

**T.C.
ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ**



**2019 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**

Hazırlayan:
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi "Bilimin Işığında, Çağdaş Uygarlık Yolunda" sloganından hareketle; bilgiyi üreten, ürettiği bilgiyi kullanan, araştırmaya önem veren; yenilikçilik, şeffaflık ve adalet ilkesiyle hareket ederek, geleceğe güvenen, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı gençler yetiştirmeyi hedefleyen, değişime açık bir üniversitedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, daha etkin bir kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin oluşturulması, kamu mali yönetiminde saydamlığın ve hesap verebilirliğin sağlanması çalışmaları Ülkemiz ve Üniversitemiz açısından faydalı bulunmaktadır.

5018 sayılı Kanun ile mali yönetim sistemimize stratejik planlama, performansa dayalı bütçeleme orta vadeli program ve mali plan, çok yıllık bütçeleme gibi kavramlar ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı gibi yeni birimler girmiştir.

Bu anlayışla Eskişehir Osmangazi Üniversitesi sırasıyla, 2008-2012 yıllarını kapsayan ilk stratejik planını 2007 yılı içinde, 2013-2017 yıllarını kapsayan ikinci stratejik planını da 2012 yılı içinde hazırlamıştır. Daha sonra 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı hazırlanmış ve 2020-2022 yılları için güncellenmiştir. Üniversitemizin beş yıl için belirlenmiş olan amaç ve hedeflerini içeren bu planların uygulanması ve hayata geçmesi konusunda üst yönetimin yanı sıra tüm birimlerimizin sahiplenmesiyle, bizi geleceğe taşıyacak olan vizyonumuza ulaşma yolunda önemli adımlar atılmıştır. Stratejik plana ek olarak, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını hedefleyen performans programı ve performansa dayalı bütçeleme çalışmaları titizlikle yürütülmektedir.

Ayrıca üniversitemizde 2018 Yılı içinde başlatılmış olan iç kontrol çalışmalarında, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda belirlenmiş olan eylemlerin izlenmesi süreci devam etmektedir. 13.02.2020 tarihinde "İç Kontrol Kararlılık Beyanı" imzalanmış ve üniversitemiz web sayfasında ilan edilmiştir.

Üniversitemizin faaliyetleri, öğrencilerimizin yüksek düzeyli bir eğitim almaları, bunun yanında kültürel, sanatsal ve sportif açıdan kendilerini geliştirebilmelerini sağlamak amacıyla planlanmaktadır. Üniversiteler aynı zamanda düşünce özgürlüğünün ve demokrasi kültürünün kazanıldığı ortamlardır. Bu ortamlarda nitelikli insanların yetişmesi, bilim ve teknoloji üretilmesi, projeler geliştirilmesi ve bu kazanımların insanlığın ve ülkenin yararına sunulması gerekmektedir.

Yetiştirdiğimiz gençlerin en iyi hizmeti ve eğitimi alabilmeleri için çalışan akademik ve idari personelimiz, varlık nedenlerinin bu değerli gençler olduğunun bilincindedirler. Bu bilinçle tüm çalışanlarımız stratejik planımız doğrultusunda paydaşlarına yönelik sunulan hizmetlerini geliştirmeye devam edecektir.

Saygılarımla

Prof. Dr. Kemal ŞENOCAK
REKTÖR



İÇİNDEKİLER

	Sayfa
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	
İÇİNDEKİLER	1
TABLO ve ŞEKİLLER LİSTESİ	3
I- GENEL BİLGİLER	5
A- Misyon ve Vizyon	5
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
C- İdareye İlişkin Bilgiler	6
1- Fiziksel Yapı	7
1.1.Eğitim alanları ve Derslikler	10
1.2.Sosyal Alanlar	11
1.3.Hizmet Alanları	13
1.4.Sağlık Alanları	15
1.5.Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları	15
1.6.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	16
1.7.İlahiyat Fakültesi Uygulama Cami	16
1.8.Diğer Alanlar	16
2- Örgüt Yapısı	16
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	18
3.1. Teknolojik Araçlar	18
3.2.Teknolojik Altyapı ve Yazılım	19
3.3.Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi	22
4- İnsan Kaynakları	26
4.1.Akademik Personel	26
4.2.İdari Personel	29
4.3.Sözleşmeli Personel	30
4.4.İşçi Personel	31
5- Sunulan Hizmetler	32
5.1.Akademik Hizmetler	32
5.2.İdari Hizmetler	43
5.3.Halkla İlişkiler ve Güvenlik Hizmetleri	52
5.4.Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Hizmetleri	56
5.5. Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Hizmetleri	60
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	61
II- AMAÇ ve HEDEFLER	64
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	64
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	67
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	68
A- Mali Bilgiler	68
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	68
1.1. Bütçe Giderleri	68



1.2. Bütçe Gelirleri	72
1.3. Finansman	76
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	78
2.1. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması	80
3- Mali Denetim Sonuçları	81
B- Performans Bilgileri	87
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	87
1.1. Bilimsel Faaliyet Bilgileri	87
1.2. İnşaat Yatırım Çalışmaları	90
1.3. Hizmetiçi Eğitim Programları	92
1.4. Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri	93
2- Performans Sonuçları	112
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	131
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	131
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	132
A- Üstünlükler	132
B- Zayıflıklar	133
C- Değerlendirme	134
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	135
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	



Tablo ve Şekiller Listesi

Tablo 1: Eğitim Alanları ve Derslikler	10
Tablo 2: Öğrenci Başına Düşen Derslik ve Laboratuvar Alanı	10
Tablo 3: Toplantı-Konferans Salonları	11
Tablo 4: Yemekhane, Kantine, Kafeterya, Restoran ve Diğer Sosyal Alanlar	11
Tablo 5: Konaklama Alanları	12
Tablo 6: Spor Tesisleri	12
Tablo 7: Akademik Personel Hizmet Alanları	13
Tablo 8: İdari Personel Hizmet Alanları	14
Tablo 9: Sağlık Alanları	15
Tablo 10: Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları	15
Tablo 11: Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları	16
Tablo 12: Okuma, Çalışma Salonu ve Kütüphane Alanları	16
Tablo 13: Birimlere Göre Teknolojik Araçların Dağılımı	18
Tablo 14: Teknolojik Altyapı ve Olanaklar	19
Tablo 15: Diğer Teknolojik Bilgiler	19
Tablo 16: Merkezi Sunucular	20
Tablo 17: Yazılımlar	21
Tablo 18: Kütüphane Kaynakları	23
Tablo 19: Akademik Personelin Kadro, İstihdam Şekli ve Cinsiyete Göre Dağılımı	26
Tablo 20: Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları	26
Tablo 21: Akademik Kadrolara Yükseltilen ve Atanan Öğretim Üyeleri	26
Tablo 22: Üniversitemizden Giden ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları	27
Tablo 23: 2547 Sayılı Kanununun 31. ve 40.a. Maddelerine Göre Görevlendirilen Öğretim Elemanlarının	27
Tablo 24: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	27
Tablo 25: Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı	27
Tablo 26: Öğretim Üyelerinin Birimlere Göre Dağılımı	28
Tablo 27: İdari Personelin Kadro Durumu ve Cinsiyete Göre Dağılımı	29
Tablo 28: İdari Personelin Eğitim Durumu	29
Tablo 29: İdari Personelin Hizmet Süreleri	29
Tablo 30: İdari Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı	29
Tablo 31: Sözleşmeli Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı	30
Tablo 32: Sözleşmeli Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı	30
Tablo 33: Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	30
Tablo 34: Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	30
Tablo 35: Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı	31
Tablo 36: İşçi Personel Bilgileri	31
Tablo 37: Öğrenci Sayıları	34
Tablo 38: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	35
Tablo 39: Öğrenci Kontenjanları	35
Tablo 40: Bölümler Arası Yatay Geçiş Yapan ve Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları	38
Tablo 41: Yatay Geçişle Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Sayıları	38
Tablo 42: Çeşitli Nedenlerle Kaydı Silinen Öğrenci Sayıları	39
Tablo 43: Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geliş Durumlarına Göre Dağılımı	39
Tablo 44: Önlisans-Lisans Mezun Öğrenci Sayıları	40
Tablo 45: Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	41
Tablo 46: Öğrenci Sayısının Öğretim Üyesine Oranı	42



Tablo 47: Sportif Faaliyetler Tablosu	50
Tablo 48: Öğrenci Kulüpleri Tablosu	51
Tablo 49: Düzenlenen Etkinlikler	54
Tablo 50: Koruma ve Güvenlik Personeli Dağılım Tablosu	55
Tablo 51: Meydana Gelen Olayların Dağılımı	55
Tablo 52: Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri	57
Tablo 53: Laboratuvar İstatistikleri	58
Tablo 54: Diş Hastanesi Verileri	60
Tablo 55: Önmalî Kontrol Sonuç Tablosu	63
Tablo 56: Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu	68
Tablo 57: Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu	69
Tablo 58: Gelir Gerçekleşmeleri	72
Tablo 59: Birimlere Göre Harcama Durumu	75
Tablo 60: Maliyet değerlendirme Tablosu	76
Tablo 61: Yıl İçinde İlave Edilen Ödenekler	77
Tablo 62: Yıl İçinde Gerçekleştirilen Bilimsel Faaliyetler	87
Tablo 63: Yıl İçinde Destek Verilen Bilimsel Araştırma Projeleri	88
Tablo 64: Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları Hareketlilik ve Anlaşma Sayıları	88
Tablo 65: Üniversitemizde Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar	89
Tablo 66: Hizmet İçi Eğitim Tablosu	92
Tablo 67: ETTOM Faaliyetleri Tablosu	109
Tablo 68: Performans Hedefleri Tablosu	112
Tablo 69: Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu	114
Tablo 70: Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu	129
Şekil 1 : Organizasyon Şeması	17
Şekil 2 : Rektörlük Merkez Örgütü	44
Grafik 1 : Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu	70
Grafik 2 : Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu	70



I-GENEL BİLGİLER

A-Misyon ve Vizyon

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin vizyon ve misyonu aşağıda sıralanmıştır.

Vizyon: Bilgiyi değere dönüştüren, topluma öncü, ulusal ve uluslararası ölçekte tanınır, tercih edilir ve saygın bir araştırma üniversitesi olmak.

Misyon: Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, eğitim-öğretimde mükemmeliyet hedefiyle ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilmeyi, bilimsel çalışmaların sonuçlarını toplumun talepleri doğrultusunda faydaya ve ekonomik ürüne dönüştürmeyi, etkin ve rekabetçi sağlık hizmetleri sunmayı, girişimci ve yenilikçi mezunlar ve araştırmacılar yetiştirmeyi görev edinmiştir.

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasında en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim, öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve üniversite yönetim kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte Organları, Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları, Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları, Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Rektörlük idari yönetim örgütü, genel sekreter ve genel sekretere bağlı daire başkanları, müdürler, hukuk müşavirleri, uzmanlar, 657 sayılı devlet memurları kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır.



Fakülte ve Yüksekokullar bölüm, anabilimdalı ve bilim dalı olarak, enstitüler ise fakülte ve lisans eğitimi veren Yüksekokullardaki anabilim dalları olarak yapılır. Her fakültede dekana bağlı fakülte idari örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü veya yüksekokullarda ise müdüre bağlı yüksekokul/enstitü sekreteri bulunur.

C-İdareye İlişkin Bilgiler

Osmangazi Üniversitesi, 18 Ağustos 1993'te 496 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuş; Mühendislik-Mimarlık, Tıp ve Fen Edebiyat Fakülteleri ile Üniversite Hastanesi Anadolu Üniversitesi'nden ayrılarak Osmangazi Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Sağlık Hizmetleri ve Eskişehir Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları, Fen Bilimleri, Metalurji ve Sağlık Bilimleri Enstitüleri ile yeni açılan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü Osmangazi Üniversitesi adıyla yeniden yapılanmıştır.

Osmangazi Üniversitesinin adı 1 Temmuz 2005 tarihinde 5379 sayılı Kanun ile "Eskişehir Osmangazi Üniversitesi" olarak değiştirilmiştir. Yasal olarak 1993'te kurulmasına rağmen alınan Senato Kararı ile Eskişehir Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nin (EDMMA) kuruluş tarihi olan "1970" senesi, "kuruluş yılı" olarak kullanılmaktadır.

1994'de Sivrihisar Meslek Yüksekokulu, 1995'te Ziraat ve İlahiyat Fakülteleri, 1998'de Eğitim Fakültesi, 2006'da Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu, Mahmudiye Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuarı, 2008 yılında Dış Hekimliği Fakültesi, 2009 yılında Sanat ve Tasarım Fakültesi, 2010 yılında Eskişehir Meslek Yüksekokulu ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 2013 Yılında Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu Turizm Fakültesi'ne, Eskişehir Sağlık Yüksekokulu da 2015 yılında Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür. 2018 yılında ise Hukuk Fakültesi kurularak geçmişten bugüne hızla büyüyen ve gelişen Üniversitemiz bünyesine eklenmiştir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin toplam yerleşke alanı 2.880.830 m² olup, bu alanın 80.000 m² si derslik-laboratuvar-ofis, 50.000 m² si sosyal tesis-kütüphane ve 62.000 m² si sağlık alanı olarak kullanılmaktadır. Meşelik, Bademlik, Sivrihisar, Ali Numan Kırac, Sarıcakaya, Mahmudiye, Çifteler ve Organize Sanayi Bölgesi Yerleşkelerinde eğitim öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir. Sürekli büyüyen ve gelişen Üniversitemiz bu gün bölgemizin önemli bir referans eğitim kurumu olma yolunda ilerlemektedir.



1-Fiziksel Yapı

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin eğitim öğretim faaliyetini sürdürdüğü yerleşkeler ve bu yerleşkelerde bulunan birimler aşağıda sıralanmıştır:

Meşelik Yerleşkesi

- Rektörlük
- Diş Hekimliği Fakültesi
- Eğitim Fakültesi
- Fen Edebiyat Fakültesi
- Hukuk Fakültesi
- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- Mühendislik-Mimarlık Fakültesi
- Sağlık Hizmetleri Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü

Yerleşkede ayrıca, 80.000 m² alanında, içerisinde botanik bahçesi bulunan ESOGÜ Cumhuriyet Parkı ile Porsuk Çayı Kenarında 72.000 m² alanda kurulmuş olan Porsuk Çayı Dinlenme alanı bulunmaktadır.

Ali Numan Kırac ve Sarıcakaya Yerleşkesi

- Ziraat Fakültesi

Bademlik Yerleşkesi

- Sanat ve Tasarım Fakültesi

Çifteler Yerleşkesi

- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Mahmudiye Yerleşkesi

- Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu

Organize Sanayi Yerleşkesi

- Eskişehir Meslek Yüksekokulu



Sivrihisar Yerleşkesi

- Sivrihisar Meslek Yüksekokulu

Rektörlüğü Bağılı Bölümler:

- Enformatik Bölümü
- Güzel Sanatlar Bölümü

Rektörlüğe Bağılı Komisyon ve Kurullar:

- Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu
- Akademik Etkinlikler Komisyonu
- Yayın Komisyonu
- Son Soruşturma Kurulu
- Trafik Kurulu
- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Kurulu
- Etik Kurullar
- Sosyal Tesisler Yürütme Kurulu
- Sosyal Tesisler Denetleme Kurulu
- Sağlık Kültür Spor Yürütme Kurulu
- Kalite Komisyonu
- Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme ve İtiraz Komisyonu
- Akademik Yükseltme Atama Başvuru Koşulları Son İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu
- Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Değerlendirme Komisyonu
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu(BEK)
- Yurt Dışından Öğrenci Kabul Komisyonu

Rektörlüğe Bağılı Merkezler

- Ağız, Diş ve Çene Sağlığı Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Akciğer ve Plevra Kanserleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAM)
- Balkan Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bor Uygulama ve Araştırma Merkezi (BORAM)
- Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi



- Çocuk ve Genç Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOĞEM)
- Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ESOGÜDAM)
- Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ESOGÜSEM)
- Fen Bilimleri Araştırma Merkezi (FBAM)
- Genetik Hastalıklar, Doğum Öncesi Tanı, Biyoteknik Uygulama ve Araştırma Merkezi (GENTAM)
- Halkbilim Araştırma ve Uygulama Merkezi (HAMER)
- Hücresel Tedavi ve Kök Hücre Üretim,Uygulama ve Araştırma Merkezi(ESTEM)
- İsmail Gaspıralı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kadın Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAM)
- Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kütüphane ve Dökümantasyon Merkezi
- Mahmudiye Hippoterapi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUM)
- Ortadoğu Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESODAM/MESACC)
- Sağlık, Uygulama Ve Araştırma Hastanesi
- Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (SÖZMER)
- Tasarruf Ekonomisi ve Sürdürülebilirlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi(ETTOM)
- Tıbbi ve Cerrahi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TICAM)
- Toprak ve Su kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (TOSKAM)
- Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTÜDAM)
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESUZEM)
- Yaşlanma ve Bellek Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Yunusemre Araştırma Merkezi (YUMER)



1.1.Eğitim Alanları ve Derslikler

Tablo 1.Eğitim Alanları ve Derslikler

Eğitim Yeri	0-50 Kişilik	51-75 Kişilik	76-100 Kişilik	101-150 Kişilik	151-250 Kişilik	251 ve Üzeri	Toplam
Amfi Sayısı	1	4	16	8	2	1	32
Sınıf Sayısı	144	75	60	40	1	0	320
Atölye Sayısı	3	1	0				4
Diğer	6	2					8
Laboratuvar Sayısı	Bilgisayar Eğitimi	47	5	3	8	0	63
	Diğer	59	3	3	8		73
Toplam	260	90	82	64	3	1	500

Tablo 2.Öğrenci Başına Düşen Derslik ve Laboratuvar Alanı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı	Toplam Derslik Alanı (m ²)	Toplam Lab. Alanı (m ²)	Öğrenci Başına Düşen Derslik Alanı (m ²)	Öğrenci Başına Düşen Lab. Alanı (m ²)
Diş Hekimliği Fakültesi	402	367	349	0,91	0,87
Eğitim Fakültesi	2585	1122	380	0,43	0,15
Fen Edebiyat Fakültesi	4072	1706	1342	0,42	0,33
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	4136	2236	275	0,54	0,07
İlahiyat Fakültesi	1422	1083	0	0,76	0
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	7569	7807	18533	1,03	2,45
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1256	810	118	0,65	0,09
Sanat ve Tasarım Fakültesi	325	140	140	0,43	0,43
Tıp Fakültesi	1519	2060	2520	1,36	1,66
Turizm Fakültesi	895	1945	329	2,17	0,37
Ziraat Fakültesi	821	660	397	0,80	0,48
Eskişehir Meslek Yüksek Okulu	464	382,14	429,18	0,82	0,92
Mahmudiye Meslek Yüksek Okulu	95	100	100	1,05	1,05
Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	1447	1125	461	0,78	0,32
Sivrihisar Meslek Yüksek Okulu	502	620	212	1,24	0,42
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1327	130	0	0,10	0
Yabancı Diller Bölümü	1109	2760	0	2,5	0



1.2.Sosyal Alanlar

Tablo 3.Toplantı – Konferans Salonları

Toplantı/Konferans Salonu	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101-150	Kapasitesi 151-250	Kapasitesi 251-Üzeri
Toplantı Salonu	40	3	0	0	1	0
Konferans Salonu	2	2	2	3	9	3

Tablo 4.Yemekhane, Kantin, Kafeterya, Restoran ve Diğer Sosyal Alanlar

Alanın Adı	Miktarı	Kapalı Alan (m ²)	Kapasitesi (Kişi)
Öğrenci Yemekhanesi	9	2.170	2.352
Personel Yemekhanesi	8	1.240	670
Kantin	16	265	
Kafeterya	8	587	
Araç Temizlik Hizmeti	1	176	
Kırtasiye	1	25	
Uygulama Oteli Personel Yemekhanesi	1	43	50
Uygulama Oteli Restoran	1	223	150
Uygulama Oteli Pastane	1	87	80



Tablo 5.Konaklama Alanları

Konaklama Alanının Adı	Oda Sayısı	Yatak Kapasitesi	Toplam Alan (m ²)
Misafirhaneler	12	12	433
Uygulama Oteli	55	115	6300

Tablo 6.Spor Tesisleri

Tesisin Adı	Kapalı Spor Tesisleri		Açık Spor Tesisleri	
	Miktarı	Alan (m ²)	Miktarı	Alan (m ²)
Spor Salonu	1	1.176		
Pilates Salonu	1	130		
Karate Salonu	1	120		
Bedensel Uyum Merkezi	1	400		
Güreş Boks Salonu	1	200		
Tenis Kortları	2	1.302	5	3.240
Halı Sahalar	1	1.500	2	3.000
Basketbol Sahaları			3	1.200
Yüzme Havuzu	1	375		
Voleybol Sahası			1	450
ESOGÜ Stadyum	1	9.600		
Toplam	9	14.803	11	7.890

Okul Öncesi Eğitim Alanları

Anaokulu Sayısı : 1 Adet

Anaokulu Alanı : 1.340 m² Açık Alan 2.260 m² Kapalı Alan

Anaokulu Öğrenci Sayısı : 124 Kişi



1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 7. Akademik Personel Hizmet Alanları

Birim Adı	Çalışma Odası Sayısı (Adet)	Çalışma Odası Alanı (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	15	452	23
Eğitim Fakültesi	43	428	93
Fen Edebiyat Fakültesi	195	2950	218
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	89	1711	85
İlahiyat Fakültesi	45	640	53
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	257	4005	257
Sağlık Bilimleri Fakültesi	22	414	35
Sanat ve Tasarım Fakültesi	17	340	17
Tıp Fakültesi	-	-	-
Turizm Fakültesi	27	489	21
Ziraat Fakültesi	34	436	43
Eskişehir Meslek Yüksek Okulu	17	335	18
Mahmudiye Meslek Yüksek Okulu	4	55	6
Sağlık Hiz. Meslek Yüksek Okulu	19	340	30
Sivrihisar Meslek Yüksek Okulu	9	142	10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3	45	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	20	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	30	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	70	3
Yabancı Diller Bölümü	62	227	82
Kurumsal İletişim Uyg. ve Araş. Merk.	3	21	2
Enformatik Birimi	3	45	4
Uluslararası İlişkiler Birimi	3	36	4
ETTOM	3	45	4
ARUM	5	111	8
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	40	21.787	
ESOGÜSEM	1	32	1



Tablo 8. İdari Personel Hizmet Alanları

Birim Adı	Çalışma Odası ve Servis Sayısı (Adet)	Çalışma Odası ve Servis Alanı (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	19	510	29
Eğitim Fakültesi	14	168	21
Fen Edebiyat Fakültesi	22	433	42
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	23	447	31
İlahiyat Fakültesi	12	190	16
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	56	995	65
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	190	19
Sanat ve Tasarım Fakültesi	5	80	6
Tıp Fakültesi	17	2338	75
Turizm Fakültesi	15	344	18
Ziraat Fakültesi	18	184	25
Eskişehir Meslek Yüksek Okulu	12	180,56	11
Mahmudiye Meslek Yüksek Okulu	2	30	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	8	200	18
Sivrihisar Meslek Yüksek Okulu	6	200	16
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7	93	9
Fen Bilimleri Enstitüsü	8	94	8
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	110	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü	7	105	13
Yabancı Diller Bölümü	7	160	8
Sağlık Uygulama ve Araş. Hastanesi	32	1132	91
Enformatik Birimi	1	15	1
Kurumsal İletişim Uy. Ar.Merkezi	15	349	27
Uluslararası İlişkiler Birimi	3	38	4
ESOGÜSEM	2	51	3
ARUM	14	273	10
ETTOM	1	15	1
Bilgi İşlem D.B.	9	380	25
İdari Mali İşler D.B.	18	573	76
Kütüphane D. B.	27	479	44
Öğrenci İşleri D.B.	16	408	30
Personel D. B.	10	352	30
Sağlık Kült. Spor D. B.	45	835	75
Strateji Geliştirme D. B.	20	482	25
Yapı İşleri Teknik D.B.	32	620	77



1.4.Sağlık Alanları

Tablo 9.Sağlık Alanları

Sağlık Eğitim Uygulama Hastanesi	Miktarı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	2	1690
Klinik	40	39750
Poliklinik	42	33365
Yoğun Bakım	12	9018
Ameliyathane	20	4540
Laboratuvar	10	6386
Ağız Diş ve Çene Sağlığı Merkezi		
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	2	174
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	1	52
Endodonti	1	60
Ortodonti	1	210
Pedodonti	2	114
Periodontoloji	1	54
Protetik Diş Tedavisi	1	100
Restoratif Diş Tedavisi	1	120
Entegre	1	220
Toplam	137	95853

1.5.Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları

Tablo 10. Ziraat Fakültesi Uygulama Alanları

Arazinin Bulunduğu Yer	Alan (m ²)
Eskişehir Merkez	365.000
Eskişehir Sarıcakaya Mayıslar	414.000
Toplam	779.000

1.6.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Tablo 11.Ambar, Arşiv ve Atölye Alanları

Hizmet Alanı	Miktarı (Adet)	Alan (m ²)
Ambar / Depo	98	10869
Arşiv	38	3011
Atölye	25	3145
Diğer	10	769

1.7.İlahiyat Fakültesi Uygulama Cami

Cami Alanı:650 m²

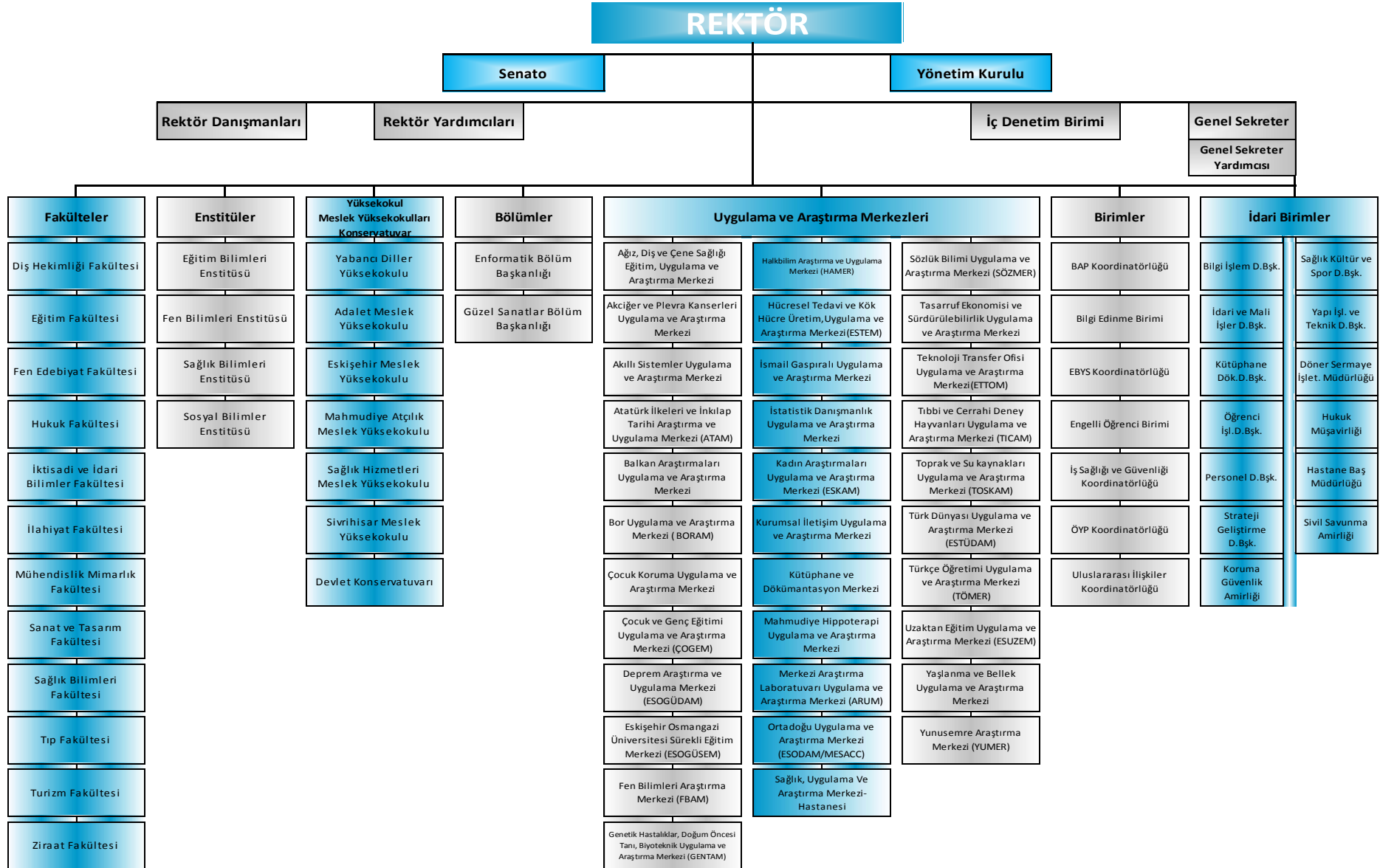
1.8.Diğer Alanları

Tablo 12.Okuma, Çalışma Salonu ve Kütüphane Alanları

Hizmet Alanı	Miktarı (Adet)	Alan (m ²)
Kitap Salonu	18	1826,27
Okuma Salonu	13	2681,49
Özel Çalışma Odası (Tek Kişilik)	7	45,86
Grup Çalışma Odası	22	550,91
Görsel İşitsel Salon	21	186,31
Nadir Eserler Salonu	1	19,82
5 Nisan Eğitim Şehitleri Salonu	1	19,82
Sürelî Yayınlar Salonu	1	96,71
Engelli Öğrenci Birimi	1	10,02
Çarşı Okuma Salonları	3	566,24
Çarşı Özel Çalışma Odası (Engelli)	2	12,49
Diğer	9	587

2-Örgüt Yapısı

Osmangazi Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur. Üniversitemizin organizasyon yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.



Şekil 1: Organizasyon Şeması



3-Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Araçlar

Tablo 13.Birimlere Göre Teknolojik Araçların Dağılımı

Teknolojik Araçlar	Rektörlük ve Bağlı Birimler	Diş Hekimliği Fakültesi	Eğitim Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi	İkt. İdr. Bilimler Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sanat ve Tasarım Fakültesi	Tıp Fakültesi	Turizm Fakültesi	Ziraat Fakültesi	Eskişehir MYO	Sağlık Hizmetleri MYO	Sivrihisay MYO	Mahmudiye MYO	Eğitim Bil. Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Uluslararası İlişkiler Birimi	Yabancı Diller Bölümü	Uygulama ve Araş. Hastanesi	Toplam
Masaüstü Bilgisayar	488	173	218	545	148	110	1138	89	137	287	69	75	76	123	102	25	28	11	23	29	11	75	563	4543
Taşınabilir Bilgisayar	54	8	58	248	67	34	272	28		26	17	10	11	8	14	3	12	5	4	2	3	1	364	1249
Projeksiyon	43	9	45	98	68	5	175	29	7	46	13	17	11	21	12	6	5	2	2	9	2	8	59	692
Slayt Makinesi	0	0	0	0	0	0	2	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	19
Tepegöz	1	0	9	0	0	0	8	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	3	24
Episkop	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Barkot Okuyucu	14	1	0	1	2	0	1	1	0	0	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	30	54
Yazıcı	153	46	112	312	54	73	214	19	5	79	43	24	16	7	7	4	14	17	10	16	2	10	454	1691
Baskı Makinesi	8	0	2	1	3	1	3	2	0	2	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	28
Fotokopi Makinesi	32	1	3	8	6	5	6	5	0	11	2	3	1	2	3	1	2	2	1	2	0	2	19	117
Faks	9	1	1	1	2	1	3	1	1	2	1	0	0	0	1	1	0	1	0	1	1	1	12	41
Fotoğraf Makinesi	15	6	4	24	2	4	11	1		5	1	5	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	14	95
Kamera	66	1	33	6	71	2	172	0	0	15	30	0	1	0	5	12	2	0	0	0	0	0	221	637
Televizyon	107	8	5	10	4	3	10	3	0	29	2	2	1	0	0	2	2	0	0	0	0	0	458	646
Tarayıcı	25	1	7	33	9	2	28	3	0	0	2	5	1	0	1	1	7	6	1	3	0	0	22	157
Müzik Seti	1	0	0	8	0	1	2	0	0	24	2	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	41
Mikroskop	3	0	21	66	0	0	31	0	0	350	0	1	2	0	0	5	0	0	0	0	0	0	86	565
DVD	65	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	80
Akıllı Tahta	0	4	9	0	1	10	0	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	64	0	92
Diğer	124	0	0	19	0	86	379	0	0	103	4	0	30	0	7	0	0	0	0	0	0	64	0	816

3.2. Teknolojik Altyapı ve Yazılım

Tablo 14. Teknolojik Altyapı ve Olanaklar

Cihaz Türü	Meşelik Kampüsü	Bademlik Kampüsü	Sivrihisar Kampüsü	Mahmudiye Kampüsü	Çifteler Kampüsü	Eskişehir MYO Kampüsü	Ali Numan Kıraç Kampüsü	Toplam
Sunucu Bilgisayar	70	0	0	0	1	0	0	71
Router Cihazı	1	0	0	0	0	0	0	1
Omurga Anahtarlama Cihazı	2	0	0	0	0	0	0	2
Ağ Anahtarlama Cihazı	268	7	3	2	2	1	9	292
Basit Ağ Anahtarlama Cihazı	30	0	0	0	0	0	0	30
Firewall Cihazı	1	0	0	0	0	0	0	1
Kablosuz İnternet Cihazı	125	5	1	3	1	0	9	144
İnternet Bağlantısı (ULAKBİM)	1	0	0	0	0	0	0	1
BİD'nin Hizmet Verdiği Kamera Sayısı	328	0	5	0	0	0	0	333
BİD'nin Hizmet Verdiği Bilgisayar Sayısı	4000	71	152	22	51	76	200	4572

Tablo 15. Diğer Teknolojik Bilgiler

Nitelik	Miktarı (Adet)
Personele ait kayıtlı mail adresi sayısı	5870
Öğrenciye ait kayıtlı mail adresi sayısı	82089
Gerçek ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	4695
Sanal ip kullanarak bağlantı sağlayan cihaz sayısı	31979

Tablo 16.Merkezi Sunucular

Merkezi Sunucu Donanım Özellikleri	İşlemci	Kullanım Amacı
IBM Blade Center H (1 x Blade HS22), (1 x Blade HS23)	"3xIntel(R) Xeon(R) CPU X5650 @ 2.67GHz 2xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2650 0 @ 2.00GHz 1xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2640 0 @ 2.50GHz"	Sanal Sunucu Sistemi
6 x Dell XC430-4	6xIntel(R) Xeon(R) CPU E5-2650 v4 @ 2.20GHz	Nutanix Hiper-Bütünleşik Sunucu Sistemi
2 x IBM DS3512		Storage
1 x IBM V3700		Storage
2 x QNAP		Storage
HP MSM 750		Wireless Controller
HP MSM 760		Wireless Controller
Aruba 7210		Wireless Controller
3 x IBM x3650	Intel Xeon E5410 2,33GHz	Sanal sunucu
PaloAlto 5020		Firewall sunucusu
IBM x3650	Intel Xeon E5310 1,60 GHz	NAS Sunucusu
IBM x3650 M3	Intel Xeon E5650 2,67 GHz	Sanal Sunucu
Dell Poweredge 1950	Intel Xeon E5440 2,82 GHz	Enformatik/Sistem Odası
IBM System x3400	Intel Xeon E5410 2,33GHz	OGUBS webservis ve Harç İletişim Sunucusu
IBM AS 400		Personel Tahakkuk Bordro Programı (2018 ve öncesi verilere erişim için)
IBM System x3650 M2	Intel Xeon E5520 2,27 GHz	Yabancı Diller Moodle
2 adet IBM System x3650 M4		Enformatik
IBM DS3512 Storage		Enformatik
IBM System x3650 M4	2 GHz	Kart Merkezi
IBM System x3650		(MMF dergi sunucusu 193.140.141.80)
2 x Oracle ODA Sunucu Sistemi	2 'şer adet 12 çekirdekli	OGUBS Veri tabanı sunucusu

Tablo 17.Yazılımlar

Lisanslı Yazılımlar	Kullanım Amacı
Microsoft İşletim Sistemleri	İşletim Sistemi
Microsoft Office	Raporlama, Kelime İşlem, Sunum
Linux işletim sistemi	İşletim Sistemi
Oracle 12C	Vetirabanı Yazılımı
VMware vSphere 5, 12 CPU	Sanal Sunucu platformu,6 x Blade sunucuda kurulu
VMware vSphere 6, 12 CPU	Sanal sunucu platformu, 6 x Nutanix sunucuda kurulu
VMware vCenter Server 2 adet	Sanal sunucu yönetimi
Logsign Focus	5651 Loglama yazılımı
SpamTitan	E-posta Anti-Spam Anti-Virüs Sunucusu
Trend Micro	Kullanıcı PC'leri ve Sunucular için Antivirüs yazılımı
Visual Studio	Kod Geliştirme Ortamı
MS SQL Server	Veri Tabanı Yazılımı
Visual Svn Server	Konfigürasyon Yönetim Aracı
Redmine	Proje Yönetim Aracı
Jenkins	Sürekli Entegrasyon Sunucusu
SonarQube	Kod Analiz Aracı
IIS	Web Uygulama Sunucusu
MYSQL	Veri Tabanı Yazılımı
Developer Express	Yazılım Geliştirme Bileşeni
IntelliLock	Kod Karıştırma Yazılımı
Weeam	Yedekleme Yazılımı

3.3.Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi, Üniversitenin eğitim, öğretim ve bilimsel araştırmalarında gerekli olan, kütüphanecilik hizmetlerini sağlamak ve sunmak üzere kurulan merkezi bir birimdir.

