplam Telefon Gideri(TL)	41100	42000	61.351,36
Personel Başına Düşen Telefon Gideri(TL)	8,16	8,5	11,3
Toplam İnternet Gideri(TL)	1260	900	3.249,75
Personel Başına Düşen İnternet Gideri(TL)	0,25	0,18	0,6
Kiralama Suretiyle Edinilen Taşit Sayısı(adet)	-	-	-
Satın Alma Suretiyle Edinilen Taşit Sayısı(adet)	51	48	-
Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)(yakıt+bakım)	545.713,87	548.302,85	406.660
Yurtiçi Görevlendirme Sayısı(adet)	730	2712	74
Yurtdışı Görevlendirme Sayısı(adet)	5	557	2
Yurtiçi Görevlendirmeye Katılan Personel Sayısı(adet)	210	863	76
Yurtdışı Görevlendirmeye Katılan Personel Sayısı(adet)	4	381	2
Yurtiçi Görevlendirmeye Katılan Personele Ödenen Yolluk Tutarı(TL)	480.098,72	418.225,03	201.857,55
Yurtdışı Görevlendirmeye Katılan Personele Ödenen Yolluk Tutarı(TL)	372.010,92	282.725,60	230.800,00

### 1.3- Finansman

2020 Yılı Bütçesinde gerçekleşen bütçe giderlerimiz hazine yardımları, öz gelirlerimiz ve finansman fazlamızdan karşılanmıştır. Yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneklerimize likit karşılığı (finansman fazlası), alınan bağış ve yardımlar ve gelir fazlası karşılığı ödenek kayıtları yapılmıştır. Yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneklerine



toplam 32.874.043,02 TL ödenek ilave edilmiş olup aşağıdaki tabloda yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneğine ilave edilen ödeneklerin karşılıklarına yer verilmiştir.

Tablo 61. Yıl İçinde İlave Edilen Ödenekler

<b>1-Likit Karşılığı Olarak Eklenen Ödenek</b>	17.862.040,00
<b>2-Gelir Fazlası Karşılığı Olarak Kaydedilen Ödenek</b>	2.543.850,00
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	593.500,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	243.380,00
YÖK Burs Destekleri	961.970,00
YÖK OSB MYO Eğitim Desteği	745.000,00
<b>3-Şartlı Bağış ve Yardımlar</b>	100.153,02
<b>4-Yedekten Ödenek</b>	12.368.000,00
<b>Yıl İçerisinde İlave Edilen Ödenek Toplamı</b>	<b>32.874.043,02</b>



## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar: Kamu İdaresi Kodu: 38.53.00.00 Kamu İdaresi Adı: ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ Yıl:2020

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	70.139.771,50	100.743.512,49	145.396.965,89	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	13.740.500,92	11.913.476,52	12.607.284,45
10 HAZIR DEĞERLER	18.240.307,79	25.000.767,61	36.137.004,46	32 FAALİYET BORÇLARI	3.070.997,70	2.904.115,11	3.174.679,49
102BANKA HESABI	17.365.687,19	23.451.523,37	26.617.882,33	320BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.070.997,70	2.904.115,11	3.174.679,49
104PROJE ÖZEL HESABI	874.620,60	1.549.244,24	9.519.122,13	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	4.911.982,79	1.896.283,93	2.699.017,83
12 FAALİYET ALACAKLARI	36.880.803,29	58.416.849,54	88.329.194,54	330ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.400.634,21	958.905,98	521.410,43
120GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	36.853.647,84	58.389.694,09	88.302.039,09	333EMANETLER HESABI	3.511.348,58	937.377,95	2.177.607,40
126VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	27.155,45	27.155,45	27.155,45	36 ODENECEK DİĞER YUKUMLULUKLER	5.564.412,18	6.919.969,23	6.114.304,37
14 DİĞER ALACAKLAR	1.459.959,73	2.497.965,84	3.640.148,79	360ODENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	3.466.046,25	3.729.869,24	4.266.023,48
140KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.459.959,73	2.497.965,84	3.640.148,79	361ODENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	2.019.579,09	3.101.057,42	1.809.181,98
15 STOKLAR	2.280.905,63	2.867.440,38	3.172.670,24	362FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	78.786,84	89.042,57	39.098,91
150İLK MADDE VE MALZEME HESABI	2.280.905,63	2.867.440,38	3.172.670,24	38 GELECEK AYLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	193.108,25	193.108,25	619.282,76
16 ON ÖDEMELER	11.277.795,06	11.960.489,12	14.117.947,86	380GELECEK AYLARA AIT GELİRLER HESABI	193.108,25	193.108,25	619.282,76
162BÜTÇE DİŞİ AVANS VE KREDİLER HESABI	10.199.437,37	11.960.489,12	14.117.947,86	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	91.433,61	384.089,76	41.490,52
164AKREDİTİFLER HESABI	1.078.357,69	0,00	0,00	43 DİĞER BORÇLAR	0,00	62.191,69	41.490,52
2 DURAN VARLIKLAR	1.017.849.369,48	1.020.225.449,54	977.961.320,69	430ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	62.191,69	41.490,52
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	6.733.066,50	6.733.066,50	0,00	48 GELECEK YILLARA AIT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	91.433,61	321.898,07	0,00
241MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	40.025,00	40.025,00	540.025,00	480GELECEK YILLARA AIT GELİRLER HESABI	91.433,61	321.898,07	0,00
242DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	6.733.066,50	6.733.066,50	66,50	5 ÖZ KAYNAKLAR	1.074.157.206,45	1.108.671.395,75	1.110.709.511,61
247SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-40.025,00	-40.025,00	-540.091,50	50 NET DEĞER	828.422.532,75	866.229.948,58	907.429.988,55
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.011.116.302,98	1.013.492.383,04	977.961.320,69	500NET DEĞER HESABI	828.422.532,75	866.229.948,58	907.429.988,55
250ARAZİ VE ARSALAR HESABI	641.060.535,70	641.060.535,70	641.060.535,70	51 DEĞER HAREKETLERİ	51.080.580,30	49.655.216,03	54.930.368,21
251YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2.714.068,90	2.714.068,90	10.007.002,52	519DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	51.080.580,30	49.655.216,03	54.930.368,21
252BİNALAR HESABI	271.526.061,89	274.907.709,76	337.470.692,76	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	178.690.472,94	524.448.366,18	910.562.434,53
253TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	132.534.192,14	140.128.193,81	153.699.795,11	570GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	178.690.472,94	524.448.366,18	910.562.434,53
254TABİTLER HESABI	2.805.505,20	2.805.505,20	2.804.952,96	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-357.531.037,15	-758.899.587,36
255DEMİRBAŞLAR HESABI	61.727.546,92	68.140.362,13	77.226.785,61	580GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00	-357.531.037,15	-758.899.587,36
257BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARBİLİĞİ HESABI (-)	-211.106.540,36	-231.603.385,90	-300.270.066,24	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	15.963.620,46	25.868.902,11	-3.313.692,32
258YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	109.854.932,59	115.339.393,44	55.961.622,27	590DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	15.963.620,46	25.868.902,11	0,00
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	591DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	0,00	0,00	-3.313.692,32
260HAKLAR HESABI	8.661.373,47	9.275.998,74	9.275.998,74				



## 2.1.Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Kurum Kodu 38.53		Bütçe Yılı : 2020	
Kurum Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ			
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	19.618.000,00	0,00	17.699.490,67
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	433.678.000,00	0,00	418.780.055,69
Diğer Gelirler	12.825.000,00	0,00	30.635.159,72
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	435.492,10
Toplam Tahsilatlar	466.121.000,00	0,00	466.679.213,98
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	318.495.000,00	329.552.891,00	322.299.805,42
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	54.002.000,00	56.168.884,00	56.023.877,79
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	27.635.000,00	38.950.528,02	28.572.196,31
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	15.105.000,00	16.695.388,00	16.491.009,00
Sermaye Giderleri	50.884.000,00	57.627.352,00	35.848.075,71
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	466.121.000,00	498.995.043,02	459.234.964,23
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,02

### 3-Mali Denetim Sonuçları

#### 3.1.İç Denetim:

2020 Yılı İç Denetim Programı kapsamında 4 denetim faaliyeti planlanmıştır. Bunlardan 3 üne ilişkin denetim faaliyeti tamamlanarak düzenlenen Rapor üst yöneticiye sunulmuştur. 1 denetim faaliyetine ilişkin denetim süreci ise (tüm dünyada olduğu gibi Ülkemizde de etkisini gösteren COVID-19 Virüs salgını nedeniyle gerek Ülkemiz genelinde gerekse Üniversitemiz bünyesinde zorunlu olarak alınan sosyal mesafe kuralları, etkileşimin asgari seviyede tutulması, esnek çalışma uygulamaları, mesai saatlerindeki düzenlemeler vb zorunlu tedbirler nedeniyle) devam etmektedir. Yapılan denetim faaliyetlerine ilişkin tablo aşağıdadır:

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2547 Sayılı Kanununun 58 inci Maddesine Göre Finansmanı Sağlanan Bilimsel Araştırma Projeleri
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Ek Ders Ödeme İşlemleri
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Fakültesi.	Sınav Sonuçlarının Sisteme Girişi, Sınav Kağıtlarının Muhafazası, İlan, İtiraz ve Değerlendirme Süreci
Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletmesi.	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Faaliyetleri

2020 Yılı İç Denetim Programı kapsamında eylem planı uygulamaları devam eden 3 denetim sürecine ilişkin eylem planı gerçekleştirmelerinin izlemesi gerçekleştirilmiştir. Bunlardan 2 sinin izlemesi tamamlanmış, izleme faaliyeti sonuçları üst yöneticiye sunularak, İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir. 1 ine ilişkin 2020 yılı içinde öngörülen eylem planı gerçekleştirmeleri izlenmekle birlikte, henüz eylem tarihi gelmemiş eylemler bulunduğundan, buna ilişkin izleme faaliyetine 2021 yılı içinde de devam edilecektir. Yapılan izleme faaliyetlerine ilişkin tablo aşağıdadır:

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2547 Sayılı Kanununun 58 inci Maddesine Göre Finansmanı Sağlanan Bilimsel Araştırma Projeleri
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Ek Ders Ödeme İşlemleri
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık Bilimleri Fakültesi.	Sınav Sonuçlarının Sisteme Girişi, Sınav Kağıtlarının Muhafazası, İlan, İtiraz ve Değerlendirme Süreci
Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletmesi.	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Faaliyetleri

#### 3.2.Dış denetim:

Kurumumuz 2020 yılında Pandemi koşullarından dolayı Sayıştay tarafından uzaktan denetim şeklinde denetlenmektedir. Denetleme hala devam etmektedir.

**B-Performans Bilgileri****1-Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1.Bilimsel Faaliyet Bilgileri**

Tablo 62. Yıl İçinde Gerçekleştirilen Bilimsel Faaliyetler

Birim Adı	Yayın			Bildiri		Poster		Kitap		Kitap Bölümü		Alınan Ödüller				Diğer Bilimsel Başarılar			
	Ulusal	Uluslararası		Ulusal	Uluslararası	Ulusal	Uluslararası	Yurtiçinde Basılan	Yurtdışında Basılan	Yurtiçinde Basılan	Yurtdışında Basılan	Yurt içi		Yurt dışı		Yurt içi		Yurt Dışı	
		Hakemli	Hakemsiz									Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci
Diş Hekimliği Fakültesi	21	68		1	36		3	1	1	11	10	1	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim Fakültesi	52	99	0	5	45	0	0	8	11	13	61	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Edebiyat Fakültesi	50	238	8	50	75	0	2	11	1	51	9	0	0	0	0	1	0	1	0
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	43	73	0	10	33	0	0	19	4	56	24	0	1	0	0	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	21	4	6	1	7			4	11	4	6	0	0	0	0	1	0	0	0
Mühendislik Mim. Fakültesi	39	165	0	11	70	5	2	6	1	24	16	3	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	58	0	4	17	4	6	5	4	20	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Sanat Tasarım Fakültesi	3	6	3	0	19	17	1	4	0	1	0	1	1	2	6	1	11	9	0
Tıp Fakültesi	64	395	0	38	16	75	108	6	1	71	31	5	0	3	0	6	0	6	0
Turizm Fakültesi	10	65	0	1	16	0	0	1	0	18	19	0	0	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	39	75	0	0	13	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	12	0	0	0
Eskişehir MYO	4	34	5	0	15	0	2	0	1	1	3	1	1	1	0	0	0	0	0
Mahmudiye MYO	4	12	0	2	6	0	0	0	0	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	0	9	0	0	6	0	1	0	0	8	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Sivrihisar MYO	1	5	1	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	8	0	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller YO	1	2	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>370</b>	<b>1319</b>	<b>23</b>	<b>123</b>	<b>374</b>	<b>101</b>	<b>126</b>	<b>65</b>	<b>41</b>	<b>284</b>	<b>189</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>0</b>



Tablo 63. Yıl İçinde Destek Verilen Bilimsel Araştırma Projeleri

Birim Adı	Araştırma Projeleri (Tamamlanan)						Araştırma Projeleri (Devam Eden)					
	ESOGÜ (BAP) Destekli	TÜBİTAK Destekli	Kalkınma Bakanlığı Destekli	Santex Destekli	Diğ. Kur. Destekli	Yurtdışı Destekli	ESOGÜ (BAP) Destekli	TÜBİTAK Destekli	Kalkınma Bakanlığı Destekli	Santex Destekli	Diğ. Kur. Destekli	Yurtdışı Destekli
Diş Hekimliği Fakültesi	12						17					
Eğitim Fakültesi	7						12					
Fen Edebiyat Fakültesi	33						58					
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	7						5					
İlahiyat Fakültesi	1						5					
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	30						70	14				1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7						13	1				
Tıp Fakültesi	47						105	5				
Turizm Fakültesi	7						4					
Ziraat Fakültesi	15						26	2				
Merkezlere	18						16					1
<b>Toplam</b>	<b>184</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>331</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

Tablo 64. Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları Hareketlilik ve Anlaşma Sayıları

Değişim Programı	Öğrenci Sayısı		Personel Sayısı		Anlaşma Sayısı		
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Ülke	Üniversite	Anlaşma
Erasmus	4	69	0	4	33	138	258
Mevlana	0	0	0	0	0	0	0
Farabi	0	0	0	0	0	90	90
<b>Toplam</b>	<b>4</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>33</b>	<b>228</b>	<b>348</b>



Tablo 65. Üniversitemizde Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre			Konferans			Panel			Seminer			Açık Oturum			Söyleşi		
	Etkinlik Sayısı	Bildiri Sunan Kişi Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Panelist Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı
Eğitim Fakültesi	0	0	0	10	10	8100	0	0	0	1	3	180	0	0	0	1	2	450
Fen Edebiyat Fakültesi	0	0	0	2	2	320	0	0	0	3	3	150	0	0	0	0	0	0
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	1	77	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	0	0	0	2	2	350	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	12	147	0	0	0	2	12	270
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	55	0	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0	1	2	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Turizm Fakültesi	0	0	0	2	10	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	300	0	0	0	0	0	0
Eskişehir MYO	0	0	0	12	4	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO.		3	7													1	6	38
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	120	0	0	0	0	0	0
Toplam	1	80	257	28	28	9220	1	2	300	9	22	952	0	0	0	4	20	758



## 1.2. İnşaat Yatırım Çalışmaları

### Derslik ve Merkezi Birimler İnşaatı

- Eğitim Fakültesi Binası İkmal İnşaatı: 2018 yılında fesih edilen Eğitim Fakültesi Binası İnşaatının kalan imalatlarının tamamlanabilmesi amacıyla 18/08/2020 tarihinde İkmal İnşaatı ihalesi gerçekleştirilmiş olup 8.180.000,00 TL. bedelle yüklenici firmayla 07/09/2020 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 11/09/2020 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanmıştır. İnce imalatlar ağırlıklı olarak yapılan işler için 2020 yılında tahakkuk bazında 4.133.415,00 TL. harcanmıştır. 2021 Yılı ikinci yarısı başında bitirilmesi hedeflenmektedir.

### Kampüs Altyapısı

- Meşelik Kampüsü Açık Otopark Yapımı ve Muhtelif Altyapı İşleri: 2020 Yılı Haziran ayı içinde 1.852.606,27 TL. bedelle ihale edilen ve 04/08/2020 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlatılan "Meşelik Kampüsü Açık Otopark Yapımı Ve Muhtelif Altyapı İşleri" işinde 2020 Yılında tahakkuk bazında 2.121.574,00 TL. harcanarak iş ve imalatlar tamamlanmıştır.

- Kampus Altyapısı Doğrudan Temin Yöntemiyle Yaptırılan İşler :Üniversitemiz kampüslerinin altyapı işleri kapsamında, muhtelif temiz su, pis su ve yağmur suyu altyapı işleri, sulama tesisatı tadilatları, çeşitli asfalt tadilat işleri, tel çit imalatları, andezit kaplama işleri, fiber altyapısı işleri, su sondaj kuyu işleri, elektrik altyapısı ve pano işleri, doğalgaz hattı çekilmesi işleri, su deposu imalatları, Rektörlük önü kaplama malzemesi sökümü, labirent alanı düzenlemesi işleri, yaptırılarak 2020 Yılında tahakkuk bazında 1.368.013,00 TL. harcanmıştır.

- Kampus Altyapısı Engellilere Yönelik Yapılan İşler :Eğitim Fakültesi Binası Engelli Asansörü Yapım İşi Engelliler araç park yeri yapılması işleri gerçekleştirilerek 2020 Yılında tahakkuk bazında 182.989,00 TL. harcanmıştır.

### Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Üniversitemiz, Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında, 2020 Yılında Dış Hastanesi İkmal İnşaatının ve Merkezi Mutfak İnşaatının programlama ve ön projelendirme işleri yapılmış olup 2020 yılında bu tertibimizden herhangi bir ödeme gerçekleştirilmemiştir. 2021 yılı içinde uygulama projelerinin çizdirilmesi işleri gerçekleştirilecektir.

### Büyük Onarım

- Büyük Onarım ESOĞÜ Muhtelif Bina Tadilat İşleri : 2020 yılı Haziran ayı başında 321.000,00 TL. bedelle ihale edilen "ESOĞÜ Muhtelif Bina Tadilat İşleri" işinde 2020 Yılı içinde tahakkuk bazında 378.780,00 TL. harcanmıştır. Geçici Kabul işlemleri gerçekleştirilen işimiz tamamlanmıştır.



- Büyük Onarım Doğrudan Temin Yöntemiyle Yaptırılan İşler: Üniversitemiz binalarının muhtelif tadilat, boya badana, bölme duvar, asma tavan yapım işleri, bina cephe tadilatları, laboratuvar tadilat işleri, yemekhane tadilat, WC tadilat, kalorifer tesisat tadilatları, havalandırma ve ısıtma tadilatları, bina içi gaz tesisat işleri, baca tadilat işleri, klima cihazları onarımları, ısı yalıtım işleri, çatı tadilatları, bina mekanik tesisat tadilat işleri, bina elektrik tesisat tadilat işleri, Güvenlik Binası yapım işi yaptırılarak 2020 Yılında tahakkuk bazında 2.389.226,00 TL. harcanmıştır.