2004 yılında hizmete girmiş ve 7200 m² alan üzerinde kurulmuştur. Zemin hariç 2 kattan oluşmaktadır. Ayrıca 27.11.2018 tarih itibariyle Kütüphanede 250 kişi oturma kapasiteli, 3 salondan oluşan çarşı okuma salonları hizmete açılmıştır.

Aynı anda 859 okuyucunun yararlanabildiği kütüphanede, çok sayıda kitap, süreli yayın ve veri tabanı yanında kablosuz Bilgisayar Ağı Sistemi ile yaygın ağa ulaşım olanağı sunulmaktadır. Kütüphane 2004 yılında hizmete girmiş ve 7.200 m² alan üzerinde kurulmuştur. Zemin hariç iki kattan oluşmaktadır. Ayrıca 27.11.2018 tarih itibariyle 250 kişi oturma kapasiteli, 3 salondan oluşan çarşı okuma salonları hizmete açılmıştır. Aynı anda 1.000 kişilik oturma kapasitesine sahiptir. Kuruluşundan itibaren YORDAM kütüphane otomasyon sistemini kullanmaktadır.

YORDAM otomasyon sistemi kataloglama, ödünç verme, süreli yayınlar, sağlama, envanter sayımı, taşınır işlemleri gibi ana modüller ve çok sayıda alt modüllerden oluşmaktadır.

Kullanıcıların; katalog taraması, kullanıcı kayıtlarına erişim, ödünç süre uzatma, kitap ayırtma, kütüphaneler arası ödünç talebi, yayın satın alma isteği gibi işlemleri web ara yüzünden yapmalarına olanak sağlamaktadır.

Sistem ayrıca iadesi geciken yayınlar, kütüphaneye gelen ayırtılmış yayınlar, süresi geçen ayırtmalar için kullanıcılara mesaj göndermektedir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Şehit Ömer Halisdemir Kütüphanesi; Araştırmacıların, kamu kaynakları ile üretilmiş bilimsel yayınların tam metinlerine finansal, yasal ve teknik engeller olmaksızın, kamuya açık internet aracılığıyla, uluslararası düzeyde ücretsiz erişebilmeleri sağlanarak, tüm dünyada kullanılıp destek gören Açık Erişim sistemine dahil olmuş, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Açık Erişim Yönergesi çerçevesinde; ürettiği, bilimsel çıktıların dijital ortamda toplandığı, saklandığı, indekslendiği, uzun dönem korunduğu ve dağıtımının sağlandığı hizmetler bütününe içeren açık erişim sistemini kurmuştur. Sisteme veri aktarımları devam etmektedir.

Tablo 18.Kütüphane Kaynakları

Kütüphane Kaynakları	Miktarı (Adet)
Kitap Sayısı	127989
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	1904
Elektronik Yayın Sayısı	4810536
E-dergi	54098
E-kitap	256418
E-tez	4500000
Kayıtlı tez sayısı	6833
Abone Olunan Dergi Sayısı	60
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	46
Basılı ciltli süreli yayın sayısı	10235
Satın alma ile gelen kitap sayısı	7967
Dağıtım yolu ile gelen kitap sayısı	954
Devir	53
Bağış yolu ile gelen kitap sayısı	7013

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinde çalışmakta olan akademik, idari personel, ön lisans, lisans, lisansüstü öğrencileri, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi mezunlar derneği üyeleri, protokol yapılan üniversitelerin akademik personeli ve lisansüstü öğrencileri kütüphanenin doğal üyeleridir.

Kütüphane kullanıcıları; Eskişehir Osmangazi Üniversitesi personeli, öğrencileri, mezunları, emeklileri, aktif çalışan personel eş ve çocukları, Anadolu Üniversitesi ile Eskişehir Teknik Üniversitesi aktif personel ve öğrencileri, diğer üniversitelerin aktif personeli, öğrencileri, bakanlık ve bağlı birimlerin personeli. Sunulan hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

Teknik Hizmetler:

Teknik hizmetler, eğitim öğretimi desteklemek ve araştırmada yardımcı olmak üzere basılı ve elektronik formdaki yayınları satın alma, abonelik, bağış ve değişim yoluyla temin ederek, kütüphaneye sağlanan tüm materyali çağdaş kataloglama ve sınıflama sistemlerine göre düzenleyip kullanıcıların hizmetine sunmaktır.

Kitap, süreli yayın, film, harita, v.b. yayın türleri Library of Congress (LC) Sınıflama Sistemi'ne göre kataloglanırken, tezlere yerel sınıflama numarası verilmektedir. Kataloglanan eserlere Library of Congress Subject Headings (LCSH) konu başlığı dizininden konu başlıkları verilmektedir.



Bağış yoluyla kütüphaneye gelen kitapların ve kullanımdan dolayı yıpranmış kitaplar ile cilt bütünlüğü sağlayan dergilerin ciltleme, bakım ve onarım işlerinin takibi gerçekleştirilmektedir.

Kullanıcı Hizmetleri:

- **Danışma Hizmetleri:** Kütüphane kaynak ve hizmetlerinin Üniversite içinde ve dışında tanıtılmasıdır. Kütüphane materyallerinin kullanımına yardımcı olmak, kullanıcılara yayın tarama hizmeti sunmak, yeni çıkan yayınları duyurmak ve bilgilendirme (enformasyon) hizmetleri yürütülmektedir.
- **Ödünç Verme Hizmetleri:** Kütüphane materyalinin Üniversite içi ve dışı dolaşımını sağlamak ve denetlemektir. Ödünç verme bankosunda gündüz ve gece iki vardiya ile hizmet verilmekte, bir kişi de personelsiz ödünç cihazı (SelfCheck)da kullanıcılarına 7/24 ödünç hizmeti vermektedir.
- **Kütüphaneler Arası Ödünç Verme ve İşbirliği:** Akademisyenlere araştırma ve eğitim çalışmaları için gerekli olan ancak kütüphanede bulunmayan kitap ve benzeri materyaller diğer Türkiye Üniversitesi Kütüphanelerinden sağlanmaktadır.
- **Oryantasyon Hizmetleri:** Her yıl dönem başlarında, kütüphane kaynak ve hizmetlerinin verimli kullanılmasını sağlamak için personel, öğretim elemanları ve öğrencilere kullanıcı eğitimi verilmektedir.
- **Görsel-İşitsel Hizmetleri:** Eğitim, öğretim ve araştırmayı destekleyecek görsel-ışitsel araç gereçleri seçerek belirli bir düzen içinde hizmete sunmaktadır.
- **Engelsiz Yaşam Birimi:** Görme engelli kütüphane kullanıcılarına sesli kitap hizmeti verilmektedir.
- **Sürelî Yayınlar Birimi:** TUBESS Türkiye belge sağlama hizmeti ve intihal hizmeti verilmektedir. Basılı ve elektronik süreli yayınlar ile abone olduğumuz veri tabanları ve diğer elektronik yayınların kullanımına ait destek kullanıcılara yine bu bölümden sağlanmaktadır.
- **Akademik Açık Erişim Birimi:** Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Açık Erişim Sistemi Yönergesine uygun olarak Üniversitemiz akademisyenlerine ait yayınların Akademik Açık Erişim Sistemine girişlerini ve takibi yapılmaktadır.
- **Sağlama Birimi:** Üniversitemiz öğrenci, öğretim üyeleri ve personeli ile birimlere ait yayın isteklerinin gerek elektronik ortamda, gerekse belgeyle kabul edilerek satın alma listeleri oluşturulmaktadır.



- **Satınalma Birimi:** Kütüphane hizmetlerinde kullanılmak üzere her türlü mal ve hizmetin sağlanması amacıyla gerekli işlemleri hazırlamak, takip etmek ve sonuçlandırmak.
- **Kataloglama Birimi:** Kütüphane yayın ihtiyaçlarını tespit etmek ve kataloglama işlemlerini yaparak okuyucuya hazır hale getirmek.
- **Kitap Katı Raf Hizmetleri:** Kütüphane koleksiyonunda yer alan kitapların okuyucuya sunulması, kitap raf düzeninin sağlanması, kullanıcıların kitapları bulmasında yardımcı olmak.
- **Akşam ve Haftasonu Birimi:** Kütüphane kullanıcılarına akşam ve hafta sonu mesai saatlerinde hizmet vermek
- **Okuma ve Çalışma Salonları Hizmetleri:** Okuma Salonlarında 7/24 kullanıcıya hizmet sunmak
- **Bina Destek Hizmetleri:** Kütüphane ile ilgili her türlü teknik hizmeti ve bina destek hizmetini sunmak.
- **Özel ve Grup Çalışma Odaları Hizmeti:** Kütüphanede bulunan özel ve grup çalışma odaları hizmetini vermek.

Kütüphanemiz, ANKOS kanalı ile çeşitli disiplin ve konularda sunulan online veri tabanlarını deneme amaçlı olarak hizmete sunmaktadır. Bu hizmetin amacı, deneme dönemleri sonunda alınan kullanım istatistiklerine dayanarak yeni aboneliklerin oluşturulmasını sağlamaktır. Bu hizmet için araç olarak, kütüphane web sayfası ve e-mail duyuruları kullanılmaktadır. Bu süreç, öğretim elemanı ve araştırmacılarımız için çok çeşitli kaynak ve yayınlara erişim olanağı sağlarken, yayın seçiminde alternatif sunması nedeni ile oldukça yararlı bir biçimde işlemektedir.



4-İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

Tablo 19. Akademik Personelin Kadro, İstihdam Şekli ve Cinsiyete Göre Dağılımı

Akademik Ünvan	Kadro Durumu		İstihdam Şekli		Cinsiyet	
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı	Kadın	Erkek
Profesör	345	93	345	0	120	225
Doçent	125	124	125	0	50	75
Dr. Öğretim Üyesi	358	65	358	0	178	180
Öğretim Görevlisi	196	79	196	0	107	89
Araştırma Görevlisi	631	213	631	0	353	278
Toplam	1655	574	1655	0	808	847

Tablo 20. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları

Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	Fen Edebiyat
Öğretim Görevlisi	Almanya	Sanat ve Tasarım Fakültesi
Öğretim Görevlisi	İran	Sanat ve Tasarım Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Belçika	Sanat ve Tasarım Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Suriye	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Suriye	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Makedonya	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Makedonya	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Makedonya	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Kosova	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Irak	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Mısır	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Sudan	İlahiya Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	Yabancı Diller
Öğretim Görevlisi	Birleşik Krallık	Eğitim Fakültesi
Öğretim Görevlisi	İran	Mühendislik Mimarlık Fakültesi

Tablo 21. Akademik Kadrolara Yükseltilen ve Atanan Öğretim Üyeleri

Atandığı Unvan	Sayısı
Profesör	37
Doçent	3
Dr. Öğretim Üyesi	33
Öğretim Görevlisi	4
Araştırma Görevlisi	112
Toplam	189



Tablo 22. Üniversitemizden Giden ve Üniversitemize Gelen Akademik Personel Sayıları

Ünvan	Üniversitemizden başka üniversitelere giden personel sayısı	Başka üniversitelerden üniversitemize gelen personel sayısı
38. Madde	0	0
Profesör	1	0
Araştırma Görevlisi	1	0
Toplam	2	0

Tablo 23. 2547 sayılı kanununun 31. ve 40.a. Maddelerine göre görevlendirilen öğretim elamanlarının sayısı ve toplam kadrolu akademik personele oranı

Çalışma şekli	Öğretim Elamanı Sayısı	Akademik personele oranı(%)
31.Maddeye Göre Çalışan Personel Sayısı	140	13,27
40.Madde a. Bendine Göre Çalışan Personel Sayısı	790	74,88
ÖYP	125	11,84

Tablo 24.Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	317	214	279	155	188	502
Yüzdesi(%)	19,15	12,93	16,85	9,36	11,35	30,33

Tablo 25.Akademik Personelin Yaşlarına Göre Dağılımı

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	48	354	328	219	414	292
Yüzdesi(%)	2,90	21,38	19,81	13,23	25,02	17,64



Tablo 26.Öğretim Üyelerinin Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi
Diş Hekimliği Fakültesi	2	5	13
Eğitim Fakültesi	16	7	37
Fen Edebiyat Fakültesi	75	22	51
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	15	10	34
İlahiyat Fakültesi	7	3	12
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	72	26	85
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	2	8
Sanat ve Tasarım Fakültesi	2	2	6
Turizm Fakültesi	5	2	12
Tıp Fakültesi	137	36	73
Ziraat Fakültesi	10	6	16
Eskişehir MYO	0	0	6
Mahmudiye MYO	0	1	0
Sağlık Hizmetleri MYO	3	3	5
Toplam	345	125	358



4.2. İdari Personel

Tablo 27. İdari Personelin Kadro Durumu ve Cisiyete Göre Dağılımı

Sınıflar	Kadro		Cinsiyet	
	Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	604	318	258	346
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	668	278	537	131
Teknik Hizmetler Sınıfı	176	75	33	143
Eğitim Öğretim Hizmetleri Sınıfı	1	3	1	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	3	2	2	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	97	47	5	92
Din Hizmetleri Sınıfı	0	1	0	0
Toplam	1549	724	836	713

Tablo 28.İdari Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	74	260	276	755	184
Yüzde(%)	4,78	17	17,81	48,74	11,88

Tablo 29. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	16	73	255	348	210	647
Yüzde(%)	1,03	4,71	16,47	22,48	13,56	41,75

Tablo 30. İdari Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları

Yaş Dağılımı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	13	92	231	259	668	286
Yüzde(%)	0,83	5,94	14,92	16,73	43,08	18,50

4.3. Sözleşmeli Personel

Tablo 31. Sözleşmeli Personelin Bütçe Türüne Göre Dağılımı

Bütçe Türü	Sözleşme Şekli	Kadro		Cinsiyet	
		Dolu	Boş	Kadın	Erkek
Özel Bütçe	4/B	413	83	292	121
Döner Sermaye	4/B	43	5	33	10
Özgelir	4/B	1	4	0	1

Tablo 32. Sözleşmeli Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı

Kadro Veya Pozisyon Ünvanı	Dolu	Boş	Toplam
Hemşire	365	65	430
Diğer Sağlık Personeli	35	7	42
Eczacı	2	0	2
Röntgen Teknisyeni	4	2	6
Fizyoterapist	4	0	4
Sağlık Teknikeri	15	6	21
Büro Personeli	6	2	8
Destek Personeli	3	10	13
İdari Büro Görevlisi	10	0	10
İdari Destek Görevlisi	12	0	12
Avukat	1	0	1
Toplam	457	92	549

Tablo 33. Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	4	183	83	183	4
Yüzde(%)	0,8	40,1	18,2	40,10	0,8

Tablo 34. Sözleşmeli Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Dağılımı	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	320	118	14	3	0	2
Yüzde(%)	70	25,8	3,2	0,6	0	0,4



Tablo 35. Sözleşmeli Personelin Yaşlarına Göre Dağılımları

Yaş Dağılımı	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Üzeri
Kişi Sayısı	225	136	43	31	20	2
Yüzde(%)	49,3	29,7	9,4	6,7	4,4	0,5

4.4. İşçi Personel

Tablo 36. İşçi Personel Bilgileri

Sözleşme Şekli	Cinsiyet		Toplam
	Kadın	Erkek	
Güvenlik 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	6	167	173
Temizlik 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	339	444	783
Büro 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	187	82	269
Park Bahçe 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	3	15	18
Tarım 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	0	7	7
Sağlık 657 S.K. 4/D Sürekli İşçi	76	28	104
Toplam	611	743	1354



5-Sunulan Hizmetler

5.1. Akademik Hizmetler

Eğitim-Öğretim Hizmetleri

1993 yılında Üniversitemizin kuruluşu ile faaliyete geçen ve 1999 yılından itibaren Merkezi Öğrenci İşleri olarak hizmet vermekte olan birimde, 2000 yılında öğrenci kayıtları Öğrenci Bilgi Sistemi'ne (OGÜBS) aktarılmış ve bütün öğrenci işlemleri bilgisayar ortamında yapılmaya başlanmıştır. Verilerin OGÜBS'de tutulması, öğrencilere verilen hizmetin kalitesinin artmasını sağlamıştır.

Tüm öğrencilerin kayıt kabulü ile öğrenci kimliği, transkript, öğrenci belgesi, şeref belgesi, yüksek şeref belgesi, diploma, çift anadal diploması, diploma eki, yandal sertifikası belgeleri öğrenci işleri biriminde hazırlanmaktadır. Ayrıca yatay geçiş işlemleri, Erasmus, Farabi, Mevlana değişim programları ve YÖK, ÖSYM, KYK, YTB ile diğer kurum ve paydaşlarla ilgili tüm resmi yazışmalar, istatistiki bilgilerin hazırlanma işlemleri yürütülmektedir.

Öğrencilerimiz Öğrenci Bilgi Sistemi ile internet üzerinden derslere ön kayıt yaparak, danışman onayından sonra kayıt işlemini tamamlamakta ve transkriptleri ile mezuniyet için alınması gereken dersleri görebilmektedirler. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Öğrenci Bilgi Sistemi Cep Telefonu Servisi ile kredili sistem uygulanan birim öğrencilerinden isteyenlere, sınav sonuçları ulaştırılmaktadır.

Üniversitemiz ve yönetmelikler hakkında öğrencilerimizi bilgilendirmek amacıyla Üniversitemiz Öğrenci İşleri ile ilgili bilgi, duyuru ve yönetmeliklere, www.ogu.edu.tr yaygın adresinden Öğrenci İşleri Başlığı tıklanarak ulaşılabilmektedir.

2018-2019 eğitim-öğretim yılında Üniversitemize yerleştirilen toplam 5.309 öğrenciden 5256 sı kayıt yaptırmıştır. Yoğunluk yaşanmaması için, kayıtlar Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokulu ve bölüm/program bazında günlere ayrılmıştır. İsteyen öğrenciler kayıtlarını e devlet üzerinden tamamlamışlardır. Öğrenci katkı payı miktarları kayıtlar öncesinde Üniversitemiz internet adresinde ilan edilerek, ilgili bankanın Türkiye genelindeki tüm şubelerinden ödeme olanağı sağlanmıştır.

Kendi lisans programını üstün başarı ile sürdüren öğrenciye aynı zamanda ikinci bir lisans diploması imkanı sunan çift anadal, ikinci lisans programı ile kendi lisans programını başarıyla sürdüren öğrenciye ilgi duyduğu başka bir programdan sertifika alma imkanı sunan yandal programı uygulamasına devam edilmiştir. 2018-2019 öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarında; çift anadal ikinci lisans programına 130, yandal programına 13 öğrenci devam etmiştir. 2018-2019 öğretim yılında çift anadal ikinci lisans programını başarıyla



tamamlayan 38 öğrenci "çift anadal ikinci lisans diploması" almıştır. 1999-2000 öğretim yılından itibaren uygulanmakta olan çift anadal ikinci lisans ve yandal programlarını başarıyla tamamlayan toplam 1.241 öğrenciye "çift anadal ikinci lisans diploması", 235 öğrenciye ise "yandal sertifikası" düzenlenmiştir.

Erasmus Öğrenci Değişim Programı kapsamında, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ile Avrupa Üniversiteleri arasında imzalanan ikili anlaşmalar sonucunda 2018-2019 Öğretim yılı güz ve bahar yarıyılları içinde 148 öğrenci Avrupa Üniversitelerine gönderilmiştir. Erasmus Programından yararlanan öğrenciler; gittiği üniversitelerde herhangi bir öğrenim ücreti (katkı payı, kayıt, sınav, kütüphane vb.) ödememekte, sadece Üniversitemizde öğrenim gördükleri bölümün öğrenci katkı payını ödemeye devam etmektedir. Öğrencilerin almakta olduğu burslar değişim süresince kesintiye uğramadan kendilerine ödenmeye devam etmektedir. Avrupa Üniversiteleri ile Üniversitemiz arasındaki öğrenci değişimi izleyen yıllarda da devam edecektir. Yeni anlaşmalarla da Üniversitemizden giden ve Üniversitemize gelen öğrenci sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Üniversitenin öğretim olanaklarının yaz aylarında da değerlendirilmesi amacıyla "Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Yaz Okulu Yönetmeliği" esasları çerçevesinde 1996-1997 öğretim yılından itibaren sürdürülen yaz okulu uygulamasına bu öğretim yılında da devam edilmiştir. Yaz okulu uygulaması ile öğrencilerin daha önce alıp başarısız olduğu ya da akademik yıl içerisinde alamadığı ders veya dersleri yaz okulunda alması sağlanmaktadır. Yaz okulunda öğrencilere, not yükseltmek amacıyla ders alma, başarılı olan öğrencilere bir üst sınıftan ders alabilme ve kendi programı dışındaki bir programdan ders alabilme olanağı da verilmektedir. 2018-2019 öğretim yılı yaz okulunda, Üniversitemizden 7.759, diğer üniversitelerden 4.341 olmak üzere, toplam 12.100 öğrenci ders almıştır.

Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği ve Mimarlık Bölümlerinde; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümünde; Eğitim Fakültesi İngilizce Öğretmenliği Bölümünde İngilizce; İlahiyat Fakültesinde Arapça; Fen-Edebiyat Fakültesi Karşılaştırmalı Edebiyat Bölümünde ise öğrencinin programı kazandığı yabancı dilin dışında İngilizce, Almanca ya da Fransızca dillerinin birinden bir yıl süreli zorunlu hazırlık programı uygulanmaktadır. Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilere akademik yılın başında yabancı dil düzeylerini belirlemek için "Seviye Tespit ve Muafiyet Sınavı" yapılmaktadır.

Her yıl yenilenen Öğrenci Temsilciliği seçimleri sonucunda oluşan Öğrenci Konseyinin üyeleri, öğrenci sorunlarını ve düşüncelerini kendi birimlerinin karar organlarında gündeme getirebilmekte, Konsey Başkanı aracılığıyla da Üniversite Yönetim Kurulu veya Senatosuna taşıyarak yönetime katılabilmektedir.



Aşağıdaki tablolarda yer alan Öğrenci İşleriyle ilişkili bilgiler 2018-2019 eğitim öğretim dönemine ait verilerdir.

Tablo 37. Öğrenci Sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Diş Hekimliği Fakültesi	219	183	402	0	0	0	219	183	402
Eğitim Fakültesi	1542	722	2264	176	145	321	1718	867	2585
Fen Edebiyat Fakültesi	1343	1274	2617	754	701	1455	2097	1975	4072
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	966	1157	2123	838	1175	2013	1804	2332	4136
İlahiyat Fakültesi	428	312	740	385	297	682	813	609	1422
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1458	3576	5034	513	2022	2535	1971	5598	7569
Sağlık Bilimleri Fakültesi	935	321	1256	0	0	0	935	321	1256
Sanat Tasarım Fakültesi	173	152	325	0	0	0	173	152	325
Tıp Fakültesi	679	840	1519	0	0	0	679	840	1519
Turizm Fakültesi	159	305	464	120	311	431	279	616	895
Ziraat Fakültesi	289	532	821	0	0	0	289	532	821
Eskişehir MYO	73	391	464	0	0	0	73	391	464
Mahmudiye MYO	34	61	95	0	0	0	34	61	95
Sağlık Hizmetleri MYO	912	535	1447	0	0	0	912	535	1447
Sivrihisar MYO	115	381	496	3	3	6	118	384	502
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	231	174	405	46	184	230	277	358	635
Fen Bilimleri Enstitüsü	522	939	1461	30	50	80	552	989	1541
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	205	78	283	0	0	0	205	78	283
Sosyal Bilimler Enstitüsü	401	547	948	87	292	379	488	839	1327
Tıpta Uzmanlık	240	192	432	0	0	0	240	192	432
Toplam	10924	12672	23596	2952	5180	8132	13876	17852	31728



Tablo 38. Yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayıları

Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam
	E	K	Toplam	E	K	Toplam	
Eğitim Fakültesi	13	3	16	0	0	0	16
Fen Edebiyat Fakültesi	47	22	69	44	35	79	148
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	37	29	66	33	26	59	125
İlahiyat Fakültesi	95	75	170	107	73	180	350
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	121	319	440	28	243	271	711
Toplam	313	448	761	212	377	589	1350

Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı %
Diş Hekimliği Fakültesi	82	82	82	100
Diş Hekimliği Fakültesi (KKTC)	1	1	1	100
Eğitim Fakültesi				
Fen Bilgisi Öğretmenliği	62	62	62	100
İlk.Matematik Öğretmenliği	62	62	62	100
İngilizce Öğretmenliği	62	62	62	100
Okul Öncesi Öğretmenliği	62	62	62	100
Özel Eğitim Öğretmenliği	103	103	103	100
Rehberlik ve Psikolojik Dan.	82	82	82	100
Sınıf Öğretmenliği	62	62	62	100
Fen Bilgisi Öğretmenliği	62	62	62	100



Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları (Devamı)

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı
Fen Edebiyat Fakültesi				
Biyoloji	31	31	31	100
Fizik	21	21	21	100
İstatistik	62	61	62	100
Karşılaştırmalı Edebiyat	62	62	62	100
Karşılaştırmalı Edebiyat (İ.Ö.)	62	62	62	100
Kimya	31	31	31	100
Matematik Bilgisayar	82	82	82	100
Tarih	82	82	82	100
Tarih (İ.Ö.)	82	82	80	97,6
Türk Dili ve Edebiyatı	82	82	82	100
Türk Dili ve Edebiyatı (İ.Ö.)	82	82	82	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
İktisat	103	103	103	100
İktisat (İ.Ö.)	103	103	103	100
İşletme	88	88	88	100
İşletme (İ.Ö.)	88	88	88	100
Maliye	82	82	82	100
Maliye (İ.Ö.)	82	82	82	100
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	62	62	62	100
S. Bilimi ve Kamu Yönetimi (İ.Ö.)	62	62	62	100
Uluslararası İlişkiler	62	62	62	100
Uluslararası İlişkiler (İ.Ö.)	62	62	62	100
İlahiyat Fakültesi				
İlahiyat	154	154	153	99,4
İlahiyat (İ.Ö.)	154	154	151	98,1
Mühendislik Mimarlık Fakültesi				
Bilgisayar Mühendisliği	72	72	72	100
Elektrik-Elektronik Müh.(İng.)	93	93	93	100
Elektrik-Elektronik M.(İ.Ö.) (İng.)	93	93	93	100
Endüstri Mühendisliği	82	82	82	100
Endüstri Mühendisliği (İ.Ö.)	82	82	82	100
Endüstri Mühendisliği (KKTC)	1	1	1	100
İnşaat Mühendisliği	103	103	103	100
İnşaat Mühendisliği (İ.Ö.)	103	103	103	100
Jeoloji Mühendisliği	21	7	6	28,6
Kimya Mühendisliği	62	62	62	100
Maden Mühendisliği	31	18	18	58,1
Makine Mühendisliği	103	103	103	100
Makine Mühendisliği (İ.Ö.)	103	103	103	100
Metalurji ve Malzeme Müh.	62	62	62	100
Mimarlık	93	93	93	100



Tablo 39. Öğrenci Kontenjanları (Devamı)

Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	Yerleşen Sayısı (Okul birincisi dahil)	Kayıt Yaptıran Sayısı	Doluluk Oranı
Sağlık Bilimleri Fakültesi				
Ebelik	72	72	72	100
Hemşirelik	129	129	129	100
Sağlık Yönetimi	62	62	62	100
Sanat ve Tasarım Fakültesi				
Görsel İletişim Tasarımı	62	62	62	100
Görsel Sanatlar	20	20	20	100
Tıp Fakültesi	226	226	226	100
Turizm Fakültesi				
Gastronomi ve Mutfak Sanatları	31	31	31	100
Turizm İşletmeciliği	67	67	65	97
Turizm İşletmeciliği (İ.Ö.)	67	67	63	94
Ziraat Fakültesi				
Bahçe Bitkileri	36	36	36	100
Tarımsal Biyoteknoloji	41	41	41	100
Tarla Bitkileri	47	47	47	100
Zootekni	31	31	30	96,8
Eskişehir MYO				
Çevre Koruma ve Kontrol	52	52	48	92,3
Makine	57	57	56	98,2
Mekatronik	57	57	57	100
Mahmudiye Atçılık MYO				
Atçılık ve Antrenörlüğü	47	47	34	72,3
Atçılık ve Antrenörlüğü (KKTC)	1	1	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO				
İlk ve Acil Yardım	67	67	67	100
Optisyenlik	52	52	49	94,2
Ortopedik Protez ve Ortez	62	62	62	100
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekr.	62	62	62	100
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekr.	62	62	57	91,9
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	67	67	67	100
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	67	67	67	100
Yaşlı Bakımı	67	67	66	98,5
Yaşlı Bakımı	67	67	64	95,5
Sivrihisar MYO				
Bilgisayar Programcılığı	47	47	47	100
İnşaat Teknolojisi	57	57	56	98,2
Makine	36	36	35	97,2
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	52	52	46	88,5
Toplam	5349	5309	5256	98,26



Tablo 40. Bölümler Arası Yatay Geçiş Yapan ve Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Güz			Bahar		Toplam
	Bölümler arası	Yurtiçi	Yurtdışı	Yurtiçi	Yurtdışı	
Diş Hekimliği Fakültesi		5	2	0	0	7
Eğitim Fakültesi	2	58	25	0	0	85
Fen Edebiyat Fakültesi	0	78	0	0	0	78
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	0	60	1	0	0	61
İlahiyat Fakültesi		21	0	0	0	21
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	24	143	5	0	0	172
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	19	4	0	0	23
Sanat ve Tasarım Fakültesi	0	10	0	0	0	10
Tıp Fakültesi	0	28	0	0	0	28
Turizm Fakültesi	0	16	0	0	0	16
Ziraat Fakültesi	0	20	0	0	0	20
Eskişehir MYO	0	1	0	1	0	2
Sağlık Hizmetleri MYO	0	18	0	7	0	25
Mahmudiye Atçılık MYO	0	0	0	1	0	1
Toplam	26	477	37	9	0	549

Tablo 41. Yatay Geçişle Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Güz	Bahar	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	8	0	8
Eğitim Fakültesi	29	0	29
Fen Edebiyat Fakültesi	60	0	60
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	72	0	72
İlahiyat Fakültesi	42	0	42
Mühendislik Mim. Fakültesi	86	0	86
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	0	9
Sanat Tasarım Fakültesi	1	0	1
Tıp Fakültesi	5	0	5
Turizm Fakültesi	5	0	5
Ziraat Fakültesi	6	0	6
Eskişehir MYO	3	1	4
Sağlık Hizmetleri MYO	10	8	18
Sivrihisar MYO	3	6	9
Toplam	339	15	354

**Tablo 42. Çeşitli Nedenlerle Kaydı Silinen Öğrenci Sayları**

Birim Adı	Ayrılanlar (Kaydı Silinenler)					
	Kendi İsteği İle	Öğr. Ücr ve Katkı Payı Yat.	Başarısızlık	Diğer	Disiplin	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	1	0	0	4	0	5
Eğitim Fakültesi	14	0	0	24	0	38
Fen Edebiyat Fakültesi	115	0	0	65	0	180
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	60	0	4	65	0	129
İlahiyat Fakültesi	18	0	2	30	0	50
Mühendislik Mim. Fakültesi	310	0	43	154	1	508
Sağlık Bilimleri Fakültesi	7	0	0	6	0	13
Sanat Tasarım Fakültesi	3	0	0	1	0	4
Tıp Fakültesi	4	0	0	5	0	9
Turizm Fakültesi	10	0	0	4	0	14
Ziraat Fakültesi	6	0	0	6	0	12
Eskişehir MYO	29	0	48	3	0	80
Mahmudiye MYO	5	0	6	1	0	12
Sağlık Hizmetleri MYO	42	0	64	20	0	126
Sivrihisar MYO	30	0	1	8	0	39
Toplam	654	0	168	396	1	1219

Tablo 43. Öğrenim Gören Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geliş Durumlarına Göre Dağılımı

Birim Adı	Devlet Burslusu	Yös'ü	İslam Kalınma Bankası Burslusu	K.K.T.C	Kendi İmkânları ile Okuyan	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	10	21	2	2	0	35
Eğitim Fakültesi	6	55	0	0	0	61
Fen Edebiyat Fakültesi	17	63	0	5	7	92
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	63	126	3	0	23	215
İlahiyat Fakültesi	9	8	0	0	3	20
Mühendislik Mim. Fakültesi	85	124	6	1	62	278
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	22	0	0	0	24
Sanat Tasarım Fakültesi	5	4	0	0	1	10
Tıp Fakültesi	30	29	7	4	28	98
Turizm Fakültesi	12	28	0	1	1	42
Ziraat Fakültesi	6	19	0	0	4	29
Eskişehir MYO	0	3	0	0	0	3
Mahmudiye MYO	0	5	0	0	0	5
Sağlık Hizmetleri MYO	0	14	0	0	0	14
Sivrihisar MYO	0	7	0	0	0	7
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7	0	0	0	8	15
Fen Bilimleri Enstitüsü	99	0	0	0	48	147
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	0	0	0	10	15
Sosyal Bilimler Enstitüsü	40	0	0	0	55	95
Toplam						



Tablo 44. Önlisans-Lisans-Yüksek Lisans-Doktora Mezun Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Kız	Erkek	Toplam
Dış Hekimliği Fakültesi	27	20	47
Eğitim Fakültesi	366	160	526
Fen Edebiyat Fakültesi	319	223	542
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	357	309	666
İlahiyat Fakültesi	123	88	211
Mühendislik Mim. Fakültesi	366	772	1138
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	0	1
Sanat ve Tasarım Fakültesi	18	12	30
Tıp Fakültesi	100	111	211
Turizm Fakültesi	45	51	96
Ziraat Fakültesi	54	87	141
Eskişehir Sağlık YO	175	63	238
Eskişehir MYO	15	65	80
Mahmudiye MYO	5	11	16
Sağlık Hizmetleri MYO	255	105	360
Sivrihisar MYO	28	86	114
Turizm ve Otelcilik MYO	1	7	8
Eğitim Bilimleri Enstitüsü Yüksek	0	0	0
Yüksek Lisans	4	0	4
Doktora	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	29	82	111
Doktora	58	22	80
Sağlık Bilimleri Enstitüsü			
Yüksek Lisans	26	1	27
Doktora	10	1	11
Sosyal Bilimler Enstitüsü			
Yüksek Lisans	119	150	269
Doktora	8	10	18
Tıpta Uzmanlık	29	18	47
Toplam	2538	2454	4992



Tablo 45. Birimlere Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Yabancı Uyruklu Öğrenci			Toplam Öğrenci Sayısı	Yabancı Uyruklu Öğrenci Oranı (%)
	K	E	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	18	17	35	402	8,71
Eğitim Fakültesi	43	18	61	2585	2,36
Fen Edebiyat Fakültesi	41	51	92	4072	2,26
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	77	138	215	4136	5,20
İlahiyat Fakültesi	8	12	20	1422	1,41
Mühendislik Mim. Fakültesi	37	241	278	7569	3,67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	32	18	50	1256	3,98
Sanat Tasarım Fakültesi	5	5	10	325	3,08
Tıp Fakültesi	37	61	98	1519	6,45
Turizm Fakültesi	17	26	43	895	4,80
Ziraat Fakültesi	8	21	29	821	3,53
Eskişehir MYO	1	2	3	464	0,65
Sağlık Hizmetleri MYO	3	11	14	1447	0,97
Sivrihisar MYO	1	6	7	502	1,39
Mahmudiye MYO	0	5	5	95	5,26
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9	6	15	635	2,36
Fen Bilimleri Enstitüsü	55	92	147	1541	9,54
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	10	5	15	283	5,30
Sosyal Bilimler Enstitüsü	42	53	95	1327	7,16
Tıpta Uzmanlık	14	15	29	432	6,71
Toplam	458	803	1261	31728	3,97



Tablo 46. Öğrenci Sayısının Öğretim Üyesine Oranı

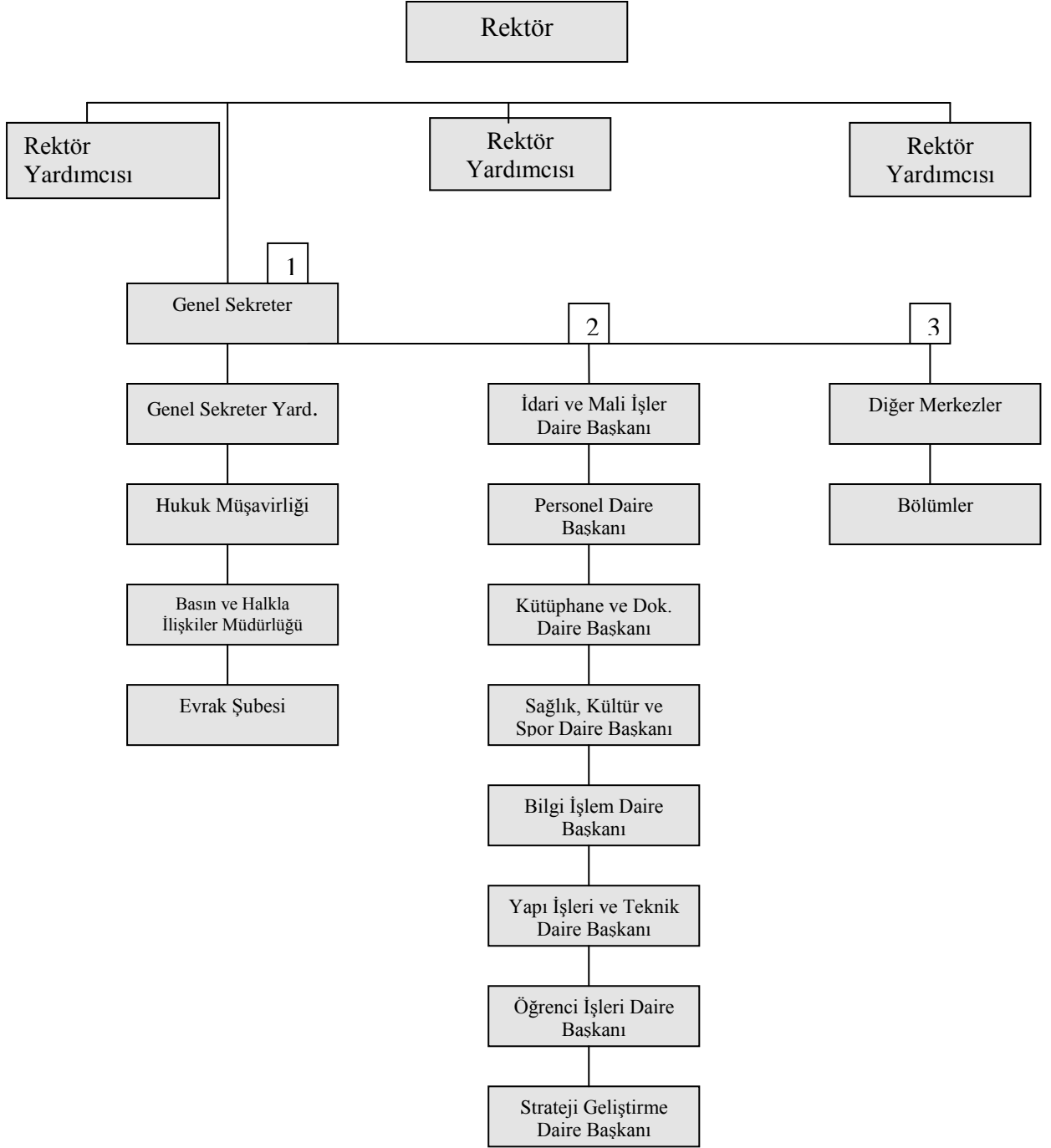
Birim Adı	Öğrenci Sayısı	Öğretim Üyesi Sayısı (Profesör, Doçent, Dr.Öğretim Üyesi)	Öğrenci Sayısı / Öğretim Üyesi Sayısı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	402	20	20,10
Eğitim Fakültesi	2585	60	43,08
Fen Edebiyat Fakültesi	4072	148	27,51
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	4136	59	70,10
İlahiyat Fakültesi	1422	22	64,64
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	7569	183	41,36
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1256	11	114,18
Sanat Tasarım Fakültesi	325	10	32,50
Tıp Fakültesi	1519	246	6,17
Turizm Fakültesi	895	19	47,11
Ziraat Fakültesi	821	32	25,66
Eskişehir MYO	464	6	77,33
Mahmudiye MYO	95	1	95,00
Sağlık Hizmetleri MYO	1447	11	131,55

5.2.İdari Hizmetler

Merkez örgütü 2012 Yılı Ekim ayından itibaren Meşelik Yerleşkesi'ndeki Rektörlük Binası'nda; Rektör ve Yardımcılarının makamlarıyla birlikte, İç Denetim Birim Başkanlığı, Genel Sekreterlik, Genel Sekreter Yardımcılığı, Hukuk Müşavirliği, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olarak hizmetlerine devam etmektedir.

2004 yılında hizmete açılan Merkezi Kütüphane binası ise Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde bağımsız olarak hizmet vermektedir.

Rektörlük Merkez Örgütü organizasyon şeması Şekil 2'de gösterilmiştir.



Şekil 2: Rektörlük Merkez Örgütü

5.2.1. Sağlık Hizmetleri

5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu hükümlerinin 01.01.2012 tarihinden itibaren uygulanmaya başlamasıyla Üniversitemiz öğrencilerinin tedavi giderleri Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı'nca karşılanmamaktadır.

Ancak Kamu idareleri, kanunla kurulan kurum ve kuruluşlar, kamu yararına faaliyet gösteren dernekler ile vergi muafiyeti tanınan vakıflar tarafından tam burs sağlanan ve Yükseköğretim Kurulu tarafından ayrılan kontenjanlar dâhilinde yükseköğrenim gören yabancı uyruklu öğrenciler Genel Sağlık Sigortası kapsamında yararlanamayacaklarından, sağlık giderleri 2547 Sayılı Kanunun 46. ve 47. Maddeleri çerçevesinde Üniversitelerin bütçelerine konulacak ödenekten karşılanmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nca sağlık, psikolojik danışma ve rehberlik, sosyal (sosyal etkinlikler ve beslenme), kültürel ve sportif hizmetleri yürütülmekte ayrıca Gençlik Danışma Birimi ile gençlere hizmet verilmektedir.

5.2.2. Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmetleri-Gençlik Danışma Birimi

Öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitim, meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar ve bu amacını gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri yürütür:

- Yeni giren öğrencilere, üniversite, kurallar ve yakın çevre hakkında tanıtıcı ve aydınlatıcı bilgiler vermek, öğrencinin çevreye ve üniversiteye alışmasını sağlamak,
- Öğrencilerin sorunlarını saptamak ve çözümü için ilgili kurumlarla işbirliği yapmak,
- Buldukları bölümü değiştirmek isteyen öğrencilerin kendi ilgi ve yeteneklerini tanımasına ve uygun seçimler yapmasına yardımcı olmak,
- Öğrencilere ileride sahip olacakları mesleğe ilişkin bilgiler vermek ve onları çevredeki iş imkânlarından haberdar etmek. Özel, kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak, mezunlara iş bulmaya yardımcı olmak ve işe yerleştirilen mezunları imkânları ölçüsünde izlemek,
- Duygusal sorunları olan öğrencilere, istek ve ihtiyaçlarına göre bireysel veya grupla psikolojik danışma yapmak. Bireyin önemli kararlar almasına, kendisini daha iyi tanımasına, çevresindeki insanlarla daha etkili ilişkiler kurmasına yardımcı olmak,
- Öğrencilerle ilgili olarak havale edilen vakalarda yetkililerce ön görüşme yapılmasını ve gerektiğinde onlara psikolojik testler uygulanmasını sağlamak. Yapılan değerlendirme sonucuna göre öğrenciyi ilgili hizmet birimine göndermek.

2019 yılında 938 öğrenciyi ve 124 personele hizmet verilmiştir.



5.2.3. Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın beslenme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla işletilen yemek salonlarının sağlıklı, düzenli ve hijyenik koşullarda hizmet vermesi sağlanmaktadır.

Üniversitemiz Beslenme Hizmetleri Şube Müdürlüğümüzün kontrol ve denetiminde öğrencilerimizin enerji ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanan yemek listeleri doğrultusunda günde Birinci Öğretim, İkinci Öğretim ve personel olmak üzere yaklaşık 5500- 6000 kişiye yemek verilmektedir.

2019 yılında Üniversitemizde akademik, idari ve öğrenciye toplam 980.598- öğün yemek verilmiştir.

Akademik ve İdari Personele 99.712 öğün

Öğrencilere 833.364 öğün

Burslu öğrencilere 44.764 öğün

Ücretli misafirlere 1.362 öğün

Ücretsiz misafirlere 1.396 öğün yemek verilmiştir.

5.2.4. Kültür ve Spor Hizmetleri

Üniversite öğrencilerinin mesleki yeteneklerinin yanısıra özgür düşünme yeteneklerinin gelişmesi de hayatta başarıya giden yolda zorunludur. Bu nedenle; gençlerin zamanlarının değerlendirilmesi ve enerji yükünün olumlu bir yaratıcılığa yönelmesinde sanatsal, kültürel ve düşünsel etkinlikler de önemli yer tutmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı çatısı altında öğrencilerin sosyal ilişkileri kuvvetli, global bir bakış açısına sahip, bilimsel ve analitik düşünebilen bireyler olarak yetişebilmesi için öğrenci kulüpleri kurulmakta ve bu yönde etkinlikler desteklenmektedir.

Kültür, sanat ve bilim alanında etkinlik gösteren Kulüplerin hazırladığı ve sunduğu çalışmalarla öğrencilerin bilimin yanısıra sanatı da farklı boyutlarda algılamalarına ve hayata geçirmelerine olanak tanınmakta; mesleki alanda etkinlik gösteren Uzmanlık Kulüplerinin organize ettiği ve alanlarında uzman ve lider kuruluşlardan temsilcilerin katıldığı sempozyum, panel gibi aktiviteler ile öğrencilerin mesleki bilgi birikimine de katkıda bulunmaktadır.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür İşleri Müdürlüğü bünyesinde çalışmalarını sürdüren 103 öğrenci kulübü tarafından ders yılı



boyunca çok çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmektedir. Bu etkinlikler Üniversitemizin yalnızca bilim yuvası olmadığını göstermekte, kültürel olguların ve sosyal faaliyetlerin kendi öz kültürümüzden de birikimini alarak gerçekleştirilmiştir.

Rektörlüğümüze bağlı Tiyatro Kulübü profesyonel bir çalıştırıcı tarafından çalıştırılmakta ve yıl içerisinde düzenli olarak oyun sergileyerek, öğrencilerimize ve tüm izleyicilere keyifli oyunlar sunmaktadır.

Öğrenci Toplulukları yıl boyu çeşitli etkinlikler gerçekleştirmekte, yılsonunda düzenlenen gösteriler ile ülke çapında yapılan şenlik, festival ya da yarışmalarda Üniversitemizi temsil etmektedirler.

Yıl içerisinde geleneksel Bahar Şenliği etkinlikleri düzenlenmektedir. Bu organizasyonlarda konserler, halk oyunları, animasyonlar, paneller, söyleşiler gibi etkinlikler yer almaktadır. Özellikle bahar şenliğinde üniversitemiz öğrencilerinin yanı sıra davetlimiz olarak organizasyonlarımıza katılan diğer üniversitelerin öğrenci topluluklarının gösterileri de etkinliklerimize ayrı bir renk katmaktadır.

Birimlere Göre Öğrenci Kulüpleri Dağılımı:

• Rektörlük	25
• Eğitim Fakültesi	4
• Fen Edebiyat Fakültesi	15
• Mühendislik Mimarlık Fakültesi	17
• İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8
• Tıp Fakültesi	15
• Turizm Fakültesi	5
• Ziraat Fakültesi	2
• İlahiyat Fakültesi	5
• Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	1
• Sağlık Bilimleri Fakültesi	1
• Yabancı Diller Bölüm Başkanlığı	2
• Uluslararası İlişkiler Birimi	1
• Mahmudiye Meslek Yüksekokulu	1
• Sçanat ve Tasarım Fakültesi	1

Olmak üzere toplam 103 Öğrenci Kulübü bulunmaktadır.

Üniversitemizde bulunan spor tesisleri aşağıda açıklanmıştır:

Kapalı Spor Salonu: Meşelik Yerleşkesinde 23x48 m. ebadında zemini 1.sınıf tarafleks, 1.100 kişilik seyirci kapasitesine sahip uluslararası basketbol, voleybol ve hentbol karşılaşmalarının yapılabildiği spor salonu mevcuttur. Çok amaçlı kurulan spor salonunda, 800 kişiye hizmet verebilen bedensel uyum merkezi, pilates salonu, boks ve aikido salonu, müzik odası, ilk yardım ve hakem odası, çalıştırıcı odaları ve 7 adet soyunma odası bulunmaktadır.



Bedensel Uyum Merkezi: 400 m² 'lik alana kurulmuş olan bedensel uyum merkezinde; 13 adet koşu bandı, 8 adet eliptik bisiklet, 3 adet yatay bisiklet, 2 adet dikey bisiklet, 2 adet kürek, 24 adet fitness-line makineleri mevcuttur.

Step Aerobik-Pilates Salonu: 90 m² ve 140 m² 'lik iki adet yoga ve pilates salonu mevcuttur.

Futbol Halı Sahalar (açık-kapalı): Spor salonu çevresinde; 30x50 m. ölçülerinde zeminin 4,5 cm özel sentetik çim, her türlü yağış ortamında dahi rahatlıkla oynanabilen bir alt yapıya ve ışıklandırma sistemine sahip 2 adet açık halı saha ve yine aynı ölçülerde 1 adet kapalı halı saha mevcuttur.

Tenis Kortları (açık-kapalı): 5 adet standart ölçülerde akrelik zemin kaplamalı açık tenis kortu, 2 adet akrelik zemin kaplamalı kapalı tenis kortu, 1 adet çalışma duvarı mevcuttur.

Açık Basketbol Sahaları: Salonun batısında, 500 metre kare açık alanda basketbol sahaları mevcuttur.

Kum Futbol ve Kum Voleybol Sahası: Kum futbolu, kum hentbolu ve kum voleybolu oynamaya elverişli 18 X 32 m ölçülerinde 1 adet kum saha mevcuttur.

Dağcılık Kulesi: Salonun doğusuna yapılmış olan dağcılık kulesi mevcuttur.

Stadyum: Stadyum, sentetik kaplama kulvarlar ve sentetik çim sahadan oluşmaktadır. Kapasitesi 3200 kişiliktir. Futbol sahası ölçüleri 68x105 metre olan stadyum, her biri 122 cm genişliğinde 8 adet kulvara sahiptir. Gece ışıklandırması ve elektronik sayı gösterege tahtası bulunmaktadır. Stadyumun ev sahibi ve konuk takımın kullanımına yönelik olarak tasarlanmış olup, toplam kapalı alanı 9600 m²'dir. Kapalı alan içerisinde 1 basın toplantısı odası, 4 adet sporcu soyunma odası, 2 adet hakem odası, 1 adet doping kontrol odası, 2 adet antrenman salonu, 4 adet teknik direktör odası, 4 adet masör odası, 1 adet sağlık odası, 1 mescit, 6 adet fuaye, 4 adet masaj odası, 16 duş ve 14 adet ofis bulunmaktadır. Üniversitemiz Stadyumu spor müsabakalarının yanı sıra mezuniyet törenleri ve bahar şenliklerine de ev sahipliği yapmaktadır.

5.2.5. Kısmi Zamanlı Çalıştırma

2019- 2020 Eğitim-Öğretim döneminde kısmi zamanlı öğrenci kontenjanı 222 kişi olarak belirlenmiş olup Kasım- Aralık 2019 tarihlerinde aylık 60 saat üzerinden 450-TL ücret ödenmektedir.

5.2.6. Burslar

2019 yılında maddi durumu iyi olmayan fakülte ve yüksekokullardaki 707 öğrenciye, 293 üniversite takımlarında oynayan sporcu öğrencilere olmak üzere toplam 1000 kişilik yemek bursu verilmiştir. Ayrıca Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından, Üniversitemize 52-53 kişilik burs kontenjanı verilir. Kontenjan dahilinde başvuran öğrencilerin sisteme girişleri yapılarak, uygun bulunan öğrencilere KYK tarafından burs verilir.



5.2.7. Valide Malhatun Anaokulu ve Gündüz Bakımevi

Valide Malhatun Anaokulu ve Gündüz Bakımevi; 26 Temmuz 2017 tarihinde Üniversitemiz Senato kararıyla Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlanmıştır. Valide Malhatun Anaokulu ve Gündüz Bakımevi'nde Milli Eğitim Bakanlığı tarafından hazırlanan "Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitim Programı" uygulanmaktadır.

Okul öncesi eğitim programı; okul öncesi eğitim kurumlarına devam eden çocukların zengin öğrenme deneyimleri aracılığıyla sağlıklı büyümelerini, motor, sosyal ve duygusal, dil ve bilişsel gelişim alanlarında gelişimlerinin en üst düzeye ulaşmasını, öz bakım becerelerini kazanmalarını ve ilkokula hazır bulunmalarını sağlamak amacıyla geliştirilmiştir. Program, çocukların gelişimlerini desteklemesinin yanı sıra bütün gelişim alanlarında görülebilecek yetersizlikleri önlemeyi amaçladığından destekleyici ve önleyici boyutları olan çok yönlü bir program olma özelliği taşımaktadır.

Valide Malhatun Anaokulu ve Gündüz Bakımevi'nde Milli Eğitim Bakanlığı, 36- 72 Aylık Okul Öncesi Eğitim Programı çerçevesinde Sanat, Türkçe, Oyun, Müzik, Matematik, Fen etkinlikleri, Okuma-yazmaya hazırlık, Aile katılım çalışmaları, Drama etkinliği, Alan gezileri ve Halk oyunları ve Türk Halk Müziği çalışmaları yapılmaktadır. Valide Malhatun Anaokulu ve Gündüz Bakımevi'nin 124 öğrencisi bulunmaktadır.



Tablo 47. Sportif Faaliyetler

Spor Faaliyetinin Adı	Spor Dalı	Alınan Derece
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Atıcılık	Derece Yok
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	King Boks	Derece Yok
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Tenis (Erkek)	Grup 3.
Üniversitelerarası 1.Lig Müsabakaları	Tenis (Bayan)	Grup 2.
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Bilek Güreşi	Derece Yok
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Badminton	Grup 1.
Üniversitelerarası 1.Lig Müsabakaları	Futbol	Derece Yok
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Satranç	Masa 2.
Üniversitelerarası 1.Lig Müsabakaları	Basketbol (Bayan)	Derece Yok
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Briç	Derece Yok
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Masa Tenisi (Erkek)	Grup 1.
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Masa Tenisi (Bayan)	Süper Lige Yükseldi.
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Hentbol (Erkek-Bayan)	Grup 3.
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Basketbol (Bayan)	Derece Yok
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Basketbol (Erkek)	Derece Yok
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Voleybol (Erkek)	1.Lige Yükseldi.
Üniversitelerarası 2.Lig Müsabakaları	Voleybol (Bayan)	Derece Yok
Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	Atıcılık	Derece Yok



Tablo 48. Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci Kulübünün Adı	Üye Sayısı	Öğrenci Kulübünün Adı	Üye Sayısı
TİYATRO TOPLULUĞU	75	BİYOTEKNOLOJİ KULÜBÜ	103
GENÇLİK DANIŞMA BİRİMİ KULÜBÜ	30	HELAL GIDA KULÜBÜ	18
TÜRK KIZILAYI KULÜBÜ	18	İLAHİYAT SOSYAL REHBERLİK VE ARAŞTIRMA KULÜBÜ	18
DAĞCILIK KULÜBÜ	131	İRFAN ARAŞTIRMALARI KULÜBÜ	18
AİKİDO KULÜBÜ	18	OSMANLI KÜLTÜR VE MEDENİYETİ KULÜBÜ	18
HAVALI SİLAHLAR ATICILIK KULÜBÜ	30	İNSAN HAK VE HÜRRİYETLERİ KULÜBÜ	20
TÜRK DÜNYASI ÖĞRENCİ KÜLTÜR KULÜBÜ	18	ANADOLU KÜLTÜR İLETİŞİM TOPLULUĞU	20
MEDENİYET KULÜBÜ	20	TURİZM VE GEZİ KULÜBÜ	28
GELENEKSEL TÜRK OKÇULUK KULÜBÜ	32	REKREASYON VE ANIMASYON KULÜBÜ	19
ESOGÜ ULUSLAR ARASI ÖĞRENCİLER KULÜBÜ	40	KONUŞMA KULÜBÜ	75
ESOGÜ DİPLOMASİ VE MODEL BİRLEŞMİŞ MİLLETLER (MUN) KULÜBÜ	18	GASTRONOMİ KULÜBÜ	28
ESOGÜ TÜRK TALEBE KENEŞİ KULÜBÜ	18	ATIK YÖNETİMİ KULÜBÜ	19
ESKİŞEHİRSPORLULAR KULÜBÜ	34	SİVRİHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU KULÜBÜ	18
ESOGÜ ETTOM GENÇ KULÜBÜ	18	DOĞA FOTOĞRAFÇILIĞI KULÜBÜ	204
AKADEMİK DÜŞÜNCE VE EĞİTİM MEDENİYET KULÜBÜ	18	TÜRKÇE TOPLULUĞU	51
YENİLER KULÜBÜ	20	ZOOLOJİ KULÜBÜ	18
GENÇ KADEM KULÜBÜ	50	GENÇ KARŞILAŞTIRMALI EDEBİYATÇILAR KULÜBÜ	26
HUKUK VE ERDEM KULÜBÜ	18	FİZİK KULÜBÜ	45
GÜMÜŞ SIRTILAR KORUMALI FUTBOL KULÜBÜ	40	ROCK KULÜBÜ	40
YAPAY ZEKA KULÜBÜ	18	MATEMATİK VE BİLGİSAYAR KULÜBÜ	18
EDEBİ DÜŞÜNCE KULÜBÜ	18	GENÇ İSTATİSTİKÇİLER BİLİM VE TEKNİK KULÜBÜ	103
ANADOLU KAŞIFLARI TOPLULUĞU	18	ESOGÜ BİLİMSEL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER KULÜBÜ (BİLKEK)	26
BAL PORSUKLARI KADIN BAYRAK FUTBOL KULÜBÜ	22	ESOGÜ FENERBAHÇELİLER KULÜBÜ	32
KADIN VE ÇOCUK HAKLARI FARKINDALIK KULÜBÜ	19	BOTANİK KULÜBÜ	50
MAARİF VE MÜNAZARA KULÜBÜ	18	TARİH VE GENÇLİK KULÜBÜ	20
ULUSLAR ARASI İLİŞKİLER KULÜBÜ	20	FİLM VE ESER KRİTİĞİ KULÜBÜ	18
SPOR KULÜBÜ	18	İNÖVATİF KİMYA KULÜBÜ	18
KİŞİSEL GELİŞİM KULÜBÜ	18	HAYVANSEVERLER KULÜBÜ	27
TOPLUM GÖNÜLLÜLERİ KULÜBÜ	18	ESOGÜ HEZARFEN HAVACILIK İZCİ KULÜBÜ	40
GENÇ GİRİŞİMCİLER KULÜBÜ	18	BİLGİSAYAR VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ KULÜBÜ	18
İŞLETME VE EKONOMİ KULÜBÜ	188	MADEN MÜHENDİSLİĞİ KULÜBÜ	18
ESOGÜ SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ KULÜBÜ	57	KİMYA MÜHENDİSLİĞİ ÖĞRENCİ KULÜBÜ	18
ESOGÜ MALİYE KULÜBÜ	18	IEEE ÖĞRENCİ KOLU KULÜBÜ	43
ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE KULÜBÜ	18	İNŞAAT KULÜBÜ	36
FİKİR KULÜBÜ	67	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ ÖĞRENCİ TOPLULUĞU	54
GENÇ TEMA KULÜBÜ	18	AKUT ARAMA KURTARMA KULÜBÜ	60
BİLİMSEL ARAŞTIRMA TOPLULUĞU (OBAT)	283	ENERJİ VERİMLİLİĞİ KULÜBÜ	18
PSİKOSOSYAL DAYANIŞMA KULÜBÜ	115	MİMARLIK VE TASARIM KULÜBÜ	18
TÜRKİYE TIP ÖĞRENCİ KOMİTESİ (Turk MSICK)	320	GALATASARAYLILAR KULÜBÜ	18
TIPTA AÇIK DÜŞÜNCE KULÜBÜ	220	ESOGÜ MÜHENDİSLİK PROJELERİ GELİŞTİRME KULÜBÜ	19
SOSYAL SORUMLULUK VE FARKINDALIK KULÜBÜ	208	SATRAŇ KULÜBÜ	154
YEŞİLAY KULÜBÜ	350	ESOGÜ ENGINEERING SOCIETY OF ESKİŞEHİR (ESOSSES) KULÜBÜ	285
AVRUPA TIP ÖĞRENCİLERİ TOPLULUĞU	86	ESOGÜ GENÇLİK ATÖLYESİ TOPLULUĞU	19
BRİÇ SPOR KULÜBÜ	18	STRATEJİ OYUNLARI KULÜBÜ	19
SİNİR BİLİMLERİ KULÜBÜ	18	ELEKTRONİK SPOR KULÜBÜ	19
KAYAK VE YELKEN KULÜBÜ	18	AVRUPA BİRLİĞİ PROJELERİ KULÜBÜ	305
TIBBİ GİRİŞİMCİLİK VE BİLİMSEL GELİŞİM KULÜBÜ	18	VİNGTSUN KULÜBÜ	18
GENÇ İZ KULÜBÜ	18	ULUSLAR ARASI ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI VE ESN KULÜBÜ	18
BİLİM VE DÜŞÜNCE KULÜBÜ	26	BİNİCİLİK KULÜBÜ	18
MÜZİK KULÜBÜ	18	LİDERLİK KULÜBÜ	113
TOPLUMSAL FARKINDALIK KULÜBÜ	15	OYUN TASARIMI VE DİJİTAL SANATLAR KULÜBÜ	18
PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK VE REHBERLİK TOPLULUĞU	19	Toplam	5.411

5.3. Halkla İlişkiler ve Güvenlik Hizmetleri

5.3.1. Kurumsal İletişim Uygulama Ve Araştırma Merkezi

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi Üniversitenin kurumsal iletişim faaliyetlerinin etkinliğini arttırmak, güncelliği ve yeterliliğini sağlamak, diğer birimlerle birlikte projeler, etkinlikler oluşturmak amacı ile 2018 yılında kurulmuştur. Üniversitenin tüm paydaşları ile işbirliği içerisinde toplumla bütünleşmesine katkıda bulunmak amacı ile kitle iletişim araçlarını kullanarak çalışmalar yürütmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

Üniversitenin iç ve dış paydaşları ile ilişkileri açısından ihtiyaç duyulan projelerin hazırlanmasını üstlenen birim sorumlusu, koordinatör ve diğer birimlerin sorumluları ile işbirliği ve koordine içinde faaliyet yürütür. Üniversitenin kurumsal iletişimi ile ilgili diğer birimlerin yürüteceği ve geliştireceği projelere danışmanlık yapar. Sunulan profesyonel destek sayesinde, sürdürülebilir ve etkin bir iletişimin gerçekleşmesine imkân sağlar.

Üniversitemizde Gerçekleştirilen Etkinlikler ve Takipleri;

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Rektörlükçe yapılan etkinlikleri organize etmekte ve diğer birimlerin yaptığı etkinliklere de destek vermektedir. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nde gerçekleşen etkinlikler için salon tahsis yazıları Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından yazılmaktadır. Birim, davetiyelerin protokol adreslerine ulaştırılması, önemli etkinliklerde protokol hizmetlerinin verilmesi konularında Üniversitemiz birimlerine destek olmaktadır. Üniversitede gerçekleşen önemli etkinliklerin basına bülten olarak gönderilmesi, üniversite web sayfasındaki genel duyurular bölümünün yürütülmesi, üniversite akademik ve idari personeline mail yoluyla duyuru gönderilmesi, basın yayın organlarında Üniversitemiz tanıtımının yapıldığı sayfaların içerik ve grafik hazırlığının yapılması da birimin görevleri arasında yer almaktadır.

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nde gerçekleşecek etkinliklerin Üniversitemiz web sayfasındaki etkinlik takvimi aracılığıyla gerçekleşmiş ve yapılması planlanan tüm etkinliklerin görülmesi sağlanmaktadır. Günlük gazeteler takip edilmekte, Üniversitemizi doğrudan ilgilendiren haberlerin kupürleri arşivlenmekte ve günlük olarak Rektörlüğümüze sunulmaktadır.

Yeni Öğrenci Kayıt Dönemi;

Basın ve Halkla İlişkiler Birimi her eğitim-öğretim yılı başında, yeni öğrenci kayıtları süresince Tren Garı ve Şehirlerarası Otobüs Terminali'nde yeni öğrencilerimize Eskişehir



Osmangazi Üniversitesi hakkında bilgi vermek ve il dışından gelen öğrencileri Üniversiteye ait araçlar ile kayıt merkezine ulaştırmak amacıyla kayıt danışma masaları açmaktadır.

Tanıtım Materyalleri;

Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin tanıtımı için ihtiyaç duyulan katalog, broşür, materyaller Basın ve Halkla İlişkiler Birimini tarafından hazırlanmaktadır. Eğitim-öğretim yılı boyunca Türkiye genelindeki lise ve dengi okullardan gelen tanıtım materyali talepleri de birim tarafından posta yolu ile karşılanmaktadır.

ESOGÜ'de Tanıtım;

Eskişehir Osmangazi Üniversitesini tanıtmak Lise ve dengi okulların Üniversite kampüsünü ve akademik birimlerinin gezilmesi için randevuların takibi, onayı ve ilgili birimlere bildirilmesi Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından yapılmaktadır.

Tanıtım Fuarları;

Üniversite adayı gençlere Eskişehir Osmangazi Üniversitesinin üstünlüklerini ve imkânlarını anlatmak amacıyla uygun görülen yükseköğretim tanıtım fuarlarına katılım sağlanmaktadır. Üniversitemizin katılacağı fuarlarla ilgili yazışmalar ve gerekli hazırlıklar da Basın ve Halkla İlişkiler Birimince yapılmaktadır.

Medya Birimi Faaliyetleri;

Üniversite rektörlüğü, tüm birimleri ve öğrenci kulüpleri tarafından gerçekleştirilen kongre, seminer, konferans, panel, sergi, konser, açılış vb. etkinliklerinin ve Rektörlük makam ziyaretlerinin fotoğraf çekimleri, gerekli görülenlerin video çekimleri Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesindeki Medya Birimi tarafından yapılır. Etkinliklere ilişkin bu görsel materyaller çeşitli tanıtım materyallerinde kullanılmak, gerektiğinde çoğaltılmak ve kurumsal belleği oluşturmak üzere Medya Birimi tarafından arşivlenir. Birim tarafından çekimi yapılan etkinliklerin fotoğrafları Üniversite kurumsal sosyal medya hesaplarında paylaşılarak duyurulur. Bunun dışında belirli dönemlerde kampüs dışı çekimleri, fakülte katalog çekimleri yapılarak gerekli olduğunda basılı tanıtım materyallerinde, web sitesinde ve sosyal medyada kullanılır.

Üniversitenin dijital platformlarda tanıtılması için çalışmalar yürüten Medya Birimi kurumsal sosyal medya hesapları için çeşitli içerikler üretir. Üniversitenin internet alanında sosyal medya uygulamaları ile görünürliğini ve tanınırlığını sağlar. Sosyal medya mecrasındaki gelişmelerin analizlerini yapıp raporlar. Hazırlanan proje ve etkinliklerle Üniversitenin kurumsal imajını geliştirecek faaliyetler yürütür. Üniversite tanıtım videoları, toplumu bilgilendirici videolar, bölüm tanıtımları, öğrenci röportajları gibi içeriklerle



üniversitenin ulusal ve uluslararası boyutta görünürlüğünü ve ulaşılabilirliğini arttırmayı hedefler. Ayrıca Medya Birimi tarafından belirli gün ve haftalarda dijital mecraların gerekleri doğrultusunda video içerikler üretilerek yayınlanır.

Merkez Müdürünün uygun göreceği konularda ve zamanlarda Merkez bünyesindeki birimler ile işbirliği içinde faaliyetlere destek sağlar.

Kongre ve Kültür Merkezi

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezine bağlı olarak faaliyet gösteren Kongre ve Kültür Merkezi Üniversitede düzenlenen ücretli ve ücretsiz etkinliklere hizmet içi eğitimlere ve toplantılara ev sahipliği yapar.

Tablo 49. Düzenlenen Etkinlikler

Etkinliğin Yapıldığı Yer	Bilimsel Etkinlik Sayısı	Kültürel ve Sosyal Etkinlik Sayısı
Kongre ve Kültür Merkezi	35	25
Prof. Dr. Necla Özdemir Konferans Salonu	65	25
Prof. Dr. Fazıl Tekin Konferans Salonu	40	20
Prof. Dr. Suat Mirza Konferans Salonu	20	14
Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	19	20
İlahiyat Fakültesi Konferans Salonu	20	4
Eğitim Fakültesi Konferans Salonu	6	3
Sanat Tasarım Fakültesi Konferans Salonu	0	3
Ali Numan Kırac Fakültesi Konferans Salonu	0	0
ESOGÜ Sanat Galerisi	0	4
Turizm Fakültesi Konferans Salonu	0	4
Toplam	205	122

5.3.2. Güvenlik Hizmetleri

Tablo 50. Koruma ve Güvenlik Personeli Dağılımı

Çalışma Şekli	Çalışan Sayısı		Toplam
	Kadın	Erkek	
Memur	0	17	17
Şirket Personeli	6	166	172
Toplam	6	183	189

Tablo 51. Yıl içinde Meydana Gelen Olayların Dağılımı

Olayın Türü	Olay Sayısı
Fiziksel Şiddet, Darp, Kavga	8
Kamu Malına Zarar Verme	4
Hatalı Park	32
Hırsızlık, Dolandırıcılık	22
İzinsiz Basın Açıklaması, Bildiri, Sergi Stant, Afiş Açma	33
İzinsiz Yürüyüş-Protesto	1
Köpek Saldırısı	6
Kütüphaneden İzinsiz Kitap Çıkarma	1
Maddi Hasarlı Ve Yaralamalı Trafik Kazası	100
Sağlık Çalışanlarına Sözel, Fiziksel Şiddet Ve Tehdit	227
Silah Kullanmaya Teşebbüs, Silahlı Saldırı	
Sözel Şiddet, Tartışma, Tehdit, Hakaret	79
Diğer	40
Toplam	553



5.4. Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Hizmetleri

Eskişehir merkezi ile birlikte kısmen çevremizdeki Kütahya, Bilecik, Afyon illerine de hizmet veren Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi hizmetlerini evrensel koşullarda devam ettirmekte olup, çağdaş tıbbın gerektirdiği tüm tedavileri hastalarımıza gelişmiş teknolojilerle birlikte sunmaktadır. 163.611 m² kapalı alana sahiptir.

Hastanemiz 1991 yılında kurulmuş, 1993 yılında yeni binasına (mevcut kullanılan) taşınmıştır. 2547 ve 657 sayılı Yasaya tabi personel ve 4-b sözleşmeli personel ile hizmetlerini sürdürmektedir. Bazı hizmetler, hizmet alım ihaleleri ile yüklenici firmadan karşılanmaktadır.

Hastanemizde Sağlık Bakanlığı Hastane Hizmet Kalite Standartları çalışmaları sürdürülmektedir.