### **Hastane Büyük Onarım**

- Hastane Muhtelif Tadilat İşleri: 2019 yılı Ekim ayı içinde 4.633.000,00 TL. bedelle ihale edilen "Hastane Muhtelif Tadilat İşleri" işinde 2020 Yılı içinde tahakkuk bazında 3.198.548,00 TL. harcanmıştır. Geçici Kabul işlemleri gerçekleştirilen işimiz tamamlanmıştır.
- Çocuk Kalp Ve Damar Cerrahisi Yoğun Bakım Ünitesi Tadilat İşleri: 2020 yılı Haziran ayı içinde 647.000,00 TL. bedelle ihale edilen "Çocuk Kalp Ve Damar Cerrahisi Yoğun Bakım Ünitesi Tadilat İşleri" işinde 2020 Yılı içinde tahakkuk bazında 640.440,00 TL. harcanmıştır. Tamamlanma aşamasına gelen işimizde geçici Kabul işlemleri devam etmektedir.
- Poliklinikler Radyoloji Abd Tadilat İşleri: 2020 yılı Eylül ayı içinde 744.950,00 TL. bedelle ihale edilen "Poliklinikler Radyoloji Abd Tadilat İşleri" işinde 2020 Yılı içinde tahakkuk bazında 384.169,00 TL. harcanmıştır. 2021 Yılı başında işin bitirilmesi hedeflenmektedir.
- Hastane Büyük Onarım Doğrudan Temin Yöntemiyle Yaptırılan İşler :Üniversitemiz hastane klinikler ve poliklinikler binalarının muhtelif tadilat, boya badana, COVID-19 taşınabilir gözlem noktası yapılması, kalorifer tesisat tadilatları, havalandırma ve ısıtma tadilatları, acil servis giriş düzenlenmesi işleri, temiz su ve su deposu işleri, çatı tadilatları, bina mekanik tesisat tadilat işleri yaptırılarak 2020 Yılında tahakkuk bazında 1.073.185,00 TL. harcanmıştır.

### **Diş Hastanesi**

- Diş Hastanesi İnşaatı Yapım İşleri: 2015 Yılı içinde 29.090.000,00 TL. bedelle ihale edilen "Diş Hastanesi İnşaatı Yapım İşleri" işinde 27/10/2015 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır. Anılan işimizde Rektörlük Makamı'nın 23/01/2018 tarihli olurlarıyla fesih kararı alınmıştır. İkmal İnşaatı için projelendirme ve ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.



### 1.3.Hizmet İçi Eğitim Programları

Tablo 66. Hizmet İçi Eğitim Tablosu

Düzenleyen Birim Adı	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	3	320
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	10
Tıp Fakültesi	3	173
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	7	30
Yabancı Diller YO.	4	248
Koruma ve Güvenlik Amirliği	10	1720
<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>2501</b>

## 1.4.Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri

### AKCİĞER VE PLEVRA KANSERLERİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Akciğer ve Plevra Kanserleri Uygulama ve Araştırma Merkezi 25.07.2012 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Bu tarihten sonra, bilim ve teknoloji üretmek, projeler geliştirmek ve bu kazanımları insanlığın ve ülkenin yararına sunma hizmetlerini sürdürmektedir.

Önümüzdeki yıllarda akciğer kanserinin, dünya ölçeğinde erkeklerde görülme sıklığı artışa devam ederken, kadınlarda bu hız belirgin bir artış gösterecektir. Plevra kanserleri de, hem primer kanser olan mezotelyoma'daki artış hem de metastatik tümörlerin artması nedeniyle önümüzdeki yıllarda artarak karşımıza çıkacaktır. Hem akciğer hem de plevra kanserleri, etyolojik özellikleri nedeniyle aslında %85 oranında önlenebilir kanserlerdir. Gelişmiş ülkelerde her iki kanser türü için ciddi önlem, tanı ve tedavi çalışmaları yapan araştırma merkezleri veya benzer kuruluşlar ortaya çıkmıştır. Ancak, ülkemizde böyle bir merkez henüz yoktur.

APKAM, akciğer kanseri ve plevra kanserlerinin epidemiyolojik, etyolojik, patogenetik özellikleri, tanı ve tedavileri, sosyal ve psikolojik maliyetleri, kanser-birey-psikoloji-toplum ilişkileri konusunda araştırmalar yaparak uluslararası bilime ve sağlık politikalarına katkıda bulunmak amacıyla kurulmuştur.

### Yürüyen Araştırma Projeleri

1. Malign plevral mezotelyomalı hastaların tedavi takibinde biyolojik belirteçlerin yeri; boylamsal analiz (Devam Ediyor)  
Merkez: ESOGÜ – APKAM  
Destek: ESOGÜ BAP  
Yürütücü: Dr. Güntülü Ak
2. Plevral efüzyonlarda biyolojik belirteçlerin hasta yönetimindeki yeri (Tamamlandı)  
Merkez: ESOGÜ – APKAM  
Destek: ESOGÜ BAP  
Yürütücü: Dr. Şenay YILMAZ
3. Malign plevral mezotelyomalı hastaların tedavi takibinde ve prognoz analizinde miRNA'ların yeri (Tamamlandı)  
Merkez: ESOGÜ – APKAM  
Destek: ESOGÜ BAP  
Yürütücü: Dr. Muzaffer Metintaş
4. Stockholm'de yaşayan erionite temaslı Karainlilerde mezotelyoma riski; 1965-2019 boylamsal analiz (Tamamlandı)  
Merkez: ESOGÜ – APKAM

Destek: ESOGÜ BAP  
Yürütücü: Dr. Selma Metintaş

5. Kanserli hastalarda ER moleküler şaperonları GRP78, GRP94, kalretikülin ve kalneksin gen ifadelerinin klinik verilerle karşılaştırılması (Devam Ediyor)  
Merkez: ESOGÜ – APKAM  
Destek: ESOGÜ BAP  
Yürütücü: Dr. Güntülü Ak
6. Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanı Uygulamalı Proje İşbirliği Çağrısı Rev.1 Çağrı No 2019-BT-1 Başvuru No:164 (Devam Ediyor)  
Merkez: ESOGÜ – APKAM  
Destek: Türkiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü (TÜSEB)  
Yürütücü: Dr. Muzaffer Metintaş

### **Başvurulan Araştırma Projeleri**

#### **Çalışma İş Birliği İçinde Olunan Yabancı Ortaklıklar:**

1. Tumor markers in the pleural effusion of mesothelioma cases. Stefano Landi, Gabriele Moretti (Pisa University, Department of Genetic and Biology, Pisa, Italy).
2. Blood - based screening and personalized treatment of malignant mesothelioma. Colin Collins, Stephene Le Boni (British Columbia University, Vancouver, Canada).

### **SCI’de İndekslenen Dergilerde Basılan Araştırma Makaleleri**

1. Gul, B., Metintas, S., Ak, G., Yilmaz, S., Metintas, M. The relationship between nutritional status and prognosis in patients with locally advanced and advanced stage lung cancer. Support Care Cancer. 2020. <https://doi.org/10.1007/s00520-020-05856-5>.
2. Guntulu A k. Preface. Eurasian J Pulmonol. 2020; 22, Suppl S1:1. DOI: 10.4103/ejop.ejop\_34\_20.
3. Kabalak, P. A., Kızılgöz, D., Kavurgacı, S., Demirci, N. Y., Yılmaz, Ş., Ak, G., Metintas, S., Metintas, M., Demirağ, F., Yılmaz, Ü. The Clinical Impact of Re-biopsies in Lung Adenocarcinoma: a Retrospective Multicenter Study. Pathol Oncol Res. 2020 Oct; 26(4):2703-2708. DOI: 10.1007/s12253-020-00876-2.
4. Demirci, N. Y., Koksall, D., Bilaceroglu, S., Ogan, N., Atinkaya, C., Ozhan, M., Guntulu, A. Management of bleeding risk before pleural procedures: A consensus statement of Turkish respiratory society–Pleura study group. Eurasian J Pulmonol 2020; 22:73-8. DOI: 10.4103/ejop.ejop\_28\_20.
5. Metintas, S., Ak, G., Metintas, M. Potential years of life and productivity loss due to malignant mesothelioma in Turkey. Arch Environ Occup Health.2020; 78(8): 464-470. DOI: 10.1080/19338244.2020.1747380.
6. Akçay, M., Etiz, D., Metintaş, M., Ak, G., Özen, A., Yılmaz, Ş. Lung Stereotactic Body Radiotherapy: Single-Center Experience. Turk Onkoloji Dergisi-Turkish Journal Of Oncology 2020; 35:274-282. DOI: 10.5505/tjo.2020.2183

7. Cosan, D. T., Güntülü, A., Çolak, E., Dal, A., Öner, Ç., Soyocak, A., Çolak, E., Güneş H. V., Metintaş, M. Evaluation of paraoxonase-1 enzyme activity and oxidative stress relations in malignant mesothelioma cases. Eurasian J Pulmonol 2020. DOI: 10.4103/ejop.ejop\_78\_19.
8. Urfali, F. E., Metintas, S., Gurgen, A., Guntulu, A. K., Ozkan, R., Metintas, M. The role of volumetric method in the assessment of chemotherapy response and predicting survival in malignant pleural mesothelioma. J Can Res Ther 2020; DOI: 10.4103/jcrt.JCRT\_217\_19.
9. Bononi, A., Goto, K., Ak, G., Yoshikawa, Y., Emi, M., Pastorino, S., Carparelli, L., Ferro, A., Nasu, M., Kim, J., Suarez, J.S., Xu, R., Tanji, M., Takinishi, Y., Minaai, M., Novelli, F., Pagano, I., Gaudino, G., Pass, H.I., Groden, J., Grzymiski, J.J., Metintas, M., Akarsu, M., Morrow, B., Hassan, R., Yang, H., Carbone, M. Heterozygous germline BLM mutations increase susceptibility to asbestos and mesothelioma. PNAS Dec 2020, 202019652; DOI: 10.1073/pnas.2019652117

### **Türkçe Basılan Araştırma Makaleleri**

1. Ak G, Yılmaz Ş, Aydın N. Akciğer kanserinde tedaviye cevap değerlendirmesi ve tedavi sonrası takip. Ünsal M, editör. Akciğer Kanseri. 1. Baskı. Ankara: Türkiye Klinikleri; 2020. p.93-9.

### **SCI’de İndekslenen Dergilerde Yayına Kabul Edilen Araştırma Makaleleri**

1. Hakan Akgun, Selma Metintas, Guntulu Ak, Secil Demirkol, Murat Isbilen, Ali Osmay Gure, Muzaffer Metintas. Prognostic values of midkine, syndecan-1, hyaluronan synthase-2, sestrin-1, laminin subunit alpha-4 and fibulin-3 for malignant pleural mesothelioma. Archives of Medical Science. (Yayına kabul edildi).
2. Furkan Urfali, Selma Metintas, Atila Gurgen, Guntulu AK, Ragip Ozkan, Muzaffer Metintas. The role of volumetric method in the assessment of chemotherapy response and predicting survival in malignant pleural mesothelioma. Journal of Cancer Research and Therapeutics. (Yayına kabul edildi).

### **Ulusal Ve Uluslararası Kuruluşların Kongrelerinde Sunulan Bildiriler**

1. Metintaş, S., Metintaş, M., Ak, G., Hillerdal, G., Koyi, H. Türkiye’nin Kapadokya Bölgesi’nden Stockholm’e göç edenlerde mezotelyoma: Gen - çevre etkileşimi. Solunum 2020 Dijital. 2-8 Ekim. Sözlü sunu. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 42. Ulusal Kongresi.
2. Metintaş, M., Metintaş, S., Ak, G., Boğar, F., Özbayer, C. Malign plevral mezotelyomanın prognoz tayininde miRNA’ların rolü. Solunum 2020 Dijital. 2-8 Ekim. Sözlü sunu. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 42. Ulusal Kongresi.

### **Yürütülen Tezler**

1. Malign Plevral Mezotelyomalı Hastaların Tedavi Takibinde Biyomarkırların Rolü: Boylamsal Analiz. 2020. Filiz BOĞAR Doktora Tez Çalışması. Danışman Güntülü AK (Tamamlandı).



2. Akciğer kanserli hastalarda ER moleküler şaperonları GRP78, GRP94, kalretikülin ve kalneksin gen ifadelerinin klinik verilerle karşılaştırılması GÜntülü AK Doktora Tez Çalışması. Danışman Hasan Veysi GÜNEŞ (Tamamlandı).
3. Malign Plevral Mezotelyoma Hastalarda Pd-I1, Bap-1, Nf-2, Mtap ve Ckdn2a sunusunun tedavi cevabı ve prognoz etkileri. Dr Tunahan YÜCE. Danışman Muzaffer METİNTAŞ (Devam Ediyor).

### Ödül

1. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 42. Ulusal Kongresi. Sözlü sunu birincilik ödülü, 2020. Türkiye'nin Kapadokya Bölgesi'nden Stockholm'e göç edenlerde mezotelyoma: Gen - çevre etkileşimi.

### MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Merkezi Araştırma Laboratuvarları, yükseköğretim kurumlarında yürütülen araştırma ve ilgili faaliyetlerde ihtiyaç duyulan günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat ve donanımı ile diğer araştırma imkanlarını bünyesinde barındıran birimlerdir. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Araştırma ve Uygulama Merkezi (ARUM), Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen 2011K120270 nolu araştırma alt yapı projesi ile yapılanma çalışmalarını tamamlamış olup 2016 yılı Şubat ayında hizmete açılmıştır. Aralık 2018 itibari ile toplam yatırım 25.6 milyon TL (Kalkınma Bakanlığı: 14.6 milyon TL ve Kurumsal Öz Gelir Katkısı: 11 milyon TL) olmuştur.

Merkezimizin kuruluş amaçları;

- Üniversite bünyesindeki mevcut ileri bilimsel ve stratejik araştırma laboratuvarları, araştırma ve uygulama merkezleri ve benzer birimler arasında koordinasyonu sağlamak,
- Ar-Ge imkânlarının birimler arası ortak kullanıma açılmasını ve etkin kullanımlarını sağlamak
- Üniversite bünyesinde yapılan temel, uygulamalı ve disiplinler arası bilimsel araştırma çalışmalarına, analiz, test, ölçüm ve karakterizasyon alt yapısı ve hizmeti sunarak destek sağlamak,
- Özel/stratejik projelere ev sahipliği yaparak yeni Ar-Ge alanları yaratmak,
- Teknolojik gelişmeleri sürekli izleyerek laboratuvardaki cihazların günün koşullarına uygun olarak konuşlandırılmasını sağlamak



- Üniversitenin proje yürütme potansiyelini artırmak ve katma değer sağlayan çıktılar ortaya konmasında etkin rol oynamak,
- Lokal, bölgesel ve ulusal sanayi kuruluşları ve diğer özel ve kamu kuruluşları ile iş birliği yaparak sektörün taleplerine cevap verebilmek ve sorunların çözümüne yönelik test, analiz ve ölçüm hizmetleri ile ihtiyaç sahiplerine katkı sağlamak,
- Yapılacak araştırmalarda ulusal ve uluslararası iş birliğini teşvik etmek, üniversite-sanayii iş birliğini güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırmak olarak belirlenmiştir.

Merkez, sahip olduğu nitelikli insan gücü ve modern Ar-Ge donanımının etkin kullanımını ve hizmette sürdürülebilirliği sağlayarak ülkemiz Ar-Ge ekosisteminin öncü bir aktörü olmayı ve ülkemizin sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

ARUM'un araştırma olanakları tüm akademik kurumlara, kamu ve özel sektörden araştırmacıların kullanımına açıktır.

Merkez bünyesinde faaliyet gösteren analiz birimlerinde öğretim üyesi ve öğretim görevlisi kadrosunda aşağıdaki akademik personel görev yapmaktadır:

Araştırmacı ve uzman kadrosu 1 Profesör, 3 Dr. Öğretim Görevlisi (1 Biyolog, 1 Kimyager, 1 Fizikçi, 1 Malzeme Mühendisi), 3 Öğretim Görevlisi (1 Biyolog, 1 Kimyager, 1 Malzeme Mühendisi), 1 Fizikçi ve 1 Biyolog olmak üzere toplam 9 akademik personelden oluşmaktadır. Merkezin teknik ve idari hizmetleri ise 3 memur, 2 teknisyen, 1 sekreter ve 1 hizmetli olmak üzere 7 idari, teknik ve yardımcı personel tarafından sürdürülmektedir.

**Fiziki Alt Yapı:** Merkezimiz, üniversitemiz merkez yerleşkesinde yer alan binasında hizmet vermektedir. Toplam 3150 metrekare kapalı alana sahip merkez binası birbiri ile bağlantılı üç bloktan oluşmaktadır. Araştırma alanlarının konuşlandığı A Bloкта Analiz ve Test Hizmetleri Birimleri ile Araştırma Laboratuvarları yer almaktadır. Personel ofisleri, eğitim, toplantı salonları ve sosyal alanlar ise B blokta yer almaktadır. Titreşimi engellemek üzere temel olarak diğer iki bloktan ayrılmış olan C blokta ise NMR Birimi, Sıvı Azot Üretim Birimi, Merkezi Vakum Santrali, Merkezi Kompresör, Merkezi Saf Su Üretim Santrali ve Merkezi Gaz Sistemi Santrali birimleri bulunmaktadır.

**Araştırma Alt Yapısı:** Merkezimiz araştırma alanları; analiz ve test hizmet birimleri laboratuvarları, hazırlık laboratuvarları, merkezi destek üniteleri ve 3 disiplinler arası Ar-Ge laboratuvarlarından (Polimer Teknolojisi Araştırma Laboratuvarı, Biyoteknoloji





Araştırma Laboratuvarı, Nanoteknoloji Araştırma Laboratuvarı) oluşmaktadır. Araştırma alanlarımız uluslararası nitelikte, laboratuvar akreditasyonu ve iş sağlığı güvenliği gereklilikleri dikkate alınarak dizayn edilmiştir. Tüm araştırma alanlarında deneysel çalışmalarda ve cihazların kullanımında ihtiyaç duyulabilecek gaz, vakum, kuru hava, saf su ve havalandırma gibi temel gereksinimler merkezi sistemlerle sunulmaktadır. İlgili tüm araştırma alanlarında çeker ocaklar, yangına dayanıklı tüp dolabı ve kimyasal saklama dolapları, soğutucular, steril kabin, glow-box sistemi, atık kapları, spor sistemleri vb gibi temel alt yapı gereksinimleri mevcuttur. Araştırmacıların deneysel çalışmalarda ihtiyaç duyabileceği temel laboratuvar cihazları da (terazi, buz dolabı, derin dondurucu, liyofilizatör, karıştırıcılar, homojenizatör, pH-metre, etüv, vakum pompası, buz makinası, otoklav, vb) ortak kullanım alanlarında kullanıma sunulmaktadır.

### **Analiz, Test, Karakterizasyon ve Ölçüm Hizmetleri Birimleri**

- Elektron Mikroskopi Birimi: TEM, Kriyo-TEM, SEM ve FE-SEM
- İleri Mikroskopi Analiz Birimi: Konfokal Mikroskop, İverted Mikroskop, Floresans Mikroskop ve Stereo Mikroskop,
- NMR (Nükleer Manyetik Rezonans) Spektroskopi Analiz Birimi,
- X- Işınları Analiz Birimi: XRD ve XRF,
- Sıvı Azot ve Saf Su Üretim Birimi,
- Hücre Kültürü Laboratuvarı Birimi,
- Moleküler Spektroskopi Analiz Birimi: Raman Spektroskopisi, Kızılötesi Spektrometresi (FTIR), Morötesi-Görünür Işık Spektrofotometresi (UV-VIS-NIR), Floresans Spektrofotometre,
- Termal Karakterizasyon Birimi: Simültane Termal Analizör (STA), Diferansiyel Taramalı Kalorimetri (DSC), Dinamik Mekanik Analizör (DMA),
- Elementel Analiz Birimi: İndüktif Eşleşmiş Plazma Kütle Spektrometresi (ICP-MS), Organik Elementel Analizör (CHNS/O),
- Kromatografi Analiz Birimi: LC-MS/MS, GC-MS, HPLC

**Ar-Ge Hizmetleri:** Merkezde üniversitemiz araştırmacılarının disiplinler arası ve katma değeri yüksek bilimsel araştırma proje çalışmaları için, yönetim kurulumuzca belirlenen usul ve esaslar kapsamında, kullanabilecekleri araştırma laboratuvarları bulunmaktadır.