Tablo 52.Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Klinik Verileri

Birim Adı	Muayene Edilen Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyatlar					
			A	B	C	D	E	
Acil Tıp Anabilim Dalı	111624							
Aile Hekimliği Anabilim Dalı	7283							
Anesteziyoloji ve Reanimasyon Anabilim Dalı	30615	1590		10	5	1506	25	
Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı	17516	1271	286	418	288	31	130	
Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı	12615	1681	51	458	403	376	220	
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı	144970	2955	16	68	12	17	73	
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı Ve Hast. Anabilim Dalı	8300							
Dermatoloji Anabilim Dalı	30022	1608				3		
Enfeksiyon Hastalıkları Anabilim Dalı	40252	327			60	5	5	
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı	11812	344			7	1		
Genel Cerrahi Anabilim Dalı	26837	3378	427	1301	701	367	164	
Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı	39794	1621	3	6	310	256	15	
Göz Hastalıkları Anabilim Dalı	54688	4685		2281	831	217	252	
İç Hastalıkları Anabilim Dalı	148429	3284	16	92	673	104	256	
Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı	34892	4050	96	447	977	774	344	
Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı	17750	1797	379	69	344	66	333	
Kardiyoloji Anabilim Dalı	34999	2027	79	615	1119	86	46	
Kulak,Burun Ve Boğaz Hastalıkları Anabilim Dalı	26250	1783	181	555	444	313	60	
Medikal Onkoloji Bilim Dalı	32975	2663	2	39	243	55	15	
Nöroloji Anabilim Dalı	32953	3198	20	6	235	75	140	
Nükleer Tıp Anabilim Dalı	5592	355						
Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı	28406	1812	165	1074	835	298	68	
Plastik, Rek. ve Estetik Cerrahi Anabilim Dalı	14143	2422	33	456	1075	341	212	
Psikiyatri Anabilim Dalı	18783	290				2		
Radyasyon Onkolojisi Anabilim Dalı	9099	252			5	1	2	
Üroloji Anabilim Dalı	23939	2322	344	610	532	1531	106	
Yoğun Bakım Servisleri	1292	4761	244	869	1969	520	432	
Toplam	965830	50476	2342	9374	11068	6945	2898	



Tablo 53. Laboratuvar İstatistikleri

YIL : 2019
DÖNEM : YILLIK

LABORATUVAR ÇALIŞMALARI FORMU

İL : ESKİŞEHİR

İLÇE : MERKEZ

KURUM : ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜK
SAĞLIK, UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ

CİNSİ		Sayısı	CİNSİ		Sayısı
I - Biyokimya	1-Kan, İdrar, Vücut Sıvı, Caita ile İlgili Rutin Tetkikler	4858308	VI - Genetik	1-Periferik Kandan Karyotip Analizi: 869	Düşük: 113
	2-Kan Gazları ile İlgili Testler	140947		2-Amnion Mayinde Karyotip Analizi	323
	3-ELISA Tekniği ile Yapılan Hepatit Tetkikleri	9601		3-Diğer Solid Doku: 802 CVS: 43 Kemik İliği: 1146 Kordonsentez: 0 DNA: 1763 FISH: 70	
	4-RIA, IMX Tekniği ile Yapılan Hormon Tetkikleri	640799	VII - Gastroenteroloji	1-Endoskopi Laboratuvarı	3165
	5-TDX Tekniği ile Yapılan İlaç Dozajı Tetkikleri	15985		2-Pankreatiko-Bilier Sistemin Diagnostik ve Tedavi Lab.	0
	6- İdrar	121312		3-Sonografi Laboratuvarları	0
	7- Kardiyak	81339		4-Endosonografi Laboratuvarları	0
	8-Caita	4066		5-GIS Motilite Laboratuvarı Yabancı Cisim Çıkarma:	358
	9- Diğer	Özel Tetkik 15663		6-Tubaj Laboratuvarı Skleroterapi:	0
II - Bakteriyojoloji	1-Spesifik - Nonspesifik Kültürler (Kültür)	68147	7-Diğer Boşaltım: 102 Kolonoskopi: 1727 Balon dilatasyon: 41 Kc. Biopsisi: 65 PEG: 0 Bantligasyon: 114 Sigmoidoskopi: 378 Polipoktemi: 720 Per. Plev. Drenaj: 0		
	2-Serolojik Testler	23943			
	3-Mikroskopik Tetkikler (Gram+ARB)	4003			
	4-Diğer	Alerji: 17510 TBC: 857 Parazit: 9551 PCR: 6012 Mikoloji: 2648			
III - Hematoloji	1-Sitoloji Laboratuvarı Testleri	0	VIII - Radyoloji	1-Direkt ve İndirekt Grafiler	217784
	2-Koagülasyon Testleri	244835		2-Ultrason Tetkikleri	61008
	3-Grupaj Testleri	0		3-Angiografik Tetkikler - Girişimsel Radyoloji	8888
	4-Rutin Testler - Hematolojik Testler	545179		4-Bilgisayarlı Tomografi Tetkikleri	99677
	5-Diğer (Kan Bankası PCR-Doku)	0		5-Magnetik Rezonans Görüntüleme Tetkikleri	36711
IV - İmmünoloji	1-Serolojik Testler	337	IX - Patoloji	6-Endoskopik - Grafik Tetkikler	Kontrast Tetkikler 807
	2-Flow Cytometry ile Yapılan Testler	0		7-Diğer	Mamografi 3931
	3-Sitokin, Adezyon Molekülleri (ELISA testleri)	139975		1-Otopsi	9
	4-İmmunoglobulinler, Kompleman Testleri	0		2-Biyopsi	18162
	5-Doku Tiplendirilmesi - Nefelometrik Testler	19805		3-Ameliyat Materyali	Frozen: 628
	6-Diğer - Elektroforez	2389		4-Batın, Plevra, Balgam, Smear, Aspirasyon Tetkikleri	Smear: 6421
V - Kardiyoloji	1-EKG Poliklinik: 18244 Servis: 69111		X - Fizik Tedavi	1-Elektroterapi	39465
	2-EFOR Testi: 1452 Tansiyon Holter: 441			2-Hidroterapi	19470
	3-EKO: 11968 Ritim Holter: 1178			3-Mekonoterapi	675
	4-Koroner Angiografi	2339		4-Diğer	43290
	5-Katater	135	XI - Ped. Kardiyoloji	1-EKG	9969
	6-Mitral Balon Valvuloplasti (+Stent)	1		2-Efor Testi	610
	7-Perkutan Transluminan Koroner Angioplasti (PTCA)	888		3-EKO	9203
	8-Geçici ve Kalıcı Kalp Pili Geçici: 55 Kalıcı: 56			4-Fetal EKO	586
	9-Elektro-Fizyolojik Çalışması	138		5-Holter 438 Tansiyon Holter	303
	10- Diğer: 107 Ex: 4 REKG: 2			6-Head up: 185 TEE: 48	
NÖROLOJİ	EEG: 2041 EMG: 2457 Strok: 2392 Parkinson: 731		7-Event/Loop Recorder: 15	Katater: 56	
	Doppler USG: 326 Demans: 686 Epilepsi: 0				
	MS: 1838 Algoloji: 375 Botoks: 586 Uyku: 0				
	V.EEG: 132 Anjio: 452 TCD: 303 PSG: 277				
	Nörofizyoloji: 2294 Kas hastalığı 716 EVOK: 139				
Nöropsikiyatrik test:	1318				



Hastanemizde hizmet veren laboratuvarlar aşağıda sıralanmış olup, tahlil ve tetkikler yapılarak raporlanmaktadır.

Biyokimya Laboratuvarı: Klinik Biyokimya tetkikleri kan gazı analizi, hormon tetkikleri kanser ve kemik markerları, idrar, gaita ve özel tetkik analizlerini yaparak raporlanmasını sağlayan birimdir.

Çocuk Metabolizma ve Araştırma Laboratuvarı: Kan asitleri, idrar asitleri, özel kromatografi ve boyaları analiz ederek rapor haline getiren birimdir.

Farmakoloji Laboratuvarı: Hastalıklar nedeni ile ilaç kullananların ilaç düzeylerini analiz ederek rapor haline getiren birimdir.

Kan Merkezi ve Hematoloji Laboratuvarı: Kan ve kan ürünlerinin hazırlanması ve Hematolojik tetkikleri çalışarak rapor haline getiren birimdir.

Mikrobiyoloji Laboratuvarı: İnfeksiyon hastalıkları ile ilgili boğaz sürüntüsü, idrar, kan, dışkı, BOS, balgam, püy vb. örneklerden talep edilen tetkikler yapılarak raporlanmaktadır.

Nükleer Tıp Laboratuvarı: Hastalardan istenilen sintigrafik tetkikleri, ultrasonografi, kemik mineral dansitometre ölçümleri, Pet CT ve gamma kamera ile yapılan görüntüleme sistemlerini çalışarak rapor haline getiren birimdir.

Patoloji Laboratuvarı: Hastalardan teşhis konulması amacıyla alınan doku ve sıvı örnekleri ile ölümden sonra ölüm nedeninin belirlenmesi amacıyla yapılan otopsilerle kısa sürede teşhisi makroskobik ve mikroskobik olarak inceleyerek rapor haline getirilmesini sağlayan birimdir.

Radyoloji Laboratuvarı: Hastalardan istenilen röntgen, ultrasonografi, mammografi, bilgisayarlı tomografi, manyetik rezonans, görüntüleme, anjiyografi ve girişimsel radyolojik amaçlı istekleri yaparak rapor halinde sonuçlandıran birimdir.

Tıbbi Biyoloji Laboratuvarı: Metabolik hastalıkların tetkik ve tahlilini yaparak rapor haline getiren birimdir.

Tıbbi Genetik Laboratuvarı: İstenilen genetik tetkik ve tahlilleri sonuçlandırarak rapor haline getiren birimdir.

5.5. Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi Hizmetleri

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 28 Mart 2008 yılında Bakanlar Kurulunun 2008/13383 sayılı kararıyla kurulmuştur.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında ilk öğrencilerinin alımı ile eğitim-öğretim faaliyetlerine başlayan Diş Hekimliği Fakültesi, bugün 23 öğretim üyesi ve 55 araştırma görevlisinin klinik ve akademik faaliyetlerdeki çalışmaları ile her geçen gün büyüyüp gelişmeye devam etmektedir.

Modern diş hekimliğinin güncel bilimsel bilgi ve donanım düzeyini yakalayarak Türkiye'nin önde gelen Diş Hekimliği Fakülteleri arasına girme yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

Tablo 54. Diş Hastanesi Verileri

Birim Adı	Poliklinik Sayısı	İşlem Yapılan Hasta Sayısı	Yapılan Ameliyathane		
			Küçük	Orta	Büyük
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	21260	11393	158	5770	1262
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	27305	19331	36	126	23
Endodonti	10918	4890	0	0	0
Ortodonti	27277	7216	1	0	3
Pedodonti	22009	7893	0	7	0
Periodontoloji	12216	6272	2145	612	55
Protetik Diş Tedavisi	9888	3790	2	21	0
Restoratif Diş Tedavisi	14681	6883	0	0	0
Genel Ameliyathane	301	220	4	673	22
Entegre	30418	15783	11	1771	0
Toplam	176273	83671	2357	8980	1365

6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz iç kontrolünün; Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğiyle belirlenen Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere çalışmalar devam etmektedir. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Haziran 2019 tarihine kadar tamamlanması gereken gerçekleşme sonuçlarına ilişkin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İzleme Formu (I) hazırlanmış olup 24.09.2019 tarihinde sorumlu tüm birimlere cevaplanması üzere yazı ile gönderilmiştir. İzleme formu (I) deki eylemlerin gerçekleşme sonuçlarına göre İzleme Raporu (I) oluşturulmuş ve 26.11.2019 tarihinde Rektörlük Makamına sunulmuştur.

Ayrıca İzleme Raporu (I) Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince ön mali kontrol görevi, Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Harcama birimlerinde yapılan ön mali kontrol görevi mali karar ve işlemlerin, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanımını sağlamak maksadıyla süreç kontrolü şeklinde yapılmaktadır.

Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde yılı merkezi yönetim bütçe kanununa ve yürürlükteki mevzuata uygunluk ve belgelerin tamam olup olmadığı hususları ile daha önceki işlemlerin kontrolünü kapsayacak şekilde ön mali kontrol yapmaktadırlar. Gerçekleştirme görevlileri, yaptıkları kontrol sonucunda işlemleri uygun görmeleri halinde ödeme emri belgesi üzerine "kontrol edilmiş ve uygun görülmüştür" şerhini düşerek ilgili ödeme emri belgesini imzalamaktadırlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının ön mali kontrolüne tabi mali karar ve işlemler, kontrol edilmek üzere ilgili birimler tarafından Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Daire Başkanlığınca yürürlükteki mevzuat esasları çerçevesinde yapılan kontrol sonucunda mali karar ve işlemin uygun görülmesi halinde durumuna göre görüş yazısı düzenlenmekte veya dayanak belgenin üzerine "Kontrol edilmiş ve uygun görülmüştür" şerhi düşülerek ilgili birime gönderilmektedir. Daire Başkanlığının görüş yazısı, harcama birimlerince ilgili işlem dosyasında saklanmakta ve bir örneği de ödeme emri belgesine eklenmektedir.

Üniversitemiz harcama birimlerinin mali karar ve işlemlerden, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, ön mali kontrole tabi tutulması gerekenler Rektörlük oluruyla belirlenmiştir. Buna göre;



1. Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı KDV hariç;
 - a. Mal ve hizmet alımları için : 1.000.000.-TL,
 - b. Yapım işleri için : 3.000.000.-TL'yi aşanlar,
2. Kanun Tasarılarının mali yükünün hesaplanması,
3. Ödenek aktarma işlemleri,
4. Kadro dağıtım cetvelleri,
5. Seyyar görev tazminatı cetvelleri,
6. Geçici işçi pozisyonları,
7. Yan ödeme cetvelleri,
8. Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmelerinin ön mali kontrole tutulmasına karar verilmiştir.

Alınan olura istinaden 2019 yılı içerisinde ön mali kontrol sonucu görüş yazısı yazılmış olan mali karar ve işlemler ve onaylanmış olan mali karar ve işlemlerin listesi aşağıdaki gibidir.

Tablo 55. Ön Mali Kontrol Sonuç Tablosu

A-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU GÖRÜŞ YAZISI YAZILMIŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER			
SAYI	TARİH	HARCAMA BİRİMİ	KONUSU
1	11.01.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
2	25.01.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
3	28.03.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
4	12.04.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
5	26.04.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
6	08.05.2019	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Yemek Yapımı Servis ve Sonrası Hizmet Alımı
7	13.05.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
8	28.05.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
9	30.05.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
10	13.06.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
11	27.06.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
12	04.07.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
13	22.08.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
14	22.08.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
15	27.08.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
16	06.09.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
17	11.09.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
18	26.09.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
19	10.10.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
20	30.10.2019	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk.	ESOGÜ Hastane Muhtelif Tadilat İşleri
21	28.11.2019	Personel Daire Başkanlığı	657-4/b Sözleşmeli Personellerin Sözleşmeleri
22	12.12.2019	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Elektrik Enerjisi Alımı
23	20.12.2019	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Üst Düzey Çok Parametrelili Hasta İzlem Platformu Alımı
24	24.12.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
25	24.12.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
26	25.12.2019	Personel Daire Başkanlığı	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanlarının Sözleşmeleri
27	27.12.2019	İdari ve Mali İşler Daire Başk.	Üst Düzey Çok Parametrelili Hasta İzlem Platformu Alımı
B-) ÖN MALİ KONTROL SONUCU TASTİK EDİLMİŞ OLAN MALİ KARAR VE İŞLEMLER			
1	Akademik Personel Boş-Dolu Kadro Değişikliği		
2	Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar Gereğince Yan Ödeme Cetvelleri		
3	Devlet Memurlarına Ödenecek Zam ve Tazminatlara İlişkin Karar Gereğince Yan Ödeme Cetvelleri (Dağılım)		

II-AMAÇ VE HEDEFLER

A-İdarenin Amaç Ve Hedefleri

2018-2022 dönemi Stratejik planımızda yer alan amaç ve hedeflerimiz aşağıda verilmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 1: EĞİTİM-ÖĞRETİMDE MÜKEMMELİYET

Tüm paydaşların beklentileri dikkate alınarak, Üniversitemiz eğitim-öğretim programlarının bölgesel, ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet edebilecek mükemmeliyette geliştirilmesi

Hedefler:

1. Eğitim-öğretim programlarını toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı ve paydaşlarıyla etkileşim içerisinde uygulama ağırlıklı olacak şekilde geliştirmek
2. Eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek
3. Eğitim-öğretimde kalitenin güvence altına alınmasını sağlamak
4. Akademik personelin sayısal ve niteliksel gelişimini sağlamak
5. Ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim amaçlı işbirlikleri geliştirmek
6. Uzaktan eğitim sistemini geliştirip sürdürmek
7. Ulusal ve uluslararası öğrenciler için çekim merkezi haline gelmek
8. Uluslararası stajyer değişim programlarını desteklemek ve geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 2: İNOVASYON ODAKLI ÜNİVERSİTE, SÜRDÜRÜLEBİLİR AR - GE EKOSİSTEMİ

Bilimsel araştırma altyapısı ve yenilikçi-girişimci insan gücü güçlendirilerek Üniversitenin toplumsal ve ekonomik katkısının artırılması

Hedefler:

1. Akademik personelin ve öğrencilerin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmek
2. Akredite laboratuvar ve araştırma altyapısını ve sürdürülebilir yönetim yapısını güçlendirmek
3. Kalkınma Planlarında tanımlanan öncelikli alanlarda teknolojik ürünler ve toplumsal sorunlara çözüm üreten bilimsel araştırma projelerini çıktı odaklı olarak desteklemek
4. Bilimsel araştırma projelerine ilişkin ödeneklerden proje kapsamında burs verilmesini ve sözleşmeli doktora sonrası araştırmacı istihdam edilmesini sağlamak

5. Uluslararası ortaklıkla yürütülen projelerin teşvik edilmesini sağlamak
6. Üniversitedeki bilgi birikimini sanayiye aktararak ortak projeler yapmak ve üniversite-sanayi işbirliğini desteklemek
7. Öğrencilerin lisans ve lisansüstü tezlerini bölge sanayinin/toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirmek

STRATEJİK AMAÇ 3: PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİM VE TOPLUMSAL KATKI

Üniversite yerleşkeleri sosyal ve fiziki mekanlarının öğrenci, çalışan ve diğer paydaşların ihtiyaçlarını karşılayabilecek şekilde geliştirilmesi, toplumsal faydayı artıracak ve paydaşlarla etkileşimi sağlayacak faaliyetlerde bulunulması

Hedefler:

1. Merkez yerleşke içinde öğrenci ve çalışanlar ile paydaşların ihtiyaçlarını karşılayacak, memnuniyetlerini artıracak yeni mekânlar ve hizmet alanları oluşturmak
2. Merkez yerleşke dışındaki yerleşkelerin fiziksel, sosyal ve sportif olanaklarını iyileştirmek
3. Yerleşkede yapılan bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlik sayısını artırmak, öğrenci kulüp faaliyetlerini desteklemek
4. Atıkların geri dönüşümü için çalışmalar yapılmasını sağlamak
5. Engelli öğrenci, personel ve paydaşların ihtiyaçları doğrultusunda yerleşim alanları ve binalardaki engellerin ortadan kaldırılması için iyileştirme çalışmalarının yapılmasını sağlamak
6. Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek
7. Üniversitenin sunduğu hizmetler konusunda sanayi ve topluma hizmet kuruluşlarında farkındalığı artırmak ve paydaşlarla etkileşimi sağlamak

STRATEJİK AMAÇ 4: ETKİN ve BÖLGESEL SAĞLIK MERKEZİ YAPISININ GELİŞTİRİLMESİ

Toplumun sağlık hizmeti ihtiyaçlarını karşılayan, hizmet sunum yeterliliğini sağlamış ve geleceğe yönelik olarak stratejik alanlarda üst düzey merkezler kurulması yoluyla etkinliği ve kurumsallaşmayı ön plana çıkaran bir sağlık hizmeti sunulması

Hedefler:

1. Üniversitemizin sağlık hizmetlerinde yetkin ve uzmanlaşmış bölge sağlık kurumu kimliğini sürdürmesini sağlamak



2. Ülke ihtiyaçları çerçevesinde ileri teknolojiye dayalı tedavi rehabilitasyon ve koruma merkezleri kurmak ve mevcutları geliştirmek
3. Sağlık turizmine yönelik kurumsal altyapıyı oluşturmak ve hizmetleri geliştirmek
4. Diş Hekimliği Fakültesi'ni modern teknoloji ile donatılmış tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak ve uygulama hastanesini kurmak
5. Hastanenin gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda kurumsal altyapısını güçlendirmek

STRATEJİK AMAÇ 5: KURUMSAL KAPASİTENİN VE İNSAN KAYNAKLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ

Yükseköğretimde hizmet sunumunda değişen yapıyı ve Üniversitemizin büyüyen yapısını destekleyecek şekilde kurumsal yönetim kapasitesinin geliştirilmesi ve insan kaynaklarının güçlendirilmesi

Hedefler

1. Hizmet sunumunda etkinliği artırmak, bilgi, evrak akışını hızlandırmak ve hizmet verme süresini kısaltmak
2. Mâlî yönetim sisteminin geliştirilmesi ile birlikte hazine katkısını ve öz gelirleri arttırmak ve kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak
3. Çalışanların gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamından memnuniyetini artırmak
4. Bilgi İşlem alt yapısını sürekli iyileştirmek

B-Temel Politikalar Ve Öncelikler

Kalkınma Planı ve Orta vadeli Programda eğitim sisteminin geliştirilmesi başlığı altında, eğitim sistemi, insan kaynakları ve yükseköğretimde yönetim anlayışına ilişkin öncelikler belirlenmiştir. Kamu yatırım programı çerçevesinde eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, e-devlet yatırımlarına öncelik verileceği, eğitimin kalitesinin yükseltileceği, eğitim ile istihdam arasındaki ilişkinin güçlendirileceği ve istihdam edilebilirliğin artırılacağı, bilgi toplumu insanını yetiştirmeyi amaçlayan eğitim politikasının temel alındığı, eğitim hizmetlerine erişimin yaygınlaştırılacağı ifade edilmektedir.

Eğitim sistemi, insan kaynaklarının geliştirilmesini desteklemek üzere, yaşam boyu eğitim yaklaşımıyla ve sistem bütünlüğü içinde ele alınarak; etkili, erişilebilir ve fırsat eşitliğine dayalı bir yapıya kavuşturulacağı öngörülmektedir. Kamu kurum ve kuruluşları, işlev ve sorumluluklarını etkin ve etkili bir biçimde yerine getirebilmeleri için yeterli nitelik ve sayıda personele kavuşturulacak, tüm personelin hızla değişen şartlara uyumunu sağlamak amacıyla yeterlilikleri sürekli bir şekilde artırılabilecek ve istihdam koşullarının AB Müktesebatına uyumu temin edilecektir.

Eğitimde niteliğin artırılması amacıyla, yenilikçilik ve araştırmacılığın geliştirilmesini esas alan müfredat programları ülke geneline yaygınlaştırılacak, etkili bir rehberlik ve yönlendirme sistemi kurulacak, eğitici personelin nitelikleri ile fiziki mekân ve bilgi teknolojisi altyapısı güçlendirilecektir. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir. Eğitimin her kademesinde fiziki mekân, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecektir. Yükseköğretim kurumlarının idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır. Yükseköğretim kurumlarının hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecektir.

Yükseköğretim yönetimi şeffaflık, katılımcılık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde yeniden ele alınacak, sistemin idari ve mali özerkliği artırılacak, yerel özellikleri dikkate alan, özel kesimin yatırımına açık rekabetçi bir yapı geliştirilecektir.

Bilim ve Teknoloji alanında özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır. Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.



III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2019 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, aşağıdaki tabloda fonksiyonel kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

Tablo 56. Fonksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu

Fonksiyonel Kod	Açıklama	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama Miktarı	Toplam Ödeneye Göre Ödenek Kullanma Oranı (%)
01	Genel Kamu Hizmetleri	37.141.000,00	1.512.900,00	536.400,00	38.117.500,00	34.497.747,33	90,50
07	Sağlık Hizmetleri	82.155.000,00	6.980.400,00	3.153.000,00	85.982.400,00	72.036.273,43	83,78
08	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	4.160.000,00	13.600,00	0,00	4.173.600,00	4.172.358,30	99,97
09	Eğitim Hizmetleri	301.194.000,00	19.926.165	6.344.600	314.775.565,00	299.216.768,80	95,06
10	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım Hizmetleri	200.000,00	366.000,00	0,00	566.000,00	535.166,76	94,55
GENEL TOPLAM		424.850.000,00	28.799.065,00	10.034.000,00	443.615.065,00	410.458.314,62	92,53

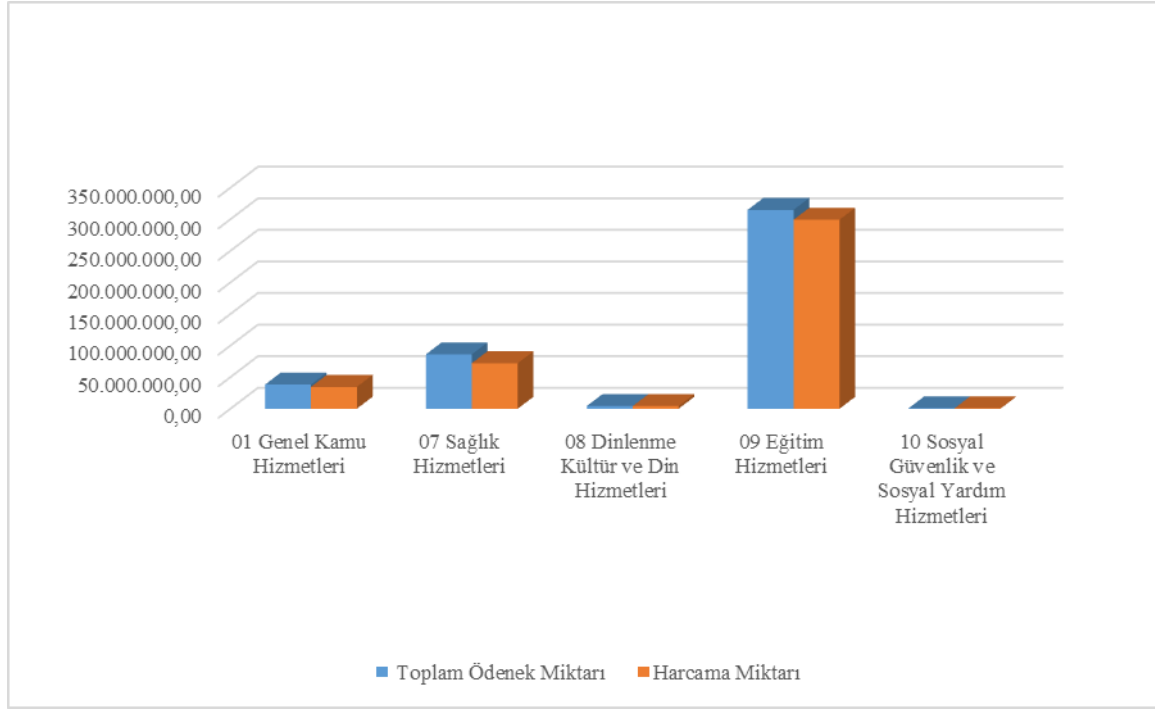


Üniversitemiz 2019 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev, sorumluluk ve hizmetleri yerine getirebilmek için, aşağıdaki tabloda ekonomik kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

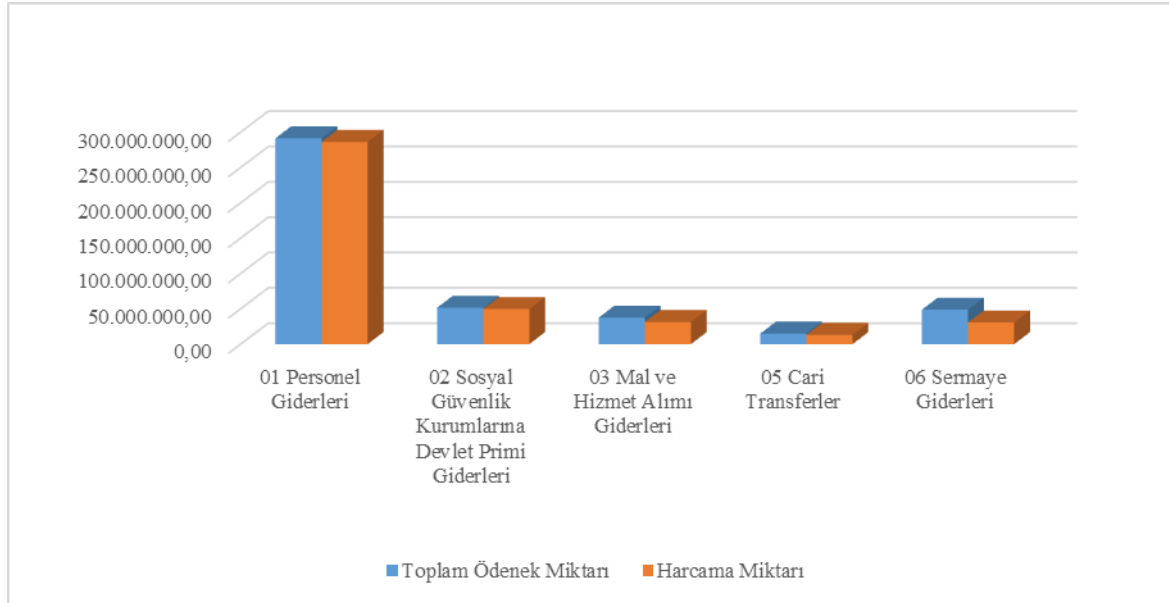
Tablo 57. Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu

Ekonomik Kod	Açıklama	KBÖ	Eklene	Düşülen	Ödenek Miktarı	Harcama Miktarı	Toplam Ödeneğe Göre Ödenek Kullanma Oranı (%)
01	Personel Giderleri	292.238.000,00	9.043.769	10.004.000,00	291.277.769,00	286.130.421,55	98,23
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	48.050.000,00	3.354.244,00	2.000	51.402.244,00	49.509.445,75	96,32
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	25.426.000,00	11.989.827	25.000,00	37.390.827,00	31.292.752,06	83,69
05	Cari Transferler	13.747.000,00	1.142.225,00	0	14.889.225,00	13.077.493,23	87,83
06	Sermaye Giderleri	45.389.000,00	3.269.000,00	3.000	48.655.000,00	30.448.202,03	62,58
GENEL TOPLAM		424.850.000,00	28.799.065,00	10.034.000,00	443.615.065,00	410.458.314,62	92,53

Grafik 1. Foksiyonel Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre Ödenek Kullanım Durumu



Grafik 2. Ekonomik Düzeyde Ödenek Kullanım Durumu



Bütçe Giderleri Tablosuna İlişkin Açıklamalar

Personel Giderleri ekonomik kodunda 291.277.769,00 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, Aralık 2019 sonu itibariyle harcama 288.314.964,96. olarak gerçekleşmiştir.

1. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodunda 51.402.244,00 TL. başlangıç ödeneği öngörülmüş, Aralık 2019 sonu itibariyle harcama 49.509.445,75 TL. olarak gerçekleşmiştir.
2. Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunda 37.390.827,00 TL. başlangıç ödeneği öngörülmüş, Aralık 2019 sonu itibariyle harcama 31.292.752,06 TL. olarak gerçekleşmiştir.
3. Cari Transferler ekonomik kodunda 14.889.225,00 TL. başlangıç ödeneği öngörülmüş, Aralık 2019 sonu itibariyle harcama 13.077.493,23 TL. olarak gerçekleşmiştir.
4. Sermaye Giderleri ekonomik kodunda 48.655.000,00 TL. başlangıç ödeneği öngörülmüş, Aralık 2019 sonu itibariyle harcama 30.448.202,03 TL. olarak gerçekleşmiştir.

1.2-Bütçe Gelirleri

Tablo 58. Gelir Gerçekleşmeleri

Ekonomik Kod	Açıklama	Gerçekleşme (2019 Yılı)
800.03.01.01.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	22.508,50
800.03.01.02.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	7.606,56
800.03.01.02.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.244.412,71
800.03.01.02.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.626.663,96
800.03.01.02.32	Yaz Okulu Gelirleri	4.369.973,85
800.03.01.02.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	882.032,30
800.03.01.02.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	861.679,85
800.03.01.02.45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	129.277,29
800.03.01.02.99	Diğer hizmet gelirleri	1.883.720,00
800.03.06.01.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.581.148,02
800.03.06.03.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	103.309,76
800.04.01.01.01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	857.360,51
800.04.02.01.01	Hazine yardımı	326.699.000,00
800.04.02.02.01	Hazine yardımı	44.804.608,75
800.04.03.01.03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	911.125,88
800.04.04.01.01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	1.328.720,35
800.04.04.01.02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	116.686,93
800.04.04.01.04	Kişilerden Alınan Şartlı ve Bağış ve Yardımlar	69.846,98
800.04.05.01.10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	60.000,00
800.04.05.01.13	YÖK Burs Destekleri	589.625,00
800.05.01.09.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	31.221,44
800.05.01.09.03	Mevduat Faizleri	1.143.027,61
800.05.01.09.99	Diğer Faizler	17.572,73
800.05.02.06.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	18.157.520,20
800.05.03.02.99	Diğer İdari Para Cezaları	25.455,20
800.05.09.01.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	10.362,44
800.05.09.01.06	Kişilerden Alacaklar	1.427.246,49
800.05.09.01.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	2.688.917,50
800.05.09.01.31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	720.000,00
800.05.09.01.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.168.339,51
TOPLAM		421.538.970,32

Bütçe Gelirleri Tablosuna İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 15 ve 16. Maddeleri gereği üç yıllık bir dönemi kapsayan çok yıllık bütçeleme sistemine geçilmesi, 12. Maddesinde genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerine bütçelerinin, merkezi yönetim bütçesi olarak hazırlanacağı belirtilerek kamu idarelerince bunların dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamayacağı, 13. Maddesinde, tüm gelir ve giderlerin gayrisafi olarak bütçelerde gösterileceği hükümleri yer almaktadır.

2019 yılı Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz;

Hazine Yardımı : 394.713.000,00 TL

Diğer Gelirler : 30.137.000,00 TL

TOPLAM : 424.850.000,00 TL

olarak gerçekleşeceği tahmin edilmiş ve

2019 Yılı Aralık sonu itibariyle gelirlerimiz;

Hazine Yardımı : 371.503.608,75 TL

Diğer Gelirler : 50.035.361,57 TL

TOPLAM : 421.538.970,32 TL

olarak gerçekleşmiştir.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (03) I. düzey gelir kodunda 18.317.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2019 sonu itibariyle 19.718.721,92 TL. gelir gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %107 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Satış Gelirleri (03-1) II. düzey gelir kodunda 17.146.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2019 sonu itibariyle 18.154.588,32 TL. gelir gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %105 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Kira Gelirleri (03-6) II. düzey gelir kodunda 1.171.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2019 sonu itibariyle 1.564.133,60 TL. gelir gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %133 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Alınan Bağışlar ve Yardımlar İle Özel Gelirler (04) I. düzey gelir kodunda 394.713.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2019 sonu itibariyle



336.665.345 TL. gelir tahakkuku yapılmış, geçen yıldan devreden 58.047.655,00 TL. gelir tahakkuk artışı ile birlikte toplam: 394.713.000,00 TL gelir tahakkuku toplamından 401.080.983,35TL. gelir tahsilatı gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %101 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Diğer Gelirler (05) I. düzey gelir kodunda 11.820.000,00 TL. gelir elde edileceği öngörülmüş olup, Aralık 2019 40.033.422,77 TL. gelir tahsilatı gerçekleşmiştir. Bütçe tahminine göre %338 oranında gelir gerçekleşmiştir.

Tablo 59. Birimlere Göre Harcama Durumu

HARCAMA BİRİMLERİ	TOPLAM HARCAMA (2019 Yılı)
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.562.969,54
Tıp Fakültesi	69.140.185,76
Diş Hekimliği Fakültesi	8.138.912,31
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4.828.861,93
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.577.805,68
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	68.302.767,37
Diğer Merkezler(Sağlık Bilimleri)	12.353,15
Fen Bilimleri Enstitüsü	3.677.716,88
Metalurji Enstitüsü	113.869,45
Fen-Edebiyat Fakültesi	29.306.759,48
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	37.906.581,19
Ziraat Fakültesi	6.428.596,36
Sivrihisar Meslek Yüksekokulu	1.340.637,74
Mahmudiye Atçılık Meslek Yüksekokulu	1.328.824,85
Eskişehir Meslek Yüksekokulu	2.373.667,27
Diğer Merkezler(Fen Bilimleri)	974,06
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.219.765,95
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.178.683,71
Eğitim Fakültesi	11.867.393,09
Hukuk Fakültesi	52.840,44
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12.752.376,79
İlahiyat Fakültesi	6.252.363,85
Turizm Fakültesi	3.432.797,31
SANAT ve TASARIM FAKÜLTESİ	2.350.289,40
Devlet Konservatuvarı	98.539,99
Diğer Merkezler(Sosyal Bilimler)	969,30
Diğer Bölümler Yabancı Diller)	10.569.098,87
Özel Kalem (Rektörlük)	9.583.572,68
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	4.895.392,36
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	50.863.084,19
Personel Daire Başkanlığı	9.598.010,39
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4.172.358,30
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	12.975.882,71
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.846.925,88
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	20.171.619,79
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.758.824,69
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.042.698,22
Hukuk Müşavirliği	974.136,24
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir)	2.759.207,45
TOPLAM	410.458.314,62

Tablo 60. Maliyet Değerlendirme Tablosu

Açıklama	Yıllar		
	2017	2018	2019
Açık ve Kapalı alanların yüz ölçümü(m2)	3.320.897	3.334.547	3.348.547
Açık ve Kapalı Alanların Elektrik Tüketimi(kw/saat)	22.098.530,71	21.256.974,407	23.976.633,17
Açık ve Kapalı Alanların Su Tüketimi(m3) (Atık su)	120.420	120.420	120.420
Açık ve Kapalı Alanların Doğalgaz Tüketimi(m3)	6.296.193,6	5.260.180,72	5.962.793,20
Toplam Su Gideri(TL)	393.670,31	173.366,87	178.851,14
Isınma Gideri(TL)	3.117.716,93	3.220.520,08	3.733.572,93
Elektrik Gideri(TL)	8.112.994,63	8.160.143,47	8.182.696,82
Temizlik ve Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alanın Yüzölçümü(m2)	300.000	300.000	356.072,93
Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinde Çalıştırılan Eleman Başına Düşen Ortalama Alan(m2)	306	306	824,2
Toplam Telefon Gideri(TL)	35400	41100	42000
Personel Başına Düşen Telefon Gideri(TL)	6,48	8,16	8,5
Toplam İnternet Gideri(TL)	1260	1260	900
Personel Başına Düşen İnternet Gideri(TL)	0,23	0,25	0,18
Kiralama Suretiyle Edinilen Taşit Sayısı(adet)	-	-	-
Satın Alma Suretiyle Edinilen Taşit Sayısı(adet)	51	51	48
Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)(yakıt+bakım)	536.739,21	545.713,87	548.302,85
Yurtiçi Görevlendirme Sayısı(adet)	180	730	2712
Yurtdışı Görevlendirme Sayısı(adet)	3	5	557
Yurtiçi Görevlendirmeye Katılan Personel Sayısı(adet)	117	210	863
Yurtdışı Görevlendirmeye Katılan Personel Sayısı(adet)	3	4	381
Yurtiçi Görevlendirmeye Katılan Personele Ödenen Yolluk Tutarı(TL)	506.400,51	480.098,72	418.225,03
Yurtdışı Görevlendirmeye Katılan Personele Ödenen Yolluk Tutarı(TL)	506.452,45	372.010,92	282.725,60

1.3- Finansman

2019 Yılı Bütçesinde gerçekleşen bütçe giderlerimiz hazine yardımları, öz gelirlerimiz ve finansman fazlamızdan karşılanmıştır. Yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneklerimize likit karşılığı (finansman fazlası), alınan bağış ve yardımlar ve gelir fazlası karşılığı ödenek kayıtları yapılmıştır. Yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneklerine



toplam 18.765.065,00 TL ödenek ilave edilmiş olup aşağıdaki tabloda yıl içerisinde kesintili başlangıç ödeneğine ilave edilen ödeneklerin karşılıklarına yer verilmiştir.

Tablo 61. Yıl İçinde İlave Edilen Ödenekler

İlave Edilen Ödeneğin Karşılığı	Miktarı (2019 Yılı)
Likit Karşılığı Olarak Eklenen Ödenek	13.884.890,00
Gelir Fazlası Karşılığı Olarak Eklenen Ödenek	4.710.175,00
Yaz Okulu Gelirleri	1.695.750,00
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	719.000,00
Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	75.800,00
YÖK Burs Destekleri	589.625,00
YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	60.000,00
YÖK OSB MYO Eğitim Desteği	720.000,00
Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	850.000,00
3-Şartlı Bağış ve Yardımlar	170.000,00
Yıl İçerisinde İlave Edilen Ödenek Toplamı	18.765.065,00



2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Kurum Kodu : 38.53		Adı : ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ		Yıl : 2019			
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2019		PASİF HESAPLAR		N Yılı 2019	
1 DÖNEN VARLIKLAR		100.743.512,49		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		11.913.476,52	
10 HAZIR DEĞERLER		25.000.767,61		32 FAALİYET BORÇLARI		2.904.115,11	
102 BANKA HESABI		23.451.523,37		320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		2.904.115,11	
104 PROJE ÖZEL HESABI		1.549.244,24		33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		1.896.283,93	
12 FAALİYET ALACAKLARI		58.416.849,54		330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		958.905,98	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		58.389.694,09		333 EMANETLER HESABI		937.377,95	
126 VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLAR HESABI		27.155,45		36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		6.919.969,23	
14 DİĞER ALACAKLAR		2.497.965,84		360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		3.729.869,24	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		2.497.965,84		361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		3.101.057,42	
15 STOKLAR		2.867.440,38		362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		89.042,57	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		2.867.440,38		38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE DİĞER TAHAKKUKLARI		193.108,25	
16 ÖN ÖDEMELER		11.960.489,12		380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI		193.108,25	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		11.960.489,12		4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		384.089,76	
2 DURAN VARLIKLAR		1.020.225.449,54		43 DİĞER BORÇLAR		62.191,69	
24 MALİ DURAN VARLIKLAR		6.733.066,50		430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		62.191,69	
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		40.025,00		48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE DİĞER TAHAKKUKLARI		321.898,07	
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		6.733.066,50		480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI		321.898,07	
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)		-40.025,00		5 ÖZ KAYNAKLAR		1.108.671.395,75	
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		1.013.492.383,04		50 NET DEĞER		866.229.948,58	
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI		641.060.535,70		500 NET DEĞER HESABI		866.229.948,58	
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI		2.714.068,90		51 DEĞER HAREKETLERİ		49.655.216,03	
252 BİNALAR HESABI		274.907.709,76		519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı		49.655.216,03	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		140.128.193,81		57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		524.448.366,18	
254 TAŞITLAR HESABI		2.805.505,20		570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		524.448.366,18	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		68.140.362,13		58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-357.531.037,15	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-231.603.385,90		580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-357.531.037,15	
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		115.339.393,44		59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		25.868.902,11	
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00		590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI		25.868.902,11	
260 HAKLAR HESABI		9.275.998,74		AKTİF TOPLAMI:		1.120.968.962,03	
267 DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI		51.418,00		PASİF TOPLAMI:		1.120.968.962,03	
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-9.327.416,74					



Bilanço Dipnotları :

Kurum Kodu : 38.53	Adı : ESKİŞEHİR OSMANGAZİ	Yıl : 2019
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	12.026.110,53	
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	12.026.110,53	
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	2.066.462,49	
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	2.066.462,49	
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	51.737.286,34	
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	51.737.286,34	
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	18.064.129,15	
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	18.064.129,15	
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	2.411.733,88	
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	2.411.733,88	
990 KİRAYA VER, İRTİFAK HAK TESİS ED MADDİ DURAN VAR KAY DEĞ HES	556.634,04	
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GEL HESABI	865.563,44	
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.422.197,48	



2.1.Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
Kurum Kodu 38.53			Bütçe Yılı : 2019
Kurum Adı ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ			
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	18.317.000,00	0,00	19.837.836,10
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	394.713.000,00	0,00	375.436.974,40
Diğer Gelirler	11.820.000,00	0,00	26.390.612,89
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	136.815,51
Toplam Tahsilatlar	424.850.000,00	0,00	421.528.607,88
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	292.238.000,00	291.277.769,00	286.130.421,55
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	48.050.000,00	51.402.244,00	49.509.445,75
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.426.000,00	37.390.827,00	31.292.752,06
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	13.747.000,00	14.889.225,00	13.077.493,23
Sermaye Giderleri	45.389.000,00	48.655.000,00	30.448.202,03
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	424.850.000,00	443.615.065,00	410.458.314,62
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,03

3-Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim: Üniversitemizin İç denetçi kadrolarında üç denetim elemanı görev yapmaktadır. Yıllar itibariyle düzenledikleri iç denetim programlarına göre denetimlerini sürdürmektedirler.

Denetim Faaliyetleri:

Üniversitemizde İç denetçi olarak üç adet denetim elemanı görev yapmaktadır. Yıllık planlar ve her yıl hazırlanan denetim programlarına uygun olarak denetimler sürdürülmektedir.

İç Denetim Birim Başkanlığı 2019 Yılı İç Denetim Programı gereğince yapılan denetimlere ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Doğrudan Temin Usulü İle Yapılan Alımlar Sürecinin Denetimi Ağız Diş ve Çene Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletmesi

Bulgular:

1. Resmi olarak yapılmış bir alım planlamasının olmaması; mal ve hizmet ihtiyacı taleplerinin resmi usullere uygun olarak yapılmaması; alıma ilişkin onay belgelerinde ihtiyacın gerekçesine yer verilmemesi; ihtiyacın kısımlara bölünerek doğrudan temin usulü ile (22/d) temin edilmesi; mal alımlarında alınacak malın ambar mevcudu sorgulanmadan yapılan alımların bulunması.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
2. Alımı yapılacak işle ilgili teknik/uzman bilgisi olmayan personel tarafından hazırlanan teknik şartnameler.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
3. Muayene ve kabul komisyonu görevlendirmelerinde hatalı uygulamalar; hakediş raporlarının kontrol teşkilatı yerine bu işle ilgili resmi olarak görevlendirilmemiş personel tarafından düzenlenmesi; alımı yapılan mal ve hizmetlerin tahakkuka esas iş ve işlemlerinin tamamlanarak idarede bekletildiğinden, idarenin muhasebe kayıtlarında/mali tablolarında görünmeyen borçlar; sözleşmeye bağlı hizmet alımlarında kontrol teşkilatlarının oluşturulması.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
4. EKAP'na(Elektronik gerçek ve tüzel kişilerden karşılanabileceği gerekçesiyle ihale usulleri kullanılmadan doğrudan temin (22b) usulü ile yapılan alımın bu usulle yapılma gerekçelerinin yetersizliği; alım usulünde belirleyici olmasına rağmen herhangi bir resmi görevlendirmeye dayanmadan düzenlenen teknik rapor.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)

5. Tek firmadan yapılan piyasa fiyat araştırmaları; ihtiyacın gerçek ve tüzel tek kişiden karşılanabileceği gerekçesiyle ihale usulleri kullanılmadan doğrudan temin (22/a) usulü ile yapılan alımın usulünde belirleyici olmasına rağmen herhangi bir resmi görevlendirmeye dayanmadan düzenlenen teknik rapor.
(nem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)

neriler:

Alıma esas ihtiyaç planlamasının bir önceki yıl sona ermeden yapılması ve resmi formlarla kayıtlı hale getirilmesi; İhtiyacın gerekçesine yer verilmesi; Teknik şartname hazırlayacak personelin alanda teknik/uzman bilgisine sahip olan görevlilerden olmasının sağlanması; muayene ve kabul komisyonlarında yer alacak personelin seçiminde ilgili yönetmelikte yer alan hükümlerin dikkate alınması; doğrudan teminlerde takip eden ayın onuncu gününe kadar doğrudan temin kayıt formu doldurulması; piyasa fiyat araştırmalarının görevlendirilmiş olan asil üyelerin tamamı tarafından yapılması gibi önerilerde bulunulmuştur.

Yemekhane Hizmetleri Süreci Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi

Bulgular:

1. Muayene ve kabul işlemlerine ilişkin eksik ve hatalı uygulamalar.
(nem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
2. Taşınır kayıtlarının yapılmasında hatalı uygulamalar.
(nem derecesi Yüksek- Uzlaşıldı)
3. Porsiyon sayısı ile bu sayıya göre ambardan çıkışı yapılan malzeme miktarı arasında farklılık bulunması.
(nem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
4. Hijyen eğitimi almayan personel ve mutfak temizlik kontrol formlarındaki eksikler.
(nem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
5. Depolar için gerekli nem miktarının belirlenmemesi, nem takibini yapılmaması, ısı ve nem takip formunda kontrol eden tarafından doldurulması gereken kısımların boş bırakılması.
(nem derecesi Düşük-Uzlaşıldı)
6. İş akış şemalarının bulunmaması.
(nem derecesi Düşük-Uzlaşıldı)

neriler:

Muayene ve kabul işlemlerinde komisyon üyelerinin bu malı kullanacak birimlerde çalışanlardan oluşturulması; ürünlerin muayene ve kabul işlemi yapılmadan tüketime verilmemesi ; yüklenicinin sözleşme hükümlerine aykırı olarak yaptığı teslimlerde kabulün

yapılmayarak sözleşme hükümlerine uygun değişiklik istenmesi gibi önerilerde bulunulmuştur.

Doğrudan Temin Sürecini Sistem Denetim Raporu İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Bulgular:

1. İhtiyaç Planlamasının yapılmaması.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
2. Görev tanımlarının ve dağılımlarının yapılmaması; muhasebe yetkilisi dışında yetkisiz olarak yapılan ödeme işlemleri.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
3. Harcama Talimatına Esas İstek Belgesinin düzenlenmesindeki noksan uygulamalar.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
4. Teknik şartnamelerin düzenlenmesinde eksik uygulamalar.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
5. Yasaklılık teyitlerinin her bir alım için yapılmaması.
(Önem derecesi Düşük-Uzlaşıldı)
6. 4734 Sayılı Kanununun 62/ı bendinde yer alan %10 luk oranın takibine esas yapılmayan ve hatalı yapılan bildirimler.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
7. Yeterli piyasa fiyat araştırması yapılmayan alımlar, malın teslimatı belli bir süreyi gerektirdiği halde alım miktarını içeren bir sözleşme yapılmaması.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
8. Piyasa fiyat araştırması tutanağından önceki tarihi taşıyan yasaklılık teyit belgeleri.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
9. Muayene ve kabul komisyonlarının oluşumuna ilişkin bir görevlendirmenin yapılmaması, tarih bilgisi olmayan kabul raporları.
(Önem derecesi Düşük-Uzlaşıldı)

Öneriler:

Mal ve hizmet alımlarına ilişkin "İhtiyaç Planlama ve Takip Servisi Oluşturulması"; görev tanımlarının yapılarak, görev dağılımı ile birlikte personele duyurulması; "Harcama Talimatına Esas İstek Belgesi" düzenlenmemiş alım taleplerini işleme konulmaması; teknik şartname hazırlayacak olanların, yetkili merciler tarafından yazılı olarak görevlendirilmelerinin sağlanması; doğrudan temin yoluyla yapılan alımların, takip eden ayın onuncu gününe kadar "Doğrudan Temin Kayıt Formu" doldurularak zamanında, tam ve düzenli bir şekilde EKAP üzerinden kayıt altına alınması gibi önerilerde bulunulmuştur.

Doğrudan Temin Usulü İle Yapılan Alımlar Sürecinin Denetimi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bulgular:

1. Bakım onarım alımlarına ilişkin yapılan taleplerdeki eksiklikler.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
2. Keşif yapılması, teknik şartname hazırlanması, muayene ve kabul komisyon üyeliği için görevlendirme yapılmaması, mahal listelerinin hazırlanmaması ve teknik şartnamelerdeki eksiklikler.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
3. Aynı ihale konusu içinde yer alabilecek nitelikteki alımların; doğrudan temin usulü (22/d) için belirlenen parasal limitin altında kalması için kısımlara bölmek suretiyle temini, piyasa fiyat araştırmalarının aynı firmalardan yapılması.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
4. Yaklaşık maliyetin hesaplanmasındaki birim fiyatlarla teklif mektuplarındaki birim fiyatlar arasında bariz farklılıklar, birbirine yakın tarihlerde alınan aynı kod ve adı taşıyan malzemeler arasındaki bariz fiyat farklılıkları ile ödemeye esas belgeye uygun karşılığı tespit edilemeyen yapım işleri.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
5. Yasaklılık sorgulamasının yapılmaması.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
6. %10 luk parasal limitin aşılması.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
7. Elektronik Kamu Alımları Platformundaki kayıtlardaki ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilen tutarlardaki hatalar.
(Önem derecesi Düşük-Uzlaşıldı)
8. İş akış şemaları ve görev tanımlarındaki eksiklikler.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)

Öneriler

Birimlerden gelen bakım onarım taleplerini yazılı olarak alınması; keşif yapacak, teknik şartname hazırlayacak, yapılan işin kontrolünü yapacak personelin yazılı olarak görevlendirilmesi; bütçe yılı içinde bakım ve onarımı düşünülen işlerin alım planlamasının yapılabilmesi için, birimlerden bu taleplerin bütçe yılı başlamadan resmi yazıyla Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na bildirilmesinin sağlanması; aynı nitelikteki alımlarda piyasa fiyat araştırmalarının mümkün olduğunca farklı gerçek ve/veya tüzel kişilerden sağlanarak yapılması; Elektronik Kamu Alımları Platformuna yapılan kayıt işlemlerinin sözleşme ve alımına ilişkin belgelere uygunluğunun sağlanması hakkında ilgili personele

yazılı bilgilendirme yapılması; Görevli personelin görev tanımlarının hazırlanması gibi önerilerde bulunulmuştur.

Valide Mal Hatun Anaokulu Gündüz Bakımevi Hizmetleri Sistem Denetimi

Bulgular:

1. Ön kayıt yaptırmadığı ve/veya kesin kayıt hakkı kazanmadığı halde kayıt yapılması.
(Önem derecesi Düşük-Uzlaşıldı)
2. Sınıf mevcutlarının fazla olması ve öğretmen ihtiyacı bulunması.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
3. Eğitim işlemlerine ilişkin hazırlanan dokümanlardaki eksiklikler.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
4. Temizlik ve güvenlik kontrollerine dair eksiklikler.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
5. Taşınır işlemlerindeki eksik ve/veya hatalı uygulamalar.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)
6. Satın alma işlemlerinde eksik ve/veya hatalı uygulamalar.
(Önem derecesi Orta-Uzlaşıldı)
7. Tahsilat yapmaya yetkili olmayan memur tarafından gezi ve etkinlik ücreti tahsilatı yapılması ve gelir kaydı yapılmayan söz konusu tahsilattan mevzuatta belirlenen usullere göre yapılmayan harcamalar.
(Önem derecesi Yüksek-Uzlaşıldı)

Öneriler:

Okula kayıt ve kabul işlemlerinin yapılmasında yönergede belirlenen usule uyulması, kesin kayıt hakkını kazananların tümünün kaydolmayabileceği söz konusu olduğundan yedek liste belirlenmesi; sınıf mevcutlarının mevzuatta belirlenen öğrenci sayısı sınırını aşmamasına dikkat edilmesi; her sınıf için görevli öğretmen tarafından planın hazırlanması, uygulanması ve günlük ve aylık değerlendirmelerin yapılmasının sağlanması; mutfak ve temizlik personelinin hijyen eğitimi almasının sağlanması; muayene ve kabul işlemi yapılan taşınırlar için Taşınır İşlem Fişi düzenlenmesinin geciktirilmemesi; doğrudan temin yöntemi ile yapılan alımlarda piyasa fiyat araştırmasının mümkün olduğunca çok gerçek / tüzel kişiden yapılması; anaokulunda görevli personel tarafından her ne ad altında olursa olsun yetkisiz olarak para tahsilatı yapılmaması gibi önerilerde bulunulmuştur.



Dış denetim:

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi 2018 Yılı Sayıştay Denetim Raporu yayımlanmış, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin 2018 yılına ilişkin, geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

Üniversitemizin 2019 yılına ait tüm gelir gider belgeleri Sayıştay tarafından Aralık 2019 tarihinde denetlenmeye başlanmış, denetimler halen devam etmektedir. Sorgu raporu henüz tebliğ edilmemiştir. 2019 yılına ait gelir gider belgeleri torbalanarak arşive kaldırılmıştır.

B-Performans Bilgileri**1-Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1.Bilimsel Faaliyet Bilgileri**

Tablo 62. Yıl İçinde Gerçekleştirilen Bilimsel Faaliyetler

Birim Adı	Yayın		Bildiri		Poster		Kitap		Kitap Bölümü		Alınan Ödüller				Diğer Bilimsel Başarılar				
	Ulusal	Uluslararası		Ulusal	Uluslararası	Ulusal	Uluslararası	Yurtiçinde Basılan	Yurtdışında Basılan	Yurtiçinde Basılan	Yurtdışında Basılan	Yurt içi		Yurt dışı		Yurt içi		Yurt Dışı	
		Hakemli	Hakemsiz									Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci	Öğretim Elemanı	Öğrenci
Diş Hekimliği Fakültesi	11	53	0	4	47	3	52	1	0	9	9	3	1	0	0	0	0	0	0
Eğitim Fakültesi	38	130	0	34	169	0	0	8	6	18	23	3	4	0	0	0	0	0	0
Fen Edebiyat Fakültesi	36	425	7	114	283	142	87	20	11	59	9	7	0	2	0	0	0	5	0
İktisadi İdari Bil. Fakültesi	15	48	0	10	56	0	0	9	2	19	17	0	0	0	0	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	10	9	0	0	19	0	0	1	0	11	0	2	0	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Mim. Fakültesi	29	115	11	43	180	4	17	3	1	7	12	5	5	1	3	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri	27	16	25	7	49	2	25	12	7	15	3	2	0	0	0	0	0	0	0
Sanat Tasarım Fakültesi	6	9	0	6	10	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	93	411	0	347	165	190	207	20	0	101	15	23	0	6	0	0	0	7	0
Turizm Fakültesi	7	26	0	6	27	0	2	2	0	12	7	0	0	0	0	1	0	0	0
Ziraat Fakültesi	25	33	0	2	44	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eskişehir MYO	1	34	0	0	28	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mahmudiye MYO	0	9	0	3	17	2	5	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri	1	4	2	5	9	0	3	2	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sivrihisar MYO	3	7	0	1	14	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Bölümü	1	8	0	0	5	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ARUM	3	15	0	2	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTEM	1	5	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	307	1362	45	584	1128	346	400	78	28	259	96	46	11	11	3	1	0	12	0

Tablo 63. Yıl İçinde Destek Verilen Bilimsel Araştırma Projeleri

Birim Adı	Araştırma Projeleri (Tamamlanan)						Araştırma Projeleri (Devam Eden)					
	ESOGÜ (BAP) Destekli	TÜBİTAK Destekli	Kalkınma Bakanlığı Destekli	Santex Destekli	Diğ. Kur. Destekli	Yurtdışı Destekli	ESOGÜ (BAP) Destekli	TÜBİTAK Destekli	Kalkınma Bakanlığı Destekli	Santex Destekli	Diğ. Kur. Destekli	Yurtdışı Destekli
Diş Hekimliği Fakültesi	5						18					
Eğitim Fakültesi	15						14					
Fen Edebiyat Fakültesi	31						57	3			1	
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	6						5	1				
İlahiyat Fakültesi	3						3					
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	33	4					64	11			1	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4						18	1				
Turizm Fakültesi	10						5					
Tıp Fakültesi	42	1					109	7				
Ziraat Fakültesi	13						20	1				
Eskişehir MYO.	3						2					
Mahmudiye MYO.							2					
Sağlık Hizmetleri MYO.							5					
Fen Bilimleri Enstitüsü							2					
Metalurji Enstitüsü							1					
Akciğer ve Plevra Merkezi							2					
Hücrel Tedavi ve Kök Hücre Merkezi	2						4					
Merkezi Araştırma Lab. Uygulama Araştırma Merkezi	3						1					
Teknoloji Tansfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	1						1					
Rektörlük								1	1			1
Toplam	171	5	0	0	0	0	333	25	1	0	2	1

Tablo 64. Ulusal ve Uluslararası Değişim Programları Hareketlilik ve Anlaşma Sayıları

Değişim Programı	Öğrenci Sayısı		Personel Sayısı		Anlaşma Sayısı		
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Ülke	Üniversite	Anlaşma
Erasmus	13	163	14	29	25	113	240
Mevlana	0	0	0	0	6	10	111
Farabi	90	17	0	0	0	93	93
Toplam	103	180	14	29	31	216	444



Tablo 65. Üniversitemizde Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre			Konferans			Panel			Seminer			Açık Oturum			Söyleşi		
	Etkinlik Sayısı	Bildiri Sunan Kişi Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Panelist Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam İzleyici Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Konuşmacı Sayısı	Toplam Katılımcı Sayısı
Eğitim Fakültesi	1	400	700	10	12	3500	1	3	200	5	7	1000	0	0	0	2	3	1000
Fen Edebiyat Fakültesi	0	0	0	10	14	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	58	0	0	0	1	4	325
İlahiyat Fakültesi	1	140	2200	8	12	1400	4	20	1000	4	4	800	0	0	0	3	6	600
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1	22	100	3	21	840	0	0	0	3	3	150	0	0	0	10	11	330
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	10	980	3	11	1280	2	5	1170	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	10	0	1370	4	15	375	10	43	130	9	18	770	0	0	0	2	11	230
Turizm Fakültesi	22	0	0	4	10	500	1	3	150	4	5	800	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	0	0	0	2	0	12	0	0	330	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mahmudiye MYO	0	0	0	2	3	140	0	0	0	8	1	80	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO.	0	0	0	1	1	150	1	2	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3	320	0	0	0	0	0	0
Yabancı Diller Bölümü	0	0	0	1	110	180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ESTEM	1	14	300	1	2	250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	38	586	5650	49	211	9347	19	76	3180	43	47	3978	0	0	0	18	35	2485

1.2. İnşaat Yatırım Çalışmaları

Derslik ve Merkezi Birimler İnşaatı

- Eğitim Fakültesi Binası İnşaatı : 2014 Yılı başında 18.763.000,00 TL bedelle ihale edilen Eğitim Fakültesi Binası İnşaatı işinde 09/06/2014 tarihi itibariyle yer teslimi yapılarak işe başlanmıştır. Anılan yapım işinde tüm uyarılara rağmen, iş ve imalatlar yüklenici tarafından geçici kabule hazır hale getirilmemesinden ötürü Rektörlük Makamı'nın 30/10/2018 tarihli olurlarıyla fesh edilmiştir. İkmal İnşaatı için proje ve ihale işlemlerinin hazırlıkları devam etmektedir.

- Ziraat Fakültesi Binası İnşaatı: 2016 Yılı sonunda 16.770.000,00 TL bedelle ihale edilen Ziraat Fakültesi Binası İnşaatı işinde 14/02/2017 tarihi itibariyle yer teslimi yapılarak işe başlanmıştır. 2019 yılında tahakkuk bazında 4.303.505,00 TL harcanarak iş ve imalatlar bitirilmiştir. 31/05/2019 itibar tarihi ile Geçici Kabul İşlemleri gerçekleştirilmiştir. Tefrişat alımlarının ardından bina hizmete hazır hale gelecektir.

Kampüs Altyapısı

- Yeni Nizamiye Bağlantı Yolları Yapımı: 2019 Yılı Ekim ayı içinde 876.979,38 TL bedelle ihale edilen ve 08/11/2019 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlatılan Yeni Nizamiye Bağlantı Yolları Yapımı işinde 2019 yılında tahakkuk bazında 1.180.955,00 TL harcanarak iş ve imalatlar tamamlanmıştır.

- Kampus Altyapısı - Doğrudan Temin Yöntemiyle Yaptırılan İşler: Üniversitemiz kampüslerinin altyapı işleri kapsamında, dalgıç kuyu pompa işleri, su depose tadilatları ve bağlantısı işleri, zemin etüdü alınması işleri, moloz ve inşaat atıklarının kaldırılması işleri, asfalt tadilat ve yol bakım işleri, otopark tanzimi, otopark dolgu işleri, kilit parke taş işleri, otomatik saha sulama tesisat ve tadilatları, muhtelif tesisat altyapı tadilatları, yağmur suyu hattı tadilatları, çevre düzenleme ve iç bahçe düzenleme işleri, doğalgaz altyapı işleri, elektrik tesisat altyapı işleri, çevre aydınlatma işleri, elektrik panosu işleri, brülör ve kazan tesisatı altyapı işleri, yaptırılarak tahakkuk bazında 2.283.493,00 TL Harcanmıştır.

- Kampus Altyapısı – Engellilere Yönelik Yapılan İşler

- a.) F2 Blok Engelli Asansörü Yapım İşİ:2019 Yılı Mayıs ayı içinde 119.400,00 TL bedelle ihale edilen ve 11/06/2019 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlatılan F2 Blok Engelli Asansörü Yapım İşİ işinde 2019 yılında tahakkuk bazında 140.892,00 TL harcanarak iş ve imalatlar tamamlanmıştır

- b.) Merkezi Derslikler ve F1 Blok Engelli Asansörleri Yapım İşİ: 2019 Yılı Ekim ayı içinde 242.500,00 TL bedelle ihale edilen ve 19/11/2019 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlatılan Merkezi Derslikler ve F1 Blok Engelli Asansörleri Yapım İşİ işinde 2019 yılında tahakkuk bazında 296.771,00 TL harcanarak iş ve imalatlar tamamlanmıştır.

- c.) Engelliler Yönelik Doğrudan Temin Yöntemiyle Yaptırılan İşler: Kütüphane Binası, M2 Blok Binası, Öğrenci Yurdu Binasında engellilere yönelik asansör tadilat ve



düzenlemeleri ile M3 Blok Binasında engellilere yönelik bakım onarım işleri gerçekleştirilerek 2019 yılında tahakkuk bazında 97.503,00 TL harcanmıştır.

Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Üniversitemiz, Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında, 2019 yılında tahakkuk bazında 5.900,00 TL. harcanarak, Ali Numan Kırış Yerleşkesindeki tra fonun İmar planına işlenmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.

Büyük Onarım

• Büyük Onarım – Meşelik Kampüsü Muhtelif Bina Ve Çatı Tadilatları İşleri: 2019 yılı Haziran ayı içinde 459.000,00 TL bedelle ihale edilen Meşelik Kampüsü Muhtelif Bina ve Çatı Tadilatları İşleri işinde 2019 yılı içinde tahakkuk bazında 595.155,00 TL harcanmıştır. Geçici Kabul işlemleri gerçekleştirilen işimiz tamamlanmıştır.

• Büyük Onarım – Doğrudan Temin Yöntemiyle Yaptırılan İşler: Üniversitemiz binalarının muhtelif tadilat, boya badana, yemekhane tadilat, kalorifer tesisat tadilatları, havalandırma ve ısıtma tadilatları, klima cihazları onarımları,ısı yalıtım işleri, çatı tadilatları, kantin alanının ofis olarak düzenlenmesi işleri, spor salonunun yemekhaneye dönüştürülmesi işi, bina mekanik tesisat tadilat işleri, bina elektrik tesisat tadilat işleri, çatı tadilatları, alüminyum doğrama işleri, laboratuvar tadilatları yaptırılarak 2019 yılında tahakkuk bazında 1.425.933,00 TL harcanmıştır.

Hastane Büyük Onarım

- Esogü Hastanesi Genel Tadilat İşleri: 2018 Yılı başında 2.472.000,00 TL bedelle ihale edilen ESOGÜ Hastanesi Genel Tadilat İşleri işinde 2019 yılı içinde tahakkuk bazında 935.441,00 TL harcama gerçekleştirilerek iş ve imalatlar tamamlanmıştır.
- Esogü Hastane Muhtelif Tadilat İşleri: 2019 yılı Ekim ayı içinde 4.633.000,00 TL bedelle ihale edilen ESOGÜ Hastane Muhtelif Tadilat İşleri işinde 2019 yılı içinde tahakkuk bazında 2.446.206,00 TL harcanmıştır. Ertesi yıla geçen yüklenmeye girişilen iş 2020 yılı ilk yarısında tamamlanacaktır

Diş Hastanesi

• Diş Hastanesi İnşaatı Yapım İşİ: 2015 Yılı içinde 29.090.000,00 TL bedelle ihale edilen Diş Hastanesi İnşaatı Yapım İşİ işinde 27/10/2015 tarihinde yer teslimi yapılarak işe başlanılmıştır. Anılan işimizde Rektörlük Makamı'nın 23/01/2018 tarihli olurlarıyla fesih kararı alınmıştır. İkmal İnşaatı için projelendirme ve ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.



1.3.Hizmet İçi Eğitim Programları

Tablo 66. Hizmet İçi Eğitim Tablosu

Düzenleyen Birim Adı	Eğitim Sayısı	Katılımcı Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	15	1.039
Eğitim Fakültesi	25	600
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	2	14
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	2.840
Tıp Fakültesi	74	1.341
Turizm Fakültesi	3	41
Sağlık Hizmetleri MYO	9	360
Personel Daire Başkanlığı	19	1.714
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	510	13.146
Yabancı Diller Bölümü	4	171
Enformatik Bölümü	4	128
Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi	205	122
Toplam	888	21.516

1.4.Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri

Akciğer ve Plevra Kanserleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (APKAM)

Akciğer ve Plevra Kanserleri Uygulama ve Araştırma Merkezi 25.07.2012 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Bu tarihten sonra, bilim ve teknoloji üretmek, projeler geliştirmek ve bu kazanımları insanlığın ve ülkenin yararına sunma hizmetlerini sürdürmektedir.

Önümüzdeki yıllarda akciğer kanserinin, dünya ölçeğinde erkeklerde görülme sıklığı artışa devam ederken, kadınlarda bu hız belirgin bir artış gösterecektir. Plevra kanserleri de, hem primer kanser olan mezotelyoma'daki artış hem de metastatik tümörlerin artması nedeniyle önümüzdeki yıllarda artarak karşımıza çıkacaktır. Hem akciğer hem de plevra kanserleri, etyolojik özellikleri nedeniyle aslında %85 oranında önlenebilir kanserlerdir. Gelişmiş ülkelerde her iki kanser türü için ciddi önlem, tanı ve tedavi çalışmaları yapan araştırma merkezleri veya benzer kuruluşlar ortaya çıkmıştır. Ancak, ülkemizde böyle bir merkez henüz yoktur.

APKAM, akciğer kanseri ve plevra kanserlerinin epidemiyolojik, etyolojik, patogenetik özellikleri, tanı ve tedavileri, sosyal ve psikolojik maliyetleri, kanser-birey-psikoloji-toplum ilişkileri konusunda araştırmalar yaparak uluslararası bilime ve sağlık politikalarına katkıda bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Yürüyen Araştırma Projeleri

Malign plevral mezotelyomalı hastaların tedavi takibinde biyolojik belirteçlerin yeri;
boylamsal analiz
Merkez: ESOGÜ – APKAM
Destek: ESOGÜ BAP
Yürütücü: Dr. Güntülü Ak

Plevral efüzyonlarda biyolojik belirteçlerin hasta yönetimindeki yeri
Merkez: ESOGÜ – APKAM
Destek: ESOGÜ BAP
Yürütücü: Dr. Şenay YILMAZ

Malign plevral mezotelyomalı hastaların tedavi takibinde ve prognoz analizinde miRNA'ların yeri
Merkez: ESOGÜ – APKAM
Destek: ESOGÜ BAP
Yürütücü: Dr. Muzaffer Metintaş

Stockholm'de yaşayan erionite temaslı Karainlilerde mezotelyoma riski; 1965-2019 boylamsal analiz.
Merkez: ESOGÜ – APKAM
Destek: ESOGÜ BAP
Yürütücü: Dr. Selma Metintaş



Bireysel ve Dönüşümsel Tıp Alanı Uygulamalı Proje İşbirliği Çağrısı Rev.1 Çağrı No 2019-BT-1 Başvuru No:164 (Kabul edildi)

Merkez: ESOGÜ – APKAM

Destek: Türkiye Sağlık Bilimleri Enstitüsü (TÜSEB)

Yürütücü: Dr. Muzaffer Metintaş

Çalışma İş Birliği İçinde Olunan Yabancı Ortaklıklar:

Genetic tendency to mesothelioma. Anders Hjerpe, Katalin Dobra (Karolinska Institute, Stockholm, Sweden).

Erionite exposure and mesothelioma. Gunnar Hillerdal (Liely Hospital, Uppsala, Sweden).

Tumor markers in the pleural effusion of mesothelioma cases. Stefano Landi, Gabriele Moretti (Pisa University, Department of Genetic and Biology, Pisa, Italy).

Whole genom analysis in the related mesothelioma cases. Faraz Hach, fatih Karaoğlanoğlu (Simon Fraser University, department of Computer Sciences, Canada)

Sci'de İndekslenen Dergilerde Basılan Araştırma Makaleleri

Armato SG, Francis RJ, Katz SI, Ak G, Opitz I, Gudmundsson E, Blyth EG, Gupta A. Imaging in pleural mesothelioma: A review of the 14th International Conference of the International Mesothelioma Interest Group. Lung Cancer 2019; 130: 108–114.