Bu laboratuvarlar; Nanoteknoloji Araştırma Laboratuvarı, Biyoteknoloji Araştırma Laboratuvarı ve Polimer Teknolojisi Araştırma Laboratuvarı olarak dizayn edilmiştir. Temel alt yapı donanımları tam olan bu araştırma laboratuvarları projeleri süresince araştırmacıların kullanımına tahsis edilmektedir. Araştırmacılar, bir yandan bu laboratuvarlarda çalışmalarını gerçekleştirirken aynı zamanda merkezin ileri düzey analiz, test ve karakterizasyon sistemlerinden hızlı ve etkin hizmet alma fırsatına da sahip olabilmektedir. Merkezimiz farklı disiplinlerden araştırmacılara çalışma ortamı sunarak, katma değeri yüksek çıktılar için bir kuluçka görevi görme amacıyla, araştırmacılar arası bir sinerji yaratmayı ve birlikte yeni araştırma alanları ve ortak projeler geliştirmesine zemin oluşturmayı hedeflemiştir.

ARUM 2020 yılı içerisinde gerçekleştirmek üzere amaç edindiği "Bilimsel araştırma altyapısı ve yenilikçi, girişimci insan gücünün güçlendirilmesi" stratejisine ulaşmak üzere başta mevcut sistemin yürütülmesi gayretinde ve çabasında olmuştur. ARUM'da var olan laboratuvar hizmetlerinin aksamadan ve nitelikli olarak sürdürülebilmesi amaçlarıyla tamir, bakım, onarım, sarf malzeme ve nitelikli teknik uzman profiline devamlılığı sağlanmaya çalışılmıştır. Özellikle halen içerisinde bulunduğumuz ve 2020 yılının neredeyse tamamını etkisi altına alan pandemi sürecinde merkezin en üst düzeyde kesintisiz ve düzenli olarak tüm alanlarındaki faaliyetlerinin devamlılığı sağlanmıştır. Akredite laboratuvar ve araştırma altyapısını güçlendirmek hedefimize ulaşmak için belirlenen Merkezi Araştırma Laboratuvarının altyapısı güçlendirilerek Ar-Ge Merkezi niteliği kazandırmak, Tematik araştırma laboratuvarları kurmak ve Akredite laboratuvar sayısı arttırmak gibi stratejiler doğrultusunda; araştırma portföyünün güncel tutulması ve yeni alanlardaki ihtiyaçlara da cevap verebilmesi amaçlarıyla mevcut cihaz parkına yeni aparatların eklenerek, sınırlı mali kaynaklar dahilinde, analiz ve hizmet çeşitliliğinin artırılması için altyapı projesi çalışmaları başlatılmıştır. Yaşadığımız küresel salgın sebebiyle akreditasyon çalışmaları geçici bir süre askıya alınmıştır.

**Projeler:** Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezinde yürütülmüş/yürütülmekte olan TÜBİTAK ve BAP destekli 7 proje bulunmaktadır. Bunun dışında üniversite içinden ve dışından çok sayıda projeye analiz hizmeti sunulmaktadır.

Merkezde yürütülen projeler:

- Periferik Sinir Yaralanmalarında Lityum ve Lityum Yüklü Hyaluronik Asit Hidrojeli Uygulanmasını Takiben Remiyelinasyona Etkilerin Konfokal Mikroskopi ile İncelenmesi. Proje No: 2017-1483. Proje yürütücüsü: Doç.Dr. İlknur DAĞ, Bütçesi: 99.995,65 TL (Aralık 2018'de tamamlandı).



- Candida Biyofilmleri Üzerine Cinnamaldehyde Yüklü Biyobozunur Poly(DL-lactide-co-glycolide) (PLGA) Nanopartiküllerinin Potansiyel Etkilerinin Araştırılması. Proje No: BAP 201646051, Proje yürütücüsü: Bukay Yenice Gürsu, Araştırmacı: İlknur Dağ, Bütçesi: 99.990,005 TL (sonuç raporu teslim edildi).
- Eskişehir İline Özgü Convolvulus Taksonlarının DNA Barkodlarının Oluşturulması ve Filogenetik Analizlerinin Yapılması. Proje Yürütücüsü: Öğr.Gör.Dr. Derviş ÖZTÜRK, Bütçesi:64.590,20 TL.
- Urasil türevi moleküllerin spektroskopik karakterizasyonu, yapı analizleri, konformasyon hallerinin Spektroskopik yöntemlerle ve kuantum kimyasal hesaplamalar ile incelenmesi, Proje No: BAP 201846014, Proje Yürütücüsü: Öğr. Gör. Dr. Gökhan DİKMEN, Başlangıç Tarihi:23.02.2018, Bütçesi:49.860,00 TL.
- Pellet Hazırlama Seti, ESOGU BAP Patent Projesi, Proje Yürütücüsü: Öğr. Gör. Dr. Gökhan DİKMEN, Başlangıç Tarihi: 12.07.2018, Bütçesi: 10.000,00 TL.
- Benzoik asit ve türevlerinin nötral amin ligandları ile zn(çinko) komplekslerinin sentezi ve spektroskopik ve DFT yöntemleri ile karakterizasyonu, Proje No: BAP 201846D29, Proje Yürütücüsü: Öğr. Gör. Dr. Gökhan DİKMEN, Başlangıç Tarihi:01.06.2018, Bütçesi:19.987,30 TL.
- Mikroalg Aracılı Altın Nanopartiküllerinin Biyosentezi, Karakterizasyonu ve Antifungal Etkilerinin Değerlendirilmesi, Proje No:2019-2519, Proje yürütücüsü: Prof. Dr. İlknur DAĞ, Bütçesi: 14.903,02 TL

**Test ve Analiz Faaliyetleri:** Kuruma özgü anahtar performans göstergelerinden biri de Merkezin gelişmesi, tanınırlığının artması ve araştırmacıların memnuniyetine bağlı olarak Merkezde yapılan analiz sayısı ve gelir artışıdır. Son üç yılda analiz sayısı 2017 ye göre iki katından fazla, gelirler ise üç katından fazla artış göstermiştir. Merkezde 2016 yılında 274 adet, 2017 yılında 455 adet, 2018 yılında 556 adet analiz analiz başvurusuna cevap verirken 2019 yılında 990 adet analiz başvurusu sonuçlandırılmıştır. 2018 yılında 2760 adet olan analiz numunesi sayısı 2019 yılında 3954 adete, sonuçlandırılan analiz sayısı ise 4396 adetten 5792 adete ulaşmıştır.

### **AKILLI SİSTEMLER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi 26 Ocak 2020 tarihinde resmi gazetede kurulmuştur. Üniversitemiz Teknoloji İnovasyon Merkezin binasındaki tefrişat ve Covid-19 pandemi nedeni ile merkez 1.06.2020 tarihinde fiziksel olarak faaliyetlere başlamıştır.

- Merkezin faaliyet alanları akademik ve idari olarak aşağıdaki iki kapsamda yürütmektedir;
  - i)Akademik: Akıllı Sistemler konusunda hedeflenen tematik alanlarda ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile çalışmalar yürütülmesi,
  - ii)İdari: Üniversitemiz Teknoloji ve İnovasyon Merkezi binasının işletilmesi, özellikle "Bina kullanım ve tahsis yönergesi" nde belirtilen hususlar kapsamında dış kaynaklı proje odaklı kullanımın sağlanması.
- **Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi Tematik Alanlar**
  - Endüstri 4.0 (Akıllı Fabrika, Robotik)
  - Sağlık,
  - Tarım,
  - Bilgi Güvenliği,
  - Akıllı Şehir ve Ulaşım Sistemleri
- **Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi Devam Eden Projeler**
  - 1 Adet AB projesi (Endüstri 4.0)
  - 4 Adet TÜBİTAK projesi (3'ü Endüstri 4.0, 1 Tarım)
  - 1 adet IPA Projesi (Tarım)
  - 2 adet BAP projesi (1 Sağlık, 1 Bilgi Güvenliği)
- **Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi 2020 Yılı Başvuru Yapılan projeler**
  - 4 Adet AB projesi (2 Sağlık, 1 Ulaşım, 1 Tarım)
  - 5 Adet TÜBİTAK projesi (2 Sağlık, 2 Endüstri 4.0, 1 Bilgi Güvenliği)
  - 1 BEBKA (Sağlık)
- **Tematik Alanlar Çalışma Durum Değerlendirmesi ve Strateji Geliştirilmesi**
  - Endüstri 4.0 (Akıllı Fabrika, Robotik)
    - 1 AB Projesi olmak üzere 3 TÜBİTAK projesi devam etmektedir.
  - Tarım,
    - 1 AB ve 1 TÜBİTAK projesi devam etmektedir.
  - Sağlık,
    - 1 BAP projesi devam etmektedir
  - Bilgi Güvenliği
    - 1 BAP projesi devam etmektedir
  - Akıllı Şehir ve Ulaşım Sistemleri
    - Sözleşmesi imzalanma aşamasında olan 1 EPDK projesi var
    - Her bir alanın 2021 Stratejileri için paydaşlar ile çalışmalar yürütülmektedir.
- **Yönetim Kurulu/Danışman Kurulu toplantıları**

2020 yılı içinde üç adet yönetim kurulu toplantısı ve bir adet danışma kurulu toplantısı yapılmıştır.

**• Yapılan Tanıtım Faaliyetleri/Paydaş toplantıları**

2020 yılı içinde 2 adet AB proje pazarına katılım sağlanmış, Üniversite içinde farklı bölümlere yönelik proje sunmaya yönelik tanıtım toplantıları yapılmıştır. Ayrıca, başta Eskişehir deki sanayi kuruluşları ile ilgili meslek odaları olmak üzere, ondan fazla yurt içi ve yurt dışı sektör kuruluşu ile ortak proje arama toplantısı yapılmıştır.

**• Teknoloji ve İnovasyon Merkezi ile ilgili idari faaliyetler**

-Merkez logo tasarımı konusunda çalışmalar yapılmış, Temmuz 2020 itibarıyla Merkez logosu kullanılmaya başlanmıştır.

-Birim Risk Grubu oluşturularak, Merkez Risk Formları doldurulmuştur.

-Merkez web sayfası tasarım çalışmaları yapılarak, <https://cisar.ogu.edu.tr/> web sayfası ile merkez tanıtımı, faaliyetlerin duyurulması web sayfası ile sağlanmıştır.

-TIM Binası için erişilebilirlik izleme ve denetleme-rapor Ekim 2020 hazırlanmıştır.

-TIM Binası için Covid-19 bilgilendirme, önlem alma konusunda çalışmalar yürütülmüştür.

**BOR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

BORAM 2004 yılından beri üniversite-sanayi işbirliği içinde bilgilendirme ve üniversite bünyesinde yer alan farklı birimlerce kuruluş misyonuna uygun olarak yenilikçi bilimsel araştırma çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda;

- Bor zenginleştirme tesislerinde çıkabilen problemlerinin giderimi ve/veya yeni yöntemler geliştirerek tesislerin daha verimli çalıştırılması,
- Metalik malzeme yüzey özelliklerinin geliştirilmesinde bor kullanımı, kompozit malzeme üretimi
- Metalik malzeme yüzey özelliklerinin geliştirilmesinde elektroforotik kaplama,
- Bor atıklarından borun geri kazanımı ve konsantrasyon işlemi esnasında ortaya çıkan atıkların çimento ve seramik sanayi gibi farklı alanlarda değerlendirilmesi,
- Bor- çevre kirliliği ve insan sağlığı üzerindeki etkilerinin araştırılması,
- Bor katkılı yanmayı geciktirici selülozik malzeme üretimine yönelik araştırma çalışmaları,
- Teknolojik ürün üretimine yönelik araştırma, MgB<sub>2</sub>

- Metalik yüzey üzerine Bor karbür kaplanmasına yönelik öncül çalışmalar
- Bor katkılı polimerik malzeme üretimi
- Merkezimiz tarafından yürülen seçili araştırma çalışmalarıdır.

**Yıl içinde gerçekleşen faaliyetler:**

- Proje/ araştırma çalışması bazında araştırma çalışmalarının yapılması, sivil toplum örgütleri ile işbirliği yaparak ulusal bor politikamızın geliştirilmesinde katkı, bor katkılı ürün üretmek isteyen özel sektör kurumları ve Eti Maden-Kırka Bor işletmesi ile görüşmeler ve ortak proje sunum potansiyelinin geliştirilmesi,
- Üniversite içi birimlerde toplantılar yapılarak TÜBİTAK-BOREN özel bor çağrılarında proje sunumları için araştırma grupları oluşturulması ve ilgili çağrılara katılınması konusunda toplantılar yapılması,
- Stratejik amaç 1 kapsamında merkez proje sayısının artırılması için ulusal destek programları (TÜBİTAK/BOREN) için yeni projeler hazırlanması,
- Uluslararası dergilerde makale ve konferanslarda bildiri sunumu,

**SCI/SCIE**

- Kurama, H., Erkus S., "The effect of milling conditions on the magnetic and topological properties of MgB<sub>2</sub> synthesized by high-energy ball mill and sintered at low temperature" Journal of the Australian Ceramic Society, (2020), 56:559–566 **(Q2)**

**Alan İndeksi****ESCI**

- Kowold D., Kurama H., "Recovery of fine coal grains from post-mining wastes with use of autogenous suspending bed technology, Management Systems İn Production Engineering (2020), Volume 28, Issue 4, pp. 220-227

**Dergi Park**

- Kurama, S. Kurama H. Nitrür Esaslı Malzemelerin Yüksek Enerjili Öğütme ile Düşük Maliyetli Üretimi, Nevşehir Bilim ve Teknoloji Dergisi (2020), 9 (IMSTEC 2019Özel Sayı),79-85
- Bor katkılı polimerik kompozit hidrojel malzeme üretimi konusunda ESOGU BAP a proje başvurusu yapılmış hakem değerlendirilmeleri tamamlanmış proje deneysel faaliyetler için onay beklenmektedir.
- Merkez web sayfasının güncel tutulması bor ve bor alaşımları ile ilgili araştırma ve patent bilgilerinin ve proje çağrılarının güncel paylaşımı,
- 2021 yılı "Bilgilendirme Toplantıları" için takviminin hazırlanması, faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



**ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ**

**Millî Mücadele'nin 100. Yılı**

Millî Mücadele'nin 100. Yılı münasebetiyle kamuoyuna yönelik, ESOGÜ Bilim Kültür Sanat Dergisi'nin Haziran 2020 tarihli sayısında, "Milli Hakimiyetin 100. Yılından 'İstiklal-i Tamm' ve 'Hâkimiyet-i Milliye' Mücadelesine Nasıl Bakılmalı?" başlıklı bir makale yayımlanmıştır (<https://atam.ogu.edu.tr/Sayfa/Index/64/milli-hakimiyetin-100-yili>).

**Konferans**

Tarih: 12 Mart 2020 Perşembe, Saat: 10.00  
Yer: Eti Sosyal Bilimler Lisesi  
Konu: Mehmet Akif Ersoy ve İstiklal Marşı'nın Kabul Edildiği Ortam  
Konuşmacı: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

**Canlı Yayın Katılımları:**

Tarih: 30 Ekim 2020 Cuma, Saat: 20.00  
Yer: ESTV (Canlı Yayın)  
Konu: Cumhuriyet'in İlanını Sağlayan Tarihi Süreç ve Azerbaycan İlişkileri  
(<https://www.facebook.com/estvonline/videos/377151110264887>)  
Katılımcı: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

Tarih: 10 Kasım 2020 Salı, Saat: 20.00  
Yer: Instagram (Canlı Yayın)  
<https://www.instagram.com/bilimdeneymerkeziuzayevi/?hl=tr>  
Konu: Atatürk ve Bilim  
Katılımcı: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

**ESOGÜ ATAM Akademik Söyleşileri (Çevrimiçi)**

Tarih: 23 Temmuz 2020 Perşembe, Saat: 14.00  
Yer: ESUZEM ve YouTube  
[https://youtu.be/oHbiJqa\\_vT8](https://youtu.be/oHbiJqa_vT8)  
Konu: Lozan Barış Antlaşması  
Katılımcı: Doç. Dr. Sevtap DEMİRCİ (Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü)  
Moderatör: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

Tarih: 26 Ağustos 2020 Çarşamba, Saat: 17.00  
Yer: ZOOM ve YouTube  
[https://youtu.be/sn\\_Ho5JRj1k](https://youtu.be/sn_Ho5JRj1k)  
Konu: 1826'dan NATO'ya Girişe Türk Ordusu  
Katılımcı: Prof. Dr. Gültekin YILDIZ (Milli Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu Dekanı)  
Moderatör: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

Tarih: 14 Ekim 2020 Çarşamba, Saat: 17.00  
Yer: ZOOM ve YouTube  
<https://youtu.be/FLGz5fIijz4>  
Konu: Türkiye'nin Tarihini Değiştiren İki Mütareke: Mondros ve Mudanya  
Katılımcı: Prof. Dr. Temuçin Faik ERTAN (Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürü)  
Moderatör: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

Tarih: 13 Kasım 2020 Cuma, Saat: 13.30  
Yer: ZOOM ve YouTube  
<https://youtu.be/xfvNUhZyMPI>



Konu: Milli Mücadele’de Yunan Tarafı  
Katılımcı: Doç. Dr. Çağla Derya TAĞMAT (Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü)  
Moderatör: Doç. Dr. Volkan MARTTİN (ATAM Müdürü)

**Basın Bültenleri:**

19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı münasebetiyle 19 Mayıs 2020 günü yerel ve ulusal basında yer bulan bir bülten hazırlanmıştır (<https://www.haberturk.com/eskisehir-haberleri/78039346-19-mayis-1919-umutsuzlugun-umuda-donustugu-gunduresogu-ogr-uyesi-doc-dr-volkan-marttin-19>).

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı vesilesiyle yerel ve ulusal basında yer bulan bir açıklama yapılmıştır (<https://www.eskisehirhaber.com/eskisehir-haber/esogu-den-cumhuriyetin-kurulus-yil-donumu-haftasi-aciklamasi-h460953.html>).

**BALKAN ARAŞTIRMALARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

2018 yılında faaliyete geçen Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESBALMER), yönetmeliğinde belirtilen amaç, görev ve sorumlulukları doğrultusunda Balkanlarla ilgili çeşitli etkinlik ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için çaba sarfetmektedir. Bu kapsamda Balkan devletlerinin tarihi, siyasi, ekonomik, kültürel ve sosyal yapılarıyla ilgili bilimsel araştırmalar yaparak Türkiye’de bölgenin daha iyi tanınmasını sağlamak ve bu konuda geleceğe dönük isabetli adımlar adılmasına ve politikalar üretilmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Merkez, yıl içerisinde çeşitli üniversitelerden Balkanlar hakkında çalışmaları bulunan akademisyenleri davet ederek hem merkezin tanınmasını sağlamak hem de yukarıda bahsedilen hedeflere ulaşmayı amaçlamaktadır. Ayrıca merkezin tanınırlığını artırmak için farklı paydaşlar ile iş birliğine gidilerek Balkanlar üzerine yapılan çalışmalara dikkat çekmeyi ve programların sayısını arttırmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda bu süreçte lisans ve yüksek lisans tezleri ve akademik çalışmalar yaptırılarak Balkan coğrafyası, tarih ve kültürünün tanınmasına ve ortaya çıkarılmasına gayret gösterilmektedir.

2020 yılı stratejik amaç ve hedefleri ise çok yönlü olarak planlanmış; merkezin tanınırlığını artırmak, sosyal ve kültürel organizasyonlar düzenleyerek topluma katkıda bulunmak amacıyla bir dizi program yapılmıştır. Bu kapsamda merkeze ait bir web sitesi oluşturulmuş, “Balkan Günleri” etkinliği ile şehrimizde bulunan “Balkan Göçmenleri Derneği”ni ziyaret planlanmış, ancak pandemi sebebiyle bu etkinlikleri uygulama imkânı bulunamamıştır. Keza “Kosova Cumhuriyeti”ne yapılacak teknik gezi de aynı gerekçeyle ertelenmek zorunda kalınmıştır. Merkezin yüz yüze düzenlediği etkinlikler yerini ağırlıklı olarak çevrimiçi konferanslara ve akademik çalışmalara bırakmış, bu alanda kayda değer bir sayıya ulaşılmıştır. Zira ulusal ve uluslararası ölçekte olmak üzere toplam 7 adet yayın gerçekleştirilmiştir. Bu anlamda en büyük avantajımız merkezin idari organlarında görev alan üyelerin çoğunluğunun uzmanlık alanını Balkanların oluşturmasıdır.