Yagci E, Degirmenci I, Ozbayer C, Ak G, Saydam F, Metintas M. Common Variants rs3815188 and rs1043994 on Notch3 Gene Confer Susceptibility to Lung Cancer: A Hospital-Based Case–Control Study. Journal of Environmental Pathology, Toxicology and Oncology 2019; 38:61–68.

Ak G, Metintas M, Kose T, Bogar F, Girginer N, Batirel HF, Uckun N, Metintas M. The relationship between treatment cost and prognosis of malignant pleural mesothelioma in Turkey. Eurasian J Pulmonol 2019;21:50-6.

Metintas M, Ak G, Metintas S, Yildirim H, Dündar E, Rahman N. Prospective Study of the Utility of Computed Tomography Triage of Pleural Biopsy Strategies in Patients With Pleural Diseases. J Bronchology Interv Pulmonol 2019; 26(3): 210-218. doi: 10.1097/LBR.0000000000000559.

Metintas S, Ak G, Metintas M. A review of the cohorts with environmental and occupational mineral fiber exposure. Archives of Environmental & Occupational Health 2019; 74 (1-2): 76-84. DOI: 10.1080/19338244.2018.1467873

Sci'de İndekslenen Dergilerde Yayına Kabul Edilen Araştırma Makaleleri

Hakan Akgun, Selma Metintas, Guntulu Ak, Secil Demirkol, Murat Isbilen, Ali Osmay Gure, Muzaffer Metintas. Prognostic values of midkine, syndecan-1, hyaluronan

synthase-2, sestrin-1, laminin subunit alpha-4 and fibulin-3 for malignant pleural mesothelioma. Archives of Medical Science. (Yayına kabul edildi).

Furkan Urfali, Selma Metintas, Atila Gurgun, Guntulu AK, Ragip Ozkan, Muzaffer Metintas. The role of volumetric method in the assessment of chemotherapy response and predicting survival in malignant pleural mesothelioma. Journal of Cancer Research and Therapeutics. (Yayına kabul edildi).

Selma Metintas, Guntulu Ak, Muzaffer Metintas. Potential Years of Life and productivity loss due to malignant mesothelioma in Turkey. Archives of Environmental and Occupational Health. (Yayına kabul edildi).

Uluslararası Kuruluşların Kongrelerinde Kongre Sunusu Olan Bildiriler

Ak G, Ozcan AN ,Sener MU, Soyler Y, Yilmaz M, Turna A, Kabalak PA, Bilaceroglu S, Koksak D, Demirci NY, Sogukpinar O, Boga S, Ercelik M, Karadeniz G, Polat G, Guldaval F, Akturk UA, Yilmaz S, Ogan N, Yilmaz S, Esendagli D, Caglayan B, Zeybek A, Koc ND, Mutlu P, Atinkaya C, Sarbay I, M.Metintas. Evaluation of exudative pleural effusions: a multicenter study. 5th European Congress for Bronchology and Interventional Pulmonology (ECBIP). 11 May 2019, Dubrovnik, Hırvatistan. Sözlü sunu.

Metintas S, Ak G, Yıldırım H, Dunder E, Canaz F, Metintas M. Diagnostic reliability of image-guided needle biopsies and medical thoracoscopy. European Congress for Bronchology and Interventional Pulmonology (ECBIP). 11 May 2019, Dubrovnik, Hırvatistan. Sözlü sunu.

Ak G, Metintas S, Yıldırım H, Yilmaz S, Metintas M. Complication rate and variables affecting the complications in medical thoracoscopy. European Congress for Bronchology and Interventional Pulmonology (ECBIP). 9 May 2019, Dubrovnik, Hırvatistan. poster.

Yıldırım H, Ak G, Metintas M, Yilmaz S, Dunder E, Yilmaz E, Kucukyurt SN , Metintas S. Comparison of diagnostic efficacy of Abrams' needle and cutting needle in the diagnosis of pleural diseases. European Congress for Bronchology and Interventional Pulmonology (ECBIP). 9 May 2019, Dubrovnik, Hırvatistan. poster.

Metintas M, Ak G, Yıldırım H, Metintas S. Diagnostic yield of medical thoracoscopy in undiagnosed pleural effusions. European Congress for Bronchology and Interventional Pulmonology (ECBIP). 9 May 2019, Dubrovnik, Hırvatistan. Poster.

Metintas S, Ak G, Metintas M. Years of potential life lost due to malignant pleural mesothelioma in Turkey. European Respiratory Journal 2019 54: PA4446; DOI: 10.1183/13993003.congress-2019.PA4446.

Ak G, Metintas S, Gul B, Bogar F, Yilmaz S, Metintas M. The effect of nutritional indicators on prognosis of patients with advanced lung cancer. European Respiratory Journal 2019 54: PA4653; DOI: 10.1183/13993003.congress-2019.PA4653.

Metintaş M, Ak G, Yıldırım H, Yılmaz S, Dundar E, Yüce T, Metintas S. CT- scan guided Abrams needle pleural biopsy or medical thoracoscopy: which method in which patient. European Respiratory Journal 2019. 54: PA3122; DOI: 10.1183/13993003.congress-2019.PA3122.

Yılmaz S, Metintas S, Karadağ M, Demirci NY, Guclu O A, Kabalak PA, Yılmaz U. Evaluation of gene mutation status and metastasis in lung adenocarcinoma: a multicentric prospective study in Turkey. European Respiratory Journal 2019 54: PA3052; DOI: 10.1183/13993003.congress-2019.PA3052.

Ulusal Kuruluşların Kongrelerinde Sunulan Bildiriler

Gül B, Ak G, Boğar F, Yılmaz Ş, MetintaşM, Metintaş S. İleri evre yaşlı akciğer kanserli hastalarda beslenme yetersizliğini belirlemede kullanılan iki göstergenin karşılaştırılması. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 41. Ulusal Kongresi. 26 – 29 Ekim 2019. SS.

Küçükyurt S, Ak G, Dünder E, Yıldırım H, Yılmaz Ş, Metintaş M. Talk plörodezis sonrası malign dönüşüm mümkün mü? Akciğer kanseri ve mezotelyoma gelişen iki olgu. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 41. Ulusal Kongresi. 26 – 29 Ekim 2019. Olgu Konseyi.

Yılmaz Ş, Ak G, Metintaş S, Dünder E, Metintaş M. Aspirasyonsuz ince iğne biyopsisinin akciğerde lezyonu olan olgularda tanıya katkısı. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 41. Ulusal Kongresi. 26 – 29 Ekim 2019. SS.

Turna A, Yurt S, Fazlıoğlu N, Kabalak P, Yılmaz Ş, Ak G, Metintaş M, Kızılgöz D, Fazlıoğlu M, Gülhan S, Sarbay İ, Kömürcüoğlu B, Yılmaz Ü. İpsilateral mediastinal lenf nodu tutulumu olan küçük hücreli dışı akciğer kanserli olgularda sağ kalıma etki eden faktörler: Çok merkezli bir çalışma. Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 41. Ulusal Kongresi. 26 – 29 Ekim 2019. SS.

Metintas S. Sağlıklı kentler. 72. Türkiye Jeoloji Kurultayı. 28 Ocak – 1 Şubat 2019, ODTÜ-Ankara

Ödül

Türkiye Solunum Araştırmaları Derneği 41. Ulusal Kongresi. Olgu konseyi birincilik ödülü, 2019. Talk plörodezis sonrası malign dönüşüm mümkün mü? Akciğer kanseri ve mezotelyoma gelişen iki olgu.

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ARUM)

Merkezi Araştırma Laboratuvarları, yükseköğretim kurumlarında yürütülen araştırma ve ilgili faaliyetlerde ihtiyaç duyulan günün modern teknolojilerine dayalı makine-teçhizat ve donanımı ile diğer araştırma imkanlarını bünyesinde barındıran birimlerdir. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Araştırma ve Uygulama Merkezi (ARUM), Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen 2011K120270 nolu araştırma alt yapı projesi ile yapılanma çalışmalarını tamamlamış olup 2016 yılı Şubat ayında hizmete açılmıştır. Aralık 2018 itibari ile toplam yatırım 25.6 milyon TL (Kalkınma Bakanlığı: 14.6 milyon TL ve Kurumsal Öz Gelir Katkısı: 11 milyon TL) olmuştur.

49 yıllık bir akademik geçmişe sahip olan üniversitemizin sahip olduğu nitelikli araştırmacı potansiyelinin, katma değeri yüksek, bilgi ve teknoloji üretimine dönüşümünde itici gücü olan Merkezimizin kuruluş amaçları;

- Üniversite bünyesindeki mevcut ileri bilimsel ve stratejik araştırma laboratuvarları, araştırma ve uygulama merkezleri ve benzer birimler arasında koordinasyonu sağlamak,
- Ar-Ge imkânlarının birimler arası ortak kullanıma açılmasını ve etkin kullanımlarını sağlamak
- Üniversite bünyesinde yapılan temel, uygulamalı ve disiplinler arası bilimsel araştırma çalışmalarına, analiz, test, ölçüm ve karakterizasyon alt yapısı ve hizmeti sunarak destek sağlamak,
- Özel/stratejik projelere ev sahipliği yaparak yeni Ar-Ge alanları yaratmak,
- Teknolojik gelişmeleri sürekli izleyerek laboratuvardaki cihazların günün koşullarına uygun olarak konuşturulmasını sağlamak
- Üniversitenin proje yürütme potansiyelini artırmak ve katma değer sağlayan çıktılar ortaya konmasında etkin rol oynamak,
- Lokal, bölgesel ve ulusal sanayi kuruluşları ve diğer özel ve kamu kuruluşları ile iş birliği yaparak sektörün taleplerine cevap verebilmek ve sorunların çözümüne yönelik test, analiz ve ölçüm hizmetleri ile ihtiyaç sahiplerine katkı sağlamak,
- Yapılacak araştırmalarda ulusal ve uluslararası iş birliğini teşvik etmek, üniversite-sanayii iş birliğini güçlendirmek ve uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını hızlandırmak olarak belirlenmiştir.

Merkez, sahip olduğu nitelikli insan gücü ve modern Ar-Ge donanımının etkin kullanımını ve hizmette sürdürülebilirliği sağlayarak ülkemiz Ar-Ge ekosisteminin öncü bir aktörü olmayı ve ülkemizin sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

ARUM'un araştırma olanakları tüm akademik kurumlara, kamu ve özel sektörden araştırmacıların kullanımına açıktır.

Merkez bünyesinde faaliyet gösteren analiz birimlerinde öğretim üyesi ve öğretim görevlisi kadrosunda aşağıdaki akademik personel görev yapmaktadır:

Araştırmacı ve uzman kadrosu 1 Profesör, 3 Dr. Öğretim Görevlisi (1 Biyolog, 1 Kimyager, 1 Fizikçi, 1 Malzeme Mühendisi), 3 Öğretim Görevlisi (1 Biyolog, 1 Kimyager, 1 Malzeme Mühendisi), 1 Fizikçi ve 1 Biyolog olmak üzere toplam 9 akademik personelden oluşmaktadır. Merkezin teknik ve idari hizmetleri ise 3 memur, 2 teknisyen, 1 sekreter ve 1 hizmetli olmak üzere 7 idari, teknik ve yardımcı personel tarafından sürdürülmektedir.

Fiziki Alt Yapı: Merkezimiz, üniversitemiz merkez yerleşkesinde yer alan binasında hizmet vermektedir. Toplam 3150 metrekare kapalı alana sahip merkez binası birbiri ile bağlantılı üç bloktan oluşmaktadır. Araştırma alanlarının konuşlandığı A Bloкта Analiz ve Test Hizmetleri Birimleri ile Araştırma Laboratuvarları yer almaktadır. Personel ofisleri, eğitim, toplantı salonları ve sosyal alanlar ise B blokta yer almaktadır. Titreşimi engellemek üzere temel olarak diğer iki bloktan ayrılmış olan C blokta ise NMR Birimi, Sıvı Azot Üretim Birimi, Merkezi Vakum Santrali, Merkezi Kompresör, Merkezi Saf Su Üretim Santrali ve Merkezi Gaz Sistemi Santrali birimleri bulunmaktadır.

Araştırma Alt Yapısı: Merkezimiz araştırma alanları; analiz ve test hizmet birimleri laboratuvarları, hazırlık laboratuvarları, merkezi destek üniteleri ve 3 disiplinler arası Ar-Ge laboratuvarlarından (Polimer Teknolojisi Araştırma Laboratuvarı, Biyoteknoloji Araştırma Laboratuvarı, Nanoteknoloji Araştırma Laboratuvarı) oluşmaktadır. Araştırma alanlarımız uluslararası nitelikte, laboratuvar akreditasyonu ve iş sağlığı güvenliği gereklilikleri dikkate alınarak dizayn edilmiştir. Tüm araştırma alanlarında deneysel çalışmalarda ve cihazların kullanımında ihtiyaç duyulabilecek gaz, vakum, kuru hava, saf su ve havalandırma gibi temel gereksinimler merkezi sistemlerle sunulmaktadır. İlgili tüm araştırma alanlarında çeker ocaklar, yangına dayanıklı tüp dolabı ve kimyasal saklama dolapları, soğutucular, steril kabin, glow-box sistemi, atık kapları, spor sistemleri vb gibi temel alt yapı gereksinimleri mevcuttur. Araştırmacıların deneysel çalışmalarda ihtiyaç duyabileceği temel laboratuvar cihazları da (terazi, buz dolabı, derin

dondurucu, liyofilizatör, karıştırıcılar, homojenizatör, pH-metre, etüv, vakum pompası, buz makinası, otoklav, vb) ortak kullanım alanlarında kullanıma sunulmaktadır.

Analiz, Test, Karakterizasyon ve Ölçüm Hizmetleri Birimleri

- Elektron Mikroskopi Birimi: TEM, Kriyo-TEM, SEM ve FE-SEM
- İleri Mikroskopi Analiz Birimi: Konfokal Mikroskop, İverted Mikroskop, Floresans Mikroskop ve Stereo Mikroskop,
- NMR (Nükleer Manyetik Rezonans) Spektroskopi Analiz Birimi,
- X- Işınları Analiz Birimi: XRD ve XRF,
- Sıvı Azot ve Saf Su Üretim Birimi,
- Hücre Kültürü Laboratuvarı Birimi,
- Moleküler Spektroskopi Analiz Birimi: Raman Spektroskopisi, Kızılötesi Spektrometresi (FTIR), Morötesi-Görünür Işık Spektrofotometresi (UV-VIS-NIR), Floresans Spektrofotometre,
- Termal Karakterizasyon Birimi: Simültane Termal Analizör (STA), Diferansiyel Taramalı Kalorimetri (DSC), Dinamik Mekanik Analizör (DMA),
- Elementel Analiz Birimi: İndüktif Eşleşmiş Plazma Kütle Spektrometresi (ICP-MS), Organik Elementel Analizör (CHNS/O),
- Kromatografi Analiz Birimi: LC-MS/MS, GC-MS, HPLC

Ar-Ge Hizmetleri: Merkezde üniversitemiz araştırmacılarının disiplinler arası ve katma değeri yüksek bilimsel araştırma proje çalışmaları için, yönetim kurulumuzca belirlenen usul ve esaslar kapsamında, kullanabilecekleri araştırma laboratuvarları bulunmaktadır. Bu laboratuvarlar; Nanoteknoloji Araştırma Laboratuvarı, Biyoteknoloji Araştırma Laboratuvarı ve Polimer Teknolojisi Araştırma Laboratuvarı olarak dizayn edilmiştir. Temel alt yapı donanımları tam olan bu araştırma laboratuvarları projeleri süresince araştırmacıların kullanımlarına tahsis edilmektedir. Araştırmacılar, bir yandan bu laboratuvarlarda çalışmalarını gerçekleştirirken aynı zamanda merkezin ileri düzey analiz, test ve karakterizasyon sistemlerinden hızlı ve etkin hizmet alma fırsatına da sahip olabilmektedir. Merkezimiz farklı disiplinlerden araştırmacılara çalışma ortamı sunarak, katma değeri yüksek çıktılar için bir kuluçka görevi görme amacıyla,



araştırmacılar arası bir sinerji yaratmayı ve birlikte yeni araştırma alanları ve ortak projeler geliştirmesine zemin oluşturmayı hedeflemiştir.

Projeler: Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezinde yürütülmüş/yürütülmekte olan TÜBİTAK ve BAP destekli 7 proje bulunmaktadır. Bunun dışında üniversite içinden ve dışından çok sayıda projeye analiz hizmeti sunulmaktadır.

Merkezde yürütülen projeler:

- Periferik Sinir Yaralanmalarında Lityum ve Lityum Yüklü Hyaluronik Asit Hidrojeli Uygulanmasını Takiben Remiyelinasyona Etkilerin Konfokal Mikroskopi ile İncelenmesi. Proje No: 2017-1483. Proje yürütücüsü: Doç.Dr. İlknur DAĞ, Bütçesi: 99.995,65 TL (Aralık 2018'de tamamlandı).
- Candida Biyofilmleri Üzerine Cinnamaldehyde Yüklü Biyobozunur Poly(DL-lactide-co-glycolide) (PLGA) Nanopartiküllerinin Potansiyel Etkilerinin Araştırılması. Proje No: BAP 201646051, Proje yürütücüsü: Bukay Yenice Gürsu, Araştırmacı: İlknur Dağ, Bütçesi: 99.990,005 TL (sonuç raporu teslim edildi).
- Eskişehir İline Özgü Convolvulus Taksonlarının DNA Barkodlarının Oluşturulması ve Filogenetik Analizlerinin Yapılması. Proje Yürütücüsü: Öğr.Gör.Dr. Derviş ÖZTÜRK, Bütçesi:64.590,20 TL.
- Urasil türevi moleküllerin spektroskopik karakterizasyonu, yapı analizleri, konformasyon hallerinin Spektroskopik yöntemlerle ve kuantum kimyasal hesaplamalar ile incelenmesi, Proje No: BAP 201846014, Proje Yürütücüsü: Öğr. Gör. Dr. Gökhan DİKMEN, Başlangıç Tarihi:23.02.2018, Bütçesi:49.860,00 TL.
- Pellet Hazırlama Seti, ESOGU BAP Patent Projesi, Proje Yürütücüsü: Öğr. Gör. Dr. Gökhan DİKMEN, Başlangıç Tarihi: 12.07.2018, Bütçesi: 10.000,00 TL.
- Benzoik asit ve türevlerinin nötral amin ligandları ile zn(çinko) komplekslerinin sentezi ve spektroskopik ve DFT yöntemleri ile karakterizasyonu, Proje No: BAP 201846D29, Proje Yürütücüsü: Öğr. Gör. Dr. Gökhan DİKMEN, Başlangıç Tarihi:01.06.2018, Bütçesi:19.987,30 TL.
- Mikroalg Aracılı Altın Nanopartiküllerinin Biyosentezi, Karakterizasyonu ve Antifungal Etkilerinin Değerlendirilmesi, Proje No:2019-2519, Proje yürütücüsü: Prof. Dr. İlknur DAĞ, Bütçesi: 14.903,02 TL

Test ve Analiz Faaliyetleri: Kuruma özgü anahtar performans göstergelerinden biri de Merkezin gelişmesi, tanınırlığının artması ve araştırmacıların memnuniyetine bağlı olarak



Merkezde yapılan analiz sayısı ve gelir artışıdır. Son üç yılda analiz sayısı 2017 ye göre iki katından fazla, gelirler ise üç katından fazla artış göstermiştir. Merkezde 2016 yılında 274 adet, 2017 yılında 455 adet, 2018 yılında 556 adet analiz analiz başvuruna cevap verirken 2019 yılında 990 adet analiz başvurusu sonuçlandırılmıştır. 2018 yılında 2760 adet olan analiz numunesi sayısı 2019 yılında 3954 adete, sonuçlandırılan analiz sayısı ise 4396 adetten 5792 adete ulaşmıştır.

Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri: Merkezde kurulu bulunan tüm cihazların kullanıcı eğitimleri tamamlanmıştır.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında 2018 ve 2019 yılında kurum içi tanıtım sunumları ve ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında önceki yıllardan devam eden kurum dışı tanıtım faaliyetlerine hız verilecektir.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, ARUM-Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi 16-17 Nisan 2020 tarihlerinde "2023 Vizyonunda Üniversitelerin Araştırma Labortuvarları Çalıştayı"na ev sahipliği yapacaktır. Çalıştay, Üniversite Ar-Ge Laboratuvarları/Merkezlerini ve paydaşlarını bir araya getirerek, bu alandaki son gelişmeler, ortak sorunlar, yeni imkanlar ve fırsatlar, yeni yasal düzenlemeler, sürdürülebilirlik koşulları ve gereksinimlerinin ele alınmasını sağlayacak ayrıca merkez yöneticileri, bilim insanları, araştırmacılar, bürokratlar, sanayiciler ve ilgili

Bor Uygulama ve Araştırma Merkezi (BORAM)

BORAM 2004 yılından beri üniversite-sanayi işbirliği içinde bilgilendirme ve üniversite bünyesinde yer alan farklı birimlerce kuruluş misyonuna uygun olarak yenilikçi bilimsel araştırma çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu kapsamda;

- Bor zenginleştirme tesislerinde çıkabilen problemlerinin giderimi ve/veya yeni yöntemler geliştirilerek tesislerin daha verimli çalıştırılması,
- Metalik malzeme yüzey özelliklerinin geliştirilmesinde bor kullanımı, kompozit malzeme üretimi
- Metalik malzeme yüzey özelliklerinin geliştirilmesinde elektroforotik kaplama,
- Bor atıklarından borun geri kazanımı ve konsantrasyon işlemi esnasında ortaya çıkan atıkların çimento ve seramik sanayi gibi farklı alanlarda değerlendirilmesi,
- Bor- çevre kirliliği ve insan sağlığı üzerindeki etkilerinin araştırılması,
- Bor katkılı yanmayı geciktirici selülozik malzeme üretimine yönelik araştırma çalışmaları,
- Teknolojik ürün üretimine yönelik araştırma, MgB₂
- Metalik yüzey üzerine Bor karbür kaplanmasına yönelik öncül çalışmalar
- Bor katkılı polimerik malzeme üretimi
- Merkezimiz tarafından yürütülen seçili araştırma çalışmalarıdır.

Yıl içinde gerçekleşen faaliyetler:

- Proje/ araştırma çalışması bazında araştırma çalışmalarının yapılması, sivil toplum örgütleri ile işbirliği yaparak ulusal bor politikamızın geliştirilmesinde katkı, bor katkılı ürün üretmek isteyen özel sektör kurumları ve Eti Maden-Kırka Bor işletmesi ile görüşmeler ve ortak proje sunum potansiyelinin geliştirilmesi,
- Üniversite içi birimlerde toplantılar yapılarak TÜBİTAK-BOREN özel bor çağrılarında proje sunumları için araştırma grupları oluşturulması ve ilgili çağrılara katılımı konusunda toplantılar yapılması,
- Stratejik amaç 1 kapsamında merkez proje sayısının artırılması için ulusal destek programları (TÜBİTAK/BOREN) için yeni projeler hazırlanması,
- Patent başvuru, süreç ve veri tabanlarının taranması konularında üniversite içi ilgili birimlerde ders verilmesi;
- Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği, Kimya Mühendisliği, Matalürji ve Malzeme Mühendisliği Bölümlerinde Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları
- Uluslararası dergilerde makale ve konferanslarda bildiri sunumu,

Kurama, H., Erkus S., "The effect of milling conditions on the magnetic and topological properties of MgB₂ synthesized by high-energy ball mill and sintered at low temperature" Journal of the Australian Ceramic Society <https://doi.org/10.1007/s41779-019-00365-z> (2019)

Kurama H., High energy ball milling and its application for micro/nano powder production, xviii. Balkan Mineral Processing Congress, (BMPC19), 23-26 May, 2019, Durres- Albania, Sözlü sunum

Kurama S., Kurama H., Cost effective production of nitride based materials by high energy ball milling, 4. International Conference on Material Science and Technology (IMSTEC2019) 18-20 October 2019 Kızılcahamam-Ankara, sözlü sunum Sempozyum kitapçığında tam baskı

- Bor katkılı polimerik malzeme üretimi konusunda TÜBİTAK proje başvurusu
- Merkez web sayfasının güncel tutulması bor ve bor alaşımları ile ilgili araştırma ve patent bilgilerinin ve proje çağrılarının güncel paylaşımı,
- 2020 yılı "Bilgilendirme Toplantıları" için takviminin hazırlanması,

faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



İstatistik Danışmanlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi (ESİMER)

İstatistik Danışmanlık Uygulama Ve Araştırma Merkezi 15.10.2018 tarih ve 30566 Sayılı Resmi Gazetede yayınlanan yönetmelik gereğince kurulmuş olup, ESOGÜ Rektörlüğü bünyesinde faaliyetlerine başlamıştır. ESİMER'in faaliyetlerine başlayabilmesi için gerekli olan Eğitim-Öğretim ve Döner Sermaye yönetmelikleri hazırlanmıştır. 2019-2020-2021 yıllarına ait tahmini bütçeler hazırlanıp döner sermaye faaliyetleri başlatılmıştır.

Merkezimiz uluslararası istatistik meslek değerleri ve ilkelerini doğrultusunda; akademisyenlere, araştırmacılara, lisansüstü öğrencilere, yerli ve yabancı kurum ve kuruluşlara istatistiksel danışmanlık hizmeti vermek, araştırma ve uygulama projeleri tasarlamak, yürütmek, sonuçlandırmak ve raporlamak, istatistik ve ilgili konularda yayın yapmak, araştırmacılara istatistik ve ekonometri üzerine eğitim kursları vermek, istatistik ve anabilim dallarında lisans ve lisansüstü öğrencilere istatistiksel danışmanlık eğitimi vermek ve eğitim programları açmak, başka kişi ve kuruluşlardan istatistiksel danışmanlık hizmeti alınarak yaptırılmış istatistiksel araştırma sonuçlarını değerlendirerek bilimsel ve istatistiksel kalite belgesi vermektedir.

Merkezin faaliyet alanı, resmi ve özel, gerçek ve tüzel kişi, kurum ve kuruluşlara istatistik alanında danışmanlık hizmeti vermek, yayın çalışmaları yapmak, araştırma projelerini tasarlamak, yürütmek, yerinde ve uzaktan eğitim vermek ve sertifika programları açmaktır. Ayrıca, diğer kişi ve kuruluşlardan istatistiksel danışmanlık hizmeti alınarak yaptırılmış istatistiksel araştırma sonuçlarını değerlendirerek bilimsel ve istatistiksel kalite belgesi vermektir. Merkez bünyesindeki araştırma, proje ve yayın faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için Merkezin kullanımına tahsis edilecek olan her türlü taşınır mallar ile taşınmaz malların ilgili mevzuat hükümlerine göre edinilmesini sağlamaktır.

Yukarıda sözü edilen faaliyetler kapsamında başlıca veri analizi ve rapor oluşturma, hipotez testleri, yapısal eşitlik modellemesi (YEM), korelasyon analizi, açıklayıcı ve doğrulayıcı faktör analizi, kümeleme analizi, uyum analizi, diskriminant (ayırma) analizi, path analizi, basit ve çoklu doğrusal regresyon çözümlemesi, lojistik regresyon analizi, örnekleme yöntemleri ve örneklem büyüklüğü belirleme, geçerlilik ve güvenilirlik analizi, iki bağımsız grubun karşılaştırılması, ikiden fazla bağımsız grubun karşılaştırılması, iki bağımlı örneklemin karşılaştırılması, anket tasarımı ve analizi ve tez analizi / tez danışmanlığı hizmetleri verilmektedir.

Merkezimiz bünyesinde kurulan "Nicel Bilimler Dergisi (NBD)" Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İstatistik Danışmanlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin



(ESİMER) denetimi ve sorumluluğunda olup 2019 yılında yayın hayatına başlamıştır. NBD, Haziran ve Aralık ayı olmak üzere yılda iki defa yayımlanan uluslararası hakemli bir dergidir. Derginin yazım dili Türkçe ve İngilizce'dir. Derginin linki <https://dergipark.org.tr/tr/pub/nice1/dir>.

Kök Hücre Anabilim Dalı Hücresel Tedavi ve Kök Hücre Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESTEM)

Merkezde yurt içi ve yurt dışı akademik, idari ve endüstriyel kurumlarla işbirliği yoluyla; bilimsel ve teknolojik gelişime katkıda bulunulmakta, ülkemizde yeni ilaç molekülü veya tedavi seçenekleri araştırılıp geliştirilmekte, patent üretimi desteklenmekte, temel ve klinik araştırmalar yapılmakta, ileri bilimsel analiz ve tanı hizmetleri ile bilimsel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

ESTEM, kök hücre ile ilgili tüm temel ve uygulamalı alanlarda ileri düzeyde bilimsel araştırmalar ve projeler yaparak ve klinik araştırmalara uygun ortam hazırlayarak, dünya standartlarında bilimsel veri üretebilme kapasitesindedir. Merkez, bilim insanlarına uygulamalı eğitim programları düzenlemenin yanı sıra, araştırmalar için ileri düzeyde teknik ve bilimsel olanaklar sunmaktadır. Merkez aynı zamanda Sağlık Bilimleri Enstitüsü Kök Hücre Anabilim Dalı lisansüstü eğitim programları (yüksek lisans ve doktora) kapsamında kök hücre, gen tedavileri ve ilaç araştırmaları üzerine uzmanlaşmış bilim insanları yetiştirilmesine katkı sağlamaktadır.

ESTEM, biyoteknolojik ilaç olarak kök hücre ve hücresel tedavi ürünleri konusunda yurt içi ve yurt dışında yapılan araştırma ve uygulamaları izleyerek, bu konuda yeni teknolojiler geliştirmek amacı ile kurulmuştur. Ayrıca biyoteknolojik ilaç ve hücresel tedavi ürünlerinin gerek klinik araştırmalar kapsamında gerekse rutin tedavide uygulamaya konulmasına yönelik önemli katkılar sağlamayı hedeflemiştir.

Uluslararası Hakemli Dergilerdeki Yayınlar

- Ozdemir, RBO; Ozdemir, AT; Sariboyaci, AE; Uysal, O; Tuglu, MI; Kirmaz, C. The investigation of immunomodulatory effects of adipose tissue mesenchymal stem cell educated macrophages on the CD4 T cells. IMMUNOBIOLOGY Volume: 224 Issue: 4 Pages: 585-594 DOI: 10.1016/j.imbio.2019.04.002 Published: JUL 2019.
- Avci, H; Gergeroglu, H. Synergistic effects of plant extracts and polymers on structural and antibacterial properties for wound healing. POLYMER BULLETIN Volume: 76 Issue: 7 Pages: 3709-3731 DOI: 10.1007/s00289-018-2578-5 Published: JUL 2019.

- Kaptan, MA; Acu, B; Oztunali, C; Calisir, C; Inan, U; Bilgin, M. Correlation of 3-T MRI and CT findings with patient symptoms and treatment outcome in radiofrequency ablation of osteoid osteoma. ACTA ORTHOPAEDICA ET TRAUMATOLOGICA TURCICA Volume: 53 Issue: 4 Pages: 239-247 DOI: 10.1016/j.aott.2019.04.015 Published: JUL 2019.
- Tepe, M; Polat, MA; Calisir, C; Inan, U; Bayav, M. Prevalence of elastofibroma dorsi on CT: Is it really an uncommon entity? ACTA ORTHOPAEDICA ET TRAUMATOLOGICA TURCICA Volume: 53 Issue: 3 Pages: 195-198 DOI: 10.1016/j.aott.2019.04.004 Published: MAY 2019.
- Asfuroglu, ZM; Inan, U. Calcaneal Plating for Intraarticular Calcaneal Fractures: Mid-Term Clinical and Radiographic Outcomes. GAZI MEDICAL JOURNAL Volume: 30 Issue: 1 Pages: 4-7 DOI: 10.12996/gmj.2019.02 Published: 2019.

Ulusal Hakemli Dergilerdeki Yayınlar

- Uysal O, Sevimli TS, Güneş S, Tokhi AF, Özel C, Sarıboyacı AE. İnsan Amniyon Sıvısı Kökenli Mezenkimal Kök Hücrelerin İmmunosupresyon Etkileri: Treg Regülasyonu. CBU-SBED, 2019, 6(4):313-321.

Uluslararası Bildiriler

- Gunes S, Sevimli TS, Uysal O, Tokhi AF, Soykan MN, Sarıboyacı AE. Immunosuppressive Effects of Human Amniotic Fluid Mesenchymal Stem Cells: TREG Regulation. 4th World Congress on Biotechnology and Biological Studies, November 25-26, 2019, Kuala Lumpur, Malaysia.

Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Faaliyetler

- "Kök Hücre Bölge Toplantıları IV" Sempozyumu. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Prof. Dr. Necla Özdemir Konferans Salonu. 12 Şubat 2019, Eskişehir, Türkiye.
- "Kök Hücre: Hastalıkta ve Sağlıkta" Konferansı. Eskişehir Bahçeşehir Koleji Prof. Dr. Suat Sezgin Konferans Salonu. 7 Mart 2019, Eskişehir, Türkiye.

ESOGÜ Destekli Biten Projeler

- Tuğba Semerci Sevimli, Ceren Özel, Ahmad Fahim Tokhi. İnsan amniyotik sıvı kökenli mezenkimal kök hücrelerin (IAS-MKH) immunoregülatuar özelliklerinin araştırılması. ESOGU BAP D Proje No: 2018-46D16. Destek Miktarı: 20.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 01.06.2018/01.06.2019.
- Ayla Eker Sarıboyacı, Merve Nur Soykan, Bahar Demir. Fibronektin ve Laminin Kaplanmış Yüzeylerin İnsan Adipoz Doku Kökenli Mezenkimal Kök Hücrelerinde

Yara İyileşme Kapasitesine Etkisi. ESOGU BAP D Proje No: 2018-2083. Destek Miktarı: 20.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 01.06.2018/01.06.2019.

- Onur Uysal, Şengül Uysal, Merve Nur Soykan. Sinoviyal Sıvı Kökenli Mezenkimal Kök Hücrelerin İmmunosupresif Etkisi. ESOGU BAP D Proje No: 2018-2089. Destek Miktarı: 20.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 01.06.2018/01.06.2019.
- Sibel Güneş, Şengül Uysal, Merve Nur Soykan. İnsan Kemik İliği Kökenli Mezenkimal Kök Hücrelerin Pankreatik Progenitör Hücrelere Farklılaşması. ESOGU BAP D Proje No: 2018-2088. Destek Miktarı: 20.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2019.

ESOGÜ Destekli Süren Projeler

- Seçkin Tuncer, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Murat Sevimli. Domoik asidin insan amniyotik sıvı kökenli mezenkimal kök hücrelerin (iAS-MKH) DNA tamir mekanizması üzerine etkisinin araştırılması. ESOGU BAP B1 Proje No: 2018-2088. Destek Miktarı: 50.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2019/2021.
- Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Ceren Özel, Ahmad Fahim Tokhi, Fatih Çemrek. İnsan Adipoz Doku Kökenli Mezenkimal Kök Hücrelerin (iAD-MKH) Osteojenik Aktivitelerindeki Wnt/beta-katenin ve BMP Yolaklarının Rolü ESOGU BAP B1 Proje No: 2018-2150. Destek Miktarı: 50.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2020.
- Ulukan İnan, Erol Göktürk, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Sibel Güneş, Tuğba Semerci Sevimli, Fatih Çemrek, Salih Oğuz. Tavşanlarda tam kat eklem kıkırdak yaralanmasının onarımında sinoviyal sıvı kök hücre kökenli eksozomların etkisi. ESOGU BAP B2 Proje No: 2018-2138. Destek Miktarı: 100.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2020.
- Ulukan İnan, Ayla Eker Sarıboyacı, Salih Oğuz. Tavşanlarda tam kat eklem kıkırdak yaralanmasının onarımında sinoviyal sıvı kök hücre kökenli eksozomların etkisi. ESOGU BAP A2 Proje No: 2019-11A207. Destek Miktarı: 30.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 12.07.2018/12.07.2019.
- Aydan Köse, Abdullah Çalık, Ayla Eker Sarıboyacı, Onur Uysal, Fatih Çemrek. Diyabetik tavşanlarda yağ doku kaynaklı kök hücre lokal uygulamasının iskemik ve iskemik olmayan yaraların iyileşmesi üzerine etkinliğinin araştırılması: Deneysel çalışma. ESOGU BAP A2 Proje No: 2019-11A218 2019. Destek Miktarı: 30.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 2019/2020.

TÜBİTAK Destekli Süren Projeler

- Onur Uysal, Ayla Eker Sarıboyacı, Tuğba Semerci Sevimli, Fatih Çemrek. Sinoviyal Sıvı Kaynaklı Mezenkimal Kök Hücre (SS-MKH) ve Sinoviyal Sıvı



Kaynaklı Mezenkimal Kök Hücre (SS-MKH) Eksozomlarında Mir-155 Ekspresyonunun Kondrogenez Sürecine Etkisi. TÜBİTAK SBAG 1002. Proje No: 219S176. Destek Miktarı: 45.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 15.12.2019/15.12.2020.