Merkez, Eskişehir gibi göçmen nüfusun kayda değer olduğu bir şehirde faaliyet sayısını arttırarak üniversite içinde ve dışında daha çok kişiye ulaşma, Balkanlara dair toplumsal bir farkındalık oluşturma gayreti içinde olacaktır.

Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, yönetmeliğinde yer alan görev ve sorumluluklar çerçevesinde çeşitli bilimsel etkinlikler ve faaliyetler planlamıştır. Bu kapsamda 2020 yılı bahar döneminde (Nisan 2020) bir konferans düzenlenmesi için gerekli yazışmalar ve hazırlıklar yapılmış, ancak pandemi dolayısıyla üniversitelerin tatil edilmesi nedeniyle söz konusu etkinlik gerçekleştirilememiştir. Bunun yanında merkezin 2020 Nisan ayında Kosova Cumhuriyeti'ne gerçekleştireceği teknik gezi yine aynı nedenlerle yapılamamış, salgının seyrine göre daha sonraki bir tarihte ele alınmak üzere ertelenmiştir. Üniversitelerin eğitim-öğretime ara verdiği ve yüz yüze etkinliklerin mümkün olmadığı bu süreçte merkezimiz bir yandan teknolojik imkanları kullanarak çevrimiçi etkinliklere yönelmiş diğer yandan da Balkanların tarih ve kültürüne yönelik olarak hazırladığı bitirme tezi, lisansüstü tezler, bilimsel yayınlar yoluyla stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirmeye çalışmıştır.

#### **Planlanan Konferanslar**

Doç. Dr. Aşkın Koyuncu, "Osmanlı Döneminde Balkanlarda İslamlaşma, Kimlik ve Aidiyet ilişkileri, 13 Nisan 2020, saat 14.00 (Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Öğretim Üyesi-Balkan ve Ege Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü). Konferans pandemi nedeniyle üniversitelerde eğitim-öğretime ara verilmesi dolayısıyla gerçekleştirilememiştir.

Prof. Dr. Mehmet Yaşar Ertaş, "Osmanlı Serhad Halkının Dünyası", 29 Aralık 2020, Saat:14.00 (Sakarya Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi). Konferans zoom üzerinden çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

#### **Yüksek Lisans Tezi**

Bahadır Acet, 18. Yüzyıl Osmanlı İmparatorluğu'nda Şikayet Mekanizması ve İşleyiş Biçimi: Selanik Örneği (1742-1743), Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Basılmamış Yüksek Lisans Tezi, Eskişehir 2020.

#### **Bilimsel Yayınlar**

ESBALMER'in teşvik ve destekleriyle merkezin yönetim ve danışma kurulunda yer alan üyelerimiz çeşitli ulusal sempozyumlara katılmış, ulusal ve uluslararası ölçekte bir dizi akademik çalışmanın ortaya çıkarılmasına katkıda bulunmuştur.

Meral Bayrak (Ferlibaş), "İpsala'da Bir Hayırseverlik Örneği: Enderun Hazinesi Kethüdası Osman Ağa'nın Çeşmeleri", Her Yönüyle İpsala, (Ed. Halûk Kayıcı-Emin Ünsal), c.I (Sosyal Bilimler), Trakya Üniversitesi Yayını, Edirne 2020, s.53-106 (Ulusal Kitap Bölümü).

Meral Bayrak Ferlibaş, "Selanik'teki XVI. Yüzyıla Ait Vakıflardan Biri: Yakub Paşa'nın Vakıf Eserleri ve Vakfettikleri", Belleten, c.84, S.299 (Nisan 2020), s.135-202.

Meryem Kaçan Erdoğan, "İpsala'da Hüsrev Kethüda Evkafı", Her Yönüyle İpsala, (Ed. Halûk Kayıcı-Emin Ünsal), c.I (Sosyal Bilimler), Trakya Üniversitesi Yayını, Edirne 2020, s.17-51 (Ulusal Kitap Bölümü).

Emine Gümüşsoy, "Balkan Hapishanelerine Bir Örnek: Selanik Hapishanesi", Near East Historical Review, 10/4, October 2020, pp.399-426.

Duygu Tanıdı, "XVI. Yy. Mühimme Defterlerine Göre İpsala'da Suç Olgusu", Her Yönüyle İpsala, (Ed. Halûk Kayıcı-Emin Ünsal), c.I (Sosyal Bilimler), Trakya Üniversitesi Yayını, Edirne 2020, s.107-124 (Ulusal Kitap Bölümü).

Duygu Tanıdı, "XVIII. Yüzyılda Rusçuk'ta Firari Askerler ve Etkileri: Deserters At Ruse In the XVIII. Century and Their Impacts", UBAK 8. Uluslararası Bilimsel Araştırmalar Kongresi (22-23 Ağustos 2020) Boğazkale/Hattuşa, Çorum (Pandemi sebebiyle online) (Uluslararası Bildiri ve Özet Kitabı).

Duygu Tanıdı, "XVIII. Yüzyılda Rusçuk'ta İşlenen Fiziksel Suçlar", Vakanüvis Uluslararası Tarih Araştırmaları Dergisi, Eylül 2020, C.5, S.2, s.976-1002 (Uluslararası Hakemli dergide Makale)

### **Lisans Bitirme Tezleri**

Merkez, Fen-Edebiyat Fakültesi Tarih Bölümü son sınıf öğrencilerinden bir grup öğrenciye Balkanlarla ilgili bitirme tezi yaptırmıştır. Böylece Balkanların idari, sosyo-ekonomik ve kültürel durumunun ortaya çıkarılmasına katkıda bulunmayı amaçlamıştır.

Bekir Rafi Soydaş, Osmanlı Döneminde Rumeli Panayırları, Lisans Bitirme Tezi, Haziran 2020.

Ebrar Cingirt, 1318/1900 Tarihli Selanik Vilayet Salnâmesi, Lisans Bitirme Tezi, Haziran 2020.

### **Merkeze Ait Bir Web Sitesinin Oluşturulması**

Bu şekilde merkezin tanınırlığını arttırmak ve yapılan faaliyetlerin daha çok kişiye ulaşmasını sağlamak amaçlanmıştır.

Merkeze bağlı bir Balkan kitaplığının oluşturulması için ilk adım atılmış, Tarih Bölümü Kütüphanesi'ndeki bir bölüm bu amaca tahsis edilmiştir.



## İSTATİSTİK DANIŞMANLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

İstatistik Danışmanlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi 15.10.2018 tarih ve 30566 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelik gereğince kurulmuş olup, ESOGÜ Rektörlüğü bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır. ESİMER'in faaliyetlerine başlayabilmesi için gerekli olan Eğitim-Öğretim ve Döner Sermaye yönetmelikleri hazırlanmıştır. 2019-2020-2021 yıllarına ait tahmini bütçeler hazırlanıp döner sermaye faaliyetleri

Merkezimiz başlatılmıştır.uluslararası istatistik meslek değerleri ve ilkelerini doğrultusunda; akademisyenlere, araştırmacılara, lisansüstü öğrencilere, yerli ve yabancı kurum ve kuruluşlara istatistiksel danışmanlık hizmeti vermek, araştırma ve uygulama projeleri tasarlamak, yürütmek, sonuçlandırmak ve raporlamak, istatistik ve ilgili konularda yayın yapmak, araştırmacılara istatistik ve ekonometri üzerine eğitim kursları vermek, istatistik ve anabilim dallarında lisans ve lisansüstü öğrencilere istatistiksel danışmanlık eğitimi vermek ve eğitim programları açmak, başka kişi ve kuruluşlardan istatistiksel danışmanlık hizmeti alınarak yaptırılmış istatistiksel araştırma sonuçlarını değerlendirerek bilimsel ve istatistiksel kalite belgesi vermektedir.

Merkezin faaliyet alanı, resmi ve özel, gerçek ve tüzel kişi, kurum ve kuruluşlara istatistik alanında danışmanlık hizmeti vermek, yayın çalışmaları yapmak, araştırma projelerini tasarlamak, yürütmek, yerinde ve uzaktan eğitim vermek ve sertifika programları açmaktır. Ayrıca, diğer kişi ve kuruluşlardan istatistiksel danışmanlık hizmeti alınarak yaptırılmış istatistiksel araştırma sonuçlarını değerlendirerek bilimsel ve istatistiksel kalite belgesi vermektir. Merkez bünyesindeki araştırma, proje ve yayın faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için Merkezin kullanımına tahsis edilecek olan her türlü taşınır mallar ile taşınmaz malların ilgili mevzuat hükümlerine göre edinilmesini sağlamaktır.

Yukarıda sözü edilen faaliyetler kapsamında başlıca veri analizi ve rapor oluşturma, hipotez testleri, yapısal eşitlik modellemesi (YEM), korelasyon analizi, açıklayıcı ve doğrulayıcı faktör analizi, kümeleme analizi, uyum analizi, diskriminant (ayırma) analizi, path analizi, basit ve çoklu doğrusal regresyon çözümlemesi, lojistik regresyon analizi, örnekleme yöntemleri ve örneklem büyüklüğü belirleme, geçerlilik ve güvenilirlik analizi, iki bağımsız grubun karşılaştırılması, ikiden fazla bağımsız grubun karşılaştırılması, iki bağımlı örneklemin karşılaştırılması, anket tasarımı ve analizi ve tez analizi / tez danışmanlığı hizmetleri verilmektedir.

Merkezimiz bünyesinde kurulan "Nicel Bilimler Dergisi (NBD)" Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (ESİMER) denetimi ve sorumluluğunda olup 2019 yılında yayın hayatına başlamıştır. NBD, Haziran ve Aralık ayı olmak üzere yılda iki defa yayımlanan uluslararası hakemli bir dergidir. Derginin yazım dili Türkçe ve İngilizce'dir. Derginin linki <https://dergipark.org.tr/tr/pub/nicel/dir>.



## KÖK HÜCRE ANABİLİM DALI HÜCRESEL TEDAVİ VE KÖK HÜCRE ÜRETİM, UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Merkezde yurt içi ve yurt dışı akademik, idari ve endüstriyel kurumlarla işbirliği yoluyla; bilimsel ve teknolojik gelişime katkıda bulunulmakta, ülkemizde yeni ilaç molekülü veya tedavi seçenekleri araştırılıp geliştirilmekte, patent üretimi desteklenmekte, temel ve klinik araştırmalar yapılmakta, ileri bilimsel analiz ve tanı hizmetleri ile bilimsel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

ESTEM, kök hücre ile ilgili tüm temel ve uygulamalı alanlarda ileri düzeyde bilimsel araştırmalar ve projeler yaparak ve klinik araştırmalara uygun ortam hazırlayarak, dünya standartlarında bilimsel veri üretebilme kapasitesindedir. Merkez, bilim insanlarına uygulamalı eğitim programları düzenlemenin yanı sıra, araştırmalar için ileri düzeyde teknik ve bilimsel olanaklar sunmaktadır. Merkez aynı zamanda Sağlık Bilimleri Enstitüsü Kök Hücre Anabilim Dalı lisansüstü eğitim programları (yüksek lisans ve doktora) kapsamında kök hücre, gen tedavileri ve ilaç araştırmaları üzerine uzmanlaşmış bilim insanları yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır.

ESTEM, biyoteknolojik ilaç olarak kök hücre ve hücresel tedavi ürünleri konusunda yurt içi ve yurt dışında yapılan araştırma ve uygulamaları izleyerek, bu konuda yeni teknolojiler geliştirmek amacı ile kurulmuştur. Ayrıca biyoteknolojik ilaç ve hücresel tedavi ürünlerinin gerek klinik araştırmalar kapsamında gerekse rutin tedavide uygulamaya konulmasına yönelik önemli katkılar sağlamayı hedeflemiştir.

### Uluslararası Hakemli Dergilerdeki Yayınlar

**1) Avci H, Akkulak E, Gergeroglu H, Ghorbanpoor H, Uysal O, Sariboyaci AE, Demir B, Soykan MN, Pat S, Mohammadigharehbagh R, Özel C, Cabuk A, Güzel FD.** Flexible poly(styrene-ethylene-butadiene-styrene) hybrid nanofibers for bioengineering and water filtration applications. JOURNAL OF APPLIED POLYMER SCIENCE. Volume: 137 Issue: 26 Article Number: e49184 DOI: 10.1002/app.49184 Published: JUL 10 2020. (Aralık 2020 Atıf Sayısı: 2)

**2) Akbulut, SO; Ghorbanpoor, H; Iptec, BO; Butterworth, A; Avcioglu, G; Kozaci, LD; Topates, G; Corrigan, DK; Avci, H; Guzel, FD.** Impedance testing of porous Si3N4 scaffolds for skeletal implant applications. SN APPLIED SCIENCES Volume: 2 Issue: 5 Article Number: 823 DOI: 10.1007/s42452-020-2624-4 Published: MAY 2020. (Aralık 2020 Atıf Sayısı: 1)

**3) Karaer, A; Tuncay, G; Uysal, O; Sevimli, TS; Sahin, N; Karabulut, U; Sariboyaci, AE.** The role of prokineticins in recurrent implantation failure. JOURNAL OF GYNECOLOGY OBSTETRICS AND HUMAN REPRODUCTION Volume: 49 Issue: 9 Article Number: 101835 DOI: 10.1016/j.jogoh.2020.101835 Published: NOV 2020. (Aralık 2020 Atıf Sayısı: 0)

**ESOGÜ Destekli Biten Projeler**

- 1)** Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Ceren Özel, Ahmad Fahim Tokhi, Fatih Çemrek. İnsan Adipoz Doku Kökenli Mezenkimal Kök Hücrelerin (iAD-MKH) Osteojenik Aktivitelerindeki Wnt/beta-katenin ve BMP Yolaklarının Rolü ESOGU BAP B1 Proje No: 2018-2150. Destek Miktarı: 50.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2020.
- 2)** Ulukan İnan, Erol Göktürk, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Fatih Çemrek, Salih Oğuz. Tavşanlarda tam kat eklem kıkırdak yaralanmasının onarımında sinoviyal sıvı kök hücre kökenli eksozomların etkisi. ESOGU BAP B2 Proje No: 2018-2138. Destek Miktarı: 100.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2020.
- 3)** Aydan Köse, Abdullah Çalık, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Fatih Çemrek. Diyabetik tavşanlarda yağ doku kaynaklı kök hücre lokal uygulamasının iskemik ve iskemik olmayan yaraların iyileşmesi üzerine etkinliğinin araştırılması: Deneysel çalışma. ESOGU BAP A2 Proje No: 2019-11A218 2019. Destek Miktarı: 30.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2019/2020.
- 4)** Ulukan İnan, Ayla Eker Sarıboyacı, Salih Oğuz. Tavşanlarda tam kat eklem kıkırdak yaralanmasının onarımında sinoviyal sıvı kök hücre kökenli eksozomların etkisi. ESOGU BAP A2 Proje No: 2019-11A207. Destek Miktarı: 30.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2019.

**ESOGÜ Destekli Süren Projeler**

- 1)** Seçkin Tuncer, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Murat Sevimli. Domoik asidin insan amniyotik sıvı kökenli mezenkimal kök hücrelerin (iAS-MKH) DNA tamir mekanizması üzerine etkisinin araştırılması. ESOGU BAP B1 Proje No: 2018-2088. Destek Miktarı: 50.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2019/2021.
- 2)** Derya Üstüner, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli. Kolon kanser hücrelerinde rekombinant klothonun etkisi ESOGU BAP B1 Proje No: 2020-46043 Destek Miktarı: 50.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 16/06/2020/16/06/2021
- 3)** Sibel Güneş, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Tuğba Semerci Sevimli, Setenay Dinçer Öner. Klothonun Apo2L/TRAIL yolağı üzerine etkisi ESOGU BAP B2 Proje No: 2019-2898 Destek Miktarı: 100.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2019-2021.
- 4)** Onur Uysal, Ayla Eker Sarıboyacı, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Fatih Çemrek, Bahar Demir Cevizlidere, Merve Nur Soykan. Küçük hücreli olmayan akciğer kanser hücresi-kökenli kanser kök hücrelerinde miRNA 200 ailesi ekspresyon profilinin incelenmesi ESOGU BAP B2 Proje No: 2020-3024 Destek Miktarı: 100.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri:2020-2022.



5) Tuğba Semerci Sevimli, Ayla Eker Sarıboyacı, Sibel Güneş, Onur Uysal, Hüseyin Avcı, Murat Sevimli, Varol Şahintürk. Küçük Hücreli Dışı Akciğer Kanseri (KHDAK) Kökenli Kanser Kök Hücrelerinde (Stem-Like NSCLC Cells) Epitelial Mezenkimal Geçişte Borik Asitin Etkilerinin İncelenmesi ESOGU BAP B2 Proje No: Destek Miktarı: 100.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri:2020-2022.

### **TÜBİTAK Destekli Biten Projeler**

1) Onur Uysal, Ayla Eker Sarıboyacı, Tuğba Semerci Sevimli, Fatih Çemrek. Sinoviyal Sıvı Kaynaklı Mezenkimal Kök Hücre (SS-MKH) ve Sinoviyal Sıvı Kaynaklı Mezenkimal Kök Hücre (SS-MKH) Eksozomlarında Mir-155 Ekspresyonunun Kondrogeniz Sürecine Etkisi. TÜBİTAK SBAG 1002. Proje No: 219S176. Destek Miktarı: 45.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 15.12.2019/15.12.2020.

2) Murat Sevimli, Ayla E. Sarıboyacı, Varol Şahintürk, Sedat Kaçar, Fatih Çemrek. Serotonin Pankreas Adacık Kök Hücreleri Üzerine Etkilerinin İncelenmesi. TÜBİTAK SBAG 1002. Proje No: 119S960. Destek Miktarı: 45.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 15.12.2019/15.12.2020.

3) Hikmet Çağan Şahintürk, Ayla E. Sarıboyacı. D-Limonen ve Sülfurafanın A549 Akciğer Kanseri Hücre Dışısındaki Etkilerinin Araştırılması. TÜBİTAK 2209. 2.500 Proje No: 1919B011804325. Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 15.03.2019/15.03.2020.

### **TÜBİTAK Destekli Süren Projeler**

1) Tuğba Semerci Sevimli, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Murat Sevimli, Fatih Çemrek. Kondrogeniz Sürecinde Sinoviyal Sıvı ve Adipoz Doku Kaynaklı Mezenkimal Kök Hücre Eksozomlarının mİR-127-5p Ekspresyon Seviyesinin Karşılaştırılması. TÜBİTAK SBAG 1002. Proje No: 219S450 Destek Miktarı: 45.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: OCAK-ŞUBAT 2020-2021.

2) Mete Özkurt, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Hüseyin Avcı. Mezenkimal Kök Hücre-yüklü Kompozit Canlı Fibrillerin Saten Dokunmasıyla Üretilen Yapıskelelerinde İlaç Kontrollü Salınımının Değerlendirilmesi TÜBİTAK SBAG 1002. Proje No: 219S647 Destek Miktarı: 45.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2020-2021

3) Hüseyin Avcı, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli. Klinik tanılamada mikroakışkan çip içerisinde 3-boyutlu karaciğer kitinin geliştirilmesi: Kişiselleştirilmiş ilaç tanı ve tarama TÜBİTAK 1004 Proje No: 20AG031 Destek Miktarı:4.765.264 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2020-2023.

4) Ayla Eker Sarıboyacı, Ulukan İnan, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli. Menisküs hasarlı hastaların tedavisinde kök hücre kaynaklı eksozom tedavi protokolünün geliştirilmesi TÜBİTAK 1004 Proje No: 20AG031 Destek Miktarı: 7.485.090 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2020-2023.



**5)** Eray Atalay, Sibel GÜNEŞ, Sertaç EROĞLU, Hüseyin AVCI. Oküler Yüzeyin Kimyasal Yaralanmasında Plateletten Zengin Plazma Yüklü Bioadeziv Hidrojel Üretimi; Ico-Reg Hidrojel'In Pre-Klinik Kavram Kanıt Çalışması. TÜBİTAK SBAG 3501 Proje No: 220S674360.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2020-2022.



**TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ**

Tablo 67. ETTOM Faaliyetleri Tablosu

TOPLANTILAR			
Sıra No	Tarih	Şirket Adı	Açıklama
1	24.01.2020	İGSAŞ Ar-Ge Merkezi Kütahya	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
2	06.01.2020	ENTİL Ar-Ge Merkezi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
3	28.01.2020	ENTİL Ar-Ge Merkezi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
4	04.02.2020	URA TILES Ar-Ge Merkezi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
5	01.05.2020	BEWELL TEKNOLOJİ	TURKCELL ile online Görüşme
6	02.05.2020	TEKNOTAM	TURKCELL ile online Görüşme
7	01.03.2020	BORTEK A.Ş.	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
8	01.03.2020	BUGAMED	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
9	01.02.2020	TÜRKSAT A.Ş.	Seçmeli Ders ve Staj Programı ile ilgili görüşmeler gerçekleşti.
10	01.02.2020	ESALBA Ar-Ge Merkezi	ÜNİSA Keramika A.Ş. Tasarım Merkezi Online Toplantı
11	01.02.2020	GİGAAA Yapay Zeka	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
12	29.05.2020	HEKTAŞ A.Ş. Online Toplantı	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
13	03.06.2020	Üstünova Mühendislik ve Araştırma Geliştirme LTD. ŞTİ.	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
15	15.06.2020	ÜNİSA Keramika A.Ş. Tasarım Merkezi Online Toplantı	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
16	24.06.2020	SERANİT Online Toplantı	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
17	25.06.2020	SERANİT Online Toplantı	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
18	26.06.2020	Kütahya Porselen Online Toplantı	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
19	01.07.2020	KARCAN AR-GE Merkezi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
20	01.07.2020	TÜLOMSAŞ AR-GE Merkezi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
21	03.07.2020	Piton Ar-Ge Merkezi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
22	03.07.2020	Negentra Yazılım Bilişim Eğitim Danışmanlık Arge Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
23	25.06.2020	Thinnect	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
24	21.07.2020	NG MAKİNA	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.





Tablo 67. ETTOM Faaliyetleri Tablosu(Devam)

TOPLANTILAR			
Sıra No	Tarih	Şirket Adı	Açıklama
25	05.08.2020	PRANAGEO ve THİNECT	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
26	10.08.2020	ALBAYRAK MAKİNA	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
27	26.08.2020	BRN MAX ADANA	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
28	20.08.2020	EKCAN HOLDİNG KOCAELİ	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
29	27.08.2020	MAYATECH	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
30	07.09.2020	EATON POLİMER KAUÇUK A.Ş. Ar-Ge MERKEZİ	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
31	02.11.2020	HEMASOFT ANKARA	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
32	27.10.2020	CANDY HOOVER	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
33	10.12.2020	VSY Biyoteknoloji ve İlaç Sanayi A.Ş.	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
34	04.12.2020	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.	İkili iş birliğinin devam etmesi adına sözleşme hazırlandı.
35	15.10.2020	İGSAŞ Ar-Ge Merkezi Kütahya	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
36	03.09.2020	ALBAYRAK MAKİNA	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
37	21.12.2020	ÇözümTR	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
38	21.12.2020	IOTECH	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
39	19.11.2020	FENİKS DİJİTAL	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
40	02.11.2020	ETİ GIDA	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
41	21.10.2020	DETAGEN ANKARA	Üniversitemiz ve Ar-Ge Merkezinin olası işbirlikleri görüşüldü.
42	01.10.2020	FROUMANN HAVA TEMİZLEME	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
43	25.12.2020	ÖZENER MAKİNA	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
44	25.12.2020	TOMRİS MAKİNA	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.
45	24.12.2020	KOREL ELEKTRONİK	Üniversitemiz ve Firma arasında gerçekleştirilecek olası işbirlikleri görüşüldü.



Tablo 67. ETTOM Faaliyetleri Tablosu(Devam)

EĞİTİM				
Sıra No	Tarih	Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Açıklama
1	23.10.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	11	Kütahya Sağlık Bilimleri üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
2	28.10.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	6	Bilecik Şeyh Edebali üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
3	05.11.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	8	Afyon Kocatepe üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
4	05.11.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	22	Kütahya Sağlık Bilimleri üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
5	10.11.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	43	Anadolu üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
6	12.11.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	32	Eskişehir Teknik Üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
7	13.11.2020	BİGG TEAM Tanıtım Toplantısı	37	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi akademisyenlerine BİGG TEAM tanıtımı yapıldı.
8	03.12.2020	BİGG TEAM Temel Girişimcilik Eğitimi	74	Temel Girişimcilik eğitimi verilmiştir.
9	04.12.2020	BİGG TEAM İş Modeli Eğitimi	52	İş modeli ve iş planına giriş eğitimi verilmiştir.
10	07.12.2020	BİGG TEAM Sunum Eğitimi	62	Sunum konusunun incelikleri ele alındı.
11	23.12.2020	Mentörlük Eğitimi Toplantısı	44	Mentörlük Eğitimi verilmiştir.
12	24.12.2020	Start-up Değerlendirme ve Destekleme Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı	20	TOBB Eskişehir Genç Girişimciler Kurulu ile birlikte Star-up değerlendirme ve Destekleme süreçleri bilgilendirme toplantısı yapıldı.
13	28.12.2020	Yalın Kanvas Eğitimi	35	Yalın Kanvas eğitimi verilmiştir.
14	29.12.2020	Müşteri Doğrulama Eğitimi	42	Öğretim görevlisi Halil İbrahim ÖZER tarafından Müşteri Doğrulama Eğitimi verilmiştir.



## HALKBİLİM ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

- Merkez, Üniversitenin bütün Fakülte ve Yüksekokullarında öğrenim gören öğrencilere Halkbiliminin bütün alanlarında Eğitim – Öğretim desteği vermektedir.
- Merkez Üniversitenin bütün Fakülte ve Yüksekokullarında görev yapan Akademik personele Halkbiliminin bütün alanlarında araştırma ve uygulama olanakları sunmaktadır.
- Çalışma Programlarını; Akademisyenler için mesai saatlerinde, Öğrenciler için ise mesai saatleri dışında ve hafta sonları düzenlenen Eğitim ve Kurs etkinlikleri ile sürdürmektedir.
- 2020 yılı içerisinde ülkemizi ve dünyamızı etkileyen Covid-19 küresel pandemi salgını sebebiyle, Eğitim ve Öğretim Faaliyetleri uzaktan eğitim yöntemiyle yapılmaya çalışılmış olup; etkinlikler ise kısıtlı sayıda ve dijital ortamda gerçekleştirilebilmiştir.

Düzenlenen Etkinlikler	2020 Yılı
Türk Halk Müziği Topluluğu	2
Kurslar	7
GENEL TOPLAM	9

### 2020 YILI FAALİYETLERİ (Kurslar hariç)

#### 10 Kasım 2020

“10 KASIM ATATÜRK’Ü ANMA PROGRAMI”  
HAMER Halkdansları ve HAMER Orkestrası  
Yer: ESOGÜ Meşelik Kampüsü  
Şef: Deniz EROL KARACA  
Halk Dansları Eğitimci: Gökhan ÜLKER

#### 24 Kasım 2020

“ÖĞRETMENLER GÜNÜ KONSERİ”

HAMER Orkestrası

Yer: ESOGÜ HAMER

Şef: Deniz EROL KARACA

ESOGÜ Eğitim Fakültesi tarafından gerçekleştirilen canlı yayına HAMER Orkestrası olarak katılım sağlanmıştır.

## 2-Performans Sonuçları

Tablo 68. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Üniversitemiz Araştırma Merkezlerinden Tıbbi ve Cerrahi Deneysel Araştırma Merkezi, Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER), Akciğer Plevra Kanseri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezleri'nin kuruluş yönetmeliklerinde belirlenen kapsam ve faaliyet alanları gereğince yürüttüğü faaliyetler döner sermaye bütçesi dahilindedir. Söz konusu merkezlerin maliyetleri bütçe dışı kaynak olarak döner sermayede gösterilmiştir. Bahsedilen merkezlerin faaliyetleri akademik personelin ve öğrencilerin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmeye katkı sağlayacaktır.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesi gereği Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Komisyonu tarafından desteklenen projeler özel bütçe içerisinde bilimsel araştırma projeleri için ayrılan ve proje özel hesabına aktarılarak kullanılan kaynak bütçe içerisinde gösterilmiştir. Ayrıca ilgili mevzuatı gereği proje özel hesaplarında takip edilen San-Tez, Tübitak, Kalkınma Ajansı, Eurodesk, Boren projeleri kapsamında yürütülen araştırma projeleri bütçe dışı kaynak olarak özel hesap kısmında maliyetlendirilmiştir. Gerek bilimsel araştırma projeleri gerekse diğer projeler tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlayacaktır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Yönetmeliği gereği Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi ESOĞÜSEM tarafından toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerler, mesleki eğitime yönelik verilen sertifika programı faaliyetleri yürütülmektedir. Bu faaliyetlerle paydaşlarla etkileşim ve topluma katkı sağlanacaktır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği gereği; Üniversitemiz Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi; merkeze başvuran acil ve diğer hastalara ağız, diş ve çene sağlığı hizmeti vermekte, diş hekimi yetiştirmekte, yardımcı sağlık personeli eğitimine destek vermekte, bilimsel eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama yapmaktadır. Merkezin faaliyetleri döner sermaye dahilinde yürütülmektedir. Faaliyetlerinin maliyetlendirilmesi bütçe dışı kaynak olarak döner sermaye ve dışçılık hizmetleri kapsamında özel bütçede döner sermaye aktarılmak üzere tahsis edilen cari transferler ödeneğinden oluşmaktadır.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği gereği Üniversitemiz Eğitim, Uygulama ve Araştırma Hastanesi; çağdaş sağlık ve hastane yönetimi ilkeleri doğrultusunda hastanenin Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Tıp Fakültesi ve sağlıkla ilgili birimleri ile koordinasyon içinde hizmet üretme, öğretim elemanları ile öğrencilere hastanede uygulamalı öğretim, eğitim ve bilimsel çalışma olanakları hazırlama ve sağlık hizmetlerinin verimliliğini, niteliğini arttırmak ve tıbbi uygulamaların en üst düzeyde verilmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir. Merkezin faaliyetleri döner sermaye dahilinde yürütülmektedir. Faaliyetlerinin maliyetlendirilmesi bütçe dışı kaynak olarak döner sermaye ve özel bütçede genel hastane hizmetleri kapsamında tahsis edilen ödeneklerden oluşmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi gereğince YÖK tarafından aktarılan doktora bursu programı kapsamında yürütülecek iş, işlemlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle Üniversitemiz mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine katkı sağlanacaktır



Tablo 68. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu (Devamı)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz 2547 Sayılı Kanununun 12'nci maddesinde belirtilen amaçları sağlamak üzere ve 50'nci maddeye istinaden; lisansüstü düzeyindeki örgün eğitim diploma programlarına kayıtlı öğrencilerimiz için eğitim öğretimin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetleri 4 Enstitümüzce yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi gereğince YÖK tarafından aktarılan lisans bursu programına ait giderler bu faaliyet altında izlenecektir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle Üniversitemiz mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine katkı sağlanacaktır.
		OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46 ncı maddesinin (ı) bendi gereğince YÖK tarafından aktarılan OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği programı giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerle Üniversitemiz mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesine katkı sağlanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 33'üncü maddesi gereğince Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı; eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine destek olmak amacıyla uygun tüm kaynak ve hizmetleri sağlamak, geliştirmek ve kütüphanecilik hizmetlerini yürütmek üzere faaliyet göstermektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz 2547 Sayılı Kanununun 12'nci maddesinde belirtilen amaçları sağlamak üzere ve 43'ünü maddeye istinaden; önlisans ve lisans düzeyindeki örgün eğitim diploma programlarına kayıtlı öğrencilerimiz için eğitim öğretimin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetleri fakültelerimizce, meslek yüksekokullarımızca yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır. Maliyet kısmında Fakülte ve Meslek Yüksekokulların döner sermayeleri, Erasmus ve Farabi projeleri bütçe dışı kaynak olarak gösterilmiştir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3843 sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Bu Kanuna Bir Ek Madde Eklenmesi Hakkında Kanun gereğine Üniversitemizde Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Turizm Fakültesi, İlahiyat Fakültesinde, Yabancı Diller Yüksekokulunda ikinci öğretim faaliyeti yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemiz 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Ek 27'nci maddesine istinaden Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü tezsiz yüksek lisans eğitim öğretim faaliyeti yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Enstitüsünde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44'üncü maddesinin (e) fıkrasına istinaden uzaktan eğitim yoluyla lisansüstü düzeyde eğitim sunulmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Eğitim öğretim faaliyetleri ile öğrencilerimizin evrensel düzeyde eğitim almaları, yenilikçilik ve girişimcilik yönlerini geliştirerek eğitim öğretim beklentileri karşılanması sağlanarak eğitim-öğretimde mükemmeliyet amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Üniversitemiz 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Ek 26'nci maddesine istinaden yaz okulu öğretim programında öğrencilerinin Üniversitenin eğitim ve öğretim olanaklarının yaz aylarında da değerlendirilmesini sağlamak üzere Mühendislik Mimarlık Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Turizm Fakültesinde yaz okulu eğitim-öğretim faaliyeti yapılmaktadır.



Tablo 68. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu (Devamı)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesine istinaden öğretim üyesi yetiştirme programı kapsamında üniversitemizde eğitim gören araştırma görevlilerinin bilimsel araştırmaları için gerekli proje giderleri, yurt içi ve yurtdışı geçici görevlendirilmeleri, bunlarla ilgili seyahat, konaklama ve diğer giderleri bu faaliyet altında yer almaktadır.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'nci maddesine istinaden; öğrencilerin ve personelin yemek ihtiyaçlarını karşılamak üzere faaliyetler yürütmektedir
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'nci maddesine istinaden; öğrencilerin ve personelin spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak üzere faaliyetler yürütmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin; 31'inci maddesine istinaden Üniversitemizin tüm birimlerindeki öğrencilere ilişkin iş ve işlemlerin yapılması ve tüm birimlerine öğrenci işleri konusunda destek verilmesine yönelik faaliyetleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı yürütmektedir. 32'nci maddesine istinaden öğrenci yaşamına ilişkin diğer faaliyetler Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'nci maddesine istinaden; öğrencilerin sağlık ihtiyaçlarını karşılamak üzere sağlık, psikolojik danışma ve rehberlik faaliyetleri yürütmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 35'inci maddesine istinaden; Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği, üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyumsuzluklarda üniversitemizi temsil etmek üzere faaliyet göstermektedir.
		İç Denetim	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 63'üncü maddesi gereğince; Üniversitemiz İç Denetim Birim Başkanlığı; Üniversitemizin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir.
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 34'üncü maddesine istinaden Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı; bilgi işlem ağı, yazılım ve donanım sistemleri altyapısını en verimli şekilde çalışır halde tutmak, teknolojiyi yakından izleyerek üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile öğrencilerine hizmet vermek; teknolojik gelişmeleri, kullanıcı ihtiyaçlarını sistem ve bilgi güvenliğini, hizmetlerde, etkinlik, verimlilik, sürekliliği, kullanıcı ve çalışan memnuniyetini göz önünde tutmak, tüm birimlerimizi iyi bir bilişim altyapısına kavuşturmak, birimlerin ihtiyaç duyacağı temel yazılım ihtiyaçlarına destek vermek üzere faaliyetlerini yürütmektedir.
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğini sağlamak üzere gerçekleştirilecek yapım işlerine yönelik faaliyetler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilecektir.



Tablo 68. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri Tablosu (Devamı)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin; 27'inci maddesine istinaden Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak ve üniversite yönetim kurulu ve senato işlemleri ve yazışmaları, rektörlük yazı işleri, gelen evrak kayıt ve sevk işlemlerine yönelik faaliyetleri Genel Sekreterlik (Özel Kalem) tarafından, 30 ve 36'ncı maddesine istinaden eğitim öğretimin aksamadan yürütülmesi için gereken destek hizmetleri Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 28'inci maddesine istinaden Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı; Üniversitemiz kampüslerinin altyapı ihtiyaçları, taşınmazla ilişkin her türlü yapım, bakım onarım faaliyetlerini yürütmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 29'uncu maddesine istinaden Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı; personel planlamasının yapılması, personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi, insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi faaliyetleri yürütmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13'üncü maddesinde Rektörün görevleri sayılmıştır. Rektörlük Makamı Özel Kalem; Rektörlük Makamı ile diğer birimler arasındaki koordinasyonu ve Rektörün katılacağı her türlü toplantının koordinasyonunu sağlamak, kurum içinden ve kurum dışından gelen görevli ve konukların randevularını düzenleyerek, aksaklıkları önlemek, davet, karşılama, temsil, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirmeye yönelik faaliyetleri yürütmektedir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60'ıncı maddesi ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun 15'inci maddesinde verilen görevleri yerine getirmek üzere faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetlerin etkin ve süresi içerisinde yerine getirilmesi üst yöneticiye 5018 sayılı Kanunun 11'inci maddesiyle verilmiş sorumlulukların yerine getirilmesinde katkı sağlayacaktır.



Tablo 69. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	2	2,21	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	10	6	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	4	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	400.000.000	371.469.612,42	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	20	32	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	510	443	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	4,5	6,96	Aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	10	6	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	90	84	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.181	1.212	Aşıldı





Tablo 69. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu (Devamı)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	200	329	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	1.300	1.826	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	3	0	Ulaşılamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	200	205	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	100	63	Ulaşılamadı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	34.000	24.245	Ulaşılamadı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	71	70,2	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	75	59,9	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	56.000	44.938	Kısmen Ulaşıldı



Tablo 69. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu (Devamı)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,34	0,47	Aşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	30	28	Kısmen Ulaşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	16	22	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	1	Ulaşıldı
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	83	62	Ulaşılamadı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	77	80	Aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	56	62	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	84	78,51	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	4.975.000	4.980.085	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	150	158,36	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	810.000	198.283	Ulaşılamadı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	10,93	12,47	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	7,59	7,72	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	6,74	6,62	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	1	0,05	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	39,62	37,30	Kısmen Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	93	74	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	86	88	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	605	0	Ulaşılamadı



Tablo 69. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu (Devamı)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu		
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	2	2	Ulaşıldı		
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	17	15	Kısmen Ulaşıldı		
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.460	1.424	Kısmen Ulaşıldı		
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1,3	1,4	Aşıldı		
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	4.100	4.300	Aşıldı		
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,5	1,96	Aşıldı		
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	100	107	Aşıldı		
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	100	34	Ulaşılamadı		
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	207	69,91	Ulaşılamadı		
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	62	66,56	Aşıldı		
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	2,7	0,33	Ulaşılamadı		



Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

**Yıl:** 2020  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2019	2,10	2	1,50	3,09	2,03	2,21	2,21	2,21	111	Hedef Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	12	10	10	1	1	4	0	6	60	Hedefe Ulaşılmadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2019	3	4	1	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılmadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2019	349.610.072,1	400.000.000	462.628.710	82.668.923,1	64.712.845,13	89.596.790,09	134.491.054,1	371.469.612,42	93	Kısmen Ulaşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2019	30	20	20	2	0	0	32	32	160	Hedef Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2019	506	510	510	346	393	426	443	443	87	Kısmen Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2019	6,33	4,50	4,50	3,45	2,77	2,77	6,96	6,96	155	Hedef Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2019	12	10	10	2	1	0	3	6	60	Hedefe Ulaşılmadı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2019	105	90	85	27	27	40	84	84	93	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2019	1.171	1.181	1.181	253	255	204	500	1.212	103	Hedef Aşıldı



**I. ÜÇ AY:** Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması performans hedefi için belirlenen;

**"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı ":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında, Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri ve Merkezi Laboratuvar ödenekleri dikkate alınarak hedef belirlenmiş ancak yatırım programında merkezi laboratuvar tamamlandığı için ödenek ayrılmadığından hedef %3 oranından %2 olarak revize edilmiştir. 2020 yılı ilk üç aylık dönemde Ar-ge harcaması toplam bütçeye oranlamasında %3,09 oranında gerçekleşerek 2020 yılı hedefini üzerine çıkmıştır.

**"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 1 adet patent alınmıştır. İnceleme sürecindeki olan patentler beklenmektedir.

**"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı" gösterge gerçekleştirmeleri:** 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefte beklenenden fazla sayıda firmalarla ön görüşmelerin tamamlanmasından sonra revize yapılması öngörülmüştür. Salgın hastalığın devam etmesi nedeniyle firmalarla görüşmeler nihai aşmada sağlanmadığından 2020 yılı ilk üç aylık dönemde ticari ürün sayısı gerçekleşmemiştir.

**"Araştırma merkezleri gelir miktarı" gösterge gerçekleştirmeleri:** 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 82.668.923,10 TL olarak gerçekleşmiştir.

Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Biriminin Ocak ve Şubat aylarındaki hizmetleri devam ederken Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda, Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Dolayısı yarıya düşmüş ve aciller haricinde hiç bir faaliyet olmamıştır. Bu nedenle beklenen gelirin altında bir gelir oluşmuştur.

Sertifikalı eğitim veren merkezlerde ise; Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 18.03.2020 tarihli 21914 sayılı "Eğitiminin Durdurulması" konulu yazısı, Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü'nün 19.03.2020 tarihli ve 270 sayılı "Sertifikalı Eğitimlerin ve Hizmet İçi Eğitimlerin Durdurulması" ve Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü'nün 19.03.2020 tarihli 264 sayılı ve "Sertifikalı Eğitim Program Ertelenmesi" konulu yazılarına istinaden Üniversitemizin 19.03.2020 tarihli 36612 sayılı yazısı ile Eğitimler durdurularak, eğitime ara verilmiştir. Bu nedenle planlanan eğitimler başlatılamamış ve ilk üç aylık dönemde hedeflenen gelir elde edilememiştir.

**"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı ":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde yapılan sözleşme 2 adet olmuştur. Salgın hastalık nedeniyle görüşme yapılan firmaların üretimi durdurması ve sözleşmelerin iptal edilmesiyle ilk üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır.

**"BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönem gerçekleşmesi olarak 346 proje işlem görmektedir.

**"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı ":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefte salgın hastalık sürecinin devam etmesiyle çalışma alanları kısıtlı olması nedeniyle hedef revize edilmiştir. 2020 yılı ilk üç aylık dönemde % 3,45 oranında gerçekleşmiştir. Salgın hastalık nedeniyle görüşme yapılan firmaların çalışma alanlarını kısıtlaması veya tamamen durdurması sonucu öğretim görevlilerinin uygulama alanlarına girememesi sonucu proje çalışmaları salgın döneminde iptal edilmesiyle ilk üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır.

**"Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 2 adet başvuru yapılmıştır. Diğer başvuruların nihai başvuruları için ön araştırma raporları beklenmektedir.

**"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı ":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 1. üç aylık dönem gerçekleşmesi olarak 27 proje kabul edilmiştir. Salgın hastalık nedeniyle kuruluşlarla yapılan görüşmeler ve çalışmalar durdurulmuş ve salgının yoğun olduğu ülkelerle ise hiç görüşme sağlanamadığından ilk üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır.

**"Uluslararası endeklerde yer alan bilimsel yayın sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 253 adet yayımlanmıştır. Salgın nedeniyle başvuruların yapılamamasından dolayı ilk üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır.

Covid-19 salgın hastalık bilimsel çalışmaların artırılması için yürütülen proje, patent, ticari ürün ve bilimsel yayınların gösterge gerçekleştirmelerini etkilemiştir.



**II. ÜÇ AY:** Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması 2.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;

**"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 2,03 oranında gerçekleşme olmuştur.

**"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 1 adet gerçekleşme olmuştur. İnceleme sürecindeki patent başvuruları beklemektedir

**"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı ":** gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde herhangi bir gösterge gerçekleşmesi olmamıştır. Firmalarla görüşmeler devam etmektedir.

**"Araştırma merkezleri gelir miktarı":** gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 64.712.845,13 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Biriminin Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda, Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Erteleme ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Dolayısı ile Mart ayında gelirler yarıya düşmüş ve Nisan, Mayıs, Haziran aylarında da beklenen gelirin altında bir gelir oluşmuştur. Sürekli Eğitim Merkezi faaliyetlerimiz 16 Mart 2020 tarihinden itibaren Yüksek Öğretim Kurulunun eğitim-öğretim faaliyetlerinin durdurulmasına ilişkin almış olduğu karar sebebiyle eğitim ve kurs programlarımıza süresiz olarak ara verilmiştir. Nisan-Mayıs-Haziran aylarında 3 aylık süreçte Merkez gelirlerinin önemli ölçüde düşeceği tahmin edilmektedir.

Dünyada ve ülkemizde yaşanan Koronavirüs (Covid-19) salgını kapsamında alınan önlemler çerçevesinde mart ayında ARUM'da yürütülen refakatçili analizler durdurulmuştur. Yine bu önlemler kapsamında üniversitemiz Koordinasyon Komisyonunun 18.03.2020 tarihli ve 04 sayılı toplantısında alınan karar gereği Üniversitemiz birimlerine dağıtım yapan kargo firmalarının Üniversiteye girmeleri yasaklanmış olduğu için merkezimize kargo ile gönderilecek numuneler kabul edilememiştir. Ayrıca güz dönemi akademik takvimin tamamlanmasından ardından Üniversitelerdeki araştırmacıların izin kullanmaları nedeniyle merkezimize gelen analiz sayılarında düşüş gözlenmiştir. Bu sebeplerden dolayı 2020 yılının ikinci 3 ayında da merkez gelirleri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır. İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Birimi tarafından eğitimler verilmesi planlanmıştır. Ancak, Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 18.03.2020 tarihli 21914 sayılı "Eğitimlerin Durdurulması" konulu yazısı, Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü'nün 19.03.2020 tarihli ve 270 sayılı " Sertifikalı Eğitimlerin ve Hizmet İçi Eğitimlerin Durdurulması" ve Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü' nün 19.03.2020 tarihli 264 sayılı ve "Sertifikalı Eğitim Program Erteleme " konulu yazılarına istinaden Üniversitemizin 19.03.2020 tarihli 36612 sayılı yazısı ile Eğitimler durdurularak, eğitime ara verilmiştir. Bu nedenle planlanan eğitimler başlatılamamış ve hedeflenen gelir ikinci 3 ayda da elde edilememiştir.

**"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi olmamıştır.

**"BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 393 adet gerçekleşme olmuştur.

**"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı":** 2.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi %2,77 oranında gerçekleşme olmuştur.

**" Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı":** 2.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 1 adet olmuştur.

**"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı":** 2.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 27 projeye devam edilmiştir. TÜBİTAK ARDEB projelerinin değerlendirme süreçleri oldukça uzun olup ilk 6 ayda yapılan proje başvurusundan nihai sonuçlanma alınamamıştır.

**"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı":** 2.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 255 adet olmuştur. Salgın nedeniyle başvuruların yapılamamasından dolayı ilk üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır. Covid-19 salgın hastalık bilimsel çalışmaların artırılması için yürütülen proje, patent, ticari ürün ve bilimsel yayınların gösterge gerçekleştirmelerini 2. üç aylık dönemde de etkilemiştir.



**III. ÜÇ AY:** Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması 3.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;

**"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde %2.21 oranında gerçekleştirilmiştir.

**"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde 4 adet gerçekleştirilmiştir. İnceleme sürecindeki patent başvuruları beklenmektedir.

**"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı ":**gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde herhangi bir gösterge gerçekleştirilmesi olmamıştır. Firmalarla görüşmeler devam etmektedir.

**"Araştırma merkezleri gelir miktarı":** gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde 89.596.790,09 TL gelir gerçekleştirilmesi olmuştur. Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Biriminin Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda, Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Dolayısı ile Mart ayında gelirler yarıya düşmüş ve Nisan, Mayıs, Haziran aylarında da beklenen gelirin altında bir gelir oluşmuştur.Sürekli Eğitim Merkezi faaliyetlerimiz 16 Mart 2020 tarihinden itibaren Yüksek Öğretim Kurulunun eğitim-öğretim faaliyetlerinin durdurulmasına ilişkin almış olduğu karar sebebiyle eğitim ve kurs programlarımıza süresiz olarak ara verilmiştir. Nisan-Mayıs-Haziran aylarında 3 aylık süreçte Merkez gelirlerinin önemli ölçüde düşeceği tahmin edilmektedir. Dünyada ve ülkemizde yaşanan Koronavirüs (Covid-19) salgını kapsamında alınan önlemler çerçevesinde mart ayında ARUM'da yürütülen refakatçili analizler durdurulmuştur. Yine bu önlemler kapsamında üniversitemiz Koordinasyon Komisyonunun 18.03.2020 tarihli ve 04 sayılı toplantısında alınan karar gereği Üniversitemiz birimlerine dağıtım yapan kargo firmalarının Üniversiteye girmeleri yasaklanmış olduğu için merkezimize kargo ile gönderilecek numuneler kabul edilememiştir. Ayrıca güz dönemi akademik takvimin tamamlanmasının ardından Üniversitelerdeki araştırmacıların izin kullanmaları nedeniyle merkezimize gelen analiz sayılarında düşüş gözlemlenmiştir. Bu sebeplerden dolayı 2020 yılının ikinci 3 ayında da merkez gelirleri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Birimi tarafından eğitimler verilmesi planlanmıştır. Ancak, Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 18.03.2020 tarihli 21914 sayılı "Eğitimlerin Durdurulması" konulu yazısı, Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü'nün 19.03.2020 tarihli ve 270 sayılı " Sertifikalı Eğitimlerin ve Hizmet İçi Eğitimlerin Durdurulması" ve Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü' nün 19.03.2020 tarihli 264 sayılı ve "Sertifikalı Eğitim Program Ertelenmesi " konulu yazılarına istinaden Üniversitemizin 19.03.2020 tarihli 36612 sayılı yazısı ile Eğitimler durdurularak, eğitime ara verilmiştir. Bu nedenle planlanan eğitimler başlatılamamış ve hedeflenen gelir ikinci 3 ayda da elde edilememiştir.

**"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde gösterge gerçekleştirilmesi olmamıştır.

**" BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde 426 adet gerçekleştirilmiştir.

**"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı":** 3.üç aylık dönemde gösterge gerçekleştirilmesi %2,77 oranında gerçekleştirilmiştir.

**" Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı":** 3.üç aylık dönemde gösterge gerçekleştirilmesi olmamıştır.

**"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı":** 3.üç aylık dönemde gösterge gerçekleştirilmesi 40 adet proje desteklenmiştir. TÜBİTAK ARDEB projelerinin değerlendirme süreçleri oldukça uzun olup ilk 6 ayda yapılan proje başvurusundan nihai sonuç için beklenmektedir.

**"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı":** 3.üç aylık dönemde gösterge gerçekleştirilmesi 204 adet olmuştur. Salgın nedeniyle başvuruların yapılamamasından dolayı ilk üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır. Covid-19 salgın hastalık bilimsel çalışmaların artırılması için yürütülen proje, patent, ticari ürün ve bilimsel yayınların gösterge gerçekleştirmelerini 3. üç aylık dönemde de etkilemiştir.



**IV. ÜÇ AY:** Yükseköğretim Kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması 4.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;

**"Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde %2,21 oranında gerçekleşme olmuştur. Yılsonu itibariyle Ar- ge ayrılan toplam ödeneğin harcanmasıyla birlikte hedefin aşılmasında katkı sağlamıştır.

**"Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde gerçekleşme olmamıştır. İnceleme sürecinin tamamlanıp nihai aşamaya geçme süresinde daha önceki yıllarda başvuru patent sayısının 2020 yılında gerçekleşmesi öngörüldüğünden alınan patent sayısında olumlu yönde revize yapılmıştır. Ancak inceleme ve nihai aşamaya geçme sürecindeki prosedür uzunluğu ve salgın hastalık sürecinde olumsuz etkilerinden dolayı hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.

**"Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı ":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde herhangi bir gösterge gerçekleşmesi olmamıştır. Üniversitemiz bünyesinde yapılan Ar-ge çalışmaları sonucu ortaya çıkan teknolojik bilginin derlenmesi ve ticarileşme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla 2020 yılı ortasında üniversitemizin ilk patent portföyünü hazırlamış ve yayınlamıştır. Bu amaçla ilgili sanayi kuruluşları ve Ar-ge merkezleriyle portföy paylaşmıştır. Ancak;

1-Öncelikle sanayi kuruluşları küresel salgın sebebiyle faaliyetlerine devam etmek amacıyla ar-ge ve ticarileştirme (ürün geliştirme) bütçelerinde kısıtlamalara gitmiştir. Salgının sebep olduğu ekonomik kayıplar, firmaların yeni ürün geliştirmek yerine mevcut faaliyetlerini kısıtlı kaynaklarla sürdürme gerekliliğini ortaya çıkarmıştır.

2-Covid-19 salgının zorunlu kıldığı uzaktan ve kısıtlı çalışma özellikle ETTOM'un yürüttüğü üniversite-sanayi işbirliği faaliyetlerinin yüz yüze yürütülemediği sebebiyle istenilen ölçekte yürütülmesini imkansız kılmıştır. Bu ortamda hem akademisyenleri hem de sanayicileri aynı platformda buluşturmak pek mümkün olmamıştır ve dolayısıyla hedeflenen gösterge gerçekleşmemiştir.

**"Araştırma merkezleri gelir miktarı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 134.491.054,10 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Biriminin Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda, Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Erteleme ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Dolayısı ile Mart ayında gelirler yarıya düşmüş ve Nisan, Mayıs, Haziran aylarında da beklenen gelirin altında bir gelir oluşmuştur. Sürekli Eğitim Merkezi faaliyetlerimiz 16 Mart 2020 tarihinden itibaren Yüksek Öğretim Kurulunun eğitim-öğretim faaliyetlerinin durdurulmasına ilişkin almış olduğu karar sebebiyle eğitim ve kurs programlarımıza süresiz olarak ara verilmiştir. 3 aylık süreçte Merkez gelirlerinin önemli ölçüde düşeceği tahmin edilmektedir. Dünyada ve ülkemizde yaşanan Koronavirüs (Covid-19) salgını kapsamında alınan önlemler çerçevesinde mart ayında ARUM'da yürütülen refakatçili analizler durdurulmuştur. Yine bu önlemler kapsamında üniversitemiz Koordinasyon Komisyonunun 18.03.2020 tarihli ve 04 sayılı toplantısında alınan karar gereği Üniversitemiz birimlerine dağıtım yapan kargo firmalarının Üniversiteye girmeleri yasaklanmış olduğu için merkezimize kargo ile gönderilecek numuneler kabul edilememiştir. Ayrıca güz dönemi akademik takvimin tamamlanmasının ardından Üniversitelerdeki araştırmacıların izin kullanmaları nedeniyle merkezimize gelen analiz sayılarında düşüş gözlenmiştir. Bu sebeplerden dolayı 2020 yılının dördüncü 3 ayında da merkez gelirleri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır. İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Birimi tarafından eğitimler verilmesi planlanmıştır. Ancak, Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. Bu kapsamda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 18.03.2020 tarihli 21914 sayılı "Eğitimlerin Durdurulması" konulu yazısı, Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü'nün 19.03.2020 tarihli ve 270 sayılı " Sertifikalı Eğitimlerin ve Hizmet İçi Eğitimlerin Durdurulması" ve Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü' nün 19.03.2020 tarihli 264 sayılı ve "Sertifikalı Eğitim Program Erteleme" konulu yazılarına istinaden Üniversitemizin 19.03.2020 tarihli 36612 sayılı yazısı ile Eğitimler durdurularak, eğitime ara verilmiştir. Bu nedenle planlanan eğitimler başlatılamamış ve hedeflenen gelir dördüncü 3 ayda da elde edilememiştir.

**"Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı" :** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 32 adet gösterge gerçekleşmesi olmuştur. Salgın hastalık sürecinin devam edeceği öngörüldüğünden yayınlanan 2020 yılı performans programına göre nihai aşamaya çekilirken revize yapılmış ve revizeli duruma göre hedef aşılmıştır.

**BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 443 adet gerçekleşmiştir. Proje yürütücülerinin daha önceki yıllardaki projelerinin devam etmesi, üzerindeki projeler kapatılmadan yeni proje almamaları ve yeni bir sisteme geçiş çalışmalarından dolayı hedeflenen düzeyin altında gerçekleşme olmuştur.

**"Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 6,96 oranında olmuştur.

**" Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 2tanesi ESOGÜ,1 tanesi ESOGÜ'nün partner olduğu toplamda 3 adet başvuru yapılmıştır. Yılsonu itibariyle toplam 6 adet başvuru yapılmıştır. Ancak ön başvuruların sürecindeki prosedür ve inceleme aşaması uzun sürdüğü ve nihai aşamaya geçmesinde yaşanan aksaklıklar ve salgın hastalığın da süreci etkilemesinden dolayı hedefe ulaşılamamıştır.

**"Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 44 adet olmuştur. 1.üç aylık dönemde 27, 2. üç aylık dönemde 27 proje devam etmiştir, 3. Üç aylık dönemde 40, 4.Üç aylık dönemde 44 adet gerçekleşme sonucunda toplamda 84 adet gerçekleşme olmuştur. Salgın hastalık nedeniyle kuruluşlarla yapılan görüşmeler ve çalışmalar durdurulmuş ve salgının yoğun olduğu ülkelerle ise hiç görüşme sağlanamadığından 4. üç aylık dönemde planlanan hedef ulaşılamamıştır.

**"Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı":** 4.üç aylık dönemde gösterge gerçekleşmesi 500 adet olmuştur. İlk üç aylık dönemde 253, ikinci üç aylık dönemde 255, 3.üç aylık dönemde 204 ve 4. üç aylık dönemde 500 adet gerçekleşmiştir. Toplamda 1212 adet gerçekleştirilerek hedef düzeyini aşmıştır.





Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)(Devamı)

**Yıl:** 2020  
**Programın Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME  
**Alt Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
**Alt Program Hedefi:** Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2019	236	200	220	52	11	191	75	329	165	Hedef Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2019	1.243	1.300	1.000	264	207	457	898	1.826	140	Hedef Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2019	3	3	3	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2019	192	200	100	46	43	18	98	205	103	Hedef Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	12	100	55	20	17	8	18	63	63	Hedefe Ulaşılamadı



Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması performans hedefi için belirlenen;</p> <p><b>"Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; Akademik Birimler(Fakülteler, Enstitüler, Yüksek Okullar, Meslek Yüksek Okulları), Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi ve faaliyet gösteren Merkezler bazında 2020 yılı ilk üç ayında 52 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile faaliyetlerde çok katılımcılı oturumlara son verildiğinden ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı ":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; Eğitim programında açılan tüm eğitim ve seminer programlarına başvuran kişi sayısı 264 olmuştur. Salgın hastalık nedeni ile eğitim programları ertelendiğinden ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı ":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; Ülkemizde ve dünyada yaşanan salgın hastalık nedeniyle planlanan aktiviteler 2020 yılı ilk üç aylık dönemde yapılamamıştır.</p> <p><b>"Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 ilk üç aylık döneminde 46 olarak gerçekleşmiştir. Açılan eğitimlerden özel sınavlara hazırlık eğitimlerinde herhangi bir sertifika verilmemesi bunun yanında ağırlıklı olarak açılan seminer tarzındaki eğitimler ve bazı kişisel gelişim eğitimleri ile kurumsal düzeydeki eğitimlere katılanlara sertifika yerine sadece katılım belgesi verilmesidir ve devam eden faaliyetlerin durdurulması nedeni ile sadece hak kazanan kişilere sertifika verildiğinden ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı ":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; Akademik Birimler(Fakülteler, Enstitüler, Yüksek Okullar, Meslek Yüksek Okulları), Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi ve faaliyet gösteren Merkezler bazında 2020 yılı ilk üç ayında 20 adet proje tamamlanmıştır. Salgın hastalık nedeni ile faaliyetler ertelendiğinden ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p>Covid-19 salgın hastalık toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi için yapılan faaliyetlerin, eğitim programlarının sürdürülmesini durdurduğu için gösterge gerçekleştirmelerini etkilemiştir.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması 2.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 11 adet faaliyet gerçekleşmesi olmuştur. Akademik Birimler(Fakülteler, Enstitüler, Yüksek Okullar, Meslek Yüksek Okulları), Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi ve faaliyet gösteren Merkezler bazında 2020 yılı ilk üç ayında 11 adet faaliyet gerçekleştirilmiştir. Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) ve UZEM işbirliği ile dezavantajlı gruplara yönelik Avrupa Birliği proje başvurusu yapılmıştır, sonuçlanmamıştır. Salgın hastalık nedeni ile faaliyetlerde çok katılımcılı oturumlara son verildiğinden 2. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 207 adet gerçekleştirme olmuştur. Salgın hastalık nedeni ile eğitim programları ertelendiğinden 2. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirme olmamıştır. Ülkemizde ve dünyada yaşanan salgın hastalık nedeniyle planlanan aktiviteler 2020 yılı 2. üç aylık dönemde yapılamamıştır.</p> <p><b>"Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 43 adet gerçekleştirme olmuştur. Açılan eğitimlerden özel sınavlara hazırlık eğitimlerinde herhangi bir sertifika verilmemesi bunun yanında ağırlıklı olarak açılan seminer tarzındaki eğitimler ve bazı kişisel gelişim eğitimleri ile kurumsal düzeydeki eğitimlere katılanlara sertifika yerine sadece katılım belgesi verilmesidir ve devam eden faaliyetlerin durdurulması nedeni ile sadece hak kazanan kişilere sertifika verildiğinden 2. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 17 adet gerçekleştirme olmuştur. Salgın hastalık nedeni ile faaliyetler ertelendiğinden ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. Salgın hastalık toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi için yapılan faaliyetlerin, eğitim programlarının sürdürülmesini durdurduğu için gösterge gerçekleştirmelerini etkilemiştir.</p>



Değerlendirme	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması 3.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 191 adet faaliyet gerçekleşmesi olmuştur.</p> <p><b>"Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 457 adet gerçekleşme olmuştur. Salgın hastalık yüz yüze eğitim programlarına katılımı etkilemiştir. Ancak uzaktan eğitimle desteklenen programlara ilgi büyük olmuş ve hedefin aşılmasında olumlu yönde katkı sağlamıştır.</p> <p><b>"Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde gerçekleşme olmamıştır. Ülkemizde ve dünyada yaşanan salgın hastalık nedeniyle planlanan aktiviteler 2020 yılı 3. üç aylık dönemde yapılamamıştır.</p> <p><b>"Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 18 adet gerçekleşme olmuştur. Açılan eğitimlerden özel sınavlara hazırlık eğitimlerinde herhangi bir sertifika verilmemesi bunun yanında ağırlıklı olarak açılan seminer tarzındaki eğitimler ve bazı kişisel gelişim eğitimleri ile kurumsal düzeydeki eğitimlere katılanlara sertifika yerine sadece katılım belgesi verilmesidir ve devam eden faaliyetlerin durdurulması nedeni ile sadece hak kazanan kişilere sertifika verildiğinden 3. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 8 adet gerçekleşme olmuştur. Salgın hastalık nedeni ile faaliyetler ertelendiğinden ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. Covid-19 salgın hastalık toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi için yapılan faaliyetlerin, eğitim programlarının sürdürülmesini durdurduğu için gösterge gerçekleştirmelerini etkilemiştir.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması 4.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 75 adet faaliyet gerçekleşmesi olmuştur. Yılsonu itibariyle 329 adet gerçekleşme olduğundan hedef düzeyi aşılmıştır. Salgın sürecinde yüz yüze yapılan faaliyetler durdurulmuş fakat uzaktan yapılan faaliyetler hedefin aşılmasında katkı sağlamıştır.</p> <p><b>"Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 898 adet gerçekleşme olmuştur.2020 yılı 4.üç aylık dönemde pandemiden dolayı yüz yüze eğitim programlarında etkinlikler iptal edilmiş olup uzaktan eğitim yapılabilen eğitim programlarına ilgi artmış ve beklenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde gerçekleşme olmamıştır. Ülkemizde ve dünyada yaşanan salgın hastalık nedeniyle planlanan aktiviteler 2020 yılı 4. üç aylık dönemde yapılamadığından hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 98 adet gerçekleşme olmuştur.2020 yılı 4.üç aylık dönemde pandemiden dolayı yüz yüze mesleki ve eğitime yönelik sertifika programlarında etkinlikler iptal edilmiş olup uzaktan eğitim yapılabilen mesleki ve eğitime yönelik sertifika programlarında ilgi artmış ve hedef aşılmıştır.</p> <p><b>"Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 18 adet gerçekleşme olmuştur. Salgın hastalık nedeni ile faaliyetler ertelendiğinden 4. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. Salgın hastalık toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi için yapılan faaliyetlerin, eğitim programlarının sürdürülmesini durdurduğu için gösterge gerçekleştirmelerini etkilemiştir.</p>



Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)(Devamı)

**Programın Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
**Alt Programın Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ  
**Alt Program Hedefi:** Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2019	34.197	34.000	30.608	7.652	3.652	6.560	6.381	24.245	71	Hedefe Ulaşılamadı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2019	71,50	71	71	70,70	70,50	70,40	70,20	70,20	99	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2019	74	75	70	71,40	43,70	58,70	59,90	59,90	80	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2019	58.218	56.000	56.660	14.165	8.037	11.458	11.278	44.938	80	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması performans hedefi için belirlenen; 2020 yılı performans programında yayınlanan değer, hastanenin covid hastanesi olarak belirlenmesinden dolayı gösterge hedefi revize edilmiştir.</p> <p><b>"Ameliyat sayısı":</b> gösterge gerçekleşmeleri; 7652 ameliyat gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile elektif vakalar alınmadığından ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşamamıştır.</p> <p><b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı ":</b> gösterge gerçekleşmeleri; %70.7 oranında gerçekleşmiştir. Salgın hastalık nedeni ile elektif vakalar dışında vaka alınmadığından planlanan hedefe ulaşamamıştır.</p> <p><b>" Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde %71.4 oranında gerçekleşmiştir. 2020 yılı hedefini üzerine çıkmıştır.</p> <p><b>"Yatan hasta sayısı":</b> gösterge gerçekleşmeleri; Salgın hastalık nedeni ile Poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasından dolayı 14.165 yatan hasta olmuştur. İlk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşamamıştır.</p> <p>1- Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden, Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Biriminde, Ocak ve Şubat aylarındaki hizmetleri devam ederken Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur.</p> <p>2- Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verildiğinden dolayı ilk üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşamamıştır.</p>												



<b>Değerlendirme</b>	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması 2.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde; <b>"Ameliyat sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 3652 adet gerçekleştirilmiştir. Covid 19 dolayısı ile elektif vakalar alınmadığından acil ve sınırlı operasyonlar gerçekleştirilebildiğinden hedefe 2. üç aylık dönemde ulaşılamamıştır. <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 70.50 oranında gerçekleştirilmiştir. Covid 19 dolayısı ile elektif vakalar alınmadığından hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 43,70 oranında gerçekleştirilmiştir. Covid 19 dolayısı ile elektif vakalar alınmadığından yataklardaki doluluk oranı olumsuz yönde etkilemiş ve hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Yatan hasta sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 2.üç aylık dönemde 8037 adet gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile Poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasından dolayı 8037 yatan hasta olmuştur ve hedefe ulaşılamamıştır. 1-Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden, Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Biriminde, Ocak ve Şubat aylarındaki hizmetleri devam ederken Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. 2- Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verildiğinden dolayı ikinci üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p>
<b>Değerlendirme</b>	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması 3.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde; <b>"Ameliyat sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 6560 adet gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile elektif vakalar alınmadığından 3. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 70.4 oranında gerçekleştirilmiştir. Covid 19 dolayısı ile elektif vakalar alınmadığından hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 58,7 oranında gerçekleştirilmiştir. <b>"Yatan hasta sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 11458 adet gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile Poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasından dolayı 11.458 yatan hasta olmuştur. Üçüncü üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. 1-Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden, Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Biriminde, Ocak ve Şubat aylarındaki hizmetleri devam ederken Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. 2- Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verildiğinden dolayı üçüncü üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p>
<b>Değerlendirme</b>	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması 4.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde; <b>"Ameliyat sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 6381 adet gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile elektif vakalar alınmadığından 4. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 70.2 oranında gerçekleştirilmiştir. Covid 19 dolayısı ile elektif vakalar alınmadığından hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 59,9 oranında gerçekleştirilmiştir. Covid 19 dolayısı ile elektif vakalar alınmadığından yataklardaki doluluk oranı olumsuz yönde etkilemiş ve hedefe ulaşılamamıştır. <b>"Yatan hasta sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 11.278 adet gerçekleştirilmiştir. Salgın hastalık nedeni ile Poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasından dolayı 11.278 yatan hasta olmuştur. 4. üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır. 1-Sağlık Bakanlığı Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün Elektif İşlemlerin Ertelenmesi ve Diğer Alınacak Tedbirler konulu 17.03.2020 tarihli ve 14500235-403.99 sayılı yazısının ilgili maddelerine istinaden, Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Biriminde, Ocak ve Şubat aylarındaki hizmetleri devam ederken Mart ayında Dünyada ve ülkemizde yaşanan Corona Virüs (Covid-19) salgını nedeniyle salgının artışı önlemek amaçlı çeşitli tedbirler alınması gereği doğmuştur. 2- Üniversitemiz Tıp Fakültesi Dekanlığının 17.03.2020 tarih ve 35373 sayılı yazısında; Hastane Pandemi Planı Hazırlama Komisyonunun aldığı kararlar doğrultusunda Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastane Birimi acil olmayan tüm elektif ameliyatların, tüm elektif cerrahi işlemlerin ve tüm elektif poliklinik hizmetlerinin geçici süreli olarak durdurulmasına karar verildiğinden dolayı 4. Üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p>



Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)(Devamı)

**Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Programın Adı:** ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
**Alt Program Hedefi:** Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2019	0,34	0,34	0,34	0,06	0,11	0,06	0,47	0,47	138	Hedef Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	34	30	26	15	25	28	28	28	93	Kısmen Ulaşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2019	14	16	21	21	22	22	22	22	138	Hedef Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2019	2	1	1	0	0	0	1	1	100	Hedefe Ulaşıldı
Değerlendirme	<p><b>I.ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen; <b>"SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı "</b>: gösterge gerçekleşmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde % 0,06 oranında gerçekleşmiştir. Yapılan çalışmalarda salgın nedeniyle yaşanan aksamalar başvuruları etkilemiştir. <b>"Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı"</b>: gösterge gerçekleşmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 15 olmuştur. <b>"YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı"</b>: gösterge gerçekleşmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 21 olmuştur. hedef gösterge düzeyinin üzerinde gerçekleşmiştir. <b>"Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı"</b>: gösterge gerçekleşmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde salgın hastalıktan dolayı faaliyet yapılamadığından gerçekleşme olmamıştır. Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt program hedefinin gösterge gerçekleşmelerinde salgın hastalığın etkili olduğu görülmektedir.</p>												



Değerlendirme	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi 2.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde; "SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 0,11 oranında gerçekleştirme olmuştur. "Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 25 adet gerçekleştirme olmuştur. "YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 22 adet gerçekleştirme olmuştur. "Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı": 2.üç aylık dönemde herhangi bir gösterge gerçekleştirme olmamıştır.</p>
	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi 3.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde; "SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde 0,06 oranında gerçekleştirme olmuştur. "Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde 28 adet gerçekleştirme olmuştur. "YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde 22 adet gerçekleştirme olmuştur. "Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 3.üç aylık dönemde gerçekleştirme olmamıştır. Salgın hastalıktan dolayı faaliyet yapılamadığından gerçekleştirme olmamıştır.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi 4.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde; "SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 4.üç aylık dönemde 0,47 oranında gerçekleştirme olmuştur. "Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 4.üç aylık dönemde 28 adet gerçekleştirme olmuştur. Bazı öğrencilerin burs şartları sağlayamadığından ve iş bularak çalışma hayatına geçen öğrencilerin burs almaktan feragat etmelerinden dolayı hedefe kısmen ulaşılmıştır. "YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 4.üç aylık dönemde 22 adet gerçekleştirme olmuştur. "Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı": gösterge gerçekleştirmesinde 4.üç aylık dönemde 1 adet gerçekleştirme olmuştur.</p>



Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)(Devamı)

Yıl 2020  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	80	83	77	30	0	16	16	62,00	75	Hedefe Ulaşılmadı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	65,89	77	77,61	0	0	80	0	80	104	Hedef Aşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2019	58,59	56	56,55	0	0	62	0	62	111	Hedef Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	83,12	84	86,97	0	0	78,51	0	78,51	93	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	4.955.573	4.975.000	4.975.000	4.959.954	4.960.954	4.967.855	4.980.085	4.980.085	100	Hedefe Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2019	151	150	155	162	162,52	157,29	158,36	158,36	106	Hedef Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2019	874.443	810.000	400.000	192.806	0	0	5.477	198.283	24	Hedefe Ulaşılmadı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2019	10,72	10,93	10,93	11,10	11,10	12,47	12,47	12,47	114	Hedef Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metre kare	2019	7,39	7,59	7,59	7,94	7,95	7,69	7,72	7,72	102	Hedef Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metre kare	2019	6,92	6,74	6,74	6,44	6,43	6,65	6,62	6,62	98	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2019	0,95	1	0,02	0	0	0,05	0	0,05	5	Hedefe Ulaşılmadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2019	39,62	39,62	38,65	36,39	37,18	37,83	37,30	37,30	94	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	93,56	93	87,44	0	0	74	0	74	80	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2019	80,43	86	88,83	0	0	88	0	88	102	Hedef Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2019	911	605	250	0	0	0	0	0	0	Hedefe Ulaşılmadı





Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)(Devamı)

**Yıl** 2020  
**Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Programın Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
**Alt Program Hedefi:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
16	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2019	2	2	2	2	2	2	2	2	100	Hedefe Ulaşıldı
17	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2019	14	17	13	14	13	11	15	15	88	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2019	1.222	1.460	1.300	1.275	1.216	1.424	1.424	1.424	98	Kısmen Ulaşıldı
19	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezunlarına oranı	Oran	2019	0,87	1,30	1,30	0	0	1,40	0	1,40	108	Hedef Aşıldı



**I.ÜÇ AY:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi performans hedefi için belirlenen;

**"Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 30 öğrenci tamamlamıştır. 2020 yılı Mart aylarında mezun olan doktora programı öğrenci rakamları salgın hastalıktan dolayı eğitime ara verildiğinden ilk üç aylık dönemde hedef düzeyinin altında kalmıştır.

**"Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 1. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde belirleneceğinden 1. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 1. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefin sehven mükerrer toplanmasından dolayı revize edilmesi ön görülmüştür. 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 4.959.954 olmuştur.

**"Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefin sehven mükerrer toplanmasından dolayı revize edilmesi ön görülmüştür. 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 162 olarak gerçekleşmiştir.

**"Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefin sehven mükerrer toplanmasından dolayı ve oranı etkilemesinden dolayı revize edilmesi ön görülmüştür. 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 192.806 olarak gerçekleşmiştir. Salgın hastalıktan dolayı öğrenci ve ziyaretçi alınmamıştır.

**"Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde %11,1 olarak gerçekleşerek yılsonu hedefinin üzerine çıkmıştır.

**"Öğrenci başına düşen eğitim alanı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefin belirlenirken eğitim alanında 2020 yılı ilk üç aylık dönemde %7,94 olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu hedefinin üzerinde gerçekleşmiştir.

**"Öğrenci başına düşen kapalı alan":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı performans programında yayınlanan hedefin belirlenirken kapalı alanda yapımların biteceği tahmin edilmesinde dolayı revize edilmesi ön görülmüştür. 2020 yılı ilk üç aylık döneminde %6.44 oranında gerçekleşmiştir. Tasfiye edilen Eğitim Fakültesi binası ve Diş Hastanesi binası inşaatlarının tamamlanması için, salgın hastalık nedeni ile ikmal inşaatı ihalesi yapılamadığından 1.üç aylık dönemde planlanan hedefe ulaşamamıştır.

**"Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde salgın hastalıktan dolayı değişim programları 2019-2020 ve 2020-2021 öğretim yılında iptal edilmiştir.

**"Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde % 36.39 oranında gerçekleşmiştir. Yılsonu hedefine yaklaşmıştır.

**"Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 1. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 1. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde salgın hastalıktan dolayı öğrenci katılmamıştır.

**"Yabancı dilde eğitim veren program sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 2 olarak gerçekleşmiştir. Yabancı dilde eğitim veren program gerçekleştirmesi belirlenirken %100 eğitim veren program dikkate alınmıştır. Hedef konularken %70 ve %30 olarak eğitim veren programlarında dikkate alındığı fark edilmiş olup bu durum 2020 Yılı Performans Programında yayınlanan hedef ve yılsonu gerçekleştirmesi arasında fark yaratacağından revize edilmiştir.

**"Yabancı uyruklu akademisyen sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 14 olarak gerçekleşmiştir. Alım süreçlerinde yeni alım gerçekleştirmemesi nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.

**"Yabancı uyruklu öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık döneminde 1275 olarak gerçekleşmiştir.

**"Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde; 2020 yılı performans programında veriler belirlenirken yıllık bazda değil dönemsel alındığı fark edildiğinden revize edilmiştir. Yıllık olarak ve mezuniyet dönemi dikkate alınarak ölçüm yapılacağından ilk üç aylık dönemde ölçüm yapılmamıştır.

Covid -19 salgın hastalığı nedeniyle eğitim öğretim faaliyetlerinin uzaktan eğitim yoluyla yürütülmesi bazı gösterge gerçekleştirmelerini etkilemiştir.



**II. ÜÇ AY:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi 2.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;

**"Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirilmedi.

**"Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 2. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Eğitimin program süresinde bitirilme oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde belirleneceğinden 2. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 2. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 4.960.954 adet gerçekleştirilmiştir. İkinci dönemde de satın alma yapılmamış, bağış ve dağıtım yoluyla koleksiyon büyütülmeye çalışılmıştır.

**"Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 162.52 gerçekleştirilmiştir.

**"Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde salgın hastalık nedeniyle eğitim uzaktan süreçte takip edildiğinden gerçekleştirilmedi. Corona Virüs nedeniyle Mart ayından itibaren öğrenci alımı olmadığından istatistik alınamamıştır.

**"Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 11,10 oranında gerçekleştirilmiştir.

**"Öğrenci başına düşen eğitim alanı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde %7,95 oranında gerçekleştirilmiştir.

**"Öğrenci başına düşen kapalı alan":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde %6,43 oranında gerçekleştirilmiştir.

**"Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirilmedi.

**"Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 37,18 oranında gerçekleştirilmiştir.

**"Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 2. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde kontenjanların doluluk oranı 3. üç aylık dönemde kayıt dönemi dikkate alınacağından 2. üç aylık dönemde oran hesaplanmamıştır.

**"Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirilmedi. Pandemi sürecinin devam etmesi ile öğrenciler uzaktan eğitime geçtiğinden yüz yüze yapılacak olan katılımlarının iptal edilmesiyle hedefe ulaşılmamıştır.

**"Yabancı dilde eğitim veren program sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 2 adet gerçekleştirilmiştir.2020 yılı için hedefe ulaşılmıştır.

**"Yabancı uyruklu akademisyen sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık 13 adet gerçekleştirilmiştir.

**"Yabancı uyruklu öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 1216 adet gerçekleştirilmiştir.

**"Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı":** gösterge gerçekleştirmesinde 2. üç aylık dönemde gerçekleştirilmedi.