- Murat Sevimli, Ayla E. Sarıboyacı, Varol Şahintürk, Sedat Kaçar, Fatih Çemrek. Serotoninin Pankreas Adacık Kök Hücreleri Üzerine Etkilerinin İncelenmesi. TÜBİTAK SBAG 1002. Proje No: 119S960. Destek Miktarı: 45.000 Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 15.12.2019/15.12.2020.
- Hikmet Çağan Şahintürk, Ayla E. Sarıboyacı. D-Limonen ve Sülfurafanın A549 Akciğer Kanseri Hücre Dışındaki Etkilerinin Araştırılması. TÜBİTAK 2209. 2.500 Proje No: 1919B011804325. Başlangıç-Bitiş Tarihleri: 15.03.2019/15.03.2020.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Türk Dünyası Uygulama Ve Araştırma Merkezi (ESTÜDAM)

2019 yılında gerçekleştirilen etkinlik ve çalışmalar aşağıda verilmiştir.

- ESTÜDAM'ın 2019 yılı itibariyle 26 adet internet ortamında yayında olan dergisi bulunmaktadır.
- Halk Sağlığı Dergisi 12 ve Eğitim Dergisi 8 adet index tarafından taranmaktadır.
- ESTÜDAM'ın dergilerinden 5 adedi Dergipark Platformunda yayın hayatına devam etmektedir.

2019 yılı boyunca düzenlenen Konferanslar şunlardır:

- 21 Şubat 2019 "Baykara Meclisleri-Beyin ve Akıl."
- 05 Mart 2019 "Doğumunun Yüzüncü Yılında Cengiz Dağcı."
- 13 Mart 2019 "Farkındalık Yaratma ve Dayanışma: LÖSEV"
- 13 Mart 2019 "Gençlerin Dilinden Mehmet Akif ERSOY"
- 14 Mart 2019 "Nedir bu Felsefe"
- 04 Nisan 2019 "Felsefileşmiş Bir Medeniyetin Neresindeyiz?"
- 18 Nisan 2019 "Eğitim, Kültür ve Gençlik Üzerine Düşünceler"
- 30 Nisan 2019 "Edebiyatta Nitelik ve Edebiyat Dergileri"
- 07 Mayıs 2019 "Baykara Meclisleri - İnanç Dünyamızın Üç Meş'alesi"
- 30 Mayıs 2019 "Türkiye'de Düşünce ve Felsefe üzerine Sohbet"
- 05 Kasım 2019 "Baykara Meclisleri : Edebiyat Penceresinden Orta Doğu ve Türkler"
- 26 Kasım 2019 "Baykara Meclisleri : Gazete Manşetleri Üzerine"
- 27 Kasım 2019 "İlk Yardım Semineri"
- 10 Aralık 2019 "Baykara Meclisleri : Osmanlı Devleti'nin Son Savaşı ve Osmanlı Macar Dostluğu: Zoltan BOLEK"
- 12 Aralık 2019 "Konferans: Jeopolitik Kaymalar ve Türkiye".



Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi(ETTOM)

Tablo 67. ETTOM Faaliyetleri Tablosu

Düzenlenen Eğitimler					
Sıra No	Tarih	Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Süresi	Açıklama
1	28.02.2019	İNVPOR Tanıtım Toplantısı	36	3 saat	Eskişehir Sanayi Odası'nda, sanayi firmaları, İNVPOR hakkında merkezimiz uzmanları tarafından bilgilendirildiler.
2	28.02.2019	TÜBİTAK TEYDEB Programları Bilgilendirme Toplantısı	36	4 saat	Eskişehir Sanayi Odası'nda, sanayi firmaları, TÜBİTAK TEYDEB Programları hakkında merkezimiz uzmanları tarafından bilgilendirildiler
3	12.03.2019	Ar-Ge ve Tasarım Merkezi Değerlendirme Toplantısı	35	3 saat	Sanayi firmalarına ESOGÜ Otel'de Ar-Ge ve Tasarım Merkezi kurulumu ve sürdürülebilirliği hakkında bilgi verilmiştir.
4	15.03.2019	Ufuk 2020 Programı	21	7 saat	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi akademisyenleri, merkezimiz uzmanları tarafından Ufuk 2020 Programı hakkında bilgilendirildiler.
5	30.03.2019	ATAYURT Girişimcilik Zirvesi – Mentörlük Eğitimi	102	7 saat	Merkezimiz uzmanları tarafından Atayurt Okulları'nda Özel Atayurt Fen Lisesi, H. Ahmet Kanatlı Anadolu Lisesi, Gelişim Fen Lisesi, ETİ Sosyal Bilimler Lisesi, Özer Şehir Koleji, Eskişehir Fatih Anadolu Lisesi, Kenan Yalçın Anadolu Lisesi, Şehit Mehmet Şengül Fen Lisesi, Muzaffer Çil Anadolu Lisesi öğrencilerine eğitim verilmiştir.
6	04.04.2019- 05.04.2019	Tıp Fakültesi Proje Yazma Eğitimi	20	14 saat	Merkezimiz Proje Uzmanı tarafından Tıp Fakültesi akademisyenlerine proje yazma hakkında eğitim verilmiştir.
7	05.04.2019	ATAYURT Girişimcilik Zirvesi – Proje Döngüsü Yönetimi	137	7 saat	Merkezimiz uzmanları tarafından Atayurt Okulları'nda Özel Atayurt Fen Lisesi, H. Ahmet Kanatlı Anadolu Lisesi, Gelişim Fen Lisesi, ETİ Sosyal Bilimler Lisesi, Özer Şehir Koleji, Eskişehir Fatih Anadolu Lisesi, Kenan Yalçın Anadolu Lisesi, Şehit Mehmet Şengül Fen Lisesi, Muzaffer Çil Anadolu Lisesi öğrencilerine eğitim verilmiştir.
8	06.04.2019	ATAYURT Girişimcilik Zirvesi – Etkili İletişim	166	7 saat	Merkezimiz uzmanları tarafından Atayurt Okulları'nda Özel Atayurt Fen Lisesi, H. Ahmet Kanatlı Anadolu Lisesi, Gelişim Fen Lisesi, ETİ Sosyal Bilimler Lisesi, Özer Şehir Koleji, Eskişehir Fatih Anadolu Lisesi, Kenan Yalçın Anadolu Lisesi, Şehit Mehmet Şengül Fen Lisesi, Muzaffer Çil Anadolu Lisesi öğrencilerine eğitim verilmiştir.
9	17.04.2019	Ufuk 2020 Proje Yazma Eğitimi	16	5,5 saat	Makine Mühendisliği Dr. Öğr. Üyesi Evren Yasa tarafından ESOGÜ bünyesinde görev yapan ve doktorasını yurt dışında yapmış öğretim üyelerine Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen Araştırma ve İnovasyon Programı UFUK 2020 için başarılı proje önerisi yazma konusunda dikkat edilmesi gereken hususlar ile programın genel katılım koşulları anlatılmıştır.
10	24.04.2019	Ar-Ge Merkezi Bilgilendirme ve Doküman Hazırlama Eğitimi	23	4 saat	Eskişehir Sanayi Odası'nda sanayi firmalarına, merkezimiz uzmanları tarafından Ar-Ge Merkezleri ve Doküman Hazırlama hakkında eğitim verilmiştir.
11	25.04.2019	Biyogirişimcilik Eğitimi	18	4 saat	Eskişehir Fatih Fen Lisesi öğrencilerine biyogirişimcilik hakkında bilgilendirme yapıldı.
12	25.04.2019	Proje Döngüsü Yönetimi	18	4 saat	Eskişehir Fatih Fen Lisesi öğrencilerine proje döngüsü yönetimi hakkında merkezimiz uzmanları tarafından bilgilendirme yapıldı.
13	10.05.2019	TÜBİTAK TEYDEB Programları Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi	41	7 saat	Merkezimiz uzmanları tarafından sanayi firmalarına (Peyman Kuruyemiş, TANATAR, Eltagron Elektrik, Artelon Makine, Pek Makine, Rekor Kauçuk, Eskort Makine, Yakaboyu Kabin Sanayi, Pınar Süt, Badebio Biyoteknoloji, Lande, Aycan Havacılık, Esart, Rekor Medikal, IOTECH, Sam A.Ş., Arıkan Otomotiv, Kütahya Seramik, Visea İnovatif Bilgi Teknolojileri, ESALBA, ETİ Gıda) verilmiştir.
14	27.06.2019	Proje Döngüsü Yönetimi ve FSMH Eğitimi	48	7 saat	Salih Zeki Anadolu Lisesi öğretmenlerine merkezimiz uzmanları tarafından Proje Döngüsü Yönetimi ve Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları konularında eğitim verilmiştir.



Tablo 67. ETTOM Faaliyetleri Tablosu(Devam)

Düzenlenen Eğitimler					
Sıra No	Tarih	Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Süresi	Açıklama
15	16.10.2019	Tez Nasıl Yazılır Semineri	33	1 saat	Tıp Fakültesi akademisyenlerine merkezimiz uzmanları tarafından Akademik Girişimcilik, Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları konularında bilgi verilmiştir.
16	24.10.2019	TÜBİTAK 1512 Bireysel Genç Girişim (BIGG) Programı Tanıtım Toplantısı	22	4 saat	Ulukoza ve merkezimiz işbirliğiyle ESOGÜ öğrencilerine Bireysel Genç Girişimcilik konusunda bilgilendirme yapıldı.
17	31.10.2019	ERASMUS Bilgilendirme Eğitimi	36	7 saat	Gazi Meslek Teknik Anadolu Lisesi öğretmenlerine merkezimiz uzmanları tarafından ERASMUS Programı hakkında bilgi verilmiştir.
18	01.11.2019	Genç Girişimciler İçin Kurumsal İletişim Tecrübe Paylaşımı	9	4 saat	Merkezimiz uzmanları tarafından ESOGÜ öğrencilerine kurumsal iletişim konusunda bilgi verilmiştir.
19	06.11.2019	Bilim ve Toplum Programları Bilgilendirme ve Yazma Eğitimi	71	7 saat	Gazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğretmenlerine, merkezimiz uzmanları tarafından Bilim ve Toplum Programları Bilgilendirme ve Yazma Eğitimi verilmiştir.
20	27.11.2019	TÜBİTAK TEYDEB Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi	18	4 saat	Merkezimiz uzmanları tarafından sanayi firmalarına (Boyplast A.Ş., Esart A.Ş., ETİ Gıda, Nanotech, Visea İnovatif, Entil, Microbiota, Bewell Tech, Kütahya Seramik) verilmiştir.
21	11.12.2019-12.12.2019	Tıp Fakültesi Proje Yazma Eğitimi	20	14 saat	Merkezimiz Proje Uzmanı tarafından Tıp Fakültesi akademisyenlerine proje yazma hakkında eğitim verilmiştir.



Tablo 67. ETTOM Faaliyetleri Tablosu(Devam)

Kurum İçi Eğitimler					
Sıra No	Tarih	Eğitimin Adı	Katılımcı Sayısı	Eğitimin Süresi	Açıklama
1	02.09.2019-14.09.2019	PMP Onaylı Proje Yönetimi Profesyonel Eğitimi	30	84 saat	Alanda uzman Dr. Murat Durucu ve Cahit Ali Bayraktar tarafından merkezimiz uzmanları ve üniversitemiz akademisyenlerine Proje Yönetimi Süreçleri hakkında PMP onaylı eğitim verildi.
Çalıştaylar - Sektör Toplantıları					
Sıra No	Tarih	Çalıştayın Adı	Katılımcı Sayısı	Çalıştay Süresi	Açıklama
1	15.01.2019	DMO Çalıştay	47	7 saat	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürü Mücahit CİVRİZ ve beraberindeki heyet, Teknopark firmalarımıza DMO hakkında kurumsal bilgilendirme yapmışlardır. Etkinlikte DMO Teknokatalog tanıtımı, firmalar açısından katalogta yer almanın getireceği avantajlar ve kataloga katılım süreci hakkında paylaşımlarda bulunmuşlardır.
2	29.01.2019	ETGB Firmaları Çalıştay	30	4 saat	ETGB (Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi) Firmalarının özel ve genel sorunları tartışılmış ve çözüm önerileri ortaya konmuştur.
3	28.02.2019	TÜLOMSAŞ Dijital Dönüşüm Çalıştay	89	7 saat	Merkezimiz ve TÜLOMSAŞ işbirliği ile Lokomotifler İçin Dijital Dönüşüm Çalıştay gerçekleştirildi.
4	01.04.2019	ESOGÜ Öğrenci Kulüpleri Çalıştay	14	3 saat	Üniversitemiz öğrenci kulüplerinin sorunları ve çözüm önerileri tartışıldı.
5	24.04.2019	Sağlıkta Dijital Dönüşüm Zirvesi	135	9 saat	Merkezimiz ve Türkiye Bilişim Derneği işbirliği ile Sağlıkta Dijital Dönüşüm Zirvesi düzenlenmiştir.
6	26.09.2019-28.09.2019	1. Ulusal Teknoloji Transfer Ofisleri Kongresi	224	72 saat	Türkiye'de tarafımızdan ilki gerçekleştirilen kongreye çeşitli üniversitelerin Teknoloji Transfer Ofisi uzmanları, Teknopark şirketleri, Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Ticaret Odası, TÜLOMSAŞ, ATAP katılım gösterdi. Teknoloji Transferiyle ilgili paneller düzenlendi. Teknoloji Transferiyle ilgili bildiriler sunuldu. TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan MANDAL'ın katılımıyla kapanış gerçekleştirildi.
Proje Pazarları					
Sıra No	Tarih	Proje Pazarının Adı	Katılımcı Sayısı	Açıklama	
1	03.05.2019	ESOGÜ 2019 ETTOM FAIR PLAY PROJE FUARI	249	Üniversitemiz 4.sınıf öğrencilerinin bitirme tezlerini akademisyenler ve sanayicilerle buluşturmayı amaçlayan Fair Play Proje Pazarı, Eskişehir Sanayi Odası ile ETTOM işbirliği ile ESO Fuaye Alanında gerçekleştirildi. Bu Proje Pazarı ile 77 proje, sanayiciler ve akademisyenlerle buluştu.	
2	08.05.2019	DREAM AND ACT ALP HAVACILIK PROJE YARIŞMASI	27	Alp Havacılık tarafından belirlenen bir konu üzerine üniversitemiz öğrencilerinden proje üretmeleri istendi.	
3	11.05.2019	DREAM AND ACT ESALBA PROJE YARIŞMASI	55	Esalba tarafından belirlenen bir konu üzerine üniversitemiz öğrencilerinden proje üretmeleri istendi.	
4	27.04.2019	HACKATHONES DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJE YARIŞMASI	57	Üniversitemiz öğrencilerinin etkinlik başladığında öğrendiği konu ile ilgili (Üniversitemizde Dijital Dönüşüm) proje üretmeleri beklentisiyle yapılan etkinlikte, katılımcılar onlara verilen 24 saat sonunda ürettikleri projeleri jüri üyelerine sundular.	



2-Performans Sonuçları

Tablo 68. Performans Hedefleri Tablosu

STRATEJİK PLAN- AMAÇ- HEDEF		PERFORMANS PROGRAMI- PERFORMANS HEDEFLERİ, PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLenen GÖSTERGE DÜZEYLERİ			
Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	
1- Tüm paydaşların beklentileri dikkate alınarak, Üniversitemiz eğitim-öğretim programlarının bölgesel, ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet edebilecek mükemmeliyette geliştirilmesi	1.1. Eğitim-öğretim programlarını toplumun ve ekonominin ihtiyaçlarına duyarlı ve paydaşlarıyla etkileşim içerisinde uygulama ağırlıklı olacak şekilde geliştirmek	1-Eğitim hizmetlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi.	1.Kadrolu öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	41	
			2.Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı	63	
	3.Disiplinler arası lisans üstü program sayısı		5		
	4.Yeni açılan ön lisans, lisans ve lisansüstü program sayısı		13		
	1.2. Eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek	2-Öğrenim hedeflerine yönelik kütüphane ve elektronik kütüphanecilik ile ilgili ihtiyaçlar tespit edilerek iyileştirilecektir.	3-Dersliklerin sayısı arttırılacaktır.	1.Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı	4
				2.Üye olunan elektronik veri tabanı sayısı	38
1.5. Ulusal ve Uluslararası düzeyde eğitim amaçlı işbirlikleri geliştirmek.	4-Eğitim donanımlarının artırılması ve iyileştirilmesi.	5-Eğitim ve araştırma faaliyetleri kapsamında değişim programları ile öğrenci hareketliliği sürdürülecektir.	1.Ziraat Fakültesi derslik bloku tamamlanma oranı	19	
			2.Tıp Fakültesi derslik bloku tamamlanma oranı	50	
			1.Alımı gerçekleştirilen mamul ve menkul mal sayısı	95	
			2.Alımı gerçekleştirilen yazılım sayısı	10	
1.6. Uzaktan eğitim sistemini geliştirip sürdürmek.	6-Lisansüstü düzeyde eğitim veren uzaktan eğitim programları açılacak ve açılmış olanların sürekliliği sağlanacaktır	7-Akademik personelin bilimsel içerikli toplantı ve çalışmalarına katılımının sürdürülmesi.	3.Gerçekleştirilen büyük onarım faaliyeti sayısı	45	
			1.Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı	115	
2.Bilimsel araştırma altyapısı ve yenilikçi-girişimci insan gücü güçlendirilerek Üniversitemizin toplumsal ve ekonomik katkısının artırılması	2.1 Akademik personelin bilimsel araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik yeteneğini geliştirmek.	8-Girişimcilik ve yenilikçilik alanında sertifika ve eğitim programları düzenlenecektir.	2.Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı	5	
			3.Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı	200	
	2.6. Üniversitedeki bilgi birikimini sanayiye aktararak ortak projeler yapmak ve üniversite- sanayi işbirliğini desteklemek	9-Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetleri sürdürülecektir.	10-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir	4.Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı	15
				1.Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı/Adet	12
	3.Üniversite yerleşkeleri sosyal ve fiziki mekanlarının öğrenci, çalışan ve diğer paydaşların ihtiyaçlarını karşılayabilecek şekilde geliştirilmesi, toplumsal faydayı arttıracak ve paydaşlarla etkileşimini sağlayacak faaliyetlerde bulunulması	3.1 Merkez yerleşke içinde öğrenci ve çalışanların ihtiyaçlarını karşılayacak, memnuniyetlerini arttıracak yeni mekânlar ve hizmet alanları oluşturmak.	11-İleri Teknolojik ürünler ve toplumsal sorunlara çözüm üreten bilimsel araştırma projelerini desteklemek.	2.Uzaktan eğitim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı/Adet	145
				1.Ulusal ve uluslararası bilimsel makale sayısı	1202
3.3 Yerleşkede yapılan bilimsel ve sosyal etkinlik sayısını arttırmak, öğrenci kulüp faaliyetlerini desteklemek		12-Öğrencilere sunulan sosyal hizmetler sürdürülerek iyileştirilecektir.	13-Merkez yerleşke içinde fiziksel, sosyal olanakları iyileştirmek.	1.Girişimcilik ve yenilikçilik alanında düzenlenen eğitim sayısı.	32
				1.Bilgilendirme etkinlik sayısı	85
3.5 Engelli öğrenci, personel ve paydaşların ihtiyaçları doğrultusunda yerleşim alanları ve binalardaki engellerin ortadan kaldırılması için iyileştirme çalışmalarının yapılmasını sağlamak		14-Sosyal etkinlikler ve öğrenci kulüp faaliyetleri sürdürülecektir.	15-Fiziki alanların engelliler için düzenlenmesi.	2.Destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmet sayısı	100
				3.Proje geliştirme/yönetim hizmeti sayısı	32
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	4.Fikri ve sınai hakların yönetimi ve lisanslama hizmetleri sayısı	16	
			5.Şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri sayısı	30	
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	1.Teknoloji Geliştirme Bölgesinde kurulan şirket sayısı.	16	
			2.Teknoloji Geliştirme Bölgesinde yeni şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	30	
			1.BAP Komisyonunca desteklenen bilimsel araştırma proje sayısı.	220	
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	1.Öğrencilere sunulan yemekhane hizmetlerinden memnuniyet oranı.	60	
			2.Öğrencilere sunulan kültürel hizmetlerden memnuniyet oranı	60	
			3.Öğrencilere sunulan spor hizmetlerinden memnuniyet oranı	65	
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	4.Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	250	
			1.Yatırım Programı kampüs alt yapısı projesi kapsamında gerçekleştirilen yapım işi sayısı	50	
			1.Öğrenci kulüplerinin organize ettiği etkinlik sayısı	65	
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	2.Spor faaliyetlerine katılan lisanslı sporcu sayısı.	150	
			1.Rampa sayısı	4	
			2.Engelli otoparkı sayısı	20	
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	3.Engelli kaldırım geçişi sayısı	50	
			4.Görme engelliler için hissedilebilir yüzey tespiti (m)	650	
			1.Düzenlenen eğitim sayısı	28	
3.6 Topluma katkı amaçlı faaliyetler geliştirmek	16-Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.	17-Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı	2.Açılan sertifika program sayısı	9	
			3.Sertifika verilen kişi sayısı	290	

Tablo 68. Performans Hedefleri Tablosu(Devam)

STRATEJİK PLAN- AMAÇ- HEDEF		PERFORMANS PROGRAMI- PERFORMANS HEDEFLERİ, PERFORMANS GÖSTERGELERİ, HEDEFLenen GÖSTERGE DÜZEYLERİ		
Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Düzeyi
4-Toplumun sağlık hizmeti ihtiyaçlarını karşılayan, hizmet sunum yeterliliğini sağlamış ve geleceğe yönelik olarak stratejik alanlarda üst düzey merkezler kurulumu yoluyla etkinliği ve kurumsallaşmayı ön plana çıkaran bir sağlık hizmeti sunulması	4.1.Üniversitemizin sağlık hizmetlerinde yetkin ve uzmanlaşmış bölge sağlık kurumu kimliğini sürdürmesini sağlamak	17-Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması.	1.Yenilenen poliklinik, yoğun bakım servisi ve hasta oda sayısı 2.Alımı gerçekleştirilen tıbbi cihaz sayısı 3.Yoğun bakım binasının tefrişatının tamamlanma oranı 4.Hekim başına düşen hasta sayısı 5.Hemşire başına düşen hasta sayısı 6.Hasta memnuniyet oranı (%)	40 100 35 2000 650 92
	4.4. Dış Hekimliği Fakültesi'ni modern teknoloji ile donatılmış tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak ve uygulama hastanesi kurmak.	18-Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması.	1.Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)	3350
5.Yükseköğretimde hizmet sunumunda değişen yapıyı ve Üniversitemizin büyüyen yapısını destekleyecek şekilde kurumsal yönetim kapasitesinin geliştirilmesi ve insan kaynaklarının güçlendirilmesi	5.3.Çalışanların gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamından memnuniyetini artırmak	19-İdari personelin daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.	1.İdari personel için düzenlenen hizmet içi eğitim, kurs ve seminer sayısı.	20



Tablo 69. Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Performans Hedefi		1/Eğitim hizmetlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Kadrolu öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı/Adet	41,00	37,28	37,12	39,40	36,60	36,01	37,28	Başarılı
2	Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı/Oran	63,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
3	Disiplinler arası lisans üstü program sayısı/Adet	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
4	Yeni açılan ön lisans, lisans ve lisansüstü program sayısı/Adet	13,00	7,00	2,00	0,00	3,00	2,00	7,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Eğitim hizmetlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi" performans hedefi için belirlenen göstergelerden; "Kadrolu öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı/Adet" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında 36,95, Şubat ayında 37,13, Mart ayında 37,27 olmak üzere ortalama 1.üç aylık dönem 37,12 adet gerçekleşmesi olmuştur. Nisan ayında 39,58, Mayıs ayında 39,48, Haziran ayında 39,14 olmak üzere ortalama 2. üç aylık dönem gerçekleşmesi 39,40 adet olmuştur. Temmuz ayında 36,77, Ağustos ayında 36,39, Eylül ayında 36,45 olmak üzere ortalama 3. üç aylık dönem gerçekleşmesi 36,60 adet olmuştur. Ekim ayında 36,10, Kasım ayında 35,97, Aralık ayında 35,97 olmak üzere ortalama 4. üç aylık dönem gerçekleşmesi 36,01 olmuştur. 1., 2., 3., 4. üç aylık dönemlerin ortalaması alındığında 2019 yılı gerçekleşmesi 37,28 adet olarak hesap edilmiştir. "Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı/Oran" göstergesi gerçekleştirmeleri; 2019 Öğrenci eğitim programlarından memnuniyet anketi yılda bir kez yapıldığından Aralık ayında ölçüm gerçekleştirilmemiştir. "Disiplinler arası lisans üstü program sayısı/Adet" göstergesi gerçekleştirmeleri; YÖK tarafından program açılması için öngörülen sayıda ve nitelikte öğretim elemanının eksikliği ve yeterli talep olmadığından açılmamıştır ve gösterge hedef düzeyinin altında kalmıştır. "Yeni açılan ön lisans, lisans ve lisansüstü program sayısı/Adet" göstergesi gerçekleştirmeleri; Şubat ayında 2, Eylül ayında 3, Aralık 2 olmak üzere toplam 7 adet gerçekleştirilmiştir. Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde; Senaryo Yazarlığı, Muhasebe ve Finansman Tezli Yüksek Lisans ve Muhasebe Finansman Doktora Programı, Eğitim Bilimler Enstitüsü bünyesinde; Eğitimde Bütünleştirme Uygulamaları ve Tezsiz Uzaktan Eğitim Programı açılmış, Adalet Meslek Yüksek Okulu kurulmuş, Mühendislik Mimarlık Fakültesinde Uçak Mühendisliği bölümü açılmıştır. Ancak;</p> <p>*Planlanan programların açılabilmesi için yeterli talep olmaması.</p> <p>*Öğretim görevlisi kadrosunun yeterli olmaması nedeni ile hedef gösterge düzeyinin altında kalmıştır.</p>								



Performans Hedefi		2/Öğrenim hedeflerine yönelik kütüphane ve elektronik kütüphanecilik ile ilgili ihtiyaçlar tespit edilerek iyileştirilecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı/Adet	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	Başarılı
2	Üye olunan elektronik veri tabanı sayısı/Adet	38,00	46,00	46,00	46,00	46,00	46,00	46,00	Başarılı
Değerlendirme	"Öğrenim hedeflerine yönelik kütüphane ve elektronik ile ilgili ihtiyaçlar tespit edilerek iyileştirilecektir." performans hedefi için belirlenen; "Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 4, Şubat ayında 4, Mart ayında 4, Nisan ayında 4, Mayıs ayında 4, Haziran ayında 4, Temmuz ayında 4, Ağustos ayında 4, Eylül ayında 4, Ekim ayında 4, Kasım ayında 4, Aralık ayında 4 olmak üzere üçer aylık dönemler ve yıl sonu itibariyle ortalama 4 olarak gerçekleşmiştir. "Üye olunan veri tabanı sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 46, Şubat ayında 46, Mart ayında 46, Nisan ayında 46, Mayıs ayında 46, Haziran ayında 46, Temmuz ayında 46, Ağustos ayında 46, Eylül ayında 46, Ekim ayında 46, Kasım ayında 46, Aralık ayında 46 olmak üzere üçer aylık dönemler ve yıl sonu itibariyle ortalama 46 olarak gerçekleşmiştir.								



Performans Hedefi		3/Dersliklerin sayısı arttırılacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ziraat Fakültesi derslik bloku tamamlanma oranı/Yüzde	19,00	15,00	5,00	10,00	0,00	0,00	15,00	Başarılı
2	Tıp Fakültesi derslik binası tamamlanma oranı/Yüzde	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Dersliklerin sayısı arttırılacaktır. "Ziraat Fakültesi Binası tamamlanma oranı/ Yüzde" göstergesi gerçekleştirmeleri; Şubat ayında %5, Nisan ayında %6, Mayıs ayında %3, Haziran ayında %1 olmak üzere toplamda %15 olmuştur. Dönem başında sözleşme imzalanarak imalatlara başlanmıştır. 2019 hedefleri % 15 olarak revize edildiğinden hedef düzeye ulaşılmıştır. Ziraat Fakültesi Binası tamamlanarak 2019 yılında hizmete alınmıştır. "Tıp Fakültesi Binası tamamlanma oranı/ oran" göstergesi gerçekleştirmeleri; 2019 yılı yatırım programında ödeneği bulunmadığından ihalesi gerçekleştirilememiştir.</p>								



Performans Hedefi		4/Eğitim donanımlarının artırılması ve iyileştirilmesi.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Alımı gerçekleştirilen mamul ve menkul mal sayısı/Adet	95,00	50,00	1,00	15,00	10,00	24,00	50,00	İyileştirilmeli
2	Alımı gerçekleştirilen yazılım sayısı/Adet	10,00	23,00	2,00	5,00	6,00	10,00	23,00	Başarılı
3	Gerçekleştirilen büyük onarım faaliyeti sayısı/Adet	45,00	30,00	2,00	4,00	9,00	15,00	30,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Eğitim donanımlarının artırılması ve iyileştirilmesi." performans hedefi için belirlenen "Alımı gerçekleştirilen mamul ve menkul mal sayısı/Adet" gösterge gerçekleştirmeleri; Mart ayında 1, Nisan ayında 3, Mayıs ayında 5, Haziran ayında 7, Temmuz ayında 4, Ağustos ayında 3, Eylül ayında 3, Ekim ayında 8, Kasım ayında 2, Aralık ayında 14 olmak üzere toplamda 50 olmuştur. Mamul ve menkul mal alımı sayısında ödenek durumuna göre öncelikli ihtiyaçlar gerçekleştirilmiştir. "Alımı gerçekleştirilen yazılım sayısı/Adet" gösterge gerçekleştirmeleri; Mart ayında 2, Nisan ayında 2, Mayıs ayında 2, Haziran ayında 1, Temmuz ayında 3, Ağustos ayında 1, Eylül ayında 2, Ekim ayında 4, Kasım ayında 2, Aralık ayında 4 olmak üzere toplamda 23 olmuştur. "Gerçekleştirilen büyük onarım faaliyeti sayısı/Adet" gösterge gerçekleştirmeleri; Şubat ayında 1, Mart ayında 1, Mayıs ayında 4, Temmuz ayında 1, Ağustos ayında 3, Eylül ayında 5, Ekim ayında 4, Kasım ayında 2, Aralık ayında 9 olmak üzere toplamda 30 olmuştur. Üniversitemiz kampüslerinde yer alan binaların ihtiyaç durumuna göre bakım onarım ve tadilatları ödenek durumuna göre öncelikli olanlar gerçekleştirilmiştir.</p>								



Performans Hedefi		5/Eğitim ve araştırma faaliyetleri kapsamında değişim programları ile öğrenci hareketliliği sürdürülecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı/Adet	115,00	103,00	7,00	0,00	94,00	2,00	103,00	Makul
2	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı/Adet	5,00	14,00	2,00	3,00	5,00	4,00	14,00	Başarılı
3	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı/Adet	200,00	180,00	52,00	14,00	104,00	10,00	180,00	İyileştirilmeli
4	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı/Adet	15,00	24,00	2,00	10,00	9,00	3,00	24,00	Başarılı
Değerlendirme	<p>"Eğitim ve araştırma faaliyetleri kapsamında değişim programları ile öğrenci hareketliliği sürdürülecektir." performans hedefi için belirlenen "Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı/Adet"; Şubat ayında 7, Ağustos ayında 2, Eylül ayında 92, Ekim ayında 1, Kasım ayında 1 olmak üzere toplamda 103 olmuştur. "Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı/Adet"; Mart ayında 2, Nisan ayında 1, Haziran ayında 2, Eylül ayında 5, Ekim ayında 4 olmak üzere toplamda 14 olmuştur. "Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı/Adet"; Ocak ayında 10, Şubat ayında 36, Mart ayında 6 (Erasmus öğrenim hareketliliğinde 42, Erasmus staj 2, konsorsiyum 8) olmak üzere 52 hareketlilik olmuştur. Nisan ayında 2, Haziran ayında 12 (Erasmus öğrenim hareketliliğinde 1, Erasmus staj 11, konsorsiyum 2) olmak üzere 14 hareketlilik olmuştur. Temmuz ayında 14, Ağustos ayında 17, Eylül ayında 73 (Farabi 17, Erasmus öğrenim hareketliliğinde 69, Erasmus staj 14, konsorsiyum 4) olmak üzere toplamda 104 hareketlilik olmuştur. Ekim ayında 10 olmak üzere 2019 yılı Erasmus hareketliliğinde giden öğrenci sayısı 180 olarak gerçekleşmiştir. Erasmus hareketliliği Ulusal Ajanstan sağlanan hibeye uygun olup, Farabi programında öğrencilerin ders uyumsuzluğu ve ailevi sebeplerden dolayı haklarından feragat etmelerinden dolayı istenilen gösterge hedef düzeyin altında kalmıştır. "Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı/Adet"; Mart ayında 2 (konsorsiyumla giden 2) giden öğretim elemanı olmuştur. Nisan ayında 6, Mayıs ayında 3 olmak üzere Haziran ayında 1(Erasmus öğrenim hareketliliğiyle giden 7, konsorsiyumla giden 3) olmak üzere toplamda 10 giden öğretim elemanı olmuştur. Temmuz ayında 1, Ağustos ayında 3, Eylül ayında 5(Konsorsiyum 4, Erasmus 5) olmak üzere toplamda giden öğretim elemanı 9 olmuştur. Kasım ayında 3(Erasmus 3) olmak üzere toplamda 24 öğretim elemanı olmuştur</p>								



Performans Hedefi		6/Lisansüstü düzeyde eğitim veren uzaktan eğitim programları açılacak ve açılmış olanların sürekliliği sağlanacaktır.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı/Adet	12,00	10,50	10,00	10,00	11,00	11,00	10,50	Makul
2	Uzaktan eğitim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı/Adet	145,00	134,50	204,00	68,00	65,00	65,00	134,50	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Lisansüstü düzeyde eğitim veren uzaktan eğitim programları açılacak ve açılmış olanların sürekliliği sağlanacaktır." performans hedefi için belirlenen "Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı/Adet" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında 10, Şubat ayında 10, Mart ayında 10, Nisan ayında 10, Mayıs ayında 10, Eylül ayında 11, Ekim ayında 11, Kasım ayında 11, Aralık ayında 11 olmak üzere yıl sonu itibarıyla ortalama 10,50 gerçekleştirilmiştir. Uzaktan eğitim programındaki ders sayısı talep edilen 100 kişilik kontenjanın YÖK tarafından 50'ye düşürülmesi sonucu seçmeli derslere olan azalmasıyla ders sayısında düşme olmuştur. Bu nedenle hedef gösterge düzeyinin altında kalmıştır. "Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı/Adet" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında 204, Şubat ayında 204, Mart ayında 204, Nisan ayında 204, Eylül ayında 65, Ekim ayında 65, Kasım ayında 65, Aralık ayında 65 olmuştur. Üçer aylık dönemler ve yıl sonu itibarıyla ortalama gerçekleştirmeler yukarıda gösterilmiştir.</p>								

Performans Hedefi		7/Akademik personelin bilimsel içerikli toplantı ve çalışmalara katılımının sürdürülmesi.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ulusal ve uluslararası bilimsel makale sayısı/Adet	1.202,00	1.410,00	329,00	388,00	312,00	381,00	1.410,00	Başarılı
Değerlendirme	<p>"Akademik personelin bilimsel içerikli toplantı ve çalışmalara katılımının sürdürülmesi." performans hedefi için belirlenen "Ulusal ve uluslararası bilimsel makale sayısı/Adet" performans göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında 88, Şubat ayında 94, Mart ayında 147, Nisan ayında 168, Mayıs ayında 96, Haziran ayında 124, Temmuz ayında 102, Ağustos ayında 90, Eylül ayında 120, Ekim ayında 113, Kasım ayında 132, Aralık ayında 136 olmak üzere toplamda 1410 olmuştur.</p>								



Performans Hedefi		8/Girişimcilik ve yenilikçilik alanında sertifika ve eğitim programları düzenlenecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Girişimcilik ve yenilikçilik alanında düzenlenen eğitim sayısı./Adet	32,00	14,00	1,00	5,00	2,00	6,00	14,00	lyleştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Girişimcilik ve yenilikçilik alanında sertifika ve eğitim programları düzenlenecektir". performans hedefi için belirlenen "Girişimcilik ve yenilikçilik alanında düzenlenen eğitim sayısı./Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Mart ayında 1, Nisan ayında 4, Mayıs ayında 1, Eylül ayında 2, Ekim ayında 1, Kasım ayında 3, Aralık ayında 2 olmak üzere toplamda 14 olmuştur. Hedefler doğrultusunda üniversitemiz öğrencilerine girişimin temel yetkinlikleri kapsamında eğitimler verilmeye devam ederken altyapıda dönemde meydana gelen teknik aksaklıklar nedeni ile ön kuluçkaya alınabilecek programlar ve girişimci sayısının sınırlandırılmasından dolayı hedef gösterge düzeyinin altında kalmıştır.</p>								



Performans Hedefi		9/Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetleri sürdürülecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Bilgilendirme etkinlik sayısı/Adet	85,00	54,00	14,00	15,00	11,00	14,00	54,00	İyileştirilmeli
2	Destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmet sayısı/Adet	100,00	107,00	26,00	27,00	17,00	37,00	107,00	Başarılı
3	Proje geliştirme/yönetim hizmeti sayısı/Adet	32,00	33,00	0,00	12,00	10,00	11,00	33,00	Başarılı
4	Fikri ve sınai hakların yönetimi ve lisanslama hizmetleri sayısı/Adet	16,00	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	İyileştirilmeli
5	Şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri sayısı/Adet	30,00	20,00	0,00	6,00	7,00	7,00	20,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetleri sürdürülecektir." performans hedefi için belirlenen "Bilgilendirme etkinlik sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; "Bilgilendirme etkinlik sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 2, Şubat ayında 7, Mart ayında 5, Nisan ayında 10, Mayıs ayında 4, Haziran ayında 1, Eylül ayında 11, Ekim ayında 7, Kasım ayında 2, Aralık ayında 5 olmak üzere toplamda 54 olmuştur. Ödenek durumuna göre bilgilendirme etkinlik sayısı gerçekleştirmek için hizmet alımları sınırlı sayıda yapılabildiğinden hedef göstergesi düzeyinin altında gerçekleşmiştir. "Destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmet sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 5, Şubat ayında 13, Mart ayında 8, Nisan ayında 7, Mayıs ayında 12, Haziran ayında 8, Temmuz ayında 5, Ağustos ayında 6, Eylül ayında 6, Ekim ayında 5, Kasım ayında 14, Aralık ayında 18 olmak üzere toplamda 107 olmuştur. "Proje geliştirme/yönetim hizmeti sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Nisan ayında 3, Mayıs ayında 4, Haziran ayında 5, Temmuz ayında 3, Ağustos ayında 4, Eylül ayında 3, Ekim ayında 3, Kasım ayında 4, Aralık ayında 4 olmak üzere toplamda 33 olmuştur. "Fikri ve sınai hakların yönetimi ve lisanslama hizmetleri sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Kasım ayında 3 lisanslama hizmetleri gerçekleşmiştir. Patent portföyündeki patentlerin ticarileşebilmesi için devir veya lisans yolu ile şahıslara veya tüzel kişilere hakların verilmesi gerekmektedir. Patentlerin çoğunun teknoloji olgunluk seviyesi 1-5 arasındadır. TRL 8-9 seviyesindeki patentlerin ticarileşmesi mümkün olmamaktadır. "Şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Nisan ayında 1, Mayıs ayında 3, Haziran ayında 2, Temmuz ayında 5, Ağustos ayında 2, Ekim ayında 1, Kasım ayında 2, Aralık ayında 4 olmak üzere toplamda 20 olmuştur. Bahsedilen çoğu program etkinliklerinin büyük olması fakat performans göstergelerine tam olarak yansıtılamaması, bazı programların ise az katılım olmasından dolayı iptal edilmesi nedeniyle hedefin altında kalmıştır.</p>								



Performans Hedefi		10/ Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Teknoloji Geliştirme Bölgesinde kurulan şirket sayısı/Adet	16,00	9,00	0,00	1,00	4,00	4,00	9,00	İyileştirilmeli
2	Teknoloji Geliştirme Bölgesinde yeni şirketler kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı/Adet	30,00	30,00	0,00	16,00	4,00	10,00	30,00	Başarılı
Değerlendirme	<p>"Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir." performans hedefi için belirlenen "Teknoloji Geliştirme Bölgesinde kurulan şirket sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Mayıs ayında 1, Temmuz ayında 1, Ağustos ayında 2, Eylül ayında 1, Ekim ayında 3, Kasım ayında 1 olmak üzere toplamda 9 olmuştur. Aralık ayı şirket kurulumu için evrak işleri tamamlanmadığından bu sayı veri olarak gerçekleşmemiştir. Ayrıca şirket kurulum aşamaları yaşanan gecikmeler de hedef gösterge düzeyinin altında kalmıştır. "Teknoloji Geliştirme Bölgesinde yeni şirketler kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Nisan ayında 6, Mayıs ayında 5, Haziran ayında 5, Temmuz ayında 2, Ağustos ayında 1, Eylül ayında 1, Ekim ayında 3, Kasım ayında 4, Aralık ayında 3 olmak üzere toplamda 30 olmuştur.</p>								

Performans Hedefi		11/İleri Teknolojik ürünler ve toplumsal sorunlara çözüm üreten bilimsel araştırma projelerini desteklemek.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	BAP Komisyonunca desteklenen bilimsel araştırma proje sayısı./Adet	220,00	403,00	277,00	40,00	36,00	50,00	403,00	Başarılı
Değerlendirme	<p>"İleri Teknolojik ürünler ve toplumsal sorunlara çözüm üreten bilimsel araştırma projelerini desteklemek.." performans hedefi için belirlenen "BAP Komisyonunca desteklenen bilimsel araştırma proje sayısı./Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında devam eden projelerle birlikte 268, Mart ayında 9, Mayıs ayında 30, Haziran ayında 10, Temmuz ayında 16, Eylül ayında 20, Ekim ayında 22, Kasım ayında 20, Aralık ayında 8 toplamda 403 proje sayısı gerçekleşmiştir.</p>								



Performans Hedefi		12/Öğrencilere sunulan sosyal hizmetler sürdürülerek iyileştirilecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrencilere sunulan yemekhane hizmetlerinden memnuniyet oranı./Oran	60,00	56,83	56,00	52,67	59,00	59,67	56,83	Makul
2	Öğrencilere sunulan kültürel hizmetlerden memnuniyet oranı./Oran	60,00	67,42	66,67	67,67	69,33	66,00	67,42	Başarılı
3	Öğrencilere sunulan spor hizmetlerinden memnuniyet oranı./Oran	65,00	76,00	75,00	76,00	77,00	76,00	76,00	Başarılı
4	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı/Adet	250,00	219,00	221,33	220,00	0,00	214,00	219,00	Makul
Değerlendirme	<p>Öğrencilere sunulan sosyal hizmetler sürdürülerek iyileştirilecektir." performans hedefi için belirlenen "Öğrencilere sunulan yemekhane hizmetlerinden memnuniyet oranı./Oran" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında %56, Şubat ayında %55, Mart ayında %57 olmak üzere ortalama 1. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %56 olmuştur. Nisan ayında % 53, Mayıs ayında % 52, Haziran ayında %53 2. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %52,67 olmuştur. Temmuz ayında %58, Ağustos ayında %59, Eylül ayında %60 olmak üzere ortalama 3. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %59 olmuştur. Ekim ayında %60, Kasım ayında %59, Aralık ayında %60 4. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %59,67 olmuştur. 1.,2.,3.,4. üç aylık dönemlerin ortalaması alındığında 2019 yılı gerçekleştirmesi % 56,83 olarak hesap edilmiştir. "Öğrencilere sunulan kültürel hizmetlerden memnuniyet oranı./Oran" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında %67, Şubat ayında %67, Mart ayında %66, olmak üzere ortalama 1. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %66,66 olmuştur. Nisan ayında %67, Mayıs ayında %68, Haziran ayında %68 olmak üzere ortalama 2. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %67,67 olmuştur. Temmuz ayında 69, Ağustos ayında 69, Eylül ayında 70, olmak üzere ortalama 3. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %69,33 olmuştur. Ekim ayında %60, Kasım ayında %70, Aralık ayında %68 4. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %66 olmuştur. 1.,2., 3.,4. üç aylık dönemlerin ortalaması alındığında 2019 yılı gerçekleştirmesi % 67,42 olarak hesap edilmiştir. "Öğrencilere sunulan spor hizmetlerinden memnuniyet oranı./Oran" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında % 76, Şubat ayında %75, Mart ayında %74 olmak üzere ortalama 1. üç aylık dönem gerçekleştirmesi %75 olmuştur. Nisan ayında % 75, Mayıs ayında % 76, Haziran ayında % 77 olmak üzere 2. üç aylık dönem gerçekleştirmesi % 76 olmuştur. Temmuz ayında % 76, Ağustos ayında % 77, Eylül ayında 78 olmak üzere 3. üç aylık dönem gerçekleştirmesi % 77 olmuştur. Ekim ayında %75, Kasım ayında %76, Aralık ayında % 77 olmak üzere 4. dönem üç aylık dönem gerçekleştirmesi %76 olmuştur. 1.,2.,3.,4. üç aylık dönemlerin ortalaması alındığında 2019 yılı gerçekleştirmesi % 76 olarak hesap edilmiştir. "Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı/Adet" göstergesi gerçekleştirmeleri; Ocak ayında 219, Şubat ayında 221, Mart ayında 224, Nisan ayında 222, Mayıs ayında 222, Haziran ayında 216, Kasım ayında 214, Aralık ayında 214 olmak üzere 2019 yılı gerçekleştirmesi ortalama 219 olmuştur. 2018-2019 öğretim yılında kısmi zamanlı öğrenci kontenjanı 250 olarak belirlenmiştir. 28.12.2018 tarihinde ESOGÜ Otel İktisadi İşletmeye devredilmesiyle otelde çalışan kısmi zamanlı öğrencilerin görevi sona ermiştir. Bunun üzerine kısmi zamanlı öğrenci kontenjanı 222 olarak belirlenmiştir. Revize edilen hedefe yaklaşılmıştır.</p>								



Performans Hedefi		13/Merkez yerleşke içinde fiziksel, sosyal olanakları iyileştirmek.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yatırım Programı kampüs alt yapısı projesi kapsamında gerçekleştirilen yapım işi sayısı/Adet	50,00	44,00	1,00	2,00	8,00	33,00	44,00	Makul
Değerlendirme	"Yatırım Programı kampüs alt yapısı projesi kapsamında gerçekleştirilen yapım işi sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Mart ayında 1, Mayıs ayında 1, Haziran ayında 1, Temmuz ayında 4, Ağustos ayında 2, Eylül ayında 2, Ekim ayında 10, Kasım ayında 7, Aralık ayında 16 olmak üzere 2019 yılında 44 adet yapım işi gerçekleştirilmiştir.								

Performans Hedefi		14/Sosyal etkinlikler ve öğrenci kulüp faaliyetleri sürdürülecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci kulüplerinin organize ettiği etkinlik sayısı/Adet	65,00	111,00	29,00	15,00	2,00	65,00	111,00	Başarılı
2	Spor faaliyetlerine katılan lisanslı sporcu sayısı./Adet	150,00	268,00	175,00	20,00	0,00	73,00	268,00	Başarılı
Değerlendirme	"Sosyal etkinlikler ve öğrenci kulüp faaliyetleri sürdürülecektir." performans hedefi için belirlenen "Öğrenci kulüplerinin organize ettiği etkinlik sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 1, Şubat ayında 6, Mart ayında 22, Nisan ayında 14, Mayıs ayında 1, Eylül ayında 2, Ekim ayında 16, Kasım ayında 17, Aralık ayında 32 olmak üzere toplamda 111 etkinlik gerçekleştirilmiştir. "Spor faaliyetlerine katılan lisanslı sporcu sayısı./Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Mart ayında 175, Nisan ayında 10, Mayıs ayında 10, Aralık ayında 73 olmak üzere toplamda 268 lisanslı sporcu olmuştur.								



Performans Hedefi		15/Fiziki alanların engelliler için düzenlenmesi.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Rampa sayısı/Adet	4,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
2	Engelli otoparkı sayısı/Adet	20,00	3,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	İyileştirilmeli
3	Engelli kaldırım geçişi Sayısı/Adet	50,00	6,00	0,00	0,00	0,00	6,00	6,00	İyileştirilmeli
4	Görme engelliler için hissedilebilir yüzey tespiti (m)/Metrekare	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
Değerlendirme	<p>"Fiziki alanların engelliler için düzenlenmesi." performans hedefi için belirlenen "Rampa sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; olmamıştır. "Engelli Otoparkı Sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ekim ayında 1, Kasım ayında 1, Aralık ayında 1 olmak üzere toplam 3 olmuştur. "Engelli Kaldırım Geçişi Sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ekim ayında 2, Kasım ayında 2, Aralık ayında 2 olmak üzere toplam 6 olmuştur. "Görme Engelliler için hissedilebilir yüzey tespiti (m)/Metre" göstergesi gerçekleşmeleri olmamıştır. Bahsedilen işlerin yapılmasıyla ilgili yıl içerisinde ihtiyaç veya talep olmadığından yapılamamıştır.</p>								



Performans Hedefi		16/Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen eğitim sayısı/Adet	28,00	36,00	15,00	6,00	3,00	12,00	36,00	Başarılı
2	Açılan sertifika program sayısı/Adet	9,00	25,00	7,00	6,00	4,00	8,00	25,00	Başarılı
3	Sertifika verilen kişi sayısı/Adet	290,00	261,00	84,00	62,00	32,00	83,00	261,00	İyileştirilmeli
Dğerlendirme	<p>"Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir." performans hedefi için belirlenen "Düzenlenen eğitim sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 2, Şubat ayında 4, Mart ayında 9, Nisan ayında 3, Haziran ayında 3, Eylül ayında 3, Kasım ayında 7, Aralık ayında 5 olmak üzere toplam 36 olmuştur. "Açılan sertifika program sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 1, Şubat ayında 2, Mart ayında 4, Nisan ayında 2, Mayıs ayında 2, Haziran ayında 2, Temmuz ayında 1, Ağustos ayında 2, Eylül ayında 1, Ekim ayında 2, Kasım ayında 4, Aralık ayında 2 olmak üzere toplam 25 olmuştur. "Sertifika verilen kişi sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 8, Şubat ayında 27, Mart ayında 49, Nisan ayında 25, Mayıs ayında 13, Haziran ayında 24, Temmuz ayında 11, Ağustos ayında 11, Eylül ayında 10, Kasım ayında 26, Aralık ayında 57 olmak üzere toplam 261 olmuştur. Hedeflenen düzeyin altında olmasının nedeni; açılan eğitimlerden özel sınavlara hazırlık eğitimlerinde herhangi bir sertifika verilmemesi bunun yanında ağırlıklı olarak açılan seminer tarzındaki eğitimler ve bazı kişisel gelişim eğitimleri ile kurumsal düzeydeki eğitimlere katılanlara sertifika yerine sadece katılım belgesi verilmesidir. Ayrıca 48 kişinin katıldığı bir sertifika programımız halen devam etmekte olduğundan sertifikalar gelecek yıl eğitim sonunda başarı gösteren katılımcılara verilecektir.</p>								



Performans Hedefi		17/Toplama sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yenilenen poliklinik, yoğun bakım servisi ve hasta oda sayısı/Adet	40,00	15,00	0,00	9,00	2,00	4,00	15,00	İyileştirilmeli
2	Alımı gerçekleştirilen tıbbi cihaz sayısı/Adet	100,00	160,00	16,00	43,00	32,00	69,00	160,00	Başarılı
3	Yoğun bakım binasının tefrişatının tamamlanma oranı/Oran	35,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
4	Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet	2.000,00	3.299,00	814,00	806,00	815,00	864,00	3.299,00	İyileştirilmeli
5	Hemşire başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet	650,00	693,00	182,00	163,00	163,00	185,00	693,00	Başarılı
6	Hasta memnuniyet oranı (%)/Oran	92,00	82,25	89,00	83,33	80,00	76,67	82,25	Makul
Değerlendirme	<p>"Toplama sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması" performans hedefi için belirlenen "Yenilenen poliklinik, yoğun bakım servisi ve hasta oda sayısı/Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Nisan ayında 3, Mayıs ayında 3, Haziran ayında 3, Ağustos ayında 1, Eylül ayında 1, Ekim ayında 2, Kasım ayında 2 adet olmak üzere toplamda 15 adet olmuştur. Yenilenmesi planlanan diğer bölümleri yapacak önceki firmanın iflas etmesi nedeniyle işe başlanılamamış ve yeni ihale de geç gerçekleştiğinden 2019 yılı bütçe kapsamında tamamlanabilen revizyonlar yukarıda gösterilmiştir. "Alımı gerçekleştirilen tıbbi cihaz sayısı" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 3, Şubat ayında 10, Mart ayında 3, Nisan ayında 8, Mayıs ayında 28, Haziran ayında 7, Temmuz ayında 9, Ağustos ayında 8, Eylül ayında 15, Ekim ayında 18, Kasım ayında 22, Aralık ayında 29 adet olmak üzere toplamda 160 adet olmuştur. "Yoğun bakım binasının tefrişatının tamamlanma oranı/oran" gösterge gerçekleşmelerinde; Yoğun bakım binası tefrişatı 2018 yılında Haziranda ayında %15, Eylül ayında %50, Aralık ayında %15 olmak üzere toplam %80 oranında tamamlanmış fakat 2019 yılında hizmete açılan Yoğun bakım binasının personel yetersizliği nedeniyle belli bölümler açılmadığı için hedef gösterge düzeyinin altında kalmıştır. "Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet" gösterge gerçekleşmelerinde; Ocak ayında 253, Şubat ayında 263, Mart ayında 298, Nisan ayında 290, Mayıs ayında 288, Haziran ayında 228, Temmuz ayında 291, Ağustos ayında 241, Eylül ayında 283, Ekim ayında 291, Kasım ayında 298, Aralık ayında 275 olmuş ve toplamda hekim başına yıllık 3299 hasta sayısı düşmüştür. "Hemşire başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet" gösterge gerçekleşmelerinde; Ocak ayında 62, Şubat ayında 57, Mart ayında 63, Nisan ayında 56, Mayıs ayında 59, Haziran ayında 48, Temmuz ayında 56, Ağustos ayında 52, Eylül ayında 55, Ekim ayında 67, Kasım ayında 57, Aralık ayında 61 ve toplamda hemşire başına yıllık 693 hasta sayısı düşmüştür. "Hasta memnuniyet oranı/oran" gösterge gerçekleşmelerinde; Ocak ayında %89, Şubat ayında %91, Mart ayında %87 Nisan ayında %83, Mayıs ayında %85 Haziran ayında %79, Eylül ayında 75, Ekim ayında %77, Kasım ayında %74, Aralık ayında %79 olarak gerçekleşmiştir. Ortalama gerçekleşme düzeyi % 82,25'dir. Memnuniyet oranına ulaşamama sebebi;</p> <ol style="list-style-type: none">1. Hastanenin kapasitesinin üzerinde hasta yoğunluğuna cevap vermesi,2. Hastane içinde gerçekleştirilen revizyonlar,3. Personel yetersizliği,4. Randevunun uzun süreye verildiği bölümlerin olması dolayısıyla gösterge düzeyi hedefin altında kalmıştır.5. Sağlıkta Kalite Standartları (SKS)- Anket Uygulama Rehberi Sağlık Bakanlığı tarafından 01.04.2019 tarihi itibarıyla revize edilmiş olup, anket uygulama yöntemi, soruları ve ölçeği değişmiştir. Nisan ayı itibarı ile yapılan anketler yeni uygulamaya göre yapılarak hesaplandığından gösterge hedef düzeyinin altında kalmasına etkisi olmuştur."								



Performans Hedefi		18/Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet	3.350,00	2.287,00	571,00	581,00	511,00	624,00	2.287,00	Başarılı
Değerlendirme	Diş Hekimliği Fakültesi Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi- "Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması" performans hedefi için belirlenen "Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet" göstergesi gerçekleşmelerinde; Ocak ayında 189, Şubat ayında 179, Mart ayında 203, Nisan ayında 210, Mayıs ayında 222, Haziran ayında 149, Temmuz ayında 187, Ağustos ayında 139, Eylül ayında 185, Ekim ayında 223, Kasım ayında 216 Aralık ayında 185 ve olmuş ve toplamda hekim başına yıllık 2287 hasta sayısı düşmüştür.								

Performans Hedefi		19/İdari personelin daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.							
Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İdari personel için düzenlenen hizmetçi eğitim, kurs ve seminer sayısı./Adet	20,00	24,00	11,00	6,00	2,00	5,00	24,00	Başarılı
Değerlendirme	"İdari hizmetlerin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi" performans hedefi için belirlenen "İdari personel için düzenlenen hizmet içi eğitim, kurs ve seminer sayısı./Adet" göstergesi gerçekleşmeleri; Ocak ayında 8, Şubat ayında 3, Nisan ayında 3, Mayıs ayında 3, Eylül ayında 2, Aralık ayında 5 olmak üzere toplam 24 olmuştur.								

Tablo 70. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		Eğitim hizmetlerinin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi.			
	1	Kadrolu öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı/Adet	41,00	37,28	Başarılı
	2	Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı/Oran	63,00	0,00	İyileştirilmeli
	3	Disiplinler arası lisans üstü program sayısı/Adet	5,00	0,00	İyileştirilmeli
	4	Yeni açılan ön lisans, lisans ve lisansüstü program sayısı/Adet	13,00	7,00	İyileştirilmeli
2		Öğrenim hedeflerine yönelik kütüphane ve elektronik kütüphanecilik ile ilgili ihtiyaçlar tespit edilerek iyileştirilecektir.			
	5	Öğrenci başına düşen üniversite kütüphanesindeki kitap sayısı/Adet	4,00	4,00	Başarılı
	6	Üye olunan elektronik veri tabanı sayısı/Adet	38,00	46,00	Başarılı
3		Dersliklerin sayısı arttırılacaktır.			
	7	Ziraat Fakültesi derslik bloku tamamlanma oranı/Yüzde	19,00	15,00	Başarılı
	8	Tıp Fakültesi derslik binası tamamlanma oranı/Yüzde	50,00	0,00	İyileştirilmeli
4		Eğitim donanımlarının arttırılması ve iyileştirilmesi.			
	9	Alımı gerçekleştirilen mamul ve menkul mal sayısı/Adet	95,00	50,00	İyileştirilmeli
	10	Alımı gerçekleştirilen yazılım sayısı/Adet	10,00	23,00	Başarılı
	11	Gerçekleştirilen büyük onarım faaliyeti sayısı/Adet	45,00	30,00	İyileştirilmeli
5		Eğitim ve araştırma faaliyetleri kapsamında değişim programları ile öğrenci hareketliliği sürdürülecektir.			
	12	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı/Adet	115,00	103,00	Makul
	13	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı/Adet	5,00	14,00	Başarılı
	14	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı/Adet	200,00	180,00	İyileştirilmeli
	15	Değişim programları ile bir eğitim öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı/Adet	15,00	24,00	Başarılı
6		Lisansüstü düzeyde eğitim veren uzaktan eğitim programları açılacak ve açılmış olanların sürekliliği sağlanacaktır.			
	16	Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı/Adet	12,00	10,50	Makul
	17	Uzaktan eğitim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı/Adet	145,00	134,50	İyileştirilmeli
7		Akademik personelin bilimsel içerikli toplantı ve çalışmalarına katılımının sürdürülmesi.			
	18	Ulusal ve uluslararası bilimsel makale sayısı/Adet	1.202,00	1.410,00	Başarılı
8		Girişimcilik ve yenilikçilik alanında sertifika ve eğitim programları düzenlenecektir.			
	19	Girişimcilik ve yenilikçilik alanında düzenlenen eğitim sayısı./Adet	32,00	14,00	İyileştirilmeli
9		Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetleri sürdürülecektir.			
	20	Bilgilendirme etkinlik sayısı/Adet	85,00	54,00	İyileştirilmeli
	21	Destek programlarından yararlanmaya yönelik hizmet sayısı/Adet	100,00	107,00	Başarılı
	22	Proje geliştirme/yönetim hizmeti sayısı/Adet	32,00	33,00	Başarılı
	23	Fikri ve sınai hakların yönetimi ve lisanslama hizmetleri sayısı/Adet	16,00	3,00	İyileştirilmeli
	24	Şirketleşme ve girişimcilik hizmetleri sayısı/Adet	30,00	20,00	İyileştirilmeli
10		Teknoloji Geliştirme Bölgesinde şirket kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir.			
	25	Teknoloji Geliştirme Bölgesinde kurulan şirket sayısı/Adet	16,00	9,00	İyileştirilmeli
	26	Teknoloji Geliştirme Bölgesinde yeni şirketler kurulmasına yönelik tanıtım ve bilgilendirme sayısı/Adet	30,00	30,00	Başarılı
11		İleri Teknolojik ürünler ve toplumsal sorunlara çözüm üreten bilimsel araştırma projelerini desteklemek.			
	27	BAP Komisyonunca desteklenen bilimsel araştırma proje sayısı/Adet	220,00	403,00	Başarılı

Tablo 70. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu (Devamı)

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterges Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
12		Öğrencilere sunulan sosyal hizmetler sürdürülerek iyileştirilecektir.			
	28	Öğrencilere sunulan yemekhane hizmetlerinden memnuniyet oranı/Oran	60,00	56,83	Makul
	29	Öğrencilere sunulan kültürel hizmetlerden memnuniyet oranı/Oran	60,00	67,42	Başarılı
	30	Öğrencilere sunulan spor hizmetlerinden memnuniyet oranı/Oran	65,00	76,00	Başarılı
	31	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı/Adet	250,00	219,00	Makul
13		Merkez yerleşke içinde fiziksel, sosyal olanakları iyileştirmek.			
	32	Yatırım Programı kampüs alt yapısı projesi kapsamında gerçekleştirilen yapım işi sayısı/Adet	50,00	44,00	Makul
14		Sosyal etkinlikler ve öğrenci kulüp faaliyetleri sürdürülecektir.			
	33	Öğrenci kulüplerinin organize ettiği etkinlik sayısı/Adet	65,00	111,00	Başarılı
	34	Spor faaliyetlerine katılan lisanslı sporcu sayısı./Adet	150,00	268,00	Başarılı
15		Fiziki alanların engelliler için düzenlenmesi.			
	35	Rampa sayısı/Adet	4,00	0,00	İyileştirilmeli
	36	Engelli otoparkı sayısı/Adet	20,00	3,00	İyileştirilmeli
	37	Engelli kaldırım geçişi Sayısı/Adet	50,00	6,00	İyileştirilmeli
	38	Görme engelliler için hissedilebilir yüzey tespiti (m)/Metrekare	650,00	0,00	İyileştirilmeli
16		Yaşam boyu eğitim kapsamında eğitim programları düzenlenecektir.			
	39	Düzenlenen eğitim sayısı/Adet	28,00	36,00	Başarılı
	40	Açılan sertifika program sayısı/Adet	9,00	25,00	Başarılı
	41	Sertifika verilen kişi sayısı/Adet	290,00	261,00	İyileştirilmeli
17		Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması.			
	42	Yenilenen poliklinik, yoğun bakım servisi ve hasta oda sayısı/Adet	40,00	15,00	İyileştirilmeli
	43	Alımı gerçekleştirilen tıbbi cihaz sayısı/Adet	100,00	160,00	Başarılı
	44	Yoğun bakım binasının tefrişatının tamamlanma oranı/Oran	35,00	0,00	İyileştirilmeli
	45	Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet	2.000,00	3.299,00	İyileştirilmeli
	46	Hemşire başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet	650,00	693,00	Başarılı
	47	Hasta memnuniyet oranı (%) /Oran	92,00	82,25	Makul
18		Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin sürdürülmesi ve etkinliğinin artırılması.			
	48	Hekim başına düşen hasta sayısı (yıllık)/Adet	3.350,00	2.287,00	Başarılı
19		İdari personelin daha etkin ve verimli çalışmasını sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.			
	49	İdari personel için düzenlenen hizmetiçi eğitim, kurs ve seminer sayısı./Adet	20,00	24,00	Başarılı

3-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans Sonuçları Tablosu incelendiğinde 2019 Yılı performans hedefleri gerçekleşme durumlarının büyük oranda başarılı olduğu gözlenmektedir.

4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen esaslara göre hazırlanan Stratejik Planımızda belirlenen amaç ve hedeflere ait göstergelerin gerçekleştirmelerinin takibi yapılmaktadır.

Performans Programı yıllık olarak hazırlanmakta ve performans programı hedeflerine yönelik göstergelerin gerçekleştirmeleri üçer aylık dönemler itibariyle takip edilmektedir. Bunun yanı sıra Stratejik Planda belirlenmiş olan performans göstergesi gerçekleştirmeleri yıllık olarak izlenmektedir.

Takip eden yıl performans programı ile ilgili olarak üst yönetim tarafından belirlenen performans hedefleri, faaliyetleri ve göstergeleri birimlere gönderilerek ilgili birim tarafından sorumlu oldukları performans hedefi ve faaliyeti ile ilgili "Faaliyet Maliyetleri Tablosu" ve "Performans Hedefi Tablosu"nun doldurulması istenilmektedir. Birimlerden gelen bilgiler konsolide edilmektedir. Yılsonu itibariyle hedeflenen gösterge düzeyine ulaşıp ulaşılmadığı dikkate alınarak "İyileştirilmeli", "Makul", "Başarılı" olarak üç farklı düzeyde gerçekleşme durumu değerlendirilmektedir. Ayrıca hedeflenen düzeyin altında kalınması halinde bu duruma ilişkin açıklamalara da yer verilmektedir.

Performans Programı hazırlık aşaması ve yıl içerisinde performans göstergesi gerçekleştirmelerinin raporlanması işlemleri Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün yönettiği E-Bütçe sistemi Performans Bütçe modülü üzerinden yapılmaktadır.

IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**A. Üstünlükler**

- Üniversitede kalifiye eleman yetiştirmeye yönelik eğitim öğretim alt yapısı ve bilgi birikiminin bulunması
- Üniversite sanayi işbirliğine açık bir anlayışın bulunması
- EMO'nun OSB (Organize Sanayi Bölgesi) içindeki stratejik yeri
- Üniversite Hastanesi ile sağlıkta bölgesel bir güç olunması
- Alanında uzman hekimlerin varlığı
- Hizmet binalarının artması
- Bazı mühendislik ve tıp programlarının akreditasyonunun olması
- Dış paydaşlar ile iletişimimizin iyi olması
- Üst yönetimin deneyimli ve yeniliklere açık olması
- Üniversitenin merkezi bir kütüphaneye sahip olması ve birçok bilimsel veri tabanına üyeliğinin bulunması
- Çok sayıda ve etkin öğrenci kulüplerine sahip olunması
- Bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi
- Üniversite birimlerinin büyük çoğunluğunun aynı yerleşke içinde olması
- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri düzenleme olanaklarının bulunması
- Bilişim teknolojilerine yapılan yatırım ve internet altyapısına önem verilmesi
- Lisans programlarında yandal ve çift anadal olanaklarının bulunması
- Eğitim öğretim programlarında çeşitlilik bulunması
- Değişim programları aracılığı ile giderek artan sayıda öğrenci ve öğretim elemanının yurtiçi ve yurtdışındaki üniversitelerle karşılıklı değişimi
- Üniversite-Sanayi işbirliğini kuvvetlendirecek Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı A.Ş (ATAP) ve Eskişehir Teknoloji Geliştirme Merkezi gibi kuruluşlara ortak olunması



- Öğrencilerimizin ve çalışanlarımızın sosyal ve psikolojik sorunlarını danışabilecekleri ve yardım alabilecekleri merkezlerin bulunması
- Türkiye’de ilgili bakanlık onayıyla “Enerji Yöneticisi Sertifikası” verme yetkisine sahip beş kurumdan birisi olunması
- TÖMER’in kurulmasıyla birlikte hem Üniversitemize hem de şehrimizdeki diğer Üniversiteye devam eden yabancı uyruklu öğrencilere dil eğitiminin verilmesi
- Teknoloji Transfer Ofisinin kurulması ve alanında aktif olarak çalışması

B. Zayıflıklar

- Sanayi, yerel yönetimler, sivil toplum ve meslek kuruluşları ile işbirliğinin arzu edilen düzeyde olmaması
- Akademik ve idari kadronun sayısal olarak yetersiz olması
- Bazı birimlerde fiziksel altyapı eksikliklerinin bulunması
- Mezunlarla iletişim ve işbirliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeye gelmemesi
- Hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yetersizliği
- Örgüt kültürünün yeterince yerleşmemiş olması
- İş süreçlerinde iş teknolojilerinin yeterince kullanılamaması
- Öğrencilerin yabancı dil bilgilerinin yetersizliği
- Lisansüstü eğitimde disiplinler arası ilişkilerin yetersizliği
- Üniversitemiz ve birimlerinin, paydaşlarına tanıtımındaki yetersizlikler
- Üniversite yerleşkesinde öğrenci yurdu bulunmaması
- Teknik bakım ve onarım ekiplerinin sayıca yetersiz olması
- Bilgi işlem olanaklarının personel, yazılım ve donanım açısından yetersizliği
- Uygulamalı eğitim ve öğretimin yetersiz olması
- Akreditasyon çalışmalarının yetersizliği
- Dış destekli araştırma projelerine katılımın yetersizliği

C. Değerlendirme

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi paydaşlarına verdiği hizmetlerin kalitesini her geçen yıl artırma arzusu ve gayreti içerisinde. Üniversitemiz yönetimi, kamunun ve Üniversitemizin menfaatlerini ön planda tutarak sunulan hizmetlerde, mali ve idari işlerde adalet ilkesiyle şeffaflık ve hesap verebilirlik politikalarını en yüksek düzeyde uygulamaya çalışmaktadır.

2018-2022 Stratejik Planı kapsamında, 2019 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlamak üzere; Stratejik Planda yer alan performans göstergeleri yıllık gerçekleşme sonuçlarının sorumlu birimlerden toplanması ve değerlendirilmesi çalışmalarına başlanılmıştır. Üniversitemiz Stratejik Planının 2020-2022 dönemi için güncellenmesi amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı'ndan alınan onay doğrultusunda, güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır.

Üniversitemiz iç kontrolünün; Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğiyle belirlenen Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere çalışmalar 2018 yılında başlamıştır. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 08.01.2019 tarihinde tüm birimlere eylemlerin gerçekleştirilmesi amacıyla bildirilmiştir. Yıl içinde altı aylık periyotlar şeklinde takibi yapılmış ve rapor hazırlanarak üst yönetime sunulmuş, ayrıca Hazine ve Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir. 13.02.2020 Tarihinde İç Kontrol Kararlılık Beyanı üniversitemiz web sayfasından ilan edilmiştir.

Üniversitemizde 2020-2022 Stratejik Planının yürürlüğe girmesi, performans programının hazırlanması ve performansa dayalı bütçe anlayışıyla ve iç kontrol eylem planının takiplerinin etkili bir şekilde yapılmasıyla, önümüzdeki yıllarda faaliyetlerin daha kaliteli, verimli ve etkin olarak planlanacağı ve gerçekleştirileceği öngörülmektedir.



V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizde sunulan hizmetler ve yapılan faaliyetlerin nicelik ve niteliğinde mali kaynaklar son derece önemlidir. Mali olanakların artması sunulan hizmetlerin kalitesini ve sayısını artıracaktır. Bu nedenle Üniversite mali kaynaklarının artırılması ve etkin kullanılması sağlanmalıdır. Önerimiz özellikle Üniversitemiz öz gelirlerinin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin artırılması için projeler ve planlar yapılmasıdır.

5018 sayılı kanunun getirdiği kapsamlı değişikliklerin, uygulanmasındaki bazı zorluklar ve uygulamanın daha yeni olması, kurum kültürlerinin bu kanunun anlayışına adapte olamamaları önümüzdeki süreçte bir tehdit olarak görülmektedir.

Bu tehdide tedbir olarak kurumlarda kamu mali yönetimindeki değişikliklerle ilgili hizmet içi eğitim programları düzenlenmeli ve bilgi teknolojilerinden faydalanılmalıdır. Kurumlarda yönetim bilgi sistemleri ve performans bilgi sistemi kurulmalıdır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

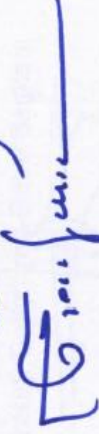
Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgiler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi benim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında benim olmadığımı beyan ederim.

ESKİŞEHİR
24.02.2020

Prof.Dr Kemal ŞENOCAK
Rektör



MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yönetime raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ESKİŞEHİR
24.02.2020

Süleyman MANTAR
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