Değerlendirme	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi 3.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 16 kişi gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %80 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Eğitimin program süresinde bitirilme oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %62 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %78,51 oranında gerçekleşme olmuştur. 2020 yılı için gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır. Enstitülerde uygulamalı bölümlere salgın nedeniyle başvurularda durağanlaşmasından planlanan hedefe ulaşamamıştır.</p> <p><b>"Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 4.967.855 adet gerçekleşme olmuştur</p> <p><b>"Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 157,290 gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde salgın hastalık nedeniyle eğitim uzaktan süreçte takip edildiğinden gerçekleşme olmamıştır.</p> <p><b>"Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %12,47 oranında gerçekleşme olmuştur.2020 yılı için gösterge hedefine ulaşılmıştır.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen eğitim alanı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %7,69 oranında gerçekleşme olmuştur.2020 yılı için gösterge hedefine ulaşılmıştır.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen kapalı alan":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %6,65 oranında gerçekleşme olmuştur. Tasfiye edilen Eğitim Fakültesi binası ve Dış Hastanesi binası inşaatlarının tamamlanması için, salgın hastalık nedeni ile ikmal inşaatı ihalesi yapılamadığından 3.üç aylık dönemde planlanan hedefe kısmen ulaşılmıştır.</p> <p><b>"Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %0,05 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %37,83 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde % 74 oranında gerçekleşme olmuştur. Salgın hastalık nedeniyle enstitüdeki talep yetersizliğinden hedefe kısmen ulaşılmıştır.</p> <p><b>"Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde %88 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde gerçekleşme olmamıştır.</p> <p><b>"Yabancı dilde eğitim veren program sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 2 adet gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Yabancı uyruklu akademisyen sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık 11 adet gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Yabancı uyruklu öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 1424 adet gerçekleşme olmuştur. 2020 yılı için gösterge hedefine ulaşılmıştır.</p> <p><b>"Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3.üç aylık dönemde 1,4 oranında gerçekleşme olmuştur. 2020 yılı için gösterge hedefine ulaşılmıştır.</p>
---------------	---



**IV. ÜÇ AY:** Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi 4.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;

**"Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 16 kişi gerçekleşme olmuştur. Yılsonu itibariyle 62 kişi mezun olmuştur ancak salgın hastalık nedeniyle öğrenciler uzatma ve eğitimi dondurma yolunu seçmişlerdir bundan dolayı hedefe ulaşılamamıştır.

**"Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 3. Üç aylık dönem gerçekleşmesi dikkate alınmıştır ve 4. dönemde ölçüm yapılmamıştır.

**"Eğitimin program süresinde bitirilme oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 3. Üç aylık dönem gerçekleşmesi dikkate alınmıştır ve 4. dönemde ölçüm yapılmamıştır.

**"Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 3. Üç aylık dönem gerçekleşmesi dikkate alınmıştır ve 4. dönemde ölçüm yapılmamıştır.

**"Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 4.980.085 adet gerçekleşme olmuştur

**"Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde % 158,36 gerçekleşme olmuştur.

**"Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 5.477 kişi yararlanmıştır. Salgın hastalık nedeniyle eğitim uzaktan süreçte takip edildiğinden gerçekleşme olmuştur. Corona Virüs nedeniyle Mart ayından itibaren öğrenci alımı olmadığından istatistik alınamamıştır.

**"Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde %12,47 oranında gerçekleşme olmuştur.

**"Öğrenci başına düşen eğitim alanı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde % 7,72 oranında gerçekleşme olmuştur.

**"Öğrenci başına düşen kapalı alan":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 6,62 oranında gerçekleşme olmuştur. Tasfiye edilen Eğitim Fakültesi binası ve Dış Hastanesi binası inşaatlarının tamamlanması için, salgın hastalık nedeni ile ikmal inşaatı ihalesi yapılamadığından 4.üç aylık dönemde planlanan hedefe kısmen ulaşılmıştır.

**"Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde salgın hastalıklardan ve mücbir sebeplerden dolayı hedefe ulaşılamamıştır.

**"Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 37,30 oranında gerçekleşme olmuştur. İkinci öğretim bölümlerinden bazılarının kapanmasının öğrenci sayısı etkilemesi ve emekli olan öğretim üye sayısı hedefin kısmen gerçekleşmesinde etkili olmuştur.

**"Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 3. Üç aylık dönem gerçekleşmesi dikkate alınmıştır ve 4. dönemde ölçüm yapılmamıştır.

**"Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 3. Üç aylık dönem gerçekleşmesi dikkate alınmıştır ve 4. dönemde ölçüm yapılmamıştır.

**"Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde salgın hastalık nedeniyle öğrenci olmadığından katılım ve etkinlik yapılamamış ve hedefe ulaşılamamıştır.

**"Yabancı dilde eğitim veren program sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 2 adet gerçekleşme olmuştur. Yabancı dilde eğitim veren program gerçekleşmesi belirlenirken %100 eğitim veren program dikkate alınmıştır. Hedef konularken %70 ve %30 olarak eğitim veren programlarında dikkate alındığı fark edilmiş olup bu durum 2020 Yılı Performans Programında yayınlanan hedef ve yılsonu gerçekleşmesi arasında fark yaratacağından revize edilmiştir.

**"Yabancı uyruklu akademisyen sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4. üç aylık 15 adet gerçekleşme olmuştur. Alım süreçlerinde yeni alım gerçekleşmemesi ve sözleşmelerinin uzatılmaması nedeniyle hedefe kısmen ulaşılmıştır.

**"Yabancı uyruklu öğrenci sayısı":** gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde 1424 adet gerçekleşme olmuştur.

**"Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı":** gösterge gerçekleşmesinde 3. Üç aylık dönem gerçekleşmesi dikkate alınmıştır ve 4. dönemde ölçüm yapılmamıştır.



Tablo 70. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)(Devamı)

**Yıl** 2020  
**Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM  
**Alt Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oran	Gerçekleşme Durumu
1	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	4.200	4.100	4.200	4.200	0	0	4.300	4.300	105	Hedef Aşıldı
2	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metre kare	2019	1,87	1,50	1,92	2,01	2	1,95	1,96	1,96	130	Hedef Aşıldı
3	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2019	103	100	107	107	107	107	107	107	107	Hedef Aşıldı
4	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2019	136	100	80	14	0	1	19	34	34	Hedefe Ulaşılamadı
5	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2019	210,78	207	196,88	0	0	0	69,91	69,91	33,77	Hedefe Ulaşılamadı
6	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2019	68	62	62	0	0	0	0	66,56	107	Hedef Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2019	2,86	2,70	2,97	0,71	0	0,14	0,33	0,33	12	Hedefe Ulaşılamadı



Değerlendirme	<p><b>I. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi performans hedefi için belirlenen;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde öğrenci sayısı öğün sayıları dikkate alınarak yapılan hesaplamalarda tahmini günlük yemek yiyen öğrenci sayısı 4200 olmuştur.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde %2.01 oranında gerçekleşmiştir.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı ":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 107 olmuştur. 2020 yılı hedefini üzerine gerçekleştirme olmuştur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde 14 olarak gerçekleşmiştir. Mart ayında salgın hastalıktan dolayı öğrenci olmadığından faaliyetler durdurulmuştur.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; Salgın hastalık nedeni ile Mart ayından itibaren öğrenci olmamasından dolayı beslenme giderlerini yıl sonu itibarıyla 4.üç aylık dönemdeki beslenme giderleri dikkate alınacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılsonunda anket yoluyla ölçüm yapılacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı":</b> gösterge gerçekleştirmeleri; 2020 yılı ilk üç aylık dönemde %0,71 oranında gerçekleşmiştir. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmeti verilmiştir. Gösterge oranını etkileyen Mart ayı itibarıyla salgın hastalıktan dolayı öğrenci olmamasından dolayı ilk üç aylık planlanan hedefe ulaşılamamıştır.</p>
	<p><b>II. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam 2.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirme olmamıştır. Salgını nedeniyle eğitime ara verilmesi ve mücbir nedenlerden dolayı 15.05.2020 tarihinde yemek firmasının sözleşmeyi fesh etmesi nedeniyle beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci olmamıştır.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde %2 oranında gerçekleştirme olmuştur.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde 107 adet gerçekleştirme olmuştur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2. üç aylık dönemde gerçekleştirme olmamıştır. 2020 yılı ikinci üç aylık dönemde pandemi nedeniyle bütün etkinlikler iptal edildiğinden gerçekleştirme olmamıştır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirme olmamıştır. Salgın hastalık nedeni ile Mart ayından itibaren öğrenci olmamasından dolayı beslenme giderlerini yıl sonu itibarıyla 4.üç aylık dönemdeki beslenme giderleri dikkate alınacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde gerçekleştirme olmamıştır.</p> <p>Kurumsal Değerlendirme ve Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yılsonunda düzenlenecek öğrenci memnuniyet anketiyle ölçülecektir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı":</b> gösterge gerçekleştirmesinde 2.üç aylık dönemde salgın hastalık nedeniyle eğitim öğretime ara verildiğinden sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci bulunmamaktadır.</p>



Değerlendirme	<p><b>III. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam 3.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde gerçekleşme olmamıştır. Salgın nedeniyle eğitime ara verilmesi ve mücbir nedenlerden dolayı 15.05.2020 tarihinde yemek firmasının sözleşmeyi fesh etmesi nedeniyle beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci olmamıştır.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde %1,95 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde 107 adet gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde 1 adet uzaktan eğitimle gerçekleşme olmuştur. 2020 yılı 3. üç aylık dönemde pandemi sürecinin devam etmesi nedeniyle bütün etkinlikler iptal edildiğinden gerçekleşme olmamıştır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde salgın hastalık nedeni ile Mart ayından itibaren öğrenci olmamasından dolayı beslenme giderlerini yıl sonu itibarıyla 4.üç aylık dönemdeki beslenme giderleri dikkate alınacaktır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde gerçekleşme olmamıştır. Kurumsal Değerlendirme ve Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yıl sonunda düzenlenecek öğrenci memnuniyet anketiyle ölçülecektir.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde 0,14 oranında gerçekleşmiştir.</p>
	<p><b>IV. ÜÇ AY:</b> Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam 4.dönem gösterge gerçekleştirmelerinde;</p> <p><b>"Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4. üç aylık dönemde 4300 gerçekleşme olmamıştır.</p> <p><b>"Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4. üç aylık dönemde %1,96 oranında gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4. üç aylık dönemde 107 adet gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 3. üç aylık dönemde 19 gerçekleşme olmuştur.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması":</b> gösterge gerçekleşmesinde yılsonu itibarıyla 69,91 TL öğrenci başına harcama gerçekleşmiştir. Salgın hastalık dolayı yüz yüze eğitime ara verilmiş ve uzaktan eğitime devam edildiğinden fiilen öğrenci olmadığı için beslenme harcamalarında hedefe ulaşılamamıştır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4. üç aylık dönemde %66,56 başarı oranı elde edilmiş. Hedef aşılmıştır.</p> <p><b>"Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı":</b> gösterge gerçekleşmesinde 4.üç aylık dönemde %0,33 oranında gerçekleşme olmuştur. Pandemi sürecinin uzaması nedeniyle uzaktan eğitime devam edildiği için sunulan sağlık hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısında hedefe ulaşılamamıştır. Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükselttirilmesi alt program hedefinin gösterge gerçekleştirmelerinde salgın hastalığın etkili olduğu görülmektedir.</p>



### **3-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Performans Sonuçları Tablosu incelendiğinde 2020 Yılı performans hedefleri gerçekleşme durumlarının büyük oranda başarılı olduğu gözlenmektedir. Performans sonuçları ile ilgili ayrıntılı değerlendirmeler "Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu" nda yapılmıştır.

### **4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen esaslara göre hazırlanan Stratejik Planımızda belirlenen amaç ve hedeflere ait göstergelerin gerçekleştirmelerinin takibi yapılmaktadır.

Performans Programı yıllık olarak hazırlanmakta ve performans programı hedeflerine yönelik göstergelerin gerçekleştirmeleri üçer aylık dönemler itibariyle takip edilmektedir. Bunun yanı sıra Stratejik Planda belirlenmiş olan performans göstergesi gerçekleştirmeleri yıllık olarak izlenmektedir.

Takip eden yıl performans programı ile ilgili olarak üst yönetim tarafından belirlenen performans hedefleri, faaliyetleri ve göstergeleri birimlere gönderilerek ilgili birim tarafından sorumlu oldukları performans hedefi ve faaliyeti ile ilgili "Faaliyet Maliyetleri Tablosu" ve "Performans Hedefi Tablosu"nun doldurulması istenilmektedir. Birimlerden gelen bilgiler konsolide edilmektedir. Yılsonu itibariyle hedeflenen gösterge düzeyine ulaşıp ulaşılmadığı dikkate alınarak "İyileştirilmeli", "Makul", "Başarılı" olarak üç farklı düzeyde gerçekleşme durumu değerlendirilmektedir. Ayrıca hedeflenen düzeyin altında kalınması halinde bu duruma ilişkin açıklamalara da yer verilmektedir.

Performans Programı hazırlık aşaması ve yıl içerisinde performans göstergesi gerçekleştirmelerinin raporlanması işlemleri Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün yönettiği E-Bütçe sistemi Performans Bütçe modülü üzerinden yapılmaktadır.



## IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Üstünlükler

- Üniversitede kalifiye eleman yetiştirmeye yönelik eğitim öğretim alt yapısı ve bilgi birikiminin bulunması
- Üniversite sanayi işbirliğine açık bir anlayışın bulunması
- EMO'nun OSB (Organize Sanayi Bölgesi) içindeki stratejik yeri
- Üniversite Hastanesi ile sağlıkta bölgesel bir güç olunması
- Alanında uzman hekimlerin varlığı
- Hizmet binalarının artması
- Bazı mühendislik ve tıp programlarının akreditasyonunun olması
- Dış paydaşlar ile iletişimimizin iyi olması
- Üst yönetimin deneyimli ve yeniliklere açık olması
- Üniversitenin merkezi bir kütüphaneye sahip olması ve birçok bilimsel veri tabanına üyeliğinin bulunması
- Çok sayıda ve etkin öğrenci kulüplerine sahip olunması
- Bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi
- Üniversite birimlerinin büyük çoğunluğunun aynı yerleşke içinde olması
- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri düzenleme olanaklarının bulunması
- Bilişim teknolojilerine yapılan yatırım ve internet altyapısına önem verilmesi
- Lisans programlarında yandal ve çift anadal olanaklarının bulunması
- Eğitim öğretim programlarında çeşitlilik bulunması
- Değişim programları aracılığı ile giderek artan sayıda öğrenci ve öğretim elemanının yurtiçi ve yurtdışındaki üniversitelerle karşılıklı değişimi
- Üniversite-Sanayi işbirliğini kuvvetlendirecek Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı A.Ş (ATAP) ve Eskişehir Teknoloji Geliştirme Merkezi gibi kuruluşlara ortak olunması



- Öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın sosyal ve psikolojik sorunlarını danışabilecekleri ve yardım alabilecekleri merkezlerin bulunması
- Türkiye’de ilgili bakanlık onayıyla “Enerji Yöneticisi Sertifikası” verme yetkisine sahip beş kurumdan birisi olunması
- TÖMER’in kurulmasıyla birlikte hem Üniversitemize hem de şehrimizdeki diğer Üniversiteye devam eden yabancı uyruklu öğrencilere dil eğitiminin verilmesi
- Teknoloji Transfer Ofisinin kurulması ve alanında aktif olarak çalışması

## **B. Zayıflıklar**

- Sanayi, yerel yönetimler, sivil toplum ve meslek kuruluşları ile işbirliğinin arzu edilen düzeyde olmaması
- Akademik ve idari kadronun sayısal olarak yetersiz olması
- Bazı birimlerde fiziksel altyapı eksikliklerinin bulunması
- Mezunlarla iletişim ve işbirliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeye gelmemesi
- Hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yetersizliği
- Örgüt kültürünün yeterince yerleşmemiş olması
- İş süreçlerinde iş teknolojilerinin yeterince kullanılamaması
- Öğrencilerin yabancı dil bilgilerinin yetersizliği
- Lisansüstü eğitimde disiplinler arası ilişkilerin yetersizliği
- Üniversitemiz ve birimlerinin, paydaşlarına tanıtımındaki yetersizlikler
- Üniversite yerleşkesinde öğrenci yurdu bulunmaması
- Teknik bakım ve onarım ekiplerinin sayıca yetersiz olması
- Bilgi işlem olanaklarının personel, yazılım ve donanım açısından yetersizliği
- Uygulamalı eğitim ve öğretimin yetersiz olması
- Akreditasyon çalışmalarının yetersizliği
- Dış destekli araştırma projelerine katılımın yetersizliği

### C. Değerlendirme

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi paydaşlarına verdiği hizmetlerin kalitesini her geçen yıl artırma arzusu ve gayreti içerisinde. Üniversitemiz yönetimi, kamunun ve Üniversitemizin menfaatlerini ön planda tutarak sunulan hizmetlerde, mali ve idari işlerde adalet ilkesiyle şeffaflık ve hesap verebilirlik politikalarını en yüksek düzeyde uygulamaya çalışmaktadır.

Üniversitemiz Stratejik Planının 2020-2022 dönemi için güncellenmesi amacıyla çalışmalar 2020 yılı içinde tamamlanmış ve onay alınmıştır. 2020-2022 Stratejik Planı kapsamında, 2020 Yılı Stratejik Plan değerlendirmesini yapmak üzere Stratejik Planda yer alan performans göstergeleri yıllık gerçekleşme sonuçları, sorumlu birimlerden toplanmış ve 2020 Yılı Faaliyet Raporunun içinde yer almıştır.

2018 Yılında Üniversitemiz iç kontrolünün, kamu iç kontrol standartlarıyla uyumunu sağlamak üzere eylem planı hazırlık çalışmalarına başlanarak tamamlanmış ve Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı yürürlüğe girmiştir. 2020 Yılı içinde, 2019 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu ile ilk defa iç kontrol sisteminin bir bütün olarak yıllık değerlendirmesi yapılmıştır. Raporda risk yönetimine ilişkin eksiklikler ön plana çıkarılmıştır. Ayrıca Birim Konsolide Risk Raporları ile birlikte üniversitemiz 2020 Yılı Konsolide Risk Raporu hazırlanmıştır.

Üniversitemizde 2020-2022 Stratejik Planının yürürlüğe girmesi, performans programının hazırlanması ve performansa dayalı bütçe anlayışıyla ve iç kontrol eylem planının takiplerinin etkili bir şekilde yapılmasıyla, önümüzdeki yıllarda faaliyetlerin daha kaliteli, verimli ve etkin olarak planlanacağı ve gerçekleştirileceği öngörülmektedir.



## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizde sunulan hizmetler ve yapılan faaliyetlerin nicelik ve niteliğinde mali kaynaklar son derece önemlidir. Mali olanakların artması sunulan hizmetlerin kalitesini ve sayısını artıracaktır. Bu nedenle Üniversite mali kaynaklarının artırılması ve etkin kullanılması sağlanmalıdır. Önerimiz özellikle Üniversitemiz öz gelirlerinin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin artırılmasına yönelik plan ve projeler yapılmasıdır.

5018 sayılı Kanunun getirdiği kapsamlı değişikliklerin, uygulanmasındaki bazı zorluklar ve sürecin daha yeni olması, kurum kültürlerinin bu kanunun anlayışına adapte olamamaları önümüzdeki süreçte bir tehdit olarak görülmektedir.

Bu tehdide tedbir olarak kurumlarda kamu mali yönetimindeki değişikliklerle ilgili hizmet içi eğitim programları düzenlenmeli ve bilgi teknolojilerinden faydalanılmalıdır. Kurumlarda yönetim bilgi sistemleri ve performans bilgi sistemi kurularak geliştirici faaliyetler artırılmalıdır.

### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm

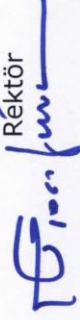
Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgiler dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ESKİŞEHİR  
23.02.2021

Prof.Dr. Kemal ŞENOCAK

Rektör



**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yönetime raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ESKİŞEHİR  
23.02.2021

Süleyman Mantar  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı